



د افغانستان بانک

# بانک

د افغانستان بانک خپرونه

شپږم کال، اته شپېتمه ګه، د سلواغې میاشت

حمایت از تولیدات داخلی سبب رشد اقتصاد کشور می شود



## د افغانستان بانک خبر تیا

په خپلو راکړو او ورکړو او اقتصادي معاملو کې د اسعارو له اخیستلو خخه مخنيوي وکړي او هغه اشخاصو ته چې په خپلو پولی معاملو کې له اسعارو خخه کار اخلي، ووايی چې زموږ ملي پيسې زموږ د فرهنگ، تاریخ او زموږ د ملي هویت نښه (سمبول) او د هغې ترویج او دود د افغانانو پیژندګلوي او د عالي فرهنگ بسکارندوی دی. په معاملاتو کې له خپلو ملي پيسو خخه ګته و اخلي خو ملي پيسې مو پياورې او لا زيات ثبات پیدا کړي. ●

شپږ پنځوسمه ماده

د اساسی قانون د حکمونو پیروي، د قوانینو اطاعت او د عامه نظم او امنیت رعایت د افغانستان د ټولو خلکو و吉يده ده.

د قانون له حکمونو خخه بې خبرې عذر نه ګټل کېږي.



## بانک

صاحب امتیاز: د افغانستان بانک

مدیر مسؤول: یما عفیف

گزارشگران: عبداللطیف بیانی و عبدالحفیظ شاهین

دیزاین: مدیریت نشرات

فوتوژوئالیست: زیرک ملیا

آدرس: آمریت عمومی استاد و ارتباط، د افغانستان بانک

تلفون: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۳۸۱۵ / ۲۱۰۴۷۶۱

فکس: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۳۰۵

پست الکترونیکی: [magazine@centralbank.gov.af](mailto:magazine@centralbank.gov.af)

صفحه الکترونیکی: [www.centralbank.gov.af](http://www.centralbank.gov.af)

## د دې ګنډي مطالب

په کندھار ولایت کې د جمهوری ریاست د ۴۵ ګنډي فرمان.....

د افغانستان بانک په جنوب لویدیع سیمه ایز زون کې زاړه او مندرس.....

چګونه میتوان تولیدات داخلی را افزایش داد؟

اهمیت پس انداز و سرمایه ګذاری در رشد اقتصادی

افغانستان به اتحادیه بهتر از پول نقد پیوست

نریواله سوداګرۍ

معرفی انسټیتوټ بانکداری و مالی افغانستان

د افغانستان د بانکداری قانون

علل و عوامل بحران یورو

پول شویی و اثرات آن بر اقتصاد

د پیسو او بانکونو تاریخي جوړښت ته لنډه کته

ارزیابی اجراءات کارکنان

تلاش برای خودکفایی سمنت موردنیاز کشور

پوند مصری ارزش خود را از دست داد

**یاد آوری:** به غیر از سرمهقاله که دیدگاه رسمی "مجله بانک" است، مسؤولیت مضامین و مقالات دیگر به نویسنده‌گان آن بر می‌گردد، همچنان استفاده از مقالات و تصاویر مجله با ذکر مأخذ مجاز است.

## سیستم پرداخت الکترونیکی، صرفه جویی در هزینه چاپ پول نقد



استفاده از پول نقد در معاملات و داد و ستد روز مرہ در کشور عزیز ما، سابقه طولانی دارد که سالانه به نسبت عدم توجه و سهل انگاری از جانب مردم در حفظ و نگهداشت درست از آن، مiliارد ها افغانی از دوران اقتصادی خارج و به عوض بانکنوت های نو به بازار عرضه می گردد.

خارج ساختن پول های مندرس و فرسوده و به جای آن چاپ پول جدید و انتقال آن به کشور هزینه زیادی نیاز دارد که دولت باید آنرا از سایر منابع عایداتی دولت و کمک های جامعه جهانی پردازد، مبلغی را که دولت جهت چاپ و ضرب پول (بانکنوت ها و سکه ها) هزینه مینماید مبلغ قابل توجهی است که به جای تطبیق پروژه های زیربنایی و اقتصادی صرف چاپ پول نقد می گردد.

کشور عزیز ما افغانستان با در نظر داشت پیشرفت ها و اکتشافات علم و تحقیک و انقلاب تکنالوژی در سایر نقاط جهان، که بر اثر آن تحولات و پیشرفت های چشمگیری در استفاده از کمپیوتر و خدمات پیشرفته مخابراتی در زمینه داد و ستد های مالی، بوجود آمده است درین اواخر به "اتحادیه بهتر از پول نقد" پیوست تا به جای استفاده از پول نقد در معاملات و داد و ستد اقتصادی، مردم از سیستم پرداخت الکترونیکی جهت پرداخت ها استفاده بعمل آورند، چون سهولت های فراوانی را به همراه دارد.

"اتحادیه بهتر از پول نقد" با دولت ها، نهاد های توسعه محلی و بخش خصوصی همکاری می نماید تا از کار برد پول به شکل الکترونیکی استفاده نمایند و به آنها منابع مورد نیاز را آماده می سازد تا این بروسه را بتواند بصورت بهتر جامه عمل بیوشاند.

این نوع پول بصورت همزمان میتواند هم پس انداز و هم به عنوان پول نقد مورد استفاده قرار گیرد. تطبیق و استفاده از پول الکترونیکی نه تنها اینکه به مرور زمان باعث اجرای امور پولی در وقت معین آن، انتقالات تجاری به صورت مصون و سرعت در مبادلات اقتصادی می شود، بلکه زمینه خوبی جهت کاهش هزینه چاپ پول فزیکی می باشد، تا مبلغ هنگفتی که صرف چاپ پول نقد می گردد در پروژه های زیربنای هزینه گردد تا به مردم عزیز کشور فرست های کاری ایجاد گردد و همچنان چرخه های اقتصاد کشور را به حرکت آورده تا کشور ما آینده درخشن و شکوفایی را پیش رو داشته باشد.



## په کندھار ولايت کې د جمهوری ریاست د ۴۵ ګنډي فرمان د پلي کيدو خرنګوالي

رئيس، د هغه ولايت د صرافی د بازار رئيس، د خصوصي  
بانکونو د نمایندګيو مدیرانو او د کندھار ولايت يو شمېر  
صرافانو ګډون کړي وو، د افغانستان بانک دویم مرستيال،  
د افغانستان د بانکي نظام د لاسته راوړنو او د جمهوري  
ریاست د ۴۵ ګنډي فرمان د شلم بند د پلي کيدو په هکله  
چې د افغاني دوديدل او هوايې ډګرولو له لاري د  
اسعارو غير قانوني وړلوا خارل رانګاري، داسې وویل: په  
افغانستان کې د بانکداري سکتور له ۱۳۸۱ کال راهيسې د  
پرمختګ بهير پيل کړي دي، د افغانستان بانک، د پولي  
سياست د تطبيق، د قيمتونو د ثبات او خوندي ساتلو، د

د افغانستان بانک دویم مرستيال بشاغلي الحاج محمد عيسى  
طراب چې د يو پلاوي د مشر په توګه د افغانستان بانک  
جنوب لويدیع سیمه ایز زون ته تللى ۋ، د يوې غونډې په  
ترڅ کې يې د کندھار له والي بشاغلي پوهنواں دوکتور  
توریالي ويسا سره د ولايت په مقر کې ولیدل. په دې  
غونډې کې چې د افغانستان بانک د تولو خارونکي (ناظر  
گل) ادارې سرپرست بشاغلي مومن زاده، د بانکي عملیاتو  
آمر، د مالي او عدلې د وزارتونو استازو، د ولسي جرګې  
استازو رئيس عبدالباقي او نور محمد کھيل، د کندھار  
ولايت مرستيال، د افغانستان بانک د جنوب لويدیع زون  
آمر فضل احمد عظيمي، د کندھار د سوداګرۍ د خونې

د افغانستان بانک د تلویزیونی، رادیوی، لیکٹیزو، بلبورډونو، پوسترونو د اعلانونو د څېرولو او د افغانستان بانک د میاشتی مجلې له لارې ټولو هپوادوالو ته خبرتیا یا اګاهی ورکوي تر خو په څېلوا معاملو کې له خپل پولي واحد خخه کار واخلي چې له نیکه مرغه له خپاره شویو اعلانونو خخه مطلوبه پایله لاسته راغلې ده خو دا چاره زموږه ټولو هڅو او کوبښونو ته اړتیا لري. له همدې امله له ټولو هپوادوالو خخه په څانګړې توګه له هغه خلکو خخه چې په جنوب لویدیع زون کې استوګن دی غواړم تر خو د افغانی په دودیدو کې خپل هپواد سره مرسته وکړي.

بناغلي طراب د څېلوا خبرو په ترڅ کې زیاته کړه، د وړو پیسو (۱، او ۵ ګون) او غټو بانکونو تر منځ هیڅ چول توپیر نشيته. بانکونه په دې برخه کې نیغه په نیغه مسؤولیت لري او هر کله چې وړو او غټو پیسو ته اړتیا پیدا کېږي، زموږ هپواد وال کولای شي یو نېډې په بانک ته مراجعيه وکړي او خپل افغانی په کم وخت کې پرته له کوم فیس او کمیشن خخه بدلي کړي.

همدارنګه د افغانستان بانک دویم مرستیال د صرافی د جواز ورکولو په هکله صرافانو ته وویل: په نوې مقرره کې چې د افغانستان بانک لخوا جوړه شوې ده، هر صراف بايد د دوو سوداګرو لخوا چې د نیک شهرت او ارزښتاکه فعالیت لرونکي وي، تضمین شي او ۵۰۰۰ د ضمانت په توګه له بانک سره کېید تر خو جواز ورته ورکړل شي.

ورپسې د ګندهار ولايت والي بناغلي پوهنواں دوکتور توریالي ویسا د افغانستان بانک سيمه ایز زون او سوداګریز بانکونه وستایل او داسې وویل: واقعاً د بانکونو په جوړیدو او پرانیستلو سره زموږ د خلکو په اقتصادي ژوند کې بشه

سيالیت (نقدينه ګې) د ملاتړ، د پورونو د ورکړې د قابلیت، سوداګریزو بانکونو، صرافانو او پولي خدمتونو وړاندې کوونکو ته د جواز صادرولو او خارلو، د افغانستان د اسعاری زيرمو د اداره کولو او خوندي ساتلو او داسې نورو برخو کې چې قانون دې بانک ته سپارلي دی خپلې دندې ترسره کړي دي، اوس مهال د افغانستان بانکي نظام د مهمو قوانینو لرونکي دی چې په ملاتړ یې د افغانستان د بانکداری سکتور فعالیت کوي.

بانکونه په عصری سیستمونو سمبال شوي او د هپواد په ټولو ولایتونو کې ارزښتاکه بانکي خدمتونه وړاندې کوي، په خو وروستيو کلونو کې د افغانستان بانک اسعاری زيرمو زیاتوالی موندلی دی چې اووه مليارده ډالرو خخه اوږي. بناءً خلک له کال ۲۰۰۱ کال خخه تر اوسه د بانکداری له ګلتور سره اشنا شوي دي چې له امله یې ورڅ تر بلې په بانکونو کې د امانات اینسۈدونکو کچه زیاتیري. د افغانستان بانکي نظام مشتریانو ته په خپل وخت بهه او شفافه بانکي خدمات وړاندې کوي، بانکونه له نېړیوال او معیاري سیستمونو سره فعالیت کوي. د افغانستان مرکزي بانک، د بانکداری په نېړیوال معیار استوار(تینګ) دی چې له امله یې افغانی د سیمې په کچه له با ثباته پیسو خخه شمېرل کېږي او په پولي معاملو او ورڅنۍ راکړو او ورکړو او سوداګریزو مسائلو کې بايد له افغانی خخه د هپواد د اقتصادي مبادلاتو په توګه ګټه پورته شي. د افغانستان بانک دویم مرستیال د څېلوا خبرو په ترڅ کې وویل: د افغانستان بانک او نور دولتي او غیر دولتي نهادونه په څانګړې توګه د قانون اجراء کوونکي نهادونه مکلف دي تر خو له افغانی خخه د ګټې اخیستې او ترویج په برخو کې د جمهوري ریاست ۴۵ ګنې فرمان سره سم څله دنده او مسؤولیت تر سره کړي.

ژر ترویج او همدا چول د افغانستان بانک لخوا په جنوب لویدیع زون کې د اسعارو د اکشن د تر سره کولو په برخو کې څینې وړاندیزونه مطرح شول.



همدا چول باید یادونه وکړو چې یاد شوي پلاوی په کندھار ولايت کې له امنېي قوماندان جنرال عبدالرازق، د جنوب لویدیع زون سرحدی قوماندان جنرال تفسیر او نورو لوړ پوړو دولتي چارواکو سره بیلابلي لیدنې او د افغانی پیسو د ترویج او همدا چول له بندرونو څخه د غیر قانوني اسعارو د وړلوا د معنیوی په هکله بې خبرې اترې وکړې. ●

بدلونونه منځ ته راغلي دي. اوس مهال خلک خپلې پیسي لکه تير غونډې په غیر مصؤون(خوندي) او غیر مولد څایونو کې نه ساتي، خپلې پیسي په بانکونو کې جمع کوي خو بانکونه وکولای شي هغه پیسي سوداګرو او پانګه اچوونکو ته پور ورکړي، تر خو پیسي بې ګردېشت وموږ او د هېواد د اقتضادي ودې لامل شي. باید ووايم چې د خلکو ډېرې پولې معاملې په بانکونو کې تر سره کېږي او بانکونه هم د خلکو ستونزې د لیودونو له لاري له منځه وړي او سوداګریز مسائل بې اسانه او ساده کېږي دي چې خلک په دې زون کې د بانکونو له فعالیت څخه رضایت لري.

د کندھار ولايت والي د خپلو خبرو په ترڅ کې د افغانی د ترویج په هکله داسې وویل: د افغانی د ترویج په موخه به له هر چول امکاناتو څخه کار واخلو او ذیدخلو اړګانونه او هغه کمیسیون چې مخکې په همدي موخه موظف شوی دي پوه کړو، خو په معاملو کې د افغانی څخه د ګټې اخیستې په موخه له هیڅ چول هڅو او هاند څخه دریغ ونه کړي او سرغونکې چې په راکړه او ورکړه کې له نورو اسعارو څخه ګټې پورته کوي، له قانون سره سم جريمه او تر خیزني لاندې ونسی خو نورو اشخاصو لپاره چې له پرديو پیسو څخه ګټې پورته کوي، پند شي. همدارنګه له افغانستان بانک په څانګړې توګه د دې بانک سیمه ایز زون څخه هیله لرم تر خو د افغانی د ترویج په موخه لا فعالیت وکړي او زمونږ هېواد وال د تلویزیونې، راډیوېي، بلبوردونو، سیمه ایزو رسنیو د اعلانونو د خپرولو او داسې نورو جمعی ارتباطي وسايلو له لاري وپوهوي.

د غونډې په پای کې د دې ولايت صرافانو لخوا په اقتصادي معاملو کې افغانی پیسو څخه د ګټې اخیستې او

# د افغانستان بانک په جنوب لويدیع سیمه ایز زون کې زاره او مندرس بانکوټونه وسوڅول شول



بناغلی الحاج محمد عیسى طراب د افغانستان بانک دویم مرستیال چې د زړو بانکنوټونو د سوځیدو د پلاوی په مشری (بناغلی مومن زاده د افغانستان بانک د ټولو خارونکي (ناظر ګل)، بناغلی رئیس عبدالباقي او نور محمد کفیل د ملي شورا استازی، د ملي او عدلې وزارتونو استازی، د بانکي عملیاتو لوی آمر، د ټولو خزانه دار او د افغانستان بانک د بانکنوټونو د نشر او مراقبت مرستیال) د روان کال د مرغومې له ۲۴-۲۶ کندههار ولايت ته لیږل شوي وو، د افغانستان بانک دویم مرستیال الحاج محمد عیسى طراب په زده کړه ایزه غونډله کې چې د دې زون کارکوونکو ته د سربنډليو، بسته بندیو، د زړو بانکنوټونو د شمېرلو، چمتو کولو او سوځیدو په موخه جوړه شوي ووه، داسې وویل:

په بازار کې خپرې شوې پیسې د ملي پانګۍ برخه ګتل کېږي نو لازمه ده چې د ټولنې وګړي بې په حفظ او خوندي ساتنه کې پاملنې وکړي



په پای کې راتبول شوي زاړه بانکنټونه د ګمارل شوي پلاوی لخوا د افغانستان بانک د جنوب لویدیع زون آمر بشاغلی فضل احمد عظیمي په موجودیت کې د سربنديليو له کنتروله، دقیقې شمېرنې، بسته بندي او د انواعيو له تفکيک خخه وروسته ځانګړې بتی (کوره) ته چې په همدي

ځکه د افغانستان بانک هر کال په مليونونو قطعې په مختلفو انواعيو زاړه بانکنټونه له منځه ويدي او پر خای ېې نوي بانکنټونه چاپ او بازار ته وړاندې ګوي، د بیا چاپ لګښت ېې ډېر زیاتيرې چې په دې مبلغ کولای شو په لسهاوو بنستېزې پروژې ګټې اخیستې ته وړاندې ګړو. له همدي امله د ورځنۍ راکړې او ورکړې د ابزار په توګه زموږ د ټولو ملي دنده د بانکنټونو حفظ او سم خوندي ساتنه ده تر خو په بانکنټونو باندې د لیکلوا مخه ونیول شي او له ګرد، خاورې، روغنياتو او داسې نورو عوامل چې د بانکنټونو د ژر زېيدو لامل کېږي مخنيوي وکړو او باید د بانکنټونو په حفظ او خوندي ساتنه کې چې زموږ د اقتصادي مبادلو وسیله ده او د ورځنۍ اقتصادي اړتیاوو په لمنځه ډیلو کې مهم رول لري، توجه وکړو او کسبګر هم په دې وپوههو خو پورته ټکي په پام کې ونیسي او له هغه ټولو عواملو خخه چې د بانکنټونو د ژېيدو لامل کېږي، مخنيوي وکړو تر خو له ټاکل شوي موعد خخه مخکې استهلاک نه شي.

موخه ترتیب شوې ده انتقال او د ګمارل شوي پلاوی پر وړاندې وسوڅول شول.

دانکنټونو د څېرولو او مراقبت په چارو کې د بانکي عملیاتو معافیت سوڅول شوې پیسې د لاندې انواعيو لرونکي دي:

په قولیزه توګه ۳۵۴۴۷ بندلونه چې ۳۸۳،۵۰۰،۰۰۰ افغانی کېږي د حریق په بېټيو کې لمنځه یوړل شول.

په پای کې بشاغلی الحاج محمد عيسى طراب د افغانستان بانک دویم مرستیال د هغه ولايت د محلی رسنیو د ژورنالستانو پوشتنو ته څوابونه وړاندې ګړل. ●

باید وویل شي هغه زړې او مندرسې پیسې چې په راکړه او ورکړه کې د ستونزو لامل کېږي په دوامداره توګه د افغانستان بانک لخوا راتپولېږي او له قانون سره سم د ګمارل شوي پلاوی تر نظر لاندې حریق او یا د ځانګړو ماشینونو په وسیله لمنځه ډیل کېږي چې دا لري د افغانستان بانک په نورو زونونو کې له معمول سره سم پلې کېږي.

## چگونه می توان

## تولیدات داخلی را

# افزایش داد؟



احمد ضیاء طارق، اقتصاد دان سیاست پولی

مدت فقر موجود در کشور را از بین برده و استقلال اقتصادی کشور را تضمین نماید.

درین نوشه برخی از مهمترین راه های افزایش تولیدات داخلی کشور را به طور مختصر مورد بحث قرار میدهیم.

### حمایت دولت از صنایع داخلی

امروز پیشرفت صنایع یکی از شاخص های اساسی انکشاف و تکامل در جهان مُدرن محسوب می شود و اندازه پیشرفت آن جایگاه هر کشور را در شمار کشورهای توسعه یافته جهان ثبت می نماید. فیصدی سهم صنایع در تولید ناخالص داخلی یکی از شاخص های سنجش آن می باشد. باید تذکر داد که جریان انکشاف صنایع مانند هر پدیده دیگر از یک نقط آغاز شده و به شکل تدریجی پروسه تکامل را تا این حد پیموده است و این انکشاف توسط دولت ها بر اساس سیاست های اقتصادی و در چوکات سیاست صنعتی و در مراحلی معین توأم با سیاست های حمایوی (مجموعه تابیری) است که دولت برای حمایت از تولیدات داخلی در مقابل رقابت محصولات خارجی در پیش می گیرد، انجام شده است.

حمایت یا عدم حمایت از تولیدات داخلی در مقابل واردات یکی از جنجالی ترین بحث ها در حوزه سیاست گذاری اقتصادی می باشد. از لحاظ نظری، هر گونه برنامه ریزی از طرف دولت برای

اساسی ترین معیار سنجش عملکرد اقتصادی یک کشور، تولید ناخالص داخلی (GDP) سالانه آن است و بر اساس آن، درجه رشد و انکشاف یک کشور سنجش و ارزیابی می شود. حال سوال اینجاست که افغانستان چگونه می تواند تولید ناخالص داخلی اش را تقویت کند؟

بر اساس این معیار، افغانستان با آنکه اقتصادش رو به بهبود است، در صف فقیر ترین کشورهای جهان قرار دارد و در زمان حاضر اقتصاد آن بطور نگران کننده بالای کمک های خارجی استوار است و از طرفی این نوع کمک ها قطعاً همیشگی نبوده، طوریکه شاهد هستم این نوع کمک های جهانی نظر به سالهای قبل کاهش یافته و از این پس بیشتر کاهش خواهد یافت. در چنین وضعیتی بدیهی است که افزایش و تقویت تولیدات داخلی اولویت اصلی کشور را تشکیل میدهد و باید در این جهت طرح ها و پلان های کار آمد و بلند مدتی روی دست گرفته شود.

البته از پیشرفت های اقتصادی کشور طی یک دهه گذشته که در سایه حمایت های جامعه جهانی بوجود آمده است، نمی توان چشم پوشی کرد ولی همانگونه که اشاره شد بعد از این باید روش ها و راهکارهای را در عرصه اقتصاد و تجارت کشور دنبال کرد که وابستگی های افغانستان را کاهش دهد. بنابر این سرمایه گذاری ها باید روی مواردی صورت بگیرد که بتواند در دراز

دولت جمهوری اسلامی افغانستان درین اوخر بعضی از سهولت ها را جهت حمایت از صنایع داخلی در نظر گرفته است تا سایر تولیدات داخلی بتوانند با صنایع کشور های همسایه رقابت و جای آنها را به مرور زمان بگیرند.

تشخیص مزیت های نسبی در عرصه تولید و تجارت و حمایت های مستقیم و غیرمستقیم از این تولیدات یکی از مهمترین رسالت های دولت را تشکیل می دهد. طوریکه اشاره شد، در سال های که گذشت به دلیل کم توجهی دولت صنایع متوسط و کوچک بعضًا ورشکست شدند. اما بعد از ۲۰۱۴ تجدید نظر دولت در مورد این سیاست یک امر ضروری پنداشته می شود و انتظار بر این است که دولت این مسؤولیت را به خوبی انجام دهد.

از نگاه قانون اساسی کشور این موضوع نیز جزء از مسؤولیت های دولت است. ماده سیزدهم قانون اساسی کشور در زمینه حمایت و تشویق صنایع داخلی کاملاً صراحت دارد: "دولت برای انکشاف، رشد تولید، ارتقای سطح زندگی مردم و حمایت از فعالیت های پیشه وران، پروگرام های مؤثر را طرح و تطبیق می نماید".

بنابر این، برنامه مهمی که در حال حاضر می تواند تولیدات داخلی را افزایش داده و صنایع نوزاد را شکوفا سازد، تطبیق سیاست های حمایتی دولت است. مثلاً دولت می تواند برخی معافیت های مالیاتی را برای تولیدات داخلی قابل شود و مواد خام وارداتی مورد نیاز صنایع داخلی را از پرداخت محصول و سایر عوارض گمرکی معاف سازد و به همین ترتیب موانع ترانزیتی را از برابر اقلام صادراتی در حد ممکن کاهش دهد. همچنان دولت بمنظور حمایت از تولیدات داخلی می تواند برای تأمین کالاهای مورد ضرورت ارگان های مربوطه خویش به خرید تولیدات داخلی اولویت داده و از طریق رسانه ها به نفع تولید ملی تبلیغات مؤثر نماید. اگر صنایع کشور مورد حمایت و تشویق دولت قرار نگیرد، صنعتی شدن کشور بسیار بعید به نظر میرسد. زیرا فیصدی سهم صنایع در تولید ناخالص داخلی که یکی از شاخص های سنجش انتکشاف اقتصادی می باشد. در سال جاری ۲۱ در صد بوده است. ◀

حمایت از صنایع نویا در چارچوب اقتصاد آزاد موجه نبوده و باعث کاهش رقابت در عرصه تجارت می شود. این استدلال تا حدودی زیاد موجه و قابل دفاع است، چون به هر اندازه که نقش دولت در اقتصاد بیشتر می گردد به همان اندازه زمینه برای سوء مدیریت و فساد افزایش می یابد.

اما مسئله مهم، رسیدن به رشد و توسعه اقتصادی است که نیازمند مداخله هدفمند دولت و مبتنی بر تحلیل مصرف - فایده است. در طول تاریخ توسعه، هیچ اقتصادی را نمی توان یافت که بدون حمایت دولت از تولیدات داخلی رشد نموده باشد. در تمام اقتصادهای مُدرن امروزی در اوایل حرکت شان به سمت توسعه اقتصادی دولت ها نقش برجسته ای را در مدیریت و برنامه ریزی برای رشد بر عهده داشته اند

نمونه های رشد اقتصادی و تجارت کشورهای توسعه یافته و کشورهای رده اول جهان سوم نشان می دهد که بدون نظارت، حمایت و تشویق دولت، امکانات رشد، توسعه و پاگیری صنایع داخلی میسر نیست، یعنی دولت باید نقش مؤثر و تعیین کننده بی را در جهت توسعه صنعتی کشور ایفاء نماید.

بعد از سقوط رژیم طالبان در سال ۲۰۰۱ و حضور نظامی و کمک های هنگفت بین المللی، افغانستان چانس عمران و بازسازی مجدد را پیدا نمود که از ۲۰۰۲ تا اکنون در کنار سرمایه گذاری های دولتی و نهاد های بین المللی، مؤسسات و شرکت های زیادی در پارک های صنعتی ولایات و مرکز به سرمایه خصوصی احیا و یا جدیداً ایجاد شد و سرمایه گذاران زیادی جواز فعالیت را از اداره حمایت از سرمایه گذاری (آیسا) حاصل نمودند.

اما تجارت لجام گسیخته افغانستان، نبود زیربنا های لازم و اندکی عدم حمایت و تشویق دولت از صنایع داخلی، کشور را به مارکیت محصولات کم کیفیت استهلاکی و تجملی کشورهای همسایه مخصوصاً پاکستان، ایران و چین مبدل گردانیده و صنایع نو بنیاد کشور نتوانست تا با صنایع کشور های همسایه رقابت نماید که در اثر آن بعضی از شرکت ها ایجاد شده متوقف شدند. بدون شک انتظار از دولت افغانستان این نیست که سایر تولیدات داخلی را مورد حمایت قرار دهد. بلکه دولت می تواند آن عده از سرمایه گذاری ها و صنایع را مورد حمایت قرار دهد که تولید آنها در داخل از لحاظ اقتصادی مفید بوده و امید آن وجود دارد که در آینده بتوانند در مقابل تولیدات بیرونی رقابت کنند، که خوشبختانه

## افزایش کیفیت تولیدات داخلی و صادرات آنها

در بالا اشاره نمودیم که دولت باید از محصولات داخلی حمایت بعمل آورد اما باید گفت که حمایت دولت از محصولات داخلی به معنای جلوگیری واردات نیست، چون افغانستان در شرایط فعلی به دو دلیل به تشویق واردات نیاز دارد، دلیل اول این که مقدار تولیدات داخلی، تقاضا و نیازمندی های کشور را مرفوع ساخته نمی تواند و دلیل دوم این که تولیدات داخلی فعلاً از نظر کیفی و استندارد، در وضعیت خوبی قرار ندارد، از همین جهت اکثرًا مورد قبول مصرف کنندگان خارجی قرار نمی گیرند تا به بیرون صادر شوند و از طرفی، چون مصرف کنندگان داخلی، آنها را از لحاظ کیفیت با محصولات وارداتی مقایسه می کنند، حتی تقاضای داخلی نیز به آنها کم می باشد.

میدانیم که افغانستان با داشتن نیروی کار فراوان و ارزان در تولید بسیاری از محصولات زراعی بخصوص میوه جات از مزیت مطلق برخوردار است. مثلاً قیمت تمام شد داخلی تولید میوه جاتی همچون انگور، انار، کشمش و ... نسبت به قیمت های خارجی به مراتب پاییتر است و از لحاظ کیفیت طعم خود نیز بر میوه جات اکثر کشورهای جهان برتری دارند. با افزایش صادرات آنها افغانستان فایده قابل ملاحظه حاصل خواهد کرد و تولید داخلی به شکل چشمگیری از دیاد خواهد یافت. مشکلی اساسی در این است که نسبت نبود محل نگهداری مناسب و زمینه بسته بندی بهتر، این محصولات به خوبی نگهداری و بسته بندی نمی شوند تا پروسه انتقال و صدور آنها با حفظ کیفیت اولی شان موقوفه نمایند. بطور مثال، مشکل عدم راهیابی زعفران به بازارهای خارجی نیز تا کنون در کیفیت جمع آوری و بسته بندی آن بوده است. بنابر این به منظور رشد تولیدات داخلی کشور، باید در قسمت کیفیت و معیاری سازی آنها توجه مسؤولانه و دقیق کارشناسانه به خرج داده شود.

## بلند بردن سطح اشتغال با سیاست های پولی

با بکار گیری سیاست های پولی مناسب می توان تولیدات داخلی را بخصوص در سکتور زراعت روتق داد. بطور مثال، می شود که قانون بانکی کشور قسمتی از قرضه های بانکی را لزوماً برای فعالیت های تولیدی به ویژه زراعت تخصیص دهد و یا دولت به وسیله کریدت های زراعتی برای دهقانان کشور، ماشین آلات زراعتی توزیع نماید و سپس قیمت آنها را به شکل قسط بعد از

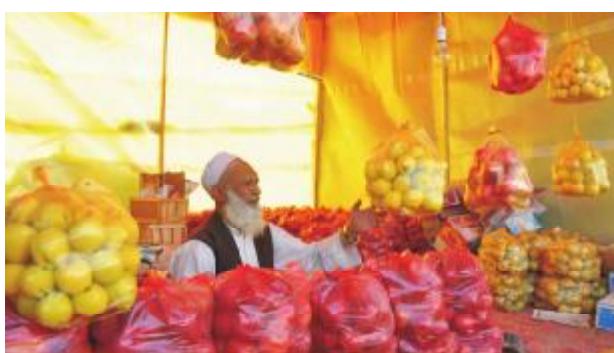
## انکشاف سکتور زراعت

افغانستان کشور زراعتی است و تقریباً هشتاد درصد جمعیت آن در بخش زراعت و مالداری مشغول اند. با این حال سهم این هشتاد درصد جمعیت در تولیدات ملی کمتر از ۲۷ درصد میباشد. قسمت اعظم مواد غذایی و سایر مواد ضروری مردم از خارج وارد میگردد.

ناقص بودن سیستم زمین داری، توزیع غیر عادلانه زمین، سطح پایین پس انداز و سرمایه گذاری نسبت پایین بودن عاید کشاورزان، عدم استفاده از تکنالوژی مدرن، عدم استفاده از تخم های بذری اصلاح شده و ادویه جات ضد حشرات و آفات، عدم موجودیت تسهیلات کریدت برای دهاقن، نبود سیستم آبیاری منظم که باعث وابستگی قسمت اعظم تولیدات زراعتی به باران ها گردیده، نبود سیستم حمل و نقل منظم و عدم موجودیت زیرینها در سکتور زراعت باعث گردیده است تا سکتور زراعت ضعیف باقی بماند. این در حالیست که قسمت اعظم صادرات افغانستان را محصولات زراعتی تشکیل میدهد. لذا به هر اندازه که محصولات زراعتی محدود باشد به همان اندازه صادرات نیز کم خواهد بود.

بنابرین جهت رشد و انکشاف سکتور زراعت، دولت یک سلسله تدبیر را بمنظور اصلاحات ارضی جهت مولد و مؤثر ساختن زمینداری روی دست گیرد. هم چنان دولت باید تخم های بذری اصلاح شده را که با محیط تطابق داشته باشد، برای دهاقن عرضه نماید. به همین ترتیب، در قسمت ایجاد و انکشاف سیستم آبیاری، بهبود سیستم حمل و نقل، ایجاد تسهیلات کریدتی برای زارعین، تسهیل امکانات نگهداری محصولات زراعتی و بسته بندی آنها در داخل کشور، عرضه ادویه ضد حشرات و آفات و ترینینگ ها برای آگاهی دهاقنین باید سرمایه گذاری بیشتر صورت گیرد. یکی از روش های دیگری که می تواند مؤثریت لازم را در توسعه اقتصاد زراعتی ایجاد کند، راه اندازی برنامه های رقابت سالم میان زارعین و فرصت سازی برای بازاریابی محصولات زراعتی در بیرون از کشور است. تا به این ترتیب تولیدات زراعتی را در داخل کشور افزایش داده، از یک طرف از وابستگی گسترده به کشورهای همسایه نجات یافته و از سوی دیگر صادرات کشور بیشتر گردد.

بیش از یک دهه گذشته در تسريع جریان انکشاف اقتصادی بطور مؤثر استفاده کند، نبود نیروی انسانی متخصص است.



برداشت محصولات، از آنها واپس بگیرد. کشور هند حتی بعد از قبولی نظام بازار بحث نظام اقتصادی خویش، تخصیص یک فیصدی معین از قرضه های بانکی را به سکتور زراعت اجباری ساخت و نتیجه مطلوبی از این سیاست نیز حاصل نمود.

### بلند بردن سطح تعلیم و تربیه:

نقش و اهمیت نیروی انسانی امروز در مراحل تولید و ارائه خدمات در جوامع بشری به عنوان مهم ترین عامل مشخص شده است. شکی نیست که عامل انسانی مهم ترین بخش تحول و توسعه جوامع است. با نگاهی به مراحل تمدن بشری مشخص می شود که نقش نیروی انسانی از نیروی کار ساده (قدرت بازو و کار مخانیکی) به سرمایه انسانی (دانش و مهارت) که مهمترین عامل تولید به شمار می رود تکامل یافته است، چرا که اگر انسان ها نتوانند از ابزارها و تجهیزات پیشرفته و تکنالوژی استفاده مطلوب نمایند عملاً پیشرفت تکنالوژیکی فاقد مولدیت لازم خواهد بود. تعلیم و تربیت به عنوان بارزترین نماد سرمایه گذاری انسانی، نقش اصلی در بهبود بهره وری نیروی انسانی را ایفاء می کند. تعلیم و تربیت از یک طرف به بازدهی و توانایی نیروی کار افزوده و استعدادها را شکوفا می سازد و از طرف دیگر زمینه به کارگیری تکنالوژی برتر و بالاتر را برای نیروی کار فراهم می کند.

امروز دیگر کار به عنوان یک عامل کمی در تولید و توسعه مطرح نیست، بلکه توجه به کیفیت و مولدیت نیروی کار و افزایش بهره وری به دلیل آثار و نتایج سودمند آن بسیار زیاد می باشد. با یک نگاهی گذرا به اقتصادهای مُدرن جهان امروزی در میابیم که اکثر آنها در قسمت پرورش نفوس تحصیلکرده و افزایش کمی و کیفی سطح تحصیلات در جهان پیش قدم اند. به هر اندازه که ما بتوانیم نیروی انسانی خود را به علوم و فنون جدید مجهر سازیم، به همان نسبت می توانیم منابع تولیدی خود را به شکل کارا و مؤثر به کار اندازیم و در نتیجه سطح مولدیت، بهره وری و تولیدات داخلی خود را از لحاظ کمی و کیفی به گونه چشمگیری افزایش دهیم. زیرا بلند بردن هر چه بیشتر سطح سواد و تحصیل، منتج به رشد روز افزون نیروی کار فعال و تولید داخلی می گردد.

سطح پایین سواد در کشور یکی از مشکلات عمده است که روند رشد و انکشاف اقتصادی کشور را بطي می سازد. یکی از عوامل که افغانستان نتوانست از کمک های هنگفت جامعه جهانی طی

های تولیدی و تجارتی را افزایش می دهد، انگیزه های کار و سرمایه گذاری های بیشتر و بهتر در همچو سرزمینی به شکل خودکار فرو کاسته و سرکوب می شوند. معرفی افغانستان از سوی سازمان شفافیت بین المللی بحیث فاسدترین کشور جهان در این اوخر موضوع بس نگران کننده است. محظوظ و ریشه کن کردن فساد با ایجاد یک نهاد ضد فساد و یا توصیه و اعلانات ممکن نیست، محظوظ اداری و مالی در کشور نیازمند گام های متین و عزم راسخ دولت مردان کشور است که باید عملاً انجام دهد.

### بازاریابی تولیدات داخلی در بیرون از کشور

یکی از مسائل مهم در عرصه تقویت تولیدات داخلی مقوله بازاریابی است و در این زمینه وزارت تجارت و صنایع باید بیش از پیش تلاش نماید تا بازار های مناسبی را برای تولید کنندگان داخلی در جهان ایجاد کنند و به این ترتیب محصولات کشور را به جهان معرفی نمایند.

### حمایت مردم از تولیدات داخلی

صرف تولیدات داخلی از سوی مردم به معنای استقبال و حمایت از این تولیدات است. وظیفه همگانی است که از تولیدات داخلی استفاده کنند و تا جایی که بدیل وجود داشته باشد، نباید به کالاهای خارجی اجازه ورود به کشور داده شود. با این همه، اعتماد سازی برای تولیدات داخلی شرط اساسی محسوب می شود. متأسفانه تا هنوز آنچنان که باید، اعتماد میان شهروندان و تولید کنندگان داخلی شکل نگرفته است و درین زمینه هیچگونه اقدام که بتواند مؤثر واقع گردد، صورت نگرفته است. بدین ترتیب، در این زمینه نیز توجه جدی شود و راهکارهای مفید جستجو گردد.

گسترش سرمایه گذاری ها و تأکید بر حمایت مردم و دولت از تولیدات داخلی به معنای تلاش همگانی در راستای خودکفایی اقتصادی است. این امر زمینه کار را به طور گسترده در کشور نیز فراهم خواهد کرد.

در یک محاسبه کلی، انتظار این است که کارخانه داران با بلند بردن کیفیت تولیدات خود، دولت با حمایت های مادی و معنوی و مردم با مصرف این کالاهای زمینه رشد تولیدات داخلی و صنایع ملی را فراهم سازند تا افغانستان به خودکفایی و توسعه اقتصادی دست یابد؛ آرزویی که هر شهروند کشور دارد و در راستای تحقق آن به صورت شایسته باید تلاش شود. ●

### حاکمیت قانون

تردیدی وجود ندارد که حاکمیت قانون یکی از مهمترین شاخص های انکشاف اقتصادی محسوب می شود. به هر اندازه که سطح حاکمیت قانون در یک کشور بیشتر گردد، به همان اندازه امکانات سرمایه گذاری و رشد اقتصادی مساعدتر می گردد. دلیل آن اینست که سرمایه گذاران در کشوری سرمایه گذاری می کنند که جان و مال شان در خطر نبوده و دارایی های شان مورد حمایت دولت قرار داشته باشد و نیز حل و فصل مشکلات حقوقی و تجارتی شان از روی عدل و انصاف صورت گیرد. اما در افغانستان یکی از دلایل عدمه کاهش سرمایه گذاری ها و تولیدات در این اوخر، افزایش نامنی ها و زورسالاری و در معرض خطر قرار داشتن جان و مال سرمایه گذاران است. این امر بر روند بهبود تولید داخلی، سطح استخدام و رشد صنایع نوینیاد کشور صدمه وارد کرده است. برای اینکه بتوان زمینه رشد تولید داخلی را مهیا ساخت، باید در راستای حاکمیت قانون و تأمین امنیت جانی و مالی سرمایه گذاران گام های متین و عملی را برداشته شود.

### تبلیغ سرمایه گذاری های خارجی

تبلیغ سرمایه گذاری های خارجی یکی از راه های دیگریست که می تواند تولیدات ملی را افزایش داد، چون با این کار از یک طرف مقدار تولید و عاید افزایش می یابد و از جانب دیگر، تکنالوژی جدید و چگونگی کاربرد آنها توسط متخصصین ورزیده و مجرب خارجی به داخل کشور منتقل می شود. از آنجایی که افغانستان از مزیت های نسبی زیادی در بخش تولید برخوردار است، گسترش تجارت خارجی برایش مفید است و هر قدر که اقتصاد کشور به اقتصاد جهانی نزدیکتر شود به همان اندازه تولید داخلی تقویت می گردد. درین قسمت دولت باید تدبیر و اقدامات لازم را در جهت تبلیغ سرمایه گذاری های خارجی و برداشتن موانع از سر راه آن روی دست بگیرد و زمینه لازم را برای افزایش این سرمایه گذاری ها مساعد سازد.

### از بین بردن فساد اداری

در این چند سال اخیر، فساد اداری و فرهنگ رشوه خواری در کشور رشد سراسم آور داشته که می توان گفت چنین وضعیتی بدین پیمانه در تاریخ گذشته افغانستان اصلاً رخ نداده است و از آنجایی که فساد اداری و رشوه خواری در گل مصارف فعالیت

# اهمیت پس انداز و سرمایه گذاری

## در رشد اقتصادی

سبسایدی های دوست و چحویی عین

نرخ ریح مناسب برای تشویق پس انداز ها و سرمایه گذاری ها در کشور باید به صورت همه جانبه تطبیق گردد.

پس انداز و سرمایه گذاری از موضوعات مهم و ارزشمند در اقتصاد یک کشور تلقی می شوند، زیرا هر دو با هم ارتباط دارند یعنی برای سرمایه گذاری بیشتر باید مصارف کاهش یافته و پس انداز ها افزایش یابند، چون سرمایه گذاری یکی از عوامل تحقق توسعه اقتصادی عنوان میشود.

بدین منظور نخست باید هر دو پدیده را مورد بحث قرار دهیم: پس انداز به مفهوم عام صرفه جویی کردن و یا به عبارت دیگر پس انداز اجتناب از مصرف زیاد کالا و خدمات می باشد. سرمایه گذاری عبارت از پولی است که به منظور بدست آوردن فایده صرف خرید دارایی مانند: زمین، ساختمان و ماشین آلات شده است و یا پولی که جهت حصول نفع به خرید اسهام، اوراق بهادر و یا سپردن پول در بانک سپرده گذاری می شوند. پس انداز و سرمایه گذاری به بخش های ذیل منقسم گردیده است.

پس انداز ها به طور کلی یکی از عوامل و نشانه های توسعه یافته‌گی جوامع به شمار میروند و زمانی در یک جامعه افزایش میابد که اتباع یک کشور اعتماد بر سیستم بانکی کشور داشته باشند و از راکد نگهداشتن پول در خانه ها، سیف ها و ... اجتناب کنند. سیستم بانکی باید زمینه را برای اتباع کشور جهت مصنوبیت و بیمه پس انداز ها مساعد نماید، همچنان خدمات بانکی را در وقت معینه آن انجام دهنده تا مردم به پس انداز تشویق و پول های راکد در بخش های تولیدی بکار بروند. دولت از طریق کاهش نرخ مالیات و از راه های مختلف مانند: آموزش های اجتماعی، بیداری ملی، حس وطن دوستی در میان ملت، تبلیغات و غیره می توان پس انداز ها جذب و

آنرا جزء از عادات مردم مبدل کرد.



حسیب الله ذکی

مدیر عملیاتی و منابع بشری مدیریت عمومی خطرات مالی

در کل متحولین اقتصادی به صورت مستقیم و یا غیر مستقیم با هم ارتباط ناگسستنی دارند، که با تغییر هر یک از آنها در زندگی افراد یک کشور نیز تحولات و تغییرات قابل ملاحظه بی به وجود می آید. مثلاً ارتباط عرضه و تقاضا با قیمت ها و یا ارتباط مقدار پول با کالا و خدمات، به همین شکل ارتباط پس انداز و سطح درآمد و یا ارتباط سرمایه گذاری با نرخ ریح، همه موضوعاتی اند که به شکل مستقیم و یا غیر مستقیم با هم ارتباط دارند.

کشورها همیشه سعی و تلاش می نمایند تا از شاخص های اقتصادی به نفع رشد اقتصادی کار گیرند، که رشد اقتصادی یک کشور به عوامل ذیل ارتباط میگیرد: زمین و منابع طبیعی، سرمایه انسانی (نیروی متخصص و ماهر)، سرمایه فزیکی، تکنالوژی و در نهایت مدیریت درست این منابع، که در نتیجه رشد اقتصادی و رفاه عامه به

به عبارت دیگر، خانواده، با فاصله زمانی بیشتری برای خرید وسیله جایگزین، پول می پردازد. اگر از وسائل زندگی و وسائل شخصی به خوبی مراقبت شود، با افزایش طول عمر آن، هزینه های ثابت خانواده کاهش می یابد. با کاهش هزینه ها، از سوی امکان پس انداز پولی افزایش می یابد و از سوی دیگر امکان برآوردن نیازهای دیگر فراهم می شود.

از این رو، پس انداز تنها در قالب پس انداز پولی قرار نمی گیرد. در گروه اجتماعی نیز حفظ و تقویت سرمایه های اجتماعی مانند اعتماد موجب می شود خانواده با مشکلات کمتری مواجه شود. پس انداز یکی از راه های سهیم

کردن نسل آینده در دارایی هایی است که امروز در اختیار ماست. خانواده در طول حیات خود به دارایی هایی دست می یابد که خواسته و ناخواسته بخش چشمگیری از آن در آینده به اعضای جوان آن می رسد.

همچنین، این اعضا در طول رشد خود از این دارایی ها بهره می برند، اما حفظ و حراست از این دارایی ها، تلاش برای افزودن بر آن از سوی موجب می شود تا زندگی فعلی با سهولت بیشتری پیش رود و از سوی دیگر آیندها پشتونه های قویتری داشته باشند. پس انداز اقتصادی یا اجتماعی سبب امنیت خاطر اعضای خانواده می شود. امنیت خاطر نیز سبب کاهش اضطراب و فشارهای روانی می شود.

از آن جایی که خانواده، در مراحل حیات خود با مسائل و مشکلات متعددی و گوناگون مواجه می شود، پس انداز کردن یکی از راه های حل این مشکلات خواهد بود؛ از این رو، خانواده هایی که پس انداز دارند، امنیت خاطر بیشتری دارند و در زندگی احساس ثبات و پایداری بیشتری می کنند.



به طور کل می توان پس انداز را به دو گروه پولی و غیر پولی تقسیم کرد. پس انداز غیر پولی شامل مجموعه وسائل و لوازم و موجودی هایی است که هر فرد و خانواده از آن برخوردار است. این موجودی در دو گروه اقتصادی و اجتماعی جای می گیرند؛ یعنی موجودی هایی که با پرداخت پول به دست آمده اند و می توان آنها را دوباره به پول تبدیل کرد و موجودی هایی که با روابط اجتماعی به دست می آیند و به پول تبدیل نمی شوند؛ اگر چه ممکن است مبنای دریافت پول نیز باشند. این گروه آخر به نام سرمایه اجتماعی شناخته می شود؛ مانند: اعتماد اجتماعی.

همچنین، در این گروه، نگهداری مناسب از دارایی ها به نحوی که بیشترین سود را برای خانواده به همراه داشته باشد، اصل مهمی است. این گروه را می توان به نحوی سرمایه های افراد و خانواده های نیز دانست، اما چگونگی مراقبت از آنها را می توان پس انداز نامید؛ زیرا افزایش عمر هر وسیله، از بین نرفتن آن، استهلاک آن در زمان طولانی تر در گروه اقتصادی موجب می شود که خانواده دیرتر نسبت به خرید وسیله جایگزین اقدام کند.

گاه مقدار کمتر GDP یک کشور به سرمایه گذاری اختصاص داده شود باعث میشود که نرخ رشد اقتصادی کمتر داشته باشد. پس انداز و سرمایه گذاری همچنان با دیگر متحولین اقتصادی از قبیل سطح عاید، سطح استخدام، رشد اقتصادی، نرخ ریح ارتباط بسیار تزدیک دارد. زیرا تغییر در یکی از متحولین فوق باعث تغییرات در دیگر بخش های اقتصادی میگردد.

چون در کشور های پیشرفته سطح عاید بلند است بنابراین مقدار پس انداز ها نیز بیشتر میباشد افزایش پس انداز ها باعث افزایش سرمایه گذاری ها گردیده سطح استخدام بلند میرود، مولدتی و همچنان مصارف افزایش میابد. یعنی باعث افزایش تقاضای مجموعی میگردد.

بر عکس چون در کشور های رو به اکشاف دایره فقر موجود است بنابراین سطح عاید نیز در این کشور ها پایین می باشد که بر اثر آن میزان پس انداز کاهش میابد، کاهش پس انداز کاهش سرمایه گذاری را در بر میگیرد. با کاهش سرمایه گذاری، مولدتی و سطح استخدام کاهش میابد و در نهایت باعث کاهش تقاضا در جامعه میگردد.

قماریکه فوقاً ملاحظه گردید پس انداز و سرمایه گذاری از اهمیت بسیار زیاد در رشد اقتصاد یک کشور برخوردار دار بوده بنابراین دولت ها و مجریان پالیسی در یک کشور باید از تدبیر مختلف در قسمت افزایش این دو بخش کار گیرند. سرمایه گذاری میتواند از طریق منابع داخلی مانند:

- ۱- افزایش درآمد ملی -۲- جذب پس انداز ها - ۳- تأسیس مؤسسات مالی سازمان یافته ۴- پس انداز های روتاستای ۵- احتکار طلا ۶- توزیع نا عادلانه درآمدها ۷- مالیات ۸- قرضه دولتی ۹- فایده مؤسسات اقتصادی عمومی و به عباره دیگر سرمایه گذاری میتواند از طریق منابع خارجی از قبیل ۱- کمک های خارجی -۲- محدودیت واردات افزایش نماید.

امنیت، ثبات قیمت ها، نرخ ریح مناسب، سیاست های حمایتی و سبسايدی ها عوامل اند که باعث افزایش سرمایه گذاری در کشور شده و در نتیجه اثر گذاری مثبت در رشد اقتصادی کشور خواهد داشت. ●

پس انداز تنها با فعالیت سرپرست خانواده حاصل نمی شود، بلکه امریست مشارکتی که همه اعضای خانواده در آن سهیم اند. مدیریت داخلی خانه همچون: مدیریت صحیح هزینه ها و فرزندان با صرفه جویی؛ یعنی استفاده مناسب از وسائلی که در اختیار دارند و وسائل منزلي به پس انداز خانواده کمک می کند.

مشارکت نه به این معنا که دیگران را مجبور به انجام فعالیتی کنیم که به پس انداز منتهی شود، بلکه به این معنا که دیگران خود با شناخت و آگاهی از لزوم و ضرورت و بنا بر اراده خود به آن بپردازند؛ از این رو، گفتوگو در خانواده درباره راه های پس انداز و رابطه صرفه جویی با آن و تأثیر پس انداز در زندگی آینده و نقش آن در ایجاد اطمینان خاطر و کاهش فشارهای روانی، به مشارکت درست و فعال اعصاب خانواده می انجامد.

بنابر این، درباره پس انداز بیشتر بیندیشیم و راه های گوناگون آن را بررسی و برای به دست آوردن آن اقدام کنیم. به هر میزان و از هر کجا که آغاز کنیم، برای خود و دیگران مفید قرار خواهد گرفت. پس انداز میتواند در یک طبقه بندی به شکل ذیل ظاهر شود.

۱: پس انداز پلان شده

۲: پس انداز غیر پلان شده

سرمایه گذاری ها نیز در رشد و توسعه اقتصادی کشور ها از اهمیت زیادی برخوردار است. بنابراین سرمایه گذاری ها میتوانند در قسمت تعلیمات و تحصیلات، زیربنا ها، معادن، صحت، زراعت، ساختمان، برق و منابع آبی و غیره صورت گیرد و این سرمایه گذاری ها میتوانند به شکل: ۱: سرمایه گذاری دولتی (سرمایه گذاری زیربنای دولت، سرمایه گذاری اجتماعی دولت، سرمایه گذاری انتفاعی دولت) و ۲: سرمایه گذاری خصوصی (سرمایه گذاری خارجی:- سرمایه گذاری مستقیم خارجی، سرمایه گذاری غیر مستقیم خارجی)

جهت دست یابی به رشد اقتصادی دولت ها باید سعی و کوشش نمایند تا پس انداز و سرمایه گذاری ها تشویق گرددند تا سرانجام باعث بهبود و افزایش سطح زندگی در بلند مدت گردد. همچنان سرمایه گذاری میتواند نقش بسیار زیاد در تعیین درآمد ملی داشته باشد. اگر قسمت بیشتر GDP یک کشور به سرمایه گذاری اختصاص یابد سبب افزایش رشد اقتصادی میگردد و بر عکس هر

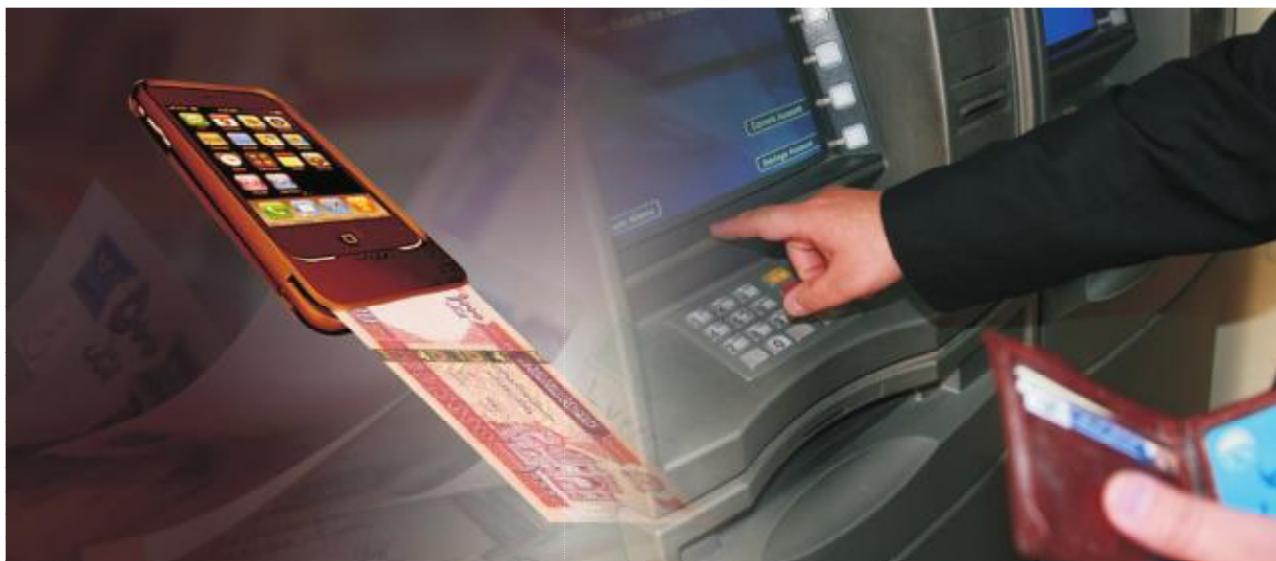
افغانستان نیز به تاریخ ۳ دلو ۱۳۹۱ با پیوستن به "اتحادیه بهتر از پول نقد" تهعد نمود تا سیستم پرداخت الکترونیکی پول را بجای پول نقد به منظور رشد هر چه بیشتر تجارت و اقتصاد کشور توسعه دهد، این اتحادیه، کار برد پول الکترونیکی را با دولت ها، نهاد های محلی و بخش های خصوصی مورد استفاده قرار داده و می خواهد شیوه های کار برد این سیستم را در داخل کشور تعیین نماید.

بر اساس خبرنامه که از سوی اداره اداره انکشاپ بین المللی امریکا منتشر شده در آن تذکر بعمل آمده است که افغانستان در حال حاضر پرداخت الکترونیکی را عملاً آغاز نموده و معاش معلمین وزارت معارف در سطح کشور از طریق وزارت مالیه توسط انجمن خدمات انتقال پول به وسیله موبایل و همچنان پرداخت الکترونیکی ۱۰۰ هزار مشترک برق از طریق موبایل در ولایت کابل فعلاً اجرا میگردد، این سیستم در کشور محفوظ بوده، به سرعت و شفافیت همه جانبه انتقال پول عملی می گردد.

بر اساس اظهارات مقامات مسؤول در حال حاضر این سیستم مورد قبول سایر افراد کشور قرار گرفته و در جریان سال ۲۰۱۲ بیش از ۷۰ درصد کارمندان دولت جمهوری اسلامی افغانستان معاش ماهوار خویش را از طریق همین سیستم الکترونیکی دریافت نموده اند، در حالیکه ۷ سال قبل کمتر از یک درصد مردم دسترسی به سیستم انتقال پول الکترونیکی داشتند، در حال حاضر ۵ درصد مردم در بانکها حساب بانکی داشته، ۶۵ درصد مردم تلفون همراه دارند و ۹۵ درصد مردم در مناطقی زندگی میکنند که تحت پوشش خدمات مخابراتی قرار دارند، دولت هنوز

## افغانستان به "اتحادیه بهتر از پول نقد" پیوست

استفاده از پول نقد در معاملات و مبادلات اقتصادی کشور سابقه طولانی دارد که هر چند سال بعد مبلغ زیادی در چاپ آن هزینه میگردد، اکثریت کشور ها به منظور، مصونیت و سرعت در مبادلات اقتصادی و همچنان کاهش مصارف چاپ پول نقد، به مرور زمان آنرا عوض نموده و به جای آن از پرداخت الکترونیکی استفاده مینمایند که استفاده از پول الکترونیکی سهولت های زیادی را در عرصه اقتصاد و تجارت کشور ها بیار آورده است.



مانند: انکشاف بین المللی ایالات متحده امریکا، پروگرام مواد غذایی جهان، پروگرام انکشافی ملل متحد، پاملرنه ایالات متحده امریکا، مرسى کورپ، کمیونیکیشن انترنشنل و Concern Worldwide دریک ردیف قرار میگیرد، این اتحادیه به ابتکار بنیاد بل و ملینداگیتس، سنتی، بنیاد فورد، شبکه امیدیار اداره انکشاف بین المللی ایالات متحده امریکا، ملل متحد و شرکت ویزا تأسیس شده است، "اتحادیه بهتر از پول نقد" (بیتر دن کیش الائنس Better than Cash Alliance) بهترین سیستم تأديات الکترونیکی پول در جهان است که می تواند پرداخت ها را سهل، مصون و به مرور زمان جا گزین پول نقد گردد.

عبدالحفيظ شاهین

منبع: [www.avapress.com](http://www.avapress.com)

[www.khaama.com](http://www.khaama.com)

[www.roushd.com](http://www.roushd.com)

هم در صدد است تا در آینده نه چندان دور صد در صد مردم تحت پوشش خدمات مخابراتی قرار گیرند، همچنان همه باشندگان کشور هم منتظر اند که سیستم پرداخت الکترونیکی توسعه یابد، زیرا این سیستم مزایای خوبی را پیرامون شفافیت، امنیت، کاهش مصارف در دراز مدت، مؤثریت بیشتر و مسؤولیت پذیری را به دنبال داشته و در پرتو آن تغییرات بزرگ اقتصادی در زندگی شاملین این پروسه به خصوص برای زنان، افرادی که در تجارت مشغول کار و بار اند و سایر اعضای خانواده ها پدید خواهد آمد.

بنابراین به این اتحادیه ارجان های ذیربط لازم میدانند تا به منظور کمپیوتری ساختن تأديات و پرداخت ها جهت کاهش پرداخت پول فیزیکی، به استخدام افراد مسلکی اقدام نمایند تا کارمندان این سیستم با آموخته های سایر شرکا این اتحادیه آگاهی کامل داشته باشند. افغانستان با پیوستن به "اتحادیه بهتر از پول نقد" با کشور های مانند: فلپین، کینیا، کولمبیا و همچنان با سایر ادارات

# نړیواله سوداګرۍ



محمد داود نیازی کارمند نظارت امور مالی

خدمتونه تبادله کوي نړیواله سوداګرۍ ورته وايي. سوداګرۍ له کورنيو پيل شوه تر بیلا بیلو تېرونو ورسیده، خو کله چې د انسانانو په اړتیاو کې زیاتوالی راغلې تېرونه خو لا خه چې ډېرو پرمختللو هېوادنه هم نشو کولای چې د خپلو خلکو اړتیاوې پخله پوره کړي، د خپلو خلکو د اړتیاو د پوره کولو لپاره نور هېوادنو ته اړ شول، تر خو له هغو هېوادنو چې توکي له خپلو اړتیاو زیات تولیدوي خپل هېواد ته وارد کړي چې ورسره نړیواله سوداګرۍ هم رامنځته شوه او زموږ د اوښني خېښې سکالو هم نړیواله سوداګرۍ جوړوي. موډرنې تېکنالوژۍ ننټی نړۍ چېړه کوچنۍ او نېڈې کړي ده. نن د نړۍ ټول ملنونه په یو ډول په خپلو کې اقتصادي پیوند لري. نړیواله سوداګرۍ د بیلا بیلاو هېوادنو د ملنونو او خلکو په پیوند ورکولو کې ډېر اهمیت لري. دغه سوداګرۍ د بیلا بیلو هېوادنو تر منځ د توکو

د تاریخ په لوړې یو وختونو کې د انسانانو اړتیاوې ساده وي، نو له همدي کبله انسانان تر ډير بریده پر خان بسیا ؤ، خو کله چې انسان پرمختګ وکړ، د انسانانو په اړتیاو کې زیاتوالی راغي د خپلو اړتیاو د پوره کولو لپاره نورو ته اړ شو چې دې اړتیاو سوداګرۍ رامنځته کړه. په پرله پسې ډول د توکو تبادله د ګټې په موخيه سوداګرۍ بلل کېږي یا سوداګرۍ د توکو پېریدلو او پلورلو ته وايي. همدارنګه کولای شو سوداګرۍ داسې هم تعريف کړو: ټولې هغه کړنې چې د توکو تبادله له توکو یا پیسو سره کوي سوداګرۍ بلل کېږي. هغه سوداګرۍ چې د هېواد په داخل کې د وګړو تر منځ تر سره کېږي کورني سوداګرۍ بلل کېږي او هغه سوداګرۍ چې د دوو هېوادونو د سوداګرۍ تر منځ توکي او چوپېتیاوې تبادله کوي ا هغه سوداګرۍ چې په کې د نړۍ بیلا بیل هېوادونه توکي او

له همدي امله ېې(مطلق مزيت) نظریه رامنځته کړه په دي استدلال سره چې یو هېواد د هغو توکو په تولید کې تخصص پیدا کوي چې د هغه په تولید کې مطلقه لوړتیا ولري. د ايلهم سمیت خلاف ډیویلریکارډو د کلاسيک اقتصاد پوهه استدلال کاو، که یو هېواد د ټولو توکو په تولید کې له نورو هېوادونو مطلقه لوړتیا هم ونلري کولای شي له نېړيوالې سوداګرۍ خڅه ګټه پورته کړي چې ریکارډو د نسبی ګکې نظریه رامنځته کړه. د ډې نظرې په بنسته که یو هېواد د اړتیا وړ توکو په تولید کې د نورو هېوادونو په پرتله مطلق مزيت ونلري کولای شي له دغه هېواد سره د سوداګرۍ په ټینګولو سره ګټه پورته کړي. د بېلګې په توګه که لومړۍ هېواد کولای شي خپل توان او شته د هغو توکو په تولید پوري متمن کز کړي چې د هغه په تولید کې لړه لوړتیا ولري او هغه بل هېواد ته صادر کړي او ډېره ګټه لاسته راوري، نن ورڅ هم د ریکارډو دغه نظر په ډېر ډېر بدلون سره د اقتصاد د علم په بهير کې ډېر مهم نظر ګڼل کېږي.

نېړيوالې سوداګرۍ د تاریخ په اوږدو کې ډېرې لوړې او ژوريې تیرې کړي دي. ډېرې شمیر هېوادونو نېړيواله سوداګرۍ د زیاتې پانګې د لاسته راړلوا او په نورو هېوادونو کې د نفوذ پراخیدو او په پای کې د هېوادونو د لاندې کولو د یوې مودرنې لارې تعقیبولو د وسیلې په توګه استفاده کړي، ډېر و نورو هېوادونو چې خان ېې په کمزوري موقعیت کې لیده، هڅه ېې کوله په هر ډول چې ممکن وي د مقتدره هېوادونو د نفوذ په وړاندې ودریوري. دغه هېوادونو ازاده سوداګرۍ په خپل زیان وبلله له بلې خوا ازادې سوداګرۍ د سیالی ستونه رامنځته کړه څکه د نړۍ صنعتی هېوادونو په مودرنو تولیدي صنایعو او بنو ټرانسپورتی وسایلو لرلو سره تل دا هڅه کوله چې د نړۍ بازارونه تر خپلې ولکې لاندې راولي او د کمزورو او وروسته پاتې هېوادو د خوان صنعت لپاره شرایط سخت کړي. ●

او چوپېتیاو د تبادلې خرنګوالۍ، پرته له عامل او وسیلې په پام کې نیولو خڅه تر غور لاندې نیسي. د نېړيوالې سوداګرۍ سکالو(موضوع) په اروپا کې 15 او 18 میلادي پېړيو کې د مرکنتالستانو زمانه کې مطرحه شوه. په هغې زمانې کې عقیده دا وه چې د هر هېواد ګټه به په ډې کې وي چې صادرات ېې ډېر او واردات ېې کم وي، هغوي د هېواد د اقتصادي وضعی او حالاتو بنه کولو لپاره د ګمرکي قوانینو او خنډونو وضع کولو پلويان ول هغوي دا استدلال کاو، که یو هېواد په ډې بریالې شي چې خپل صادرات زیات او واردات کم کړي نو کولای شي سره زر او سپین زر لاسته راوري او په پای کې د هېواد اقتصادي وضع د کورنيو تولیداتو د کچې د زیاتوالی له لارې بنه کړي، خو دغه سیاست د اتسیمې پېړی په نیماې کې د اقتصاد پوهانو تر سختو نیوکو لاندې راغې. ډیویلریوم پر ډې عقیده و که سره زر او سپین زر واردول په لنډه موده کې ګټور تمامیرې، خو په اوږدې موده کې کیدای شي د اقتصادي زیانونو لامل شي. د ساري په ډول د سرو زرو زیاتوالی په اقتصاد کې د ډېر ګردښت (راکړې ورکړې) او په پایله کې د توکو د بیبو د لوړیدو لامل کېږي، هغه خه چې مونږ ورته نن ورڅ انفلاسیون یا د پیسو پېرسوب وايو.

ایلوم سمیت چې د اقتصاد د علم د پلار په نامه مشهور شوی دی او د ملتوونو پانګې مشهور کتاب لیکوال هم دي، د هغوي نظریه ېې تر سختو نیوکو لاندې نیوپې او پر ډې عقیده ده چې ټول زیدخله هېوادونه له سوداګرۍ خڅه ګټه پورته کوي. استدلال ېې کاو چې د ګمرکي خنډونو لېږې کول او د ازادې سوداګرۍ ټینګول د ټولو زیدخلو هېوادونو په ګټه تمامیرې.

ایلوم سمیت پردي عقیده و چې د هېوادونو ترمنځ ازاده سوداګرۍ به د کار د وېش ډول بنه کړي او هېوادونه به وهڅوي خو خپل توان او شته د هغو توکو په تولید متمن کز کړي چې هغه د نورو هېوادونو په پرتله ورته ارزانه تمامیرې. همدارنګه هغه به ویل: د توکو د بیو ترمنځ توپیر د هغو د وړلوا او راړلوا لامل کېږي.

ایلوم سمیت د تولید لګښت د بیو د تاکلو ډېر اړین عامل ګښې.



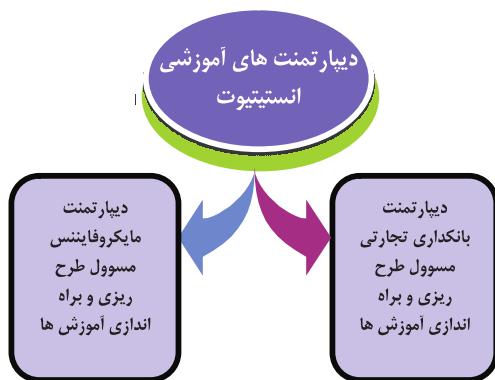
## معرفی انسٹیتیوټ

# بانکداری و مالی افغانستان



احمد جاوید جلالی مسوول برنامه های AIBF

بانکداری و مالی جهت تقویت سکتور مالی و زیرساخت مربوطه آن که منتج به حمایت وسیع انکشاف اقتصادی در افغانستان میگردد میباشد. بالواسطه شناخت دقیق و تجربه عملی در کشور، این مرکز حامی تحقیق کاربردی (عملی) که مدت تصمیم گیرندگان در سکتور عامة و خصوصی میباشد خواهد بود.



انستیتیوټ بانکداری و مالی افغانستان از بدوم تأسیس تا اکنون ۲۳۲۸ تن از کارمندان بانک ها و مؤسسات مشغول در سکتور مالی را در کورس های کوتاه مدت ۱ الی ۳ روزه و طویل ۶ المدت الی ۱۸ روزه را در فنون نوین سکتور بانکداری و مالی آموزش داده است. قابل ذکر است اینکه معمولاً فیس اشتراک در کورس های کوتاه مدت فی نفر پنج هزار افغانی و در کورس های طویل المدت فی نفر ده هزار افغانی میباشد. انستیتیوټ بانکداری و مالی افغانستان در سال ۲۰۱۳ یک ابتكار جدید را جهت تسریع بخشیدن فعالیت ظرفیت سازی و فراهم نمودن تسهیلات مقتضی در زمینه، قرار ذیل روی دست گرفته است. هر بانک یا نهاد مشغول در سکتور مالی میتواند که در کنار دو نفر یک نفر را بطور مجانی به کورس های پیشکش شده توسط این انستیتیوټ معرفی نمایند. پروگرام های انستیتیوټ در بخش های متفاوت بنابر درخواست سکتور مالی کشور و با در نظر داشت کمبودی های محسوس در سکتور مالی تهیه و ترتیب میگردد. ضمناً یک تعداد آموزش های

مذکوره ایجاد یک انسٹیتیوټ یا نهاد آموزشی طی سال های اخیر نزد د افغانستان بانک با در نظر داشت سطح پایین ظرفیت در ارائه خدمات سکتور مالی پدید آمد که نهایتاً در سال ۲۰۰۹ منجر به تأسیس یک انسٹیتیوټ آموزشی تحت عنوان انسٹیتیوټ مالی و بانکداری افغانستان جهت انکشاف شایستگی های مسلکی کارمندان بانکی و نهادهای مالی در سطح مرکز (کابل) گردید. انسٹیتیوټ بانکداری و مالی ما تحت اساسنامه خود به عنوان یک نهاد غیر انتفاعی ایجاد و راجسترا شده وزارت اقتصاد میباشد. این انسٹیتیوټ ملکیت مشترک د افغانستان بانک (ABA)، انجمن بانک های افغانستان (DAB) و اداره حمایت از سرمایه گذاری های کوچک برای افغانستان (MISFA) میباشد.

انستیتیوټ مالی و بانکداری افغانستان به طور مختص برای تقویت سکتور مالی افغانستان به عنوان یک مرکز شایسته مکلف به فراهم نمودن آموزش های (تریننگ های) مقتضی سکتور مالی و مورد هدف قرار دادن کارمندان بانکها و نهاد های مالی میباشد.

تمویل کنندگان عمدۀ انسٹیتیوټ بانکداری و مالی افغانستان عبارتند از:

- د افغانستان بانک (DAB)
- انجمن بانک های افغانستان (ABA)
- اداره حمایت از سرمایه گذاری های کوچک در افغانستان (MISFA)
- بانک جهانی (WB)
- دسترسی مالی به سرمایه گذاری در انکشاف افغانستان (FAIDA)
- مؤسسه حرکت (HARAKAT) میباشد.

دیدگاه انسٹیتیوټ مالی و بانکداری افغانستان انسٹیتیوټ مالی و بانکداری افغانستان طی پنج سال، یک مرکز برتر آموزش و تحقیق برای امور مالی در افغانستان و منطقه خواهد بود. این انسٹیتیوټ میخواهد که بازوی اصلی تحقیق و آموزش امور بانکداری و مالی باشد و به شکل متمادی دانش و مهارت مربوطه مدیران ارشد را که در مرکز اطلاعات و معلومات و مسایل جدید در سکتور بانکداری قرار دارد بلند برده و همچنان خدمات مشوره دهی را برای نهاد های مالی فراهم نماید.

ماموریت انسٹیتیوټ مالی و بانکداری افغانستان ماموریت انسٹیتیوټ، انکشاف دسته با تجربه و کارآزموده بخش

- تحلیل مالی و تجاری
- بازاریابی، فروشات و مراقبت مشتری
- مهارت های اساسی مدیریت
- مدیریت منابع بشری
- رهبری
- تجربه سازی
- مدیریت زمان
- نمایندگی و نظارت
- ارتباطات تجاری و مهارت های نگارشی
- مسیر دهی جندر و حساسیت
- روش و سلوک در حرفه ◀



تصدیق شده جهت انکشاف بنیادین و مهارت های مسلکی در ساحت مختلف عملیاتی ذیلاً طرح گردیده که در زمرة کورس های طویل المدت قرار میگیرند.

#### ۱- آموزش های مسلکی دیپارتمنت بانکداری تجاری

- تصدیقنامه در بانکداری عمومی
- تصدیقنامه در پروگرام مدیران شعبات بانکی
- تصدیقنامه در پروگرام مدیران عملیاتی
- تصدیقنامه در پروگرام مدیران کریدت
- تصدیقنامه در پروگرام کارآموزی مبارزه علیه تطهیر پول
- تصدیقنامه در پروگرام بازاریابی بانکی
- تصدیقنامه در پروگرام خطرات بانکی
- تصدیقنامه در پروگرام منابع بشری
- تصدیقنامه در پروگرام بخش مالی و بانکداری اسلامی
- تصدیقنامه در پروگرام تفتیش داخلی و تکنالوژی معلوماتی
- تصدیقنامه در پروگرام محاسبات مالی و تحلیل گری

#### ۲- آموزش های مسلکی دیپارتمنت مایکروفاینس

- مدیریت اجراءات درست در سطح یک نمایندگی
- مدیریت اعتبارات / قرضه
- سیستم اطلاعاتی اداره (MIS)
- توسعه محصولات جدید خدمات مالی کوچک
- مدیریت مالی در نهاد های خدمات مالی کوچک
- چگونگی ساختن یک تیم کاری منسجم و انگیزه دهنده کارمندان
- پلانگذاری و بودجه بندی برای اجراءات
- بازاریابی و کسب اعتبار در جامعه
- کنترول و تفتیش داخلی
- خدمات مشتریان و اهمیت حفظ و نگهداری آنها
- مدیریت و رهبری
- معرفی با اساسات خدمات مالی کوچک
- مدیریت خطرات

#### ۳- پروگرام های کوتاه مدت طرح شده برای مدیران رده متوسط و اجراییوی

این پروگرام ها روی ساحت تخصصی، شایستگی های مدیریتی و مهارت های رفتاری متمرکز میباشد.

- اداره صنفی
- مدیریت دارایی و بدھی
- قوانین و مقررات مربوطه به حرفه بانکداری
- ستراتیژی و پلانگذاری تجاری

- مجتمع مدیریت خطرات (Risk Management Forum)
- مجتمع رهبران در امور مالی (Leaders in Finance Forum)
- مجتمع انسکاپ منابع انسانی (Human Resource Development Forum)



## ۶- پروگرام کارآموزی زنان (Women Internship Program)

در سال ۲۰۱۲ انسیتیوت بانکداری و مالی افغانستان مشترکاً با نهاد دسترسی مالی به سرمایه گذاری در انسکاپ افغانستان (FAIDA) که یکی از پروژه های تابعه USAID بوده یک پروگرام ظرفیت سازی زنان را برای ۳۰۰ تن از دختران که به تازه گی از پوهنتون فارغ و یا هم در شرف فارغ شدن باشند طرح نمود، که دور اول آن از ماه اکتوبر سال ۲۰۱۲ جریان داشته که در ماه مارچ سال روان فارغ خواهند گردید. در محراق توجه این پروگرام چهار بخش (مدیریت منابع بشری، بانکداری، مایکروفانس و مدیریت محاسباتی) قرار دارد. ضمناً جهت ارتقاء ظرفیت کارآموزان سهولت های اینترنت و آموزش لسان انگلیسی نیز فراهم گریده است. در خلال زمان تدریس حتی الوسع کوشش صورت خواهد گرفت تا زمینه کار عملی برای کارآموزان در بانک و مؤسسات مالی فراهم گردد. مدت زمان این پروگرام شش ماه متشکل از سه سمیستر بوده و هفته وار در روز از ساعت یک الی ۴ بعد از ظهر آموزش میبینند. ضمناً یک مبلغ برای ترانسپورت شاگردان نیز پرداخت میگردد. باید خاطر نشان ساخت اینکه ثبت نام برای دور دوم (۱۰۰ نفر) جریان دارد.

تیم آموزشی انسیتیوت بانکداری و مالی افغانستان متشکل از پنج تن استادان ورزیده و با تجربه داخلی و دو نفر استادان خارجی بر علاوه کارمندان فنی، احراضیو و مدیریتی میباشد. ●

## ۴- آموزش از راه دور

برعلاوه انسیتیوت بانکداری و مالی افغانستان پروگرام های آموزش از راه دور را برای انداخته است که در سال روان به تعداد ۳۶ تن از این دیپلومه پروگرام در بخش های ذیل فارغ گردیدند. باید یاد آور گردید اینکه پروگرام دیپلومه ها با همکاری دانشگاه بین المللی کمپله، دارالاسلام، تازانیا برای انداخته شده است. کوریکولم این دیپلومه ها مخصوصاً مطابق با بافت های محلی مشترکاً توسط دانشگاه بین المللی کمپله و AIBF طرح گردیده است. ضمناً استادان موجود شاگردان را در فراغتی دروس شان از طرق مختلف چون کلاس های درسی، اینترنت، گفتگو از طریق سکایپ وغیره همکاری مینمایند.

۱. دیپلوم در مدیریت منابع بشری (Diploma in Human Resource Management)
۲. دیپلوم در محاسبات مدیریتی (Diploma in Managerial Accounting)
۳. دیپلوم در مدیریت مایکروفایننس (Diploma in Microfinance Management)

در سال روان انسیتیوت تعداد این پروگرام ها را از سه به هفت بخش ارتقا داده است یعنی برعلاوه سه بخش فوق الذکر چهار بخش دیگر ذیل را نیز فراهم نموده است.

۱. دیپلوم در مطالعات مدیریتی (Diploma in Management Studies)
۲. دیپلوم در مدیریت بازاریابی (Diploma in Marketing Management)
۳. دیپلوم در بخش مالی اسلامی (Diploma in Islamic Finance)
۴. دیپلوم بانکداری و مالی (Diploma in Banking and Finance)

شایان ذکر است که، انسیتیوت در سال روان پروگرام های آموزش از راه دور را در مقطع ماستری (MBA) نیز فراهم نموده است.

## ۵- مجتمع و میزهای مدور مسلکی

### Forums and Roundtables

مجتمع ها و میزهای مدور مسلکی خیلی مؤثر در جهت بسیج نمودن متخصصین در پایگاه، تعمق روی مسائل پدید آمده، ایجاد شبکه ارتباطی سکتوری بوده و نهایتاً مجتمع و میز های مدور فراهم کننده اساس و بیناد برای انسیتیوت جهت شناسایی ضروریات آموزش در سکتور مالی میباشد. این مجتمع ها معمولاً در بخش های ذیل دایر میگردد.

- مجتمع محاسباتی (Accounting Forum)
- مجتمع زنان در امور مالی (Women in Finance Forum)

# د افغانستان د بانگداری، قانون

د بانک پانګه یېز جوړښت

شلمه ماده: ...

(۷) د د افغانستان بانک ته د غوبنتليک د سپارلو (تسليمولو) له نېټې خخه د دريو میاشتو په ترڅ کې، عوبنتنه بايد تائید يا رد شي او د د افغانستان بانک د تصمیم یو نقل غوبنتليک ورکونکي ته واستول شي، د هغو غوبنتليکونو د منظوري يا رد موده (میعاد) چې د غير مېشت غوبنتليک ورکونکي لخوا تسلیمپری شپور میاشتې ده، د اجازې د صادرولو په صورت کې، د د افغانستان بانک کولای شي د اکتساب د بشپړې دلپاره وروستني موده و تاکۍ، درد په دلیلونه په مشروح ډول د غوبنتليک ورکونکي په واک کې ورکړي.

(۸) د دې مادې په (۱) فقره کې د درج شوي حکم او وروستني مودې چې د یوه مشارکت د اکتساب په منظور یې تاکلې ده، د نه رعایتلولو په صورت کې، د د افغانستان بانک په لیکلې توګه شخص ته امر کوي چې په امریه کې د تاکلې مودې له تېږدو مخه، خله ټوله ونډه یا یې یوه برخه چې په امریه کې مشخصه کپري وپلوري یا په بل ډول له هغې خخه منصرف شي.

(۹) شخص نشي کولای د د افغانستان بانک له لیکلې خبرتیا د مخه په بانک کې خپله واکمنه استحقاقی ونډه وپلوري یا په بل ډول له هغې خخه منصرف شي.

(۱۰) شخص نشي کولای د د افغانستان بانک له لیکلې خبرتیا د مخه د خپلې شتمنى د میزان په هکله چې قرار دی په بانک کې پاتې شي، د خپل استحقاق ونډه پداسې ډول رالۍ کې چې د را رائې د حق یا پانګې نسبت یې په سلوکې له ۲۰ یا ۳۳ اویا ۵۰ خخه بنکته ته ورسپری او بانک تابع شرکت وګنډ شي.

(۱۱) بانک مکلف دی له ونډه والو خخه د ونډو د بېرته پېرودنې په شمول په پانګه کې د ونډې د اکتساب یا له لاسه ورکولو په هکله چې د دې مادې په (۲ او ۱۰) فقره کې د درج شوو تاکلو حدودو د جګبدو یا تېټبدو باعث وګرځي د معلوماتو له ترلاسه کولو وروسته د دريو ورڅو په ترڅ کې د د افغانستان بانک ته خبر ورکړي.

(۱۲) بانک مکلف د د مالي کال له پایته رسیدو یوه میاشت د مخه د شتمنى (دارایي) او ونډه والو اندازه چې د واکمن استحقاقی ونډه لري، په لیکلې توګه د د افغانستان بانک ته خبر ورکړي.

(۱۳) د د افغانستان بانک پدې اړه چې د دې مادې په (۶) فقره کې د درج شوو شرطونو یو یا زیات یې په یوه بانک کې د واکمن استحقاقی د ونډې لرونکي شخص په هکله د تطبيق وړ نډي، په لیکلې توګه هغه ته امر کوي چې په امریه کې د خپل استحقاق ټوله یا یوه برخه ونډه چې په امریه کې مشخصه کپري، وپلوري یا په بل ډول له هغې خخه تیرشي.

(۱۴) د امرې د صادرې ده نېټې خخه، د دې مادې له (۶) یا (۱۳) فقرې په مطابقت کې د هغه شخص په واسطه چې په امریه کې یې نوم اخیستل کپري، د تولې یا یوې برخې مشخصې ونډې تر پلورنې یا انصراف پورې د بانک د نظاره هیئت له غړو خخه د هر غړي د رايې ورکونې او غړیتوب حق چې د هغه په واسطه منسوب شوی دی، د تعليق حالت ته خې، د رايې تعليق شوي حق د ونډو د عمومي مجمع د غونډو د نصاب د حد و تاکلو په منظور، د فوق العاده غونډو په شمول د محاسبې وړ ندي.

(۱۵) د د افغانستان بانک د غوبنتليک له مخې، کمپیوون، مخصوص او خودمختار مدیر چې د رايې د حق لرونکي او د دې مادې په (۱۴) ماده کې درج د تعليق شوي غړي خای نیونکي وي، انتصابوي.

کشور ها در ایتالیا عقد گردید میتوان گفت که شکل گیری بازار مشترک (جامعه اقتصادی اروپا) را در قبال داشت.

اتحادیه اروپا یک اتحادیه اقتصادی - سیاسی میباشد که به نظر کارشناسان اقتصادی ایجاد این اتحادیه در اروپا روی مسایل ذیل صورت گرفته است. کاهش نوسانات نرخ ارز و هم آهنگ سازی سیاست های اقتصادی - سیاسی بین کشور های عضو.

همگرایی بازار های مالی و سیستم بانکی کشور های عضو.

ثبات نرخ ارز بین کشور های عضو و ایجاد بانک جامعه اروپایی.

در گسترش اتحادیه اقتصادی و پولی اروپا سه مرحله را پیش بینی نموده بودند. الف: همکاری بین بانک های مرکزی کشور های عضو در اتخاذ سیاست های پولی و مالی، از بین بردن موافع و مشکلات تجاری و هم آهنگ ساختن سیاست های اقتصادی.

ب: کاهش نوسانات نرخ ارز و ایجاد بانک مرکزی اتحادیه اروپا

ج: ثبات و نگهداری نرخ واحد پولی اروپا در کشور های عضو و جاگزین کردن آن به عوض پول های ملی کشور های عضو و انتقال نمودن سیاست های پولی به بانک مرکزی اروپا.

در سال ۱۹۹۲ قرارداد مربوط به اتحادیه اروپا در ماستر یخت به امضا رسید و در سال ۱۹۹۳ فیصله های آن به اجرأ گذاشته شد. در سال ۱۹۹۵ کشور مادرید و بعداً بروکسل شاهد اجلاس تصمیم گیری اتحادیه اروپا بودند و در سال ۱۹۹۹ یورو به عنوان پول واحد در یازده کشور اروپایی شناخته شد و عملاً در چلنده قرار گرفت.

قبل از نشر پول یورو، بانک مرکزی اروپا در سال ۱۹۹۸ در فرانکفورت آلمان تأسیس شد و تصمیم گیری مسایل پولی اروپا به دوش این نهاد واگذار گردید. یونان در سال ۲۰۰۱ یورو را بحیث واحدی پولی کشورش پذیرفت. ابتدا یورو در پهلوی سایر ارز های ملی کشورهای اتحادیه اروپا در مبادله بود تا اینکه در سال ۲۰۰۲ یورو بطور آزاد، بحیث واحد پولی دوازده کشور عضو اتحادیه اروپا قرار گرفت.

یورو بنابر عدم رعایت مقررات و استندرد های مندرج پیمان ماستریخت از

# علل و عوامل بحرانیوردو

یورو واحد پولی ۱۷ کشور اروپایی است که بنام کشور های منطقه یورو شهرت دارند و این اتحادیه شامل ۲۷ کشور عضو می باشد.

پیدایش یورو را میتوان از ایجاد اتحادیه اروپا که قرار داد آن در سال ۱۹۵۰ بین شش کشور اروپایی به امضا رسید، تلقی و این اتحادیه چارچوبی را برای تبدیل ارز های اروپا با یکدیگر بوجود آورد. علاوه اتاً قرار داد های جامعه اروپا در رابطه ذغال سنگ و فولاد که در سال ۱۹۵۱ بنابر ابتکار رابت شومان وزیر خارجه فرانسه بین کشور های فرانسه، آلمان، ایتالیا، بلژیک، هالند و لوکزemburg به امضا رسید و توافقات روم که در سال ۱۹۵۷ بین همین

بحران اقتصادی، پولی اروپا  
که دامنه آن به کشور های زیادی کشیده شد قبل از هر چیز مشکلات کشور های اروپایی را در زمینه های تأمین مسایل اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی و ... بر ملا ساخت و کشور های فرانسه، انگلستان، مجارستان، رومانی، هسپانیا، ایتالیا و سایرین را با خطر جدی اقتصادی - اجتماعی مواجه نمود.

بحران اقتصادی و مالی اروپا که از اوایل ۲۰۱۰ از یونان



آغاز شد موج نگرانی آن بازار های مالی اروپا و سایر مارکیت های جهانی را فرا گرفت یورو بی ثبات گردید و کشور های عضو اتحادیه اروپا را نیز به خطر جدی مواجه ساخت. بدھی های بزرگ به بانکهای خارجی مشکلات زیادی را در حوزه های اقتصادی جهان بوجود آورد.

یونان به دلیل بی نظمی اقتصادی و مالی شدیداً وضعیت مالی و پولی اروپا را متاثر ساخت و باعث نزول شدید قیمت سهام در بازار های مالی اروپا، آسیا و امریکا شد. یونان بعد از سال ۲۰۱۰ نتوانست قروض خویش را ادا نماید که ارزش یورو در برابر ارز های دیگر بخصوص دالر حدود ۲۰٪ کاهش پیدا نمود صدمه شدیدی بر بازار های بورس جهان وارد گردید و از جانب دیگر بدھی های کشور های بزرگ، مانند: ایتالیا ۲۳۰ میلیارد یورو، فرانسه ۲۸۵ میلیارد یورو، آلمان ۲۱۹ میلیارد یورو، از پرداخت آن کاملاً عاجز ماند. بحران مالی اروپا، اقتصاد پولی را در اروپا دچار چالش زیادی کرده است. سطح بیکاری و تورم در کشور های عضو اتحادیه اروپا افزایش چشمگیری نموده و مشکلات اقتصادی و اجتماعی روز افزون گردید.

جانب تعدادی از کشور های عضو اتحادیه پولی اروپا از مسیر خود انحراف نمود و زمینه بروز بحران مالی را در منطقه یورو به میان آورد. تلاش های رهبران اتحادیه اروپا در سال ۲۰۰۰ بنابر پذیرش کشور های همچون یونان به حوزه یورو بنابر عدم داشتن معیار های لازم مطابق به طرز العمل پذیرش اتحادیه سبب شد تا امروز این کشور کسر بودجه ۳۵۰ میلیارد یورو را داشته باشد که جنجال برانگیز است. یقیناً که این معضله آسیب پذیر تمام کشور های عضو اتحادیه اروپا را فرا گرفت. از جانب دیگر بحران مالی جهانی هم مشکلات زیادی را در سطح کشور های اروپایی (منطقه یورو) به میان آورد و بی ثباتی اروپا را گسترش داد.

پولی خویش و تأمین اعتبارات به سازمان های بین المللی اقتصادی و کشور های روسیه، جاپان، برزیل، هند و چین متصل گردد. بحران دو سال اخیر اتحادیه اروپا میتواند بیکاری، تورم و کسر بودجوى را مدت طولانی همراه داشته باشد در حال حاضر یونان ۱۳,۷٪، ایتالیا ۵,۳٪، پرتغال ۸٪ و هسپانیا ۹,۵٪ کسر بودجه دارند که این رقم وضع خوبی اقتصادی را نشان نمی دهد. سر انجام دفاع از یونان دفاع، از یورو و سیاست های اقتصادی اتحادیه اروپاست. اگر چه یونان مشکلات زیادی برای شرکای اقتصادی خود ایجاد نموده است، ولی رهبران اروپایی مجبور اند به دلایل سیاسی - اقتصادی از یونان حمایت کنند زیرا این موضوع مورد سوال کشور های غیر اتحادیه اروپا قرار گرفته است طوریکه این بحران از سطوح اقتصادی و مالی فراتر و از سرحدات عبور می کند. امروز چالش بر انگیزترین مسئله اتحادیه اروپا کنترول و جلوگیری از بحران مالی است که کشور های منطقه یورو و به طور کل اتحادیه اروپا در شرایط دشوار اقتصادی قرار دارند این نگرانی نیز وجود دارد که کشور های یونان، هسپانیا، پرتغال و ایرلند در موقعیت ورشکستگی قرار داشته باشد.

آگاهان اقتصادی - سیاسی به این باوراند که اگر این بحران دوام و ابعاد ان گسترده گردد روند یک پارچگی سیاسی ۶۰ ساله

.

اقتصادی اروپا شاید دشواری های شدیدی را انتظار داشته باشد. اما به باور تعدادی از اقتصاد دانان یورو در حال فروپاشی نیست. شاید برای مدتی همبستگی اقتصادی اروپا را که از سال ۲۰۰۲ بدینسو مطرح است تحت تأثیر قرار دهد زیرا یورو، بیش از هر چیز دیگر به اتحادیه اروپا اهمیت دارد. یورو نمادی از همبستگی سیاسی و اقتصادی اتحادیه اروپاست. ●

### بایانی

#### ما آخذ:

- nov ۲۰۱۱ The Banker مجله:

[www.talanews.com](http://www.talanews.com)

[www.sarafiparsa.com](http://www.sarafiparsa.com)

[www.goal.com](http://www.goal.com)

[www.currency.blogfa.com](http://www.currency.blogfa.com)

در رابطه به این بحران، سران کشور های عضو، روسای نهاد های بین المللی پولی، بانک جهانی، صندوق بین المللی پول چندین بار نشست اضطراری داشته اند اما یورو به همان منوال قبلی قرار دارد.

اگر چه کشور انگلستان عضو واحد پولی یورو نیست اما بحران یورو این کشور را به شدت تهدید نمود، زیرا در حدود ۱۰۰ میلیارد پوند انگلستان در بانکهای ایرلند، هسپانیا و پرتغال قرار داشت و کسر بودجه کشور های منطقه یورو و مسایل بدهی مستقیماً بالای اقتصاد کشور انگلستان تأثیر خود را داشت. تعدادی از اقتصاد دانان بحران کنونی منطقه یورو را ناشی از مشکلات مالی کشور های یونان، پرتغال، ایرلند، هسپانیا و تناقضات ساختاری اتحادیه اروپا می دانند.

اختلافات عمدۀ بین اعضای منطقه یورو کمک به کشور های بحران زده به ویژه پرداخت ۳۵۰ میلیارد قرضه کشور یونان را به چالش گذاشته است، سران کشور های عضو اتحادیه اروپا در نشست بروکسل اکتبر ۲۰۱۱ تصمیم گرفتن تا ۵٪ بدهی های خارجی یونان را بیخشند و همدمیف آن قرضه ۱۳۰ میلیارد یوروی را به این کشور اختصاص دهند و جهت نظارت از مسایل پولی و مالی کشور یونان نمایندگان از بانک جهانی، اتحادیه اروپا، صندوق بین المللی پول تحت نظر کارشناس اقتصادی کشور آلمان موظف ساخته شد تا از اجراءات کاری شان نظارت و به اتحادیه گزارش ارایه نمایند.

امروز اتحادیه اروپا مجبور است جهت ثبات واحد



قیس ظاهر کارمند بانک بین المللی افغانستان

# پول شویی و اثرات آن بر اقتصاد

شکاف تکنالوژی جدید میان کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه و بروز اشکال جدید جرایم مالی را در بر دارد. که یکی از مهمترین آنها پول شویی بوده که حجم جهانی آن اکنون بیش از ۵۰۰ مiliard دلار است.

## تعريف پول شویی

در تعريف لغوی، پول شویی از واژه انگلیسی Money Laundering گرفته شده که به فارسی "تطهیر پول" نیز می‌گویند و معادل عربی آن "تطهیر الاموال" است.

دانشمندان تعريفات مختلف در رابطه ارائه کرده اند، جهت روشن شدن هر چه بهتر موضوع چندی از تعريفات را ذیلاً ذکر می‌نمائیم.

بر اساس تعريف جامعه اروپا: "تبديل یا انتقال سرمایه ای با دانستن اینکه آن سرمایه ناشی از ارتکاب یک جنایت است. انتقال یا تبدیل کردن به منظور مخفی نگهداشتن منشأ غیر قانونی سرمایه ( منابع مالی) مذکور صورت می‌گیرد. همچنین کمک به هر شخص یا سازمانی در ارتکاب این گونه جنایات یا کمک به محو آثار قانونی جنایت".

نهادهای مالی جهانی، همچون صندوق بین المللی پول در صدد اند تا با رخدادها و پدیده های منفی مانند: (ترویریزم و پول شویی) پیامدهای جهانی سازی و آزاد سازی مبارزه کنند.

رشد پول شویی و پیچیده شدن مراحل آن، که به دشواری میتوان ریشه های واقعی آن را شناسایی کرد، حاصل سه مرحله مختلف ولی در هم آمیخته جهانی است.

مرحله اول: همانا رشد شتابان و سریع بازارهای مالی می باشد. در دو دهه اخیر، بازارهای مالی جهانی، ابعاد غول آسا و وسیع یافته اند، تنوع و تعدد چشمگیر ابزارها، واسطه ها و نهادهای مالی، امکانات نظارت پذیری را کم کرده است.

مرحله دوم: انقلاب تکنالوژی و عملی دو دهه اخیر است. بر اثر این تحولات، پیشرفت بسیار زیاد در استفاده از کمپیوتر و خدمات پیشرفته مخابراتی در زمینه داد و ستد های مالی، رخ داده است. بدین ترتیب، تعقیب مسیر پول و هویت واقعی معامله کنندگان دشوار و در بعضی موارد، ناممکن است.

مرحله سوم: جهانی شدن و درهم آمیزی اقتصادهای ملی و بازارهای مالی یکدیگر است. بر اساس تحولات مربوط به جهانی شدن و آزاد سازی بازارهای مالی، جابجا کردن پول فراتر از مرزهای ملی، به سبب ارتباط و ادغام بازارها، با سهولت بیشتری نسبت به قبل امکان پذیراست.

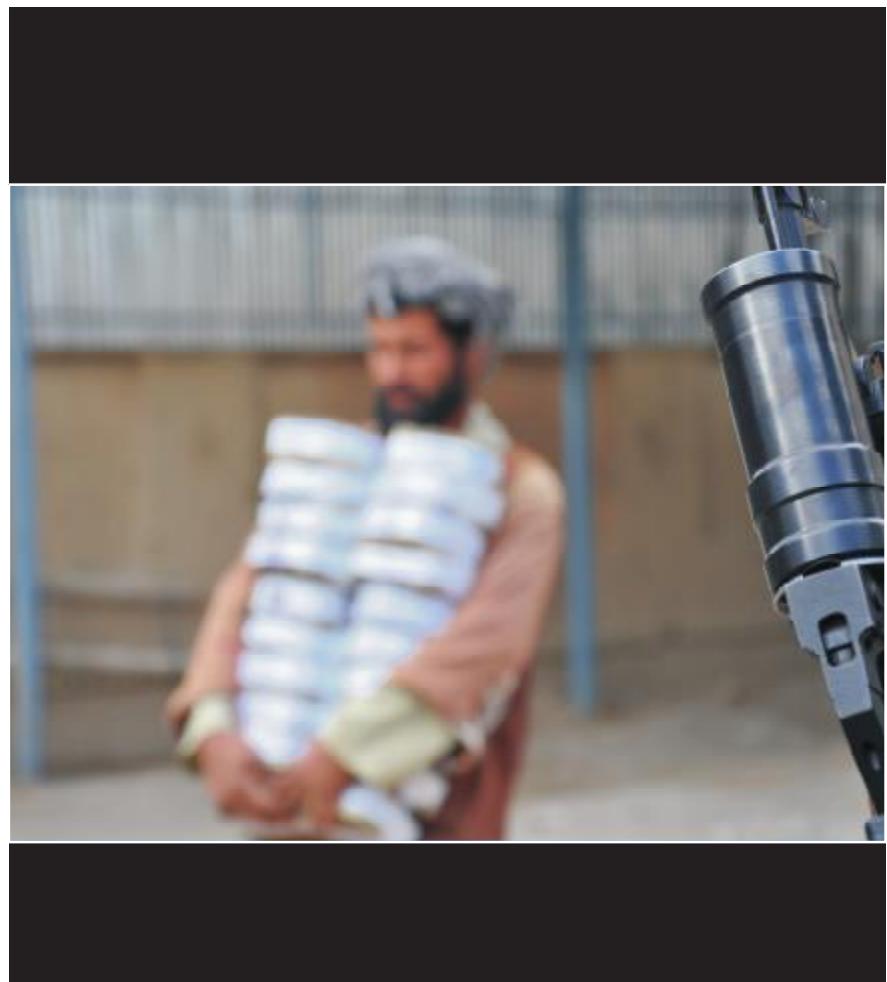
بدین ترتیب تحولات دو دهه اخیر، در پهلوی ایجاد فرصت های نو برای توسعه، خطراتی را نیز در زمینه سبب شده است مانند: بروز معاملات مهلك مالی،

اعمال منذکره یک روش معمول برای بدست آوردن سود از فعالیت های غیرقانونی برای مجرمان است. پول شویان کسانی هستند که یا خود شان اعمال خلاف را انجام داده اند و پول های ناشی از آن را سفید می کنند و یا افرادی هستند که پول های سیاه و خلاف را به طور آگاهانه یا ناآگاهانه در سیستم مالی و اقتصادی کشور وارد می کنند. یعنی کسانیکه سبب ورود پولهای سیاه به داخل سیستم مالی و اقتصادی کشور می شوند و پول شویان اصلی را کمک می کنند. سوال پیدا می شود که چرا و چگونه پول کثیف داخل شبکه اقتصادی یک کشور می شود؟

خلاف کاران از زنجیره وسیع اعمال غیر اخلاقی، سودهای کلان به دست می آورند و چون رد پای این افراد در معاملات مالی و یا بانکی به صورت زنجیروار در وجود پس انداز شده آنها آشکار می شود، مجرمان از ابزارهای مالی (مانند چک، کارت های اعتباری و ...) اجتناب می کنند و به استفاده از پول نقد روی می آورند. پول نقد چون از مزیت خوبی نسبت به ابزارهای مالی، برخوردار نیست. مانند حجم بالا، مشکلات در حمل و نقل و کاهش قدرت خرید در طول زمان و...، ناچار پول شان را به پول شویان می دهند تا طی مرحلی به شبکه اقتصادی کشورها وارد شود.

### شیوه ها و مراحل پول شویی

با توجه به روش های مختلف کسب درآمد و سود از طریق ارتکاب اعمال خلاف و نامشروع، همان طور شیوه های پول شویی نیز پیچیده و مختلف خواهد بود. به عبارت دیگر، شیوه های پول شویی، به عوامل مختلف چون: نوع عمل خلاف و نامشروع، نوع سیستم اقتصادی و قوانین و مقررات کشوری که در آنجا خلاف صورت گرفته، نوع مقررات کشوری که در آنجا



در یک تعریف دیگر، پول شویی: "پروسه را گویند که پول هایی که خاستگاه مشروع و موجه ندارند، طی مراحل در فعالیت های قانونی آمیخته شده و چهره واقعی خود را پنهان می سازند".

اخفای منبع اصلی و خاستگاه حقیقی پول های نا مشروع و غیر قانونی (از قبیل قاچاق مواد مخدر، انسان و حتی کالاهای ممنوع، تروریزم، رشوه یا هر فعالیت غیر قانونی دیگر و...) و تظاهر آن از منبع و منشأ مشروع و قانونی. به عبارت دیگر، پول های کثیف و سیاه که از اعمال خلاف، نامشروع و غیر قانونی بدست می آید به پول های پاک تبدیل شده و در بدنه اقتصاد جایگزین می شود. از جمله پول های کثیف می توان به درآمد های ناشی از قاچاق (مواد مخدر، کالا و انسان)، جاسوسی، آدم ربایی، موارد جنایی، فساد سیاسی، گروگان گیری، قمار، تقلبیات در اینترنت، تروریزم، فرار مالیاتی، رشوه، فساد اداری و ... اشاره کرد.

دومین مرحله "لایه گذاری"، کوشش برای پنهان کردن منبع اصلی مالکیت با ایجاد لایه های از داد و ستد های پیچیده مالی است. با این کار، مسیر حسابرسی مبهم و پنهان می شود.

در این مرحله، شبکه بغرنجی از داد و ستد های مالی صورت می گیرد. گاه این کار با استفاده از انتقال الکترونیکی وجوه انجام می شود. با توجه به اینکه اکنون روزانه حجمی در حدود ۱۰۰۰ میلیارد دالر از طریق شبکه الکترونیکی جا بجا می شود و بیش از ۵۵۰۰۰۰۰ نقل و انتقال الکترونیکی وجود دارد که اغلب آنها مشروع و قانونی است، اطلاعات کافی برای آگاهی از ماهیت پولی که جا بجا می شود، وجود ندارد. از اینرو، این شبکه فرصتی استثنایی را برای پول شویان بوجود می آورد تا پولهای سیاه را جا بجا کرده و سفید بسازند.

سومین مرحله یا آخرین مرحله پول شویی که درهم آمیزی<sup>۱۰</sup> یا ادغام نامیده می شود این است که پول غیر قانونی در یک نظام مالی و اقتصادی ادغام می شود و همچون دیگر دارایی های موجود، شکلی مشروع پیدا می کند. با انجام موقیت آمیز این مرحله، تفکیک، شناخت و تمیز ثروت قانونی و غیر قانونی از یکدیگر به دشواری امکان پذیر است.

روشهای معمول که در این مرحله از آن استفاده می شود عبارتند از:

- تأسیس شرکت ها گمنام در کشورهایی که حق راز داری تضمین می شود.

- ارسال اعلامیه های دروغین صادرات- واردات کالا که توسط آن پول شو امکان می یابد که پول را از یک شرکت یا از یک کشور به شرکت دیگر یا کشور دیگر انتقال دهد. ● ادامه دارد....

بول شسته می شود، بستگی دارد.

بعضی از شیوه های معمول شستن پول قرار ذیل اند:

- انتقال پول نقد به تدریج و به میزان کم و سپرده گذاری در بانکها و یا خرید ابزار های مالی

- سرمایه گذاری مؤقت در مراکز تولید- تجاری و قانونی (داخلی و خارجی)

- سرمایه گذاری در بازار سهام و اوراق قرضه کشورهای مختلف

- ایجاد سازمانهای خیریه قلابی

- سرمایه گذاری در بازار الماس و طلا

- شرکت در مزایده های اجناس هنری و اشیای عتیقه

- انتقال بول به کشورهای دارای مقررات بانکی محترمانه و آزاد (مانند کشور سویس) و برگشت دادن آن به محل اصلی به عنوان پول مشروع.

- ایجاد و تأسیس شرکت های تقلیل جلوه دار

- سرمایه گذاری با هدف گم کردن رد پا

- تبدیل پولهای کثیف به اسعار مختلف

- انتقال پولهای کثیف از طریق سیستم های پرداخت شبکه ای مانند اینترنت، شبکه های محلی، ماهواره ای، از طریق مبایل (تیلفون همراه Cyber Payment Systems

بدین ترتیب، پول کثیف زمانی که در فعالیت های قانونی وارد و سرمایه گذاری می شود، در طول گردش و دست به دست شدن، با پولهای پاک مخلوط می شود، به طوری که دیگر شناسایی آن ناممکن خواهد بود.

هر چند پول شویی مستلزم مجموعه پیچیده ای از عملیات مالی است، اما به طور عام شامل سه مرحله اصلی می شود:

۱- استقرار Placement

۲- لای گذاری Layering

۳- درهم آمیزی "ادغام" Integration

اولین مرحله "استقرار" گردش فیزیکی پول نقد است. این مرحله به "استقرار" موسوم است و طی آن، درآمد غیر قانونی برای مثال نزد بانک یا انواع نهادهای مالی رسمی یا غیر رسمی سپرده گذاری یا به خارج ارسال می شود و در نهادهای مالی خارجی پس انداز می گردد، یا با آن کالا های با ارزشی همچون آثار هنری، فلزات و سنگهای گرانبهای، سهام و اوراق بهادر و... که بعداً می توان به راحتی آنها را فروخت، خریداری می شود.

## د پیسو او بانکونو تاریخي جوړښت

### ته لنډه کتنه



محمد حليم (ستانکرۍ)  
د اسلامي بانکداري کارپوه

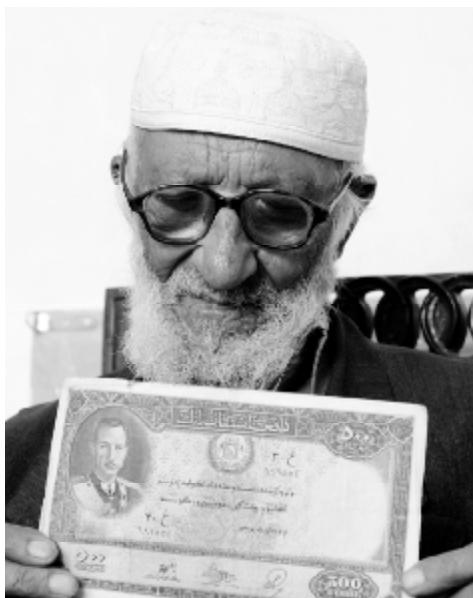
کله چې د پیسو او بانکونو تاریخي جوړښت ته نظر وکړو نو دو همه خیزونه د یادولو وړ دي.

- 1) مروجې پیسې
- 2) بانک

بانک هغه دی چې د خلکو خخه پیسې اخلي او یا دغه پیسې په پور ورکوي او کېډه تر لاسه کوي، نوراخې چې د دواړو تاریخچې ته یو لنډه نظر وکړو.  
په اروپا کې د ۱۷ پیړي خخه مخکې سره زر، سپین زر او داسې نورو ارزښناکه جنسونو د جنسی پیسو (Commodity money) په توګه استعمالېدل. تر ۵۰۰ کالو پورې دغه جنسی پیسې د راکړې ورکړې په معاملو کې د یو معیار په توګه په اروپا او آسیا کې جريان درلود. همدارنګه په چین کې له ۱۲۰۰ خخه تر کالو پورې جنسی پیسې استعمالېدل. حتی دا چې د عیسى<sup>(۱)</sup> د پیداښت خخه مخکې د جنسی پیسو استعمال په لویه کچه دود وو.

دغه جنسی پیسو بېلاړل ډولونه درلودل او هر هېواد به د جنسی پیسو په جوړولو کې یو خانګړۍ معیار په پام کې نیوه حتی خینو هېوادونو د معیاري پیسو جوړولو لپاره خانګړۍ لرکې استعمالولو، او د هغې په وسیله به یې معاملات ترسره کول.

لکه خرنګه چې مخکې وویل شول سره زر، سپین زر او نور داسې ارزښناکه توکۍ د مروجو پیسو په بنه استعمالېدل. خو کله چې به یا معاملات په لویه کچه کېډل نو د جنسی پیسو لپید رالېید به ستونزې رامنځته کولې. همدا دليل وو چې زیاتره لوی معاملات به نه ترسره کېډل او خلک به له زیان سره مخ کېډل. په اروپا کې خینو خلکو Goldsmiths د سرو زرو او سپینو زرو خخه ډول ډول مذهبی اسباب جوړول او په بازار کې به یې پلورل همدارنګه دوی به خلکو ته د سرو زرو او سپینو زرو په بدل کې یو ژمن لیک ورکاوه چې ارزښت به یې د توکو په کچه تاکل کېډه. نو لدې کبله د راکړې ورکړې ستونزې هوارې شوې او



د وخت په تېرېدو سره دغه کورنۍ په دې وتوانېد چې په یو وخت کې خو هېوادو ته بورونه ورکړي او په هغوي خپل شرطونه ومنی. نو کله به چې د دوو هېوادونو په منځ کې جګړه پېښه شوه، نو Rothschild به دواړو هېوادونو ته پورونه ورکول او بری چې د هر هېواد په برخه رسپدې نو دوی به خپل شرطونه بېړی متن او سود به ېې تر لاسه کاواو. دلته پوبنته پیدا کیږي چې دغه کورنۍ تر اوسه پورې خپل فعالیتونه ترسره کوي؟ دغه کورنۍ اوس هم شته؟ او که شته نو په کومه کچه کې دې؟ او داسې نورې پوبنتې پیدا کېدای شي. دې خواب هو! دغه کورنۍ تر اوسه بورې خپل فعالیتونه سر ته رسوي، خو هغه فعالیتونه چې د هېواد په کچه پور ورکول او په هغوي شرطونه متن وو. نه دي، که چېږي معياري او حکومتي مرکزی بانکونو لیست وګورو نو په لوړۍ شمېره کې د Rothschild د بانکونو نوم راځي. خومره مرکزی بانکونو چې ګوری د هغې سرپرستي د همدغې کورنۍ په لاس کې ده، چې د افغانستان بانک هم په دغې بانکي کورنۍ پورې تراو لري.

دا وه چې د اجناسو به بېه کې ورڅه په ورڅه لودوالی او د جنسی پیسو به ارزښت کې تیټوالی رامنځته شو، چې اقتصاد دې حالت ته انفلاسیون وايی. دا خکه چې Goldsmiths د جنسی پیسو د ارزښت په بدل کې دوه، درې او ان خلور چنده ژمن لیکونه صادر کړي وو.

د دې کې کچ یا ستونزې د حل لپاره یو داسې با اعتباره او متحد خای ته اړتیا پیدا شو ه چې خلک وکولای شي تر خو هغوي سره د اعتبار او اعتماد پر بنست د خپلو جنسی پیسو مبادله او خلکو ته رسپدلي نقصان هم معاوضه کړي. په دې اساس ټول Goldsmiths پدې نظر موافق شول چې د مرکزی بانک په نوم یو سکتور رامنځته کړي. او د Goldsmiths سره شته ټول سره زر او سپین زر پدې متحد خای کې د پشتونزې په توګه راغونې کړاي شي. د مرکزی بانک د رامنځته کېدو خڅه وروسته د مرکزی بانک مالکانو ټولو خلکو ته ډاډ ورکړ چې هر هغه سند چې د دوی د جنسی پیسو په بدل کې وړاندې کېږي هغه به د مروجې پیسې په شکل استعمالیږي، همدا وه چې د مرکزی بانک بنسته کېښو دل شو او په خپله خوبنې ېې ډول، ډول ارزښت لرونکي ژمن لیکونه وړاندې او د مروجې پیسې په بهنه وېږنده.

به کال ۱۶۰۹ کې د Bank of Amsterdam په نوم لومړني مرکزی بانک په اروبا کې جوړ شو، په سویدن کې په کال ۱۶۶۴ کې د The central bank of Sweden همدارنګه په کال ۱۶۹۲ کې د The Bank of England چې سرپرستي پې د William Paterson په لاس کېښې ووه، جوړ شو.

په اوسيني وخت کې یو خو خاص بانکونه چې د سرو زرو بودیجې لري هغه د اروپا او جاپان بانکونه دي، پاتې بانکونه یواځې مروجې پیسو چاپوی او خلکو ته وړاندې کوي. چې په نتیجه کې ډېر بانکونه د فعالیت خڅه پاتې او بند کړاي شول.

په ۱۸ پېږي کې د Rothschild یا The house of Rothschild په نامه یوه کورنۍ چې د بانکونو ټول واک د دې کورنۍ په لاس کې وو. دغه یوه یهوده کورنۍ وه او په اصل کې د جرمنی هېواد هستو ګن وو. د دې تر خنګ په اروپا کې د بانکدارۍ او مالیې بنستونه په همدغه پېږي کې د Mayer کورنۍ Rothschild Amschel Rothschild اینې دی. په دغه کورنۍ کې خانګړي ورونه وو چې هر بیو ېې د بېلاېلو معیشتونو بنسته اپسوندونکي ول. لکه Pereires, Seligmans, Lazards, او داسې نور چې د نورو یهودیانو په وسیله به مرسته او یاري کېدل. دغه بنستونه یوازې او یوازې د هېواد په کچه پورونه ورکول او خپل شرطونه ېې پړې متن. د بېلګۍ په توګه کوم هېواد به چې د جنګ په وخت کې د Rothschild د مالیاتي بنسته خڅه پور اخیسته، نو دا شرط به پکې وو. که چېږي دا جنګ مو په ګهه تمام شو، نو موږ به ستاسو اقتصاد په ګنترول کې ساتو. مطلب دا چې ستاسو ټول معاشیاتي سیستم به زمونږ په لاس کې وي. او داسې نور شرطونه ېې هم لول. چې دغې کورنۍ به خپل اقتصاد لا پیاوړی کاواو،



ناسب الله صافی

کارمند زون شمال شرق د افغانستان بانک

# ارزیابی

## اجراات کارکنان

### ارزیابی

ارزیابی عبارت از تشخیص اهداف و مقاصد تعیین شده یک مؤسسه یا سازمان که به چه اندازه بدست آمده است می باشد.

ارزیابی باید وسیله باشد برای سنجش و پیمایش تطبیق پروگرام ها و پلانها تا بتواند خلاهای کاری که در سازمان وجود دارد پر کند و به مؤثریت آن بیآفراید در غیر آن ارزیابی کدام مفیدیت در تطبیق پلان سازمان ندارد. چنانچه ارزیابی به ما فرصت میدهد تا اجراءات و پیشرفت های خود را اندازه گیری نموده و برای پروگرام های آینده آموزشی نتایج مفید را ارائه نمائیم.

ارزیابی اجراءات موجب تحریک حس کنجکاوی، پرسش و چالش در مورد روش انجام کار ها و نحوه تخصیص منابع می گردد و به منظور اینکه "تلاش های کاری" انجام شده همیشه در سطح بالا قرار گیرند، تنها از طریق نظام سنجش و اندازه گیری اجراءات امکان پذیر است.

### ارزیابی اجراءات

ارزیابی اجراءات: عبارت از عملیه یی است که بر مبنای آن کار کارکنان در فوائل معین و به طور رسمی، مورد بررسی و سنجش قرار می گیرند.

ارزیابی به منظور بهبود و تشویق از اجراءات مطلوب کارکنان و جلوگیری از

انکشاف تخلفات، نارسائی ها، تشویق و شناسائی افراد شایسته، شناسائی افراد که نیاز به آموزش برای ظرفیت دارند و آگاهی از نظرات مدیر مستقیم و یا آمر ذیصلاح در مورد کارکنان در سازمان صورت میگیرد. از یک طرف همه افراد حق دارند و علاقمند هستند که از نتایج روزانه، تصامیم و نظرات سازمان در مورد خود مطلع گردند و از سوی دیگر، سازمان حق دارد که نظرات خود را در مورد منابع انسانی ابراز داشته و به اطلاع آن ها برسانند.

اگر کارمندان از نظرات و تصامیم سازمان بی اطلاع باشند چگونه میتوانند به کمی و کاستی های گذشته اقدام نمایند؟ در همین حال کارمندان، سازمان، آمرمستقیم و یا آمر ذیصلاح خویش را مسؤول ضعف های خود میدانند. بنابرین در هر سازمان ارزیابی اجراءات لازمی دانسته شده تا باشد کارمندان از چگونگی کار خویش در سازمان آگاهی یافته از نقاط



اجرات: به منظور انجام وظایف، فعالیت ها، خواسته ها و نتایج حاصل از انجام وظایف محوله کارمند است و کیفیت اجرات یک کارمند مشکل از سه عامل، تلاش، توانایی و جهت میباشد.

تلاش مربوط به شدت و سختی کار کارمند میشود ولی توانایی، مربوط به میزان قابلیت کار کارمند و سمت یا جهت، معنی درک و ناظرات شغلی فرد می شود.



اکثراً اصطلاحات اجرات و تلاش را به اشیاه گرفته، ولی اجرات یک فرد به تلاش وابسته است. سنجش آن بر مبنای نتایج بدست آمده بوده نه بر اساس گسترش تلاش.

اجرات یک کارمند میتواند تحت تأثیر عوامل محیطی (تجهیزات کاری غیر دقیق، عدم همکاری سایر افراد و ادارات) حتی بخت و طالع قرار گیرد.

برای بدست آوردن میزان قابل قبول اجرات کارکنان سه عامل تعیین کننده کیفیت اجرات باید تا حد قابل قبول باشد.

- اگر کارمند در کار خود تلاش بشتر نماید اما فاقد درک از کار باشد نتیجه این اجرات رضایت بخش نخواهد بود.

قوت (مثبت) خویش به نفع سازمان استفاده نموده از نقاط ضعف (منفی) جلوگیری بعمل آورند.

مدیران کلاسیک ارزیابی را به منظور کنترول کار کارکنان انجام میدادند اما امروز هدف ارزیابی رهنمایی و تشویق کارکنان برای مشارکت در کارهای گروهی به منظور بهتر شدن امور، ارتقای ظرفیت، تعیین استعداد و کارایی در سازمان میباشد.

ارزیابی کارکنان نه باید بر اساس خصوصیت های شخصی که میان کارکنان و مدیران مستقیم یا ذصلاح وجود دارد طوری صورت گیرد که نشان دهنده ضعف کارکنان باشد و از طرف دیگر مدیران مستقیم یا ذصلاح هیچگاه نباید پیش دیگر کارمندان تمام ضعف های که کارمند دارد بر ملا سازد این عمل نه تنها بالای روحیه دیگر کارکنان تأثیر منفی دارد بلکه ضعف مدیر را نیز در سازمان نشان میدهد. چون ارزیابی به منظور تشویق و رهنمایی اجرات مطلوب و جلوگیری از انکشاف تخلفات گذشته در آینده بوده، نه برای تنبه و دلسوز ساختن کارکنان از وظیفه محوله شان.

برای جلوگیری از نقاط ضعف اقدام نمایند.

- به کارکنان اجازه میدهد که از تصامیم مدیر در مورد اجراءات شان آگاهی یافته و بدانند که مدیر در مورد اجراءات شان چه احساس میکند.

#### نیازمندی به ارزیابی اجراءات کارکنان:

- به منظور شناخت افرادی که قابلیت ارتقاء را دارند یا مستحق افزایش معاش و دیگر امتیازات است.

- تشویق به اجراءات مطلوب و جلوگیری از اجراءات نامطلوب.

- درک کارکنان که به منظور ارتقاء یا جبران ضعف و کاستی ها نیاز به آموزش دارند.
- به منظور تأمین مقاصد مالی، اداری، مدیریتی، برنامه ریزی و طراحی اهداف.

- جواب به سوال که ( کارکنان حق دارند تا از نظرات سازمان در مورد اجراءات شان مطلع باشند.

- به منظور بررسی و تجدید نظر نمودن کارکنان در سازمان.
- بهبود ارتباط بین روساً سرپرستان و کارکنان.

- افزایش شفافیت، حسابدهی و کمک برای اخذ تصامیم در روشنایی تجارت و یافته ها در سازمان. ◀

- اگر کارمند درک کند که چه انتظارات از یک کار در سازمان وجود دارد اما قادر توانایی کار است، نتیجه اجراءات ضعیف خواهد بود.

- اگر کارمند دارای توانایی مناسب بوده کار خود را درک کند ولی بر مبنای تنبیه به تلاش اندک اقدام نماید احتمالاً اجراءات ایشان نیز ضعیف خواهد بود.

قابل یادآوری است که کارمندان ضعف خود را میتوانند با قوی بودن در یک یا هر دو عامل دیگر که گفته شد جبران نمایند، کلید رسیدن کارکنان به اجراءات مطلوب همان تشویق به تلاش، توسعه توانایی و درک اهداف خود سازمان است. ارزیابی اجراءات کارکنان برای سازمان، مدیر و کارکنان امتیاز میدهد.

#### امتیاز برای سازمان

- به سازمان اجازه تصمیم گیری در آینده میدهد.

- ظرفیت و توانایی منابع نیروی انسانی برای بررسی نیاز های آینده و حال سازمان افزایش میدهد.

#### امتیاز برای مدیران

- به مدیر کمک میکند تا در قالب واحد کاری تغییرات چشمگیری را شناسایی کند.

- به مدیر کمک میکند تا اطلاعات را در باره پیشرفت کارکنان ارائه بدهد.

#### امتیاز برای کارکنان

- به کارکنان اجازه میدهد تا نظرات خود را برای بهبود و پیشرفت امور ارائه بدارند.

- به کارکنان اجازه میدهد تا بتواند رفتاری کاری خویش را تغییر بدنهند.

- کارمند را از بررسی سیستماتیک و نظم اجراءات اش مطمئن می سازد.

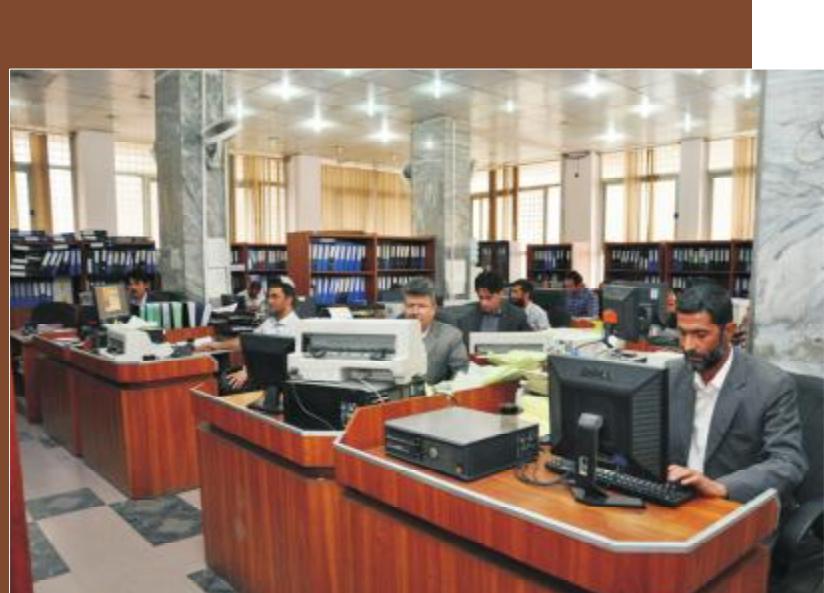
- به کارکنان اجازه میدهد تا از نظرات سازمان در مورد شان آگاهی یافته

## فواید و مزایای ارزیابی اجراءات کارکنان

- تشخیص نیازهای آموزشی.
- ایجاد و افزایش انگیزه.
- تحلیل محیط داخلی سازمان و شناخت قوت ها و ضعفهای اجراءات.
- انتقال پیام که افراد در سازمان ارزشمند هستند.
- زمینه سازی به کارکنان برای پذیرش مسؤولیت‌های بالاتر.
- کنترول فعالیت‌ها.

## اهداف ارزیابی اجراءات کارکنان

- آگاه ساختن کارکنان از نحوه کار کرد، وظایف و مسؤولیت‌ها.
- هدایت و رهنمایی کارکنان.
- بهسازی و اندازی گیری اجراءات.
- شخیص نیازهای آموزشی.
- ایجاد انگیزه و ارائه مشاوره‌های لازم به کارکنان.
- تقویت نظام ارتباطی میان مدیران مستقیم، ذیصلاح و کارمندان.
- تشخیص از نقاط ضعف و نارسایی‌های اجراءات کارکنان.
- افزایش و کاهش حقوق و مزايا.
- پیروی از قوانین و مقررات.
- پرورش مدیران و شناسایی وظایف شان.
- برنامه‌ریزی منابع انسانی.
- افزایش انگیزه، ایجاد رقابت مثبت و سازنده در سازمان. ●
- ادامه دارد...



## تلash برای خود کفایی سمنت مورد نیاز کشور



درین سالها افغانستان به دلیل باز سازی و نوسازی این کشور به یکی از وارد کنندگان سمنت در منطقه مبدل گردیده است، زیرا درین کشور در کنار پروژه های دولتی سکتور خصوصی نیز در جریان یازده سال گذشته اقدام به باز سازی نموده است که این امر دلالت به مصرف بیش از حد سمنت را در کشور، به تناسب سال های قبل از دهه اخیر مینماید.

افغانستان در حال حاضر سالانه حدود شش میلیون تن سمنت مصرف مینماید که روزانه حدود ۱۰۰۰ تن سمنت از پاکستان و ۳۰۰ تن دیگر از ایران وارد میگردد. ازینکه که قیمت یک خریطه سمنت غوری ۲۷۰ افغانی و قیمت یک خریطه سمنت فوجی پاکستانی ۳۶۰ افغانی است، تقریباً با تورید ۲۶ هزار خریطه سمنت پاکستانی در روز که قیمت هر خریطه آن ۳۶۰ افغانی باشد روزانه مبلغ ۹۳۶۰۰۰۰ افغانی صرف خرید سمنت پاکستانی در داخل کشور میگردد.

چون در حال حاضر تولیدات سمنت افغانستان پاسخگوی



داخلی را وا داشته است تا در ایجاد کارخانه سمنت درین ولايت سرمایه گذاري نمایند که در صورت تحقق اين پروژه برای تعداد كثيري از باشندگان ولايت قندهار زمينه اشتغال نيز مساعد مي گردد، همچنان فابريكيه هاي سمنت هرات، جبل السراج ولايت پروان و فابريكيه سوم سمنت غوري که تا آخر ماہ مارچ ۲۰۱۳ از طرف دولت به داوطليبي سپرده مي شود تا کشور از نگاه توليد سمنت بسوی خود کفائي سوق داده شود.

برای اولین بار در جريان سال هاي ۱۳۴۰ الى ۱۳۶۰ هجري - شمسی فابريكيه هاي سمنت بنام هاي فابريكيه سمنت غوري، جبل السراج و هرات که از جمله فابريكيه غوري در سال ۱۹۵۹ تهداب گذاري و در سال ۱۹۶۲ به فعالیت آغاز کرد، فابريكيه سمنت جبل السراج اولين فابريكيه توليد سمنت در کشور در سال ۱۹۵۷ به شكل مختلط بين دولت افغانستان و ۳۶۰ تن سرمایه گذار داخلی تحت نظر و کنترول دولت به فعالیت آغاز نمود که بالاخره در سال ۱۹۸۶ به تصدی دولتی تبدیل شد، فابريكيه سمنت هرات که در سال ۱۳۵۶ به مساعدت و همکاری کشور چکوسلواکيا به ظرفیت ۷۰۰ تن سمنت تولید در شبانه روز تهداب گذاري گردید که بعد از روی کار آمدن حکومت محمد داود خان و سه دهه جنگ هاي پي در پي کار آن متوقف گردید که در صورت فعال شدن، اين فابريكيه توانايي توليد ۲۰۰۰ تن سمنت را در شبانه روزی داشته و برای ۲۵۰۰ نفر از هموطنان ما که دنبال کار مي گردند، بطور دائمي زمينه کار مساعد خواهد گردید. ●

عبدالحفيظ شاهين

ماخذ: [bbc.co.uk navigation](http://afghan-german.com)  
<http://afghan-german.com>

نيازمندي هاي باز سازی اين کشور نمي باشد، با آنهم مدتی است که با تلاش هاي مقامات مسؤول چرخ کارخانه هاي سمنت کشور به حرکت آمده است تا بتواند نيازمندي هاي کشور را تحدی مرفوع سازد.

کارخانه سمنت غوري، حدود پنجاه سال قبل با سرمایه خالص دولتی به فعالیت آغاز و سالانه ۱۵۰ هزار تن سمنت تولید داشت که ضرورت داخلی کشور را در آن زمان رفع مينمود، مدت شش سال می شود که اين کارخانه به بخش خصوصی واگذار گرددیده است، بر اساس اظهارات مقامات مسؤول، درين کارخانه روزانه بيش از ۴۰۰ تن سمنت تولید ميگردد، که تقریباً در حدود ۶۰ در صد نيازمندي هاي مناطق شمال کشور را رفع مينماید، در صورتيکه درين کارخانه سرمایه گذاري بيشتر صورت گيرد و بخش دوم اين کارخانه نيز به فعالیت هاي خود شدت بخشد، ميتواند روزانه ۱۰۰۰ تن سمنت و در صورت فعال شدن فابريكيه سوم سمنت غوري و نصب وسایل مُدرن، اين فابريكيه قادر خواهد شد تا در يك شبانه روز تا ۴۰۰۰ تن سمنت تولید داشته باشد که درين صورت توليدات شبانه روزی فابريكيه سمنت غوري بصورت کل به ۵۴۰۰ تن خواهد رسيد.

افغانستان در حال حاضر بشمول فابريكيه سمنت غوري در ولايت بغلان داراي چهار فابريكيه سمنت و منابع سر شار ذغال، سنگ آهک، گچ و گل رس می باشد که همه در ساخت و ساز تولید سمنت رول اساسی داشته و سرمایه گذاري بيشتر درين عرصه ميتواند افغانستان را از واردات سمنت بي نياز سازد، روی همین اصل دولت در صدد است تا با ایجاد چندین کارخانه جدید سمنت در تعديادي از ولايات کشور که در آنها مواد مورد ضرورت سمنت موجود است مانند: ولايت قندهار که مواد خام آن در ولسوالي شور اندام به كثرت یافت می شود که اين امر سرمایه گذاران

# پوند مصری ارزش خود را از دست داد

اقتصاد مصر از جمله اقتصاد های نا منظم و نامناسب خاور میانه به شمار میرفت که در سال ۱۹۵۲ اقتصاد بسته یعنی اقتصاد رهبری شده دولتی را پیش گرفت و بعداً با رویکار آمدن نظام سیاسی چند حریق و تلاش بطرف خصوصی سازی و گرایش به جانب بازار آزاد زیاد شد، مسیر اقتصاد مصر نابسامان و متزلزل بوده از سال هاست که در جهت یک اقتصاد کارا تلاش می ورزد، اما تلاش های این کشور مؤثر واقع نمی شود.

آگاهان میگویند که مصر در ۱۵۰ سال گذشته همواره در ویرانی اقتصادی قرار داشت در سال ۱۹۷۰

تدابیری جدی در رابطه به مسیر اقتصادی مصر گرفته شد، سرمایه گذاری تشویق گردید، ارتباط اقتصادی در سطح بین المللی به ویژه با ایالات متحده امریکا رونق زیاد یافت و در تمام سطوح سکتور اقتصادی مصر اصلاحات به میان آمد و مالیات در سطح بالای قرار گرفت تا اینکه در سال ۱۹۷۷ تظاهرات و شورش ها مبنی بر کاهش مالیات را در قبال داشت. این

مصر در شمال شرقی افریقا و در سواحل دریای مدیترانه موقعیت داشته که صحراء های سبز و چراگاه های خوبی دارد. اقتصاد این کشور وابسته به دریای باستانی نیل است. به دلیل باران های زیاد، فعالیت های سکتور زراعت و مالداری، منحصر به دریای نیل شده است که در آن غله جات، میوه جات، برنج، نیشکر، سبزیجات و غیره کشت و زرع می شوند. کتان و شبدر مصری، دو محصول عمده صادراتی این کشور هستند که شهرت جهانی دارند. پرورش گاو، گوسفند، بز و شتر نیز در این کشور رایج است. صنعت توریزم و ترمیم عوارض تخریکی کشتی های عبوری از کanal سویس، از منابع عمده عواید مصر محسوب می شوند. معادن سنگ آهن، منگیز و کروم در این کشور یافت می شود. صنایع مهم مصر، شامل: سیمان، فولاد، صنایع چوب و مواد غذایی است.



در این اواخر مصر در تلاش بدست آوردن قرضه بی اضافه از چهار مiliارد دالری برای گذر از نابسامانی های اقتصادی از صندوق بین المللی پول و جلب سرمایه گذاری از کشور های حوزه خلیج برای کمک به ثبات واحد پول و مسایل مواد غذایی میباشد.

همچنان رهبران مصر برای بیرون رفت از بحران اقتصادی و تلاش همه جانبی، چندین بار کابینه حکومت را تغییر داد اما این اقدامات هم مؤثر واقع نشد.

در حالیکه در تعدادی از مناطق مصر حالت فوق العاده نظامی حکم فرماست که تأثیر زیادی بالای ارزش واحد پولی این کشور در مقابل دالر امریکایی دارد به همین سبب کاهش سر سام آور ارزش پولی مصر هم را نگران ساخته است چنانکه در شانزده سال اخیر بی سابقه میباشد.

ناظران اوضاع سیاسی مصر میگویند: دلایل بحران اقتصادی مصر، جنجال بر سر تصویب قانون اساسی و واردات بیش از حد مواد غذایی و شکر بوده که حتی باعث رکود مسایل توریستی گردید زیرا فیضی زیادی عواید این کشور از جهانگردی و توریزم است چون مصر از قدیمترین کشور های دنیاست و محلات تاریخی زیبا دارد.

همچنان این کشور در حالت خیلی ها بحرانی، مالیات را بالای سکتور های حیاتی افزایش داد که ضربه شدیدی بر رشد اقتصاد مصر و عدم ثبات اقتصادی وارد نمود.

◀

شورش ها ضربه شدیدی را بر پیکر اقتصاد مصر وارد نمود و این وضعیت را ناشی از عملکرد های نا مشخص و عدم مدیریت کارا دولتی میدانند که نتایج ترکیبی سیستم های شرقی و غربی را اختیار نموده که هنوز هم ماشین کنترول اقتصادی و تجاری مصر به همین منوال قرار دارد.

حال حاضر وضعیت اقتصادی نا مناسب مصر همه کشور های منطقه را متأثر ساخته است، تمام پوتنسیل اقتصادی چون توریزم، معادن، منابع کانال سویس و دریای نیل به حالت خوبی قرار ندارد اکثر عواید متوقف شده است. در این حال اقتصاد مصر به منابع خارجی و کانال سویس متکی است. از همین رو یگانه فشار اقتصادی بالای منابع غذای است. با اینکه در زمینه سرمایه گذاری تلاش های زیادی صورت گرفته است، آنهم در اثر نا آرامی های سیاسی این اقدامات متلاشی گردیده است. اگر چه حکومت قبلی مصر در رابطه به پخت نان خشک از قوای مسلح کشور در خواست کمک نمود، اما فیضی پایین مردم از این کمک ها مستفید نشدند. اعتراض مردم هر روز افزایش نمود که طی دوسال گذشته این نا آرامی ها شدت گرفت. که منجر به نا آرامی های سیاسی حتی سقوط حکومت شد.

بانک مرکزی مصر اعلام نمود قیمت کالا های مصرفی در سطح چند ماه گذشته به سرعت بالا میرود که علاوه بر مشکلات اقتصادی، فساد اداری را نیز در بین دولت به شدت افزایش داد، رهبران دولت تدبیری چون بلند بردن سطح دستمزد کارمندان دولتی، کاهش تکس گمرکی مواد غذایی و تعدادی تدبیر دیگری را روی دست گرفت اما این اقدامات ناوقت بود چون مخالفان سیاسی جان گرفته و دست بکار شده اند که بالای رشد اقتصادی این کشور تأثیرات منفی به جا گذاشته است. نا آرامی های سیاسی تقریباً همه راه ها را بست، این وضعیت ناگوار بالای سکتور اقتصاد به ویژه سرمایه گذاری تأثیر مستقیم نمود. تورم و نرخ بیکاری طور روز افزون افزایش نموده است، حکومت تدبیری چون اصلاحات اقتصادی، اجتماعی را به مردم وعده میدهد، تا مشکلات رفع گردد اما نا آرامی های سیاسی مانع تطبیق آن می شود.

که در پهلوی کمبود مواد غذایی، کاهش بی سابقه سرمایه گذاری خارجی، نفوذ قوای مسلح در اقتصاد، کمبود بودجه دولت، افزایش کم سابقه بدھی های دولت، کاهش رشد تولید ناخالص ملی و ... بر کشور مصر تحملی میگردد. سوال اینجاست که چالش های موجود تا چه زمانی مصر را همراهی خواهد کرد که زمان پاسخگوی آن خواهد بود.

اگر چه یکی از اهداف بزرگ دولت مصر عدم مداخله در بازار، ایجاد سیستم بانکداری اسلامی، تلاش بر جلب سرمایه گذاری خارجی، افزایش شبکه های توریزم، کاهش نرخ بیکاری، سیاست اعزام نیروی کار به کشور های خلیج و سایر کشور های صنعتی را هم در پلان کاری خود دارد.

باید گفت که اقتصاد مصر قبل از تغییر وضعیت سیاسی بر جماعتی مالیات، عواید کاتال سویس، نفت و سیاحت (توریزیم) استوار بود، با توقف چرخ های تولید و فعالیت بخش توریزم، عدم سرمایه گذاری در برخی سکتور های حیاتی، موجودیت نا امنی ها در تضعیف اقتصاد مصر تأثیر ناگوار به جا گذاشت. ●

بایانی

منابع:

- [www.farsnews.com](http://www.farsnews.com)
- [www.balatarin.com](http://www.balatarin.com)
- [www.ir.voanews.com](http://www.ir.voanews.com)
- [www.wikpadia.org](http://www.wikpadia.org)
- [www.afran.ir](http://www.afran.ir)
- [www.persian.rfi.fr](http://www.persian.rfi.fr)

اگر چه این کشور چندی قبل قرضه دو میلیارد دالری را از کشور قطر بدست آورد که همه را در جهت ثبات پولی به مصرف رسانید. طبق اعلان بانک مرکزی مصر تا حال در راستایی ثبات پولی این کشور ۲۰ میلیارد دالر به مصرف رسیده است که نتایج مؤثر را به بار نیاورد و هنوز هم ارزش پولی این کشور با گذشت زمان کاهش سراسام آور داشته است.

اقتصاد دانان میگویند که اگر کمک جامعه جهانی به ویژه از کشور قطر به مصر مواصلت نکند یقیناً این کشور در یک بحران کاملاً عیار قرار خواهد گرفت. فعلاً یگانه امید کشور مصر به قرضه اضافه از ۴ میلیارد دالری صندوق بین المللی پول است که در سال ۲۰۱۲ وعده داده بود. بانک مرکزی مصر به این باور است که برای رفع سقوط پول ملی به اعتبار همین کمک ضرورت مبرم میباشد.

اقتصاد دانان کمک صندوق بین المللی پول را برای مصر کاملاً حیاتی می دانند، زیرا این کشور به حالت بحرانی بسر میبرد و هر روز جهت استقرار واحد پولی ذخایر ارزی آن کاهش می یابد که خود نشانده خطر بی ثباتی نظام اقتصادی این کشور است.

همچنان اعتراضات خشونت آمیز که هر روز دامنه آن وسیع میگردد سرمایه داران و سایر مردم را مجبور ساخته است تا پول رایج خود را با ارز خارجی مبادله کنند، زیرا در مورد ارزش پولی این کشور نگرانی های زیادی وجود دارد.

رئیس بانک مرکزی مصر در مصاحبه اخیر خود گفت خشونت ها، کاهش روز افرون ذخایر ارزی، فرار سرمایه از کشور، عدم اعتماد مردم به نظام بانکی به اعتبار تجاری این کشور صدمه زیادی وارد نموده که تجار این کشور قدرت خرید کالا های مورد ضرورت مصر را ندارند و عدم امنیت در مسیر راه های تجاری مانع رسیدن کالا های مورد ضرورت مردم به مارکیت ها میباشد که مجبوراً مردم جهت بدست آوردن کالا های مورد نیاز شان از یک شهر به شهر های دیگر سفر می کنند.

کارشناسان اقتصادی به این باور اند که بلند بودن نرخ تورم فشار دیگری است

### **اطلاعیه د افغانستان بانک**

در داد و ستد و معاملات اقتصادی تان از پذیرش اسعار خودداری کنید و به اشخاصیکه از اسعار در معاملات پولی خویش کار می گیرند بگویید که پول ملی ما نشانه از فرهنگ، تاریخ و هویت ملی ماست و ترویج آن معرف و نشانه از فرهنگ عالی افغان هاست. در معاملات تان از پول ملی تان استفاده نمایید تا پول ملی تان تقویه و هر چه بیشتر از امروز ثبات یابد. ●

ماده پنجه و ششم

پیروی از احکام قانون اساسی، اطاعت از قوانین و رعایت نظم و امن عامه و جیه تمام مردم افغانستان است.

بی خبری از احکام قانون عذر دانسته نمی شود.

# BanK

Da Afghanistan Bank, Publication

Issue 68 Sixth Year, February 2013



کرانو هبادوالو!

افغانی د افغانانو پېژندګلوي او د دو دول یې د عالي فرهنگ بشکارندوی کوي.