



# بانک

د افغانستان بانک خپرونه، خلورم کال، شپر خلوېښته ګنه د ۱۳۹۰ کال د وری میاشت





د افغانستان بانک لو مری مرستیال بناغلی محب الله صافی او د کنټر ولايت والي بناغلی فضل الله واحدی:

"د افغانستان بانک چې د دولت مرکزی بانک دی، د پیسو د چاپولو، خپرولو او د پولې سیاست چارې تر سره کوي، مکلف دی، تر خو د هېواد په ګوډ ګوډ کې بانکي خدمتونه د سوداګریزو بانکونو له لارې ګرانو هېوادوالو ته ورسوي. خو دا یو خرگند حقیقت دی چې بانک یوازی د پیسو ئای نه، بلکې بانک د یو هېواد هویت ثابتوي، پیسې په نړیواله کچه د یو هېواد د هویت بنکارندوي کوي، نو له همدي امله د افغانيو په دود او ترویج او د مرکزی بانک د پالیسيو د پلي کولو په برخه کې زمونږه همکاري د لا زیاتو برباوو لامل کیدای شي."

# د دې ګنډي مطالب

په کنډ ولايت کې د افغانستان بانک نوي ودانی پرائیسیتل شوہ

خصوصی سازی

۲۹ حوت آخرین مهلت برای برنامه های قرعه کشی و یا لاتری در بانکها

د افغانستان بانک قانون

پیشرفت های اقتصادی کشور در سال ۱۳۸۹

د افغانستان د ملي شتمني په خوندي ساتلو کې د بشاغلي عسکرزي میرانه

نکاتی مهم و اثر ګذار برای جلوگیری از فرسایش زود هنگام بانکتوهها

باندینې پانګه اچونه او د هغې اغیزې په اقتصاد باندي

اقتصاد مستقل و وابسته

مفهوم و اهمیت اداره

د هبود په د ننه کې د لویو اقتصادي لارو تاریخچه

رهاه اقتصادي چګونه بوجود میآید؟

BANK  
بانک

صاحب امتیاز: د افغانستان بانک

مدیر مسوول: محمد کیم کاووسی

گزارشگران: عبداللطیف بایانی و عبدالحفيظ شاهین

دبیاین: عبدالقيوم رووف ارغند

فوتو راپورتر: زیر ک ملیا

همکار تحقیکی: یما عفیف

ترجمه: شفیق الله بارز و عین الله عیان

آدرس د افغانستان بانک

آمریت عمومی استاد و ارتباط

تلفون: ۰۹۳۲۰۲۱۰۴۷۶۱ / ۰۹۳۲۰۲۱۰۳۸۱۵

فکس: ۰۹۳۲۰۲۱۰۰۳۰۵

پست الکترونیکی: magazine@centralbank.gov.af

صفحه الکترونیکی: www.centralbank.gov.af

ګامې دیگر در راستا

## شفافیت بیشتر بانکداری

اگر چه سیستم بانکداری افغانستان با مقایسه به کشورهای پیشرفته دنیا سابقه طولانی ندارد و این سیستم قبل از سال ۱۳۸۱ از هم پاشیده بود و سیر پیشرفت و ترقی نظام بانکداری کشور بعد از سال ۱۳۸۱ آغاز شد، یعنی اساس تحولات بزرگ در سیستم بانکی افغانستان گذاشته شد. قانون بانکداری و قانون د افغانستان بانک سیستم بانکی افغانستان را از نظر شکل و محتوا کاملاً تغییر داد و زمینه اکشاف نظام بانکداری با در نظر داشت معیارهای ملی و بین المللی مساعد شد. چون بانکهای نو بنیاد تجاری بخارط جلب مشترکین و اعتماد آنها مبنی بر ارتباط و پذیرش خدمات و محصولات جدید بانکی در جستجوی راههای جدید بودند از اینرو به مشتریان حساباتی چون: بخت حساب، قسمت حساب، خوش نصیب، حساب خاص متعلم و از این دست برنامه های قرعه کشی را، راه اندازی کردند که برای مدتی ادامه یافت و در بدو امر مورد استقبال گرم و بیسابقه مردم قرار گرفت. د افغانستان بانک تا مدتی برای اینکه مردم با بانکها با علاقمندی ارتباط برقرار کرده و فرهنگ ارتباط با بانکها، منحیث یک پدیده پذیرفته شده زندگی اجتماعی، ترویج یابد. در مقابل حسابات قرعه اندازی عکس العملی از خود نشان نداد اما وقتی نظام بانکداری با گامهای استوار در راه توسعه و اکشاف برداشت و شاهره ترقی و پیشرفت را درین راستا پیمود دیگر ضرورتی برای فعل بودن این حسابات احساس میشد از اینرو شورای عالی د افغانستان بانک تصمیم گرفت که به حسابات قرعه کشی پایان دهد زیرا نظام بانکی افغانستان حالا کاملاً سرتاسری شده و در تمام ولایات و قرا و قصبات دور دست کشور شاخه و نمایندگی دارد که برای مردم خدمات بهتر و ارزشمند بانکی را ارایه می نمایند. در هر حال مردم ما با سیستم بانکداری آشنائی پیدا نموده و زندگی اقتصادی شان با نظام بانکداری پیوند خورده است. هموطنان ما میتوانند از سایر حسابات بانکی بویژه بانکداری اسلامی که در همه بانکها بخش های ویژه خود را دارد، استفاده نمایند. بنا بر فیصله شورای عالی، بلند ترین مقام با صلاحیت د افغانستان بانک از آخر سال ۱۳۸۹، منع بد بانکها نمی توانند فعالیت حسابات قرعه کشی را فعل نگهداوند.

## په کنډ ولايت کي د افغانستان بانک نوي ودانۍ پرانیستل شوه



ظرفیتونه چې پدې ودانۍ کې شنه، د نورو ولایتونو د ودانیو سره یو خه توپیر لري، هغه دا چې د ودانۍ د انټرنېت له بشپړ سیستم خڅه برخمنه ده، نه یوازې انټرنېت بلکې په راتلونکي کې که چېږي اړیا ولیدل شي نو له نورو عصری سیستمونو خڅه هم کولای شي چې کار واخلي، چې بشتیز لامل پې د لسو کلونو په اورددو کې د دوو سکتورونو ډېره وده ده، چې یو پې د مخباراتو سکتور او بل پې د بانک سکتور دی، بانکي سکتور دولس بانکونه لري چې بشایي د دې دولسو بانکونو خڅه کم تر کمه شپږ يا اووه بانکونه پې په راتلونکي کې کټه راشي د دوي ټولو د به خدمت لپاره د افغانستان بانک (د دولت مرکزي بانک) چې د پیسو د چاپولو او د پولي سیاست چاري پر غاهه لري، مجبور او مکلف دی، ترڅو دغه څرګندونه او اسانیاوې دله هم ولري که دا د بشري زېړمو له پلوه وي او که د ودانۍ له پلوه وي او که د تکالوژۍ په برخه کې وي، له همدي امله د دې ټولو شيانو په پام کې نیولو سره د دې ودانۍ بشتیز کېښودل شو. له وخت خڅه په استفادې غواړم چې یو خو خبرې د کنډ ولايت نه بلکې د ټول افغانستان په شمول چې اکثراً د رسنيو له لاري اوريدل کېږي، وکړم. نو غوبښته مې د ولايت له رهبری او له خپل هېډادوالو او دوستانو خڅه دا ده چې خپل پام خینې اړینو او مهمو شيانو ته را جلب کري. لوړۍ غوبښته مې د افغانی دود او ترویج دی. بشتیز کار د بانک یوازې دا ندي چې پیسې راتړې کېږي او په خزانه کې خای پر خای کري، د بانک مهم او بشتیز رول د داسې پالیسيو او اسانیاوو خڅه کار اخیستل دي، ترڅو افغانی د ملي هویت په توګه ثابته کري، که چېږي عملې بنه پې وګورو نو په بازار کې نور(پردي) اسعار په ګردېشت کې دي، یو وخت زمونږ افغانی د ګاونډلېو هېډادونو په پرتله چېږي پې ارزښته وي خو له نیکه مرغه اوس مهال افغانی د نورو اسعارو پر وړاندې با ثباته کرنسي دي د تېرو لسو کلونو په دوران کې که مونږ وینو چې د افغانی نوسانات د نورو اسعارو په پرتله د سیمې په کچه ثابته پاتې ده، نو بناءً دا د دولت دنه نده چې والي صاحب، د افغانستان بانک، خارنوالي، ملي امنیت او یا د قوماندان امنیت کوم نفر موجود وي او په خلکو فشار راوړي ترڅو د کلدارو یا نورو بهرنېو اسعارو خڅه استفاده ونه کري. دا یوازې او یوازې زمونږ مسؤولیت دی، که چېږي مونږ د دې وطن دعوه کوو او دله د اوسيډو حق غواړو نو ◀◀

د روان کال د وری د میاشتی په ۱۴ نېټه د یکشني په ورځ د افغانستان بانک د نمايندګي نوي ودانۍ په کنډ ولايت کې پرانیستل شوه. په دی غونه کې چې په همدي مناسب د ډادي شوې نمايندګي په تالار کې د افغانستان بانک د لوړۍ مرستیال بناغلي محب الله صافی، د کنډ ولايت د ولالي بناغلي فضل الله واحدی، د کنډ ولايت د ولسي جرګې استازو، د دې ولايت د ولایتي شورا رئيس، غرو او د دولتي دفترونو رئیسانو، د دیپارتمېنټونو یو شمېر آمرېنو، د نمايندګي مدیر د افغانستان بانک د ختیج زون یو شمېر کارکونکو او د هغه ده ګن شمېر خلکو په ګلدون جوړه شوې وه. په سر کې په کنډ ولايت کې د افغانستان بانک د نمايندګي مدیر الحاج حضرت خان د څېلو خبرو په ترڅ کې داسې وویل:

ډېر د خوبۍ خای دی چې د یا رغونو او پرمختیابی پروژو د پلي کولو په لړ کې مونږ د افغانستان بانک د کنډ ولايت نمايندګي چې کار پې بشپړ شوې دی، رسماً پرانېرو. چې له دې وړاندې مونږ د کم خای له امله په ډېر و ستونزو اخته ټې چې له همدي کبله زمونږه کارکونکو، امنیتی کسانو او مشتریانو هم له ډېر و ستونزو خڅه سر تکاوه، له نیکه مرغه اوس مهال د الله په فضل زمونږه ټولې هغه ستونزې چې مخکې مو درلودلي، له منځه ولاړي. وروسته د افغانستان بانک لوړۍ مرستیال بناغلي محب الله صافی په خپل وار داسې وویل: زه ډېر خوشحاله یم چې تاسو ټول له مونږ سره د افغانستان بانک د کونډ ولايت د نوي نمايندګي د ودانۍ د پرانیستلو په مراسمو کې ګلدون کړي دی.

دا یو داسې پروژه نه ده چې کوم ډونر (Donor) راشي او د افغانستان بانک نمايندګي جوړه کري. الحمد لله دا بودجه د افغانستان بانک ده، چې ټولیزه بودجه پې نړدې لس مليونه افغانیو ته رسیرې، کومې اسانیاوې او



محې، د بانکدارۍ د قانون، د پیسو د مینځلو او د تروریزم د تمویل پر ضد د قانون پر بنسټ صرافان مجبور او مکلف دي ترڅو جواز واخلي ولی، د دي آسانتیاواو د ترلاسه کولو لپاره دوی کولای شي چې د افغانستان بانک له نمایندګي سره اړیکه ونیسي، اړتیا نشته چې دوی کابل ته راشی، خکه د تروریزم لپاره د پیسو د تمویل بنسټیزه لاره لا بنده ندی، مونږ دا نه وايو چې صرافان دې ګټه ونکړي، ګټه دې وکړي، خو مشروع، لاره او مدرک پې باید واضح وي چې دا پیسې له کومه مدرک رائحي او چیرته ئې، نو بناءً صرافان باید د افغانستان بانک خخه جوازونه واخلي چې دا د قانون يو ماده او هم بنسټیزه اړتیا ده.

ورپی د کټو ولايت والي بناغلي فضل الله واحدی په هغه ولايت کې د بانکونو د نمایندګیو د اړتیا په هکله د خپلو خبرو په ترڅ کې داسې وویل: دا یو خرگند حقیقت دی چې

او پنځه خلوېښتو تر منځ وي نو ثابته کرنسی دی، نو غوبښته مې دا ده چې د افغانستان سره مرسته وکړئ دا پروسه ستاسو په همکارۍ سره روانه او بریالي کېډای شي.  
دویمه خبره د کټو په شمول د افغانستان په اکثره ولایتو کې د نوو او زیرو پیسیو ۵۰، چې په کټو کې زړی او مندرسې پیسې که له بانکونو سره دي او که له خلکو سره دي وايی چې د افغانستان بانک هغه پیسې نه اخلي، زه تاسو ته ډاډ در کوم چې هر ډول زړی او شلیدلې پیسې به مو د افغانستان بانک هغه صرافان چې دلته جواز لري او همدارنګه ټول سوداګریز بانکونه مسؤول او مکلف دي ترڅو ستاسو زړی او شلیدلې پیسې واخلي، په دې برخه کې هیڅ ستونزه نشته او که چېړی خوک ستونزه پیدا کوي، هغه به د هغه شخصي عمل وي، په بانک او یا کوم بل اړگان پوري اړه نه لري.

دریمه مسئله د صرافانو ده، د نوی قانون له

د خپل ملي هویت خخه باید دفاع وکړو. خو زما غوبښته په خانګړې توګه د کټو ولايت له خلکو خخه نه دی چې دې برخې ته پاملنې وکړي، بلکې له تولو هبودوالو خخه دی چې د افغانی د تزویج لپاره کار وکړي ترڅو د خپل هبود ملي هویت خوندي وساتي. که خه هم دا پوبښته راولارېږي او ډېرۍ ورونه فکر کوي چې دا پوبښته صحیح نه دی او هغه دا دی چې لوی سوداګر ولې دا کار نه کوي. لوی سوداګر واردات کوي او مونږ مجبوروی ترڅو یو استهلاکي هبود او سو په اوسيني وخت کې یو استهلاکي هبود باید د بل هبود یا ګکانډي هبود خخه اړین توکي چې خلک ورته اړتیا لري راډړي، نو او س د هغوي خوشه ده چې د خلې پیسې اخلي او که نېړيوالې مثل شوې پیسې اخلي، د بلکې په توګه مونږ له پاکستان خخه مال راډړو دوی له مونږ خخه یا کلداري غواړي او یا ډالر که د افغانی ټول نوسانات د پنځوسو





بناغلي ميا حسن عالم او د غونډپي یو شمېر ګډونوالو د بانکداری د ارزښت او په کټر ولايت کې د بانکنو د نمایندګيو د اړتیا په هکله هر اړخیزې خبرې وکړي.

په پای کې په کټر ولايت کې د افغانستان بانک د نوي نمایندګي ودانۍ د بناغلي محب الله صافی او د هغه ولايت د والي بناغلي فضل الله واحدې لخوا د پنځي په پرپکولو سره پرانیستل شوه. د افغانستان بانک د خدماتو د عمومي مدیر انجیز عبد الصمد یادګاري په وینا یاده شوې ودانۍ د ۱۰۸۰ مترو مریع په مساحت سره په دوو پوړیو کې په پاخه او اساسی چول د ۹ ډوله اداري دفترونو، د صرافۍ د غرفه، د صالون او د خزانداري د کلک خای په لرلو سره د لس میاشتو په موده کې د افغانستان بانک له بودجې خنډه د لس مليونو افغانیو په لګښت د اکرام صافی ودانیز شرکت لخوا جور او ګتې اخیستې ته چمتو شو. •

بانک یوازې د پیسو خای نه دی، بانک د یو هپواد هویت ثابتوي، پیسې په نړیواله کچه د یو هپواد هویت بشکاره کوي، نو د دې لپاره خه پکار دي، زموږه هر اړخیزه همکاري او د بانک د پالیسيو د پلي کولو لپاره له زمينې جوړونې سره همکاري وکړو، هغه خکه چې مونږ د افغانیو په هکله یادونه وکړه د دې لپاره د کونړ په ولايت کې مونږ یو کمیسيون جوړ کړ چې د افغانی د دودولو په برخه کې کار وکړي، خکه افغانی زموږ هویت دي او په سيمه کې د افغانی د ثبات او ارزښت لامل هم د بانک د پوها مسلکي غرو د کارکردګي پایله ده چې مونږ او تاسو پې دې پوړۍ ته رسولی یو. زموږ بانکي سیستم ډېر پرمختللى دی او په خانګړې توګه بانکي سیستم د کونړ خلکو لپاره ډېرې آسانیاوې برابري کړي دي او د فساد مخه پې نیولې ده دا د خوشحالی خای دی چې پیسې مو خپله، خمکه مو خپله، نقشه مو خپله، انجیزان مو خپل او په پای کې مونږ وتوانېدو چې د کونړ د نمایندګي نوي ودانۍ هم په عصرې بنه جوړه او ګتې اخیستې ته یې چمتو کړو.

همدارنګه د افغانستان د ولسي جرګې استازې بناغلي شهزاده شاهد، د ولايتي شورا رئيس





# خصوصی سازی ( Privatization)

مؤسسات و تصدیهای، ایجاد شرایط رقابت کامل و حذف مقررات دست و پا گیر دولتی را نیز از جمله مفاهیم خصوصی سازی دانست. با در نظر گرفتن این مفاهیم میتوان یک تعریف مشترک و کلی از واژه خصوصی سازی ارائه کرد: خصوصی سازی روندی است که طی آن کارائی میکانیزم بازار، حیات دوباره پیدا میکند و عملکرد فعالیت اقتصادی دولت و بخش عمومی در محک آزمون قرار میگیرد و طی این فرایند میتواند منجر به محدود شدن مالکیت یا مدیریت برخی از واحد های اقتصادی تحت تملک دولت و واگذاری آن به میکانیزم بازار شود. همچنین گسترش خصوصی سازی موجب گسترش مالکیت بخش خصوصی و در نتیجه مشارکت بیشتر

خصوصی سازی بطور همزمان مبادرت گردید، ولی این اقدامات به موفقیت چندانی دست نیافتد. در مورد اصطلاح خصوصی سازی تعاریف متعدد و گوناگونی انجام شده است. برخی ها خصوصی سازی را روندی تعریف نموده اند که طی آن دولت امکان انتقال وظایف و دارائی های خود را به بخش خصوصی فراهم میکند. برخی دیگر خصوصی سازی را به معنی برقراری نظام جدید بر اساس مکانیزم های بازار و در نتیجه دگرگونی و تحول در ابعاد مختلف اقتصاد خوانده اند.

با نگاه به تعاریف متعدد خصوصی سازی میتوان مفاهیمی از قبیل بهبود عملکرد، انتقال مالکیت و مدیریت، آزاد سازی

اصطلاح خصوصی سازی یا (Privatization) واژه ای است که از اوخر دهه ۱۹۷۰ و اوایل دهه ۱۹۸۰ با روی کار آمدن دولت های محافظه کار در انگلستان، ایالات متحده آمریکا و فرانسه از رواج گسترده ای در عرصه سیاست برخوردار شد. خصوصی سازی برای اولین بار در انگلستان در زمان روی کار آمدن دولت مارگارت تاچر در سال ۱۹۷۹ با موفقیت آغاز شد. در کشورهایی مثل فرانسه (۱۹۷۰)، مجارستان، چکسلواکیا، چیلی، ارجنتین، برزیل، مکسیکو، بنگلاده دیش (۱۹۷۰)، مالیزیا (۱۹۸۳) و سریلانکا، خصوصی سازی با موفقیت همراه بوده است؛ اما در ترکیه (۱۹۸۰) با اینکه اقدامات وسیعی در زمینه سیاست های تعديل ساختاری و





عبدالمین غوربی تخلیلگر ارشد سکتور  
خارجی آمریت سیاست پولی

بنابراین خصوصی سازی هنگامی میتواند منجر به افزایش کارایی داخلی تصدیها و مؤسسه‌های دولتی شود که انتقال مالکیت را در بی‌داشته باشد. در غیر این صورت مهمترین هدف خصوصی سازی یعنی (افزایش کارایی) نادیده گرفته شده است.

خصوصی سازی تصدیها و مؤسسه‌های که دارای شرایط انحصاری هستند اگرچه واگذاری این واحدها باعث افزایش کارایی داخلی تصدیها و مؤسسه‌های اقتصادی میشود ولی ممکن است باعث کاهش کارایی تخصیص منابع در سطح کلان شود زیرا انحصارات بخش خصوصی در صورت قدرتمند شدن همواره این خطر را به همراه داشته که تخصیص مطلوب منابع در سطح جامعه را دچار اختلال کند و از قدرت انحصاری خود به نفع منافع فردی و گروهی استفاده کنند. بنابراین اگر نتوان تصدیها و مؤسسه‌های خصوصی شده را در وضعیت و شرایط رقابتی قرار داد، باید یک جابجایی میان افزایش کارایی داخلی تصدی و کارایی تخصیص منابع را پذیرفت.

به هر حال باید به نقش رقابت در فرایند خصوصی سازی توجه ویژه شود. ایجاد فضای رقابتی مهمترین مزیت، بهترین شاخص و نشانه حیات نظام اقتصادی است و هر

اقتصادی در کشورها متفاوت است در نتیجه خصوصی سازی نیز در هر کشور به دنبال اهداف ملی و بومی خاص است و در هر کشور ممکن است اهداف خاص در اولویت قرار گیرد. در کشورهای صنعتی پیشرفت و توسعه یافته از نظر اقتصادی، فرآیند خصوصی سازی به دنبال اهدافی مانند افزایش کارایی، کسب درآمد و کاهش بار مالی دولت است در حالی که در کشورهای در حال توسعه با توجه به مشکلات و شرایط عدم توسعه، خصوصی سازی به دنبال اهداف وسیعتری است و باید به مشکلات و محدودیت‌های بیشتری پاسخ دهد. در این کشورها، بالا بردن کارایی تخصیص منابع، استفاده مطلوب از منابع مالی شرکت‌ها، کاهش حجم دخالت دولت در اقتصاد، سپردن تخصیص منابع به مکانیزم بازار، ایجاد فضای رقابتی و امن برای سرمایه گذاریهای دراز مدت، دستیابی به فنون جدید مدیریت، دسترسی به سرمایه و تکنولوژی خارجی و در نهایت اهداف توزیع ثروت و درآمد از مهمترین اهدافی است که خصوصی سازی دنبال میکند.

با توجه به مطالب مورد اشاره، مهمترین اهداف خصوصی سازی که بیشتر مورد توجه و استفاده قرار گرفته عبارتند از: افزایش رقابت و بهبود کارایی در مدیریت و عملیات مؤسسات اقتصادی کاهش نقش مستقیم دولت در فعالیت‌های اقتصادی

تقلیل مصارف بودجه ای دولت ناشی از پرداخت سبیلایدی‌ها و مصارف سرمایه‌ی توسعه بازارهای سرمایه داخلی و دستیابی به سرمایه، تکنولوژی و منابع مالی خارجی آنچه از روند خصوصی سازی مورد انتظار است اصلاح، استقلال و انعطاف پذیری لازم در نظام مدیریت و انتقال مالکیت واحد‌های دولتی به اشخاص حقیقی و حقوقی است.

شهروندان در اداره امور جامعه می‌شود و منابع بخش خصوصی برای پیشرفت جامعه را در کنار منابع محدود دولت قرار می‌دهد. البته نیل به این هدف با ساز و کارهایی که کشورهای مختلف برای اجرای برنامه‌های خصوصی سازی خود تدوین می‌کنند و نیز نظارت دقیق بر اجرای درست آنها ارتباط نزدیکی دارد. با توجه به این که موضوعیت واژه خصوصی سازی به وجود دو عرصه عمومی و خصوصی واسته است. نقل و انتقال دارایی‌ها یا واگذاری تصدی‌ها بین سازمانهای موجود در هر کدام از این دو بخش خصوصی سازی نیست. به عنوان نمونه واگذاری یک سازمان و شرکت دولتی به یک نهاد عمومی مستقل خصوصی سازی تلقی نمی‌گردد.

#### اهداف خصوصی سازی

منطقی که فرآیند خصوصی سازی بر پایه آن استوار شده این است که انتقال تصدیها و فعالیت‌ها در زمینه‌های تولید کالا و ارائه خدمات از بخش دولتی به بخش خصوصی باعث افزایش کارایی عوامل تولید و تخصیص مطلوب منابع که ناشی از گسترش رقابت و ایجاد شفافیت است، می‌شود. در اکثر کشورهای خصوصی سازی به عنوان روشی جهت منطقی ساختن ساختار اقتصادی، کاهش فشارهای مالی واحد‌های دولتی، بالا بردن کارایی منابع، گسترش مالکیت، تجهیز منابع مالی، حداقل استفاده از تخصصهای موجود، تقویت انگیزه‌های کاری، کاهش بوروکراسی، کسب درآمد و کاهش بار سنگین خدمات دولت پذیرفته شد بطوری که شمار کثیری از کشورها یا این سیاست را انجام دادند یا در حال اجرای آن هستند. اهداف خصوصی سازی در هر کشور با توجه به سیاستهای برنامه‌های اقتصادی و راهبردهای کلی جامعه اتخاذ میشود. از آنجایی که راهبردها و برنامه‌های



بهبود بهره برداری از کارکنان و کارگران،  
بمنظور از بین رفتن نگرانی بیکاری در بین  
آنان است.

عقد قرارداد های مدیریت یا اجاره دارایی ها؛ عقد قرارداد بین دولت و سکتور خصوصی در جهت بکارگیری مدیریت تکنولوژی و مهارت های سکتور خصوصی با احتساب مدت و اجرت اجاره آن با تعیین کارمزد برای مدیر، که به منظور افزایش کارآیی شرکت دولتی صورت می پذیرد. مزیت این روش، آن است که مالکیت دارایی همچنان در دست دولت است.

#### نتیجه گیری

راسل کاف در کتاب برنامه ریزی ملی خود می نویسد هیچ ملتی نمیتواند آن عزم لازم برای تغییر و تحول را داشته باشد مگر اینکه این چند قدم را طی کند. قدم اول تعهد اجتماعی است به این معنی که خود را متعهد بداند. بعد از آن در مرحله دوم باید خود را مسئول ببیند و در مرحله سوم در قبال آن مسئولیت پاسخگو باشد. نتیجه اینکه اگر خصوصی سازی در چارچوب تعریف شده ای هدایت گردد و از ابزارها و امکانات موجود بنحو درست استفاده صورت گیرد، روند خصوصی سازی میتواند دستاوردهای مطلوبی بهمراه داشته باشد. زیرا گرایش بیش از حد به برنامه های جامع توسعه و یا دخالت گسترده دولت در امور اقتصادی، آثار سوئی از جمله بوروکراسی گسترشده اداری و اجرایی، عدم کارآیی، مصارف سنگین، تورم مستمر دو رقمی و کسر بودجه شدید را سبب میگردد. روی همین ملحوظ دولتها برای رهایی از این مشکلات، ایجاد فضای رقابتی، دوری از سوء مدیریت ها، فسادها و حمایت ها، تأمین کسری بودجه، کاستن از بار مالی بر روی وزارت خانه ها و تعدیل نیروی انسانی، دست به خصوصی سازی میزنند. •

دقیقی نسبت به قدرت مالی، فنی و تجربه او بدست آورد.

فروش دارایی های واحد دولتی؛ دولت دارایی های شرکت را بطور مستقیم، بصورت مزایده رقابتی و یا از طریق مذاکره مستقیم، بدون عرضه سهام، به فرد یا گروه خاصی واگذار میکند. مزیت این روش آن است که شرکت هایی که از لحاظ مسائل حقوقی و مالیاتی، سهام آنها قابل واگذاری نیستند بدین روش واگذار می گرددند.

تفکیک واحد مشمول واگذاری به واحد های کوچک تر؛ دولت شرکت را به چند قسمت تفکیک می کند و قطعات جدا شده با هویتی مستقل در معرض فروش قرار می گیرند. این روش، جهت تجدید ساختار شرکت های دولتی قبل از خصوصی سازی بکار گرفته میشود.

جلب مشارکت بخش خصوصی در سرمایه گذاری جدید مورد نیاز واحد دولتی؛ دولت در برخی موارد جهت بازسازی و توسعه واحد های خود نیاز به سرمایه گذاری جدید دارد؛ در حالی که توان مالی لازم را در اختیار ندارد؛ به همین جهت میتواند جریان افزایش سرمایه بخش خصوصی، بالاخص سرمایه گذاری خارجی را جهت دستیابی به مدیریت و تجارب خارجی، دخالت دهد. مزیت این روش آن است که دولت، مالکیت سهام خود را از دست نمیدهد و واحدی که پس از این نوع سرمایه گذاری ایجاد میگردد، یک شرکت مخلوط دولتی-خصوصی است.

فروش واحد دولتی به مدیران یا کارکنان واحد؛ روشی جهت تأمین اعتبار از طریق دولت یا اعتبارات بانکی در قبال دارایی های شرکت بمنظور خرید سهام شرکت دولتی توسط مدیران، کارکنان و کارگران جهت کنترول شرکت توسط آنان است. مزیت استفاده از این روش، افزایش انگیزه جهت

عاملی که مانع از ایجاد شرایط رقابت در بازار شود کارکرد سالم میکانیزم بازار را مختلط کرده و موجب عدم کارائی در اقتصاد حاکم میشود. خصوصی سازی با تعریف فرصتهای جدید برای مشارکت بخش خصوصی و فعالیتهای اقتصادی و کاهش حجم تصدی های دولتی سروکار دارد. به عبارت دیگر هدف از خصوصی سازی چیزی جزء اصلاح ساختار دولت و حذف انحصار نخواهد بود. بنابراین اجرای خصوصی سازی به هر هدف دیگری جز این موارد نمیتواند منطقی و یا لائق اقتصادی تلقی شود.

#### روش های خصوصی سازی

روش هایی که دولت میتواند فعالیتهای اقتصادی خود را به بخش خصوصی واگذار کند قرار زیر است:

عرضه سهام به عموم؛ دولت، تمام یا قسمت قابل ملاحظه از سهام خود را در واحد های دولتی که تمام یا قسمتی از سهام آن ها به دولت تعلق دارد، به عموم از طریق بازارهای بین المللی یا بازارهای داخلی و از طریق بورس به فروش میرساند؛ تا در نهایت، یک شرکت سهامی محدود بوجود آید. مهمترین مزیت این روش، گسترش مالکیت و نیز گسترش دامنه جمع آوری منابع در جهت سرمایه گذاری مورد نظر است.

عرضه سهام به گروه های خاص؛ دولت، تمام یا قسمتی از سهام متعلق به خود را در شرکتی که تمام یا بخشی از سهام آن، تحت مالکیت خود است، به شخص یا گروهی از پیش معین شده در بخش خصوصی در قالب مزایده یا مذاکره مستقیم، به فروش میرساند. این روش برای وقتی که شرکت دولتی دارای عملکرد خوبی نباشد و بورس اوراق بهادار وجود نداشته و یا ضعیف باشد، توصیه می شود. مزیت این روش آن است که جهت آشنایی مسئول و اگذاری نسبت به خریدار، میتوان ارزیابی



## ۲۹ حوت آخرین مهلت برای برنامه های

### قرعه کشی و یا لاتری در بانکها



د افغانستان بانک بدینوسیله اعلام میدارد که سر از تاریخ ۲۹ حوت ۱۳۸۹، بر بنیاد فیصله شورای عالی بانک مرکزی که بلندترین

مقام با صلاحیت د افغانستان بانک به شمار میرود، **برنامه های قرعه کشی: قسمت در عزیزی بانک، خوش**

**نصیب در باخته بانک و متعلم در میوند بانک مسدود می شوند (بخت حساب در کابل بانک قبله)**

**پایان یافته است**) و هیچ بانکی سر از تاریخ متذکره حق ندارد در مورد قرعه کشی های فوق در رسانه های جمعی اعلان

نموده و یا به نام قرعه حساب افتتاح نماید. قابل تذکراست که این حسابات بطور حسابات جاری باقی خواهد ماند؛ از اینرو

مشتریان عزیز نظام بانکی می توانند بدون نگرانی حسابات خویش را به همین شکل نگه داری نموده و یا به سایر حسابات تبدیل

نمایند. شورای عالی د افغانستان بانک از مدتها به این طرف تصمیم داشته است که به این حسابات قرعه کشی پایان دهد ولی بنابر

درخواست بانک های متذکره مبنی بر معرفی محصولات جدید بانکی، این فیصله را برای مدتی به تعویق انداخت؛ اکنون نظام

بانکی کشور محصولات و خدمات گوناگون بانکی را عرضه می نماید، نیازی برای حسابات قرعه کشی و لاتری دیده نمی شود

و هموطنان عزیز ما می توانند از خدمات گوناگون بانکها بخصوص خدمات بانکداری اسلامی و سایر حسابات نظام بانکی فایده

بیرند. افغانستان قبل از سال ۱۳۸۱ هجری شمسی، نظام مدرن بانکی فرو ریخته و از هم پاشیده ای داشت که اعتماد مشتریان را از

دست داده بود، اما با تاسیس نظام مدرن بانکی، نیاز اشد دیده می شد تا اعتماد هموطنان ما بر نظام جدید بانکی احیا گردد و از

اینرو ضرورت به ابتکاری بود تا مشتریان یکبار دیگر به نظام بانکی رو بیاورند و از خدمات آن استفاده نمایند؛ به همین منظور

بانک مرکزی با افتتاح حسابات لاتری قسماً موافقت کرد.

در حال حاضر نظام بانکی کشور ما با ۷۳۳ شاخه و یا واحد خدماتی در ۳۴ ولایت کشور با عرضه خدمات گوناگون بانکداری و

بخصوص بانکداری اسلامی مصروف خدمت به مشتریان عزیز می باشد. اکنون بانکها باید حسابات قرعه کشی را که حسابات

کوتاه مدت و بی ثبات بوده و جز خدمات معمول بانکی به حساب نمی آیند ترک گفته و توجه خود را به فعالیت های اصلی

بانکداری و نگهداری حسابات دوامدار و با ثبات تمرکز دهنده و قدم های استوار در راه اعتلا و ترقی وطن عزیز بردارند.



# د افغانستان بانک قانون

(۱) د اعتراض په خپرنه کې لاندې مراتب شامل دي:

۱- د افغانستان بانک د تصمیمونو او حکمونو پر علیه اعتراض د نیونې یا صادرپدلو له نېټې خنځه د شپرو میاشتو په ترڅ کې د هغه شخص لخوا چې په تصمیم یا حکم کې یې نوم اخیستل شوی وي، کمپیسیون ته وړاندې کېږي.

۲- اعتراض د تصمیم یا حکم د باطلولو یا تصدیلولو لپاره د مشخصو دلیلونو لرونکی وي.

۳- د کمپیسیون اداري مسؤول وارد شوی اعتراض د کمپیسیون رئیس ته وړاندې کوي او د غونډې د جوړپدلو نېټه اړخونو ته په لیکلی توګه ابلاغوی او یوه نسخه په د افغانستان بانک ته لپري.

۴- کمپیسیون په لاندې حالاتو کې نیول شوی تصمیم یا حکم باطل یا تعدیلولو:- په هغه صورت کې چې د د افغانستان بانک د تصمیم په نیولو یا د حکم په صادرولو کې د خپلو قانوني واکونو له حدودو خنځه تجاوز کړي وي.

- په هغه صورت کې چې د د افغانستان بانک په خپلو اجراتو کې، د تصمیم په نیولو یا د حکم د صادرولو په وخت کې د مربوطو مقرراتو او طرزالعملو حکمونو به پام کې نه وي نیولي. •

کمپیسیون کولای شي اشخاص د یوې قضیې په هکله چې د حل او فصل لپاره ورته راجع شوې وي، احضار او هغوي د اړتیا وړ سندونو او مدرکونو په وړاندې کولو مکلف کړي. سرغونکي مجازات کېږي.

د کمپیسیون پرېکړه یو سلو دیارلسمه ماده:

(۱) د کمپیسیون د تصمیم نیولو په وخت کې لاندې مراتب په نظر کې نیسي:

۱- کمپیسیون تصمیم په غرو د اکثریت رایو نیول کېږي.  
۲- تصمیم په دلایلو او مدرکونو مستند او د قانون د حکمونو مطابق صادریږي.  
۳- تصمیم ګډون کوونکي غري لاسیک کوي او ثبیږي.

۴- د نیول شوی تصمیم یو نقل له صادرپدلو وروسته رسماً د قضیې اړخونو ته لپول کېږي.

(۲) اړخونه(طرفین) کولای شي چې له رسمي خبرتیا وروسته د پنځسو ورڅو په ترڅ کې د کمپیسیون پرېکړې اعتراض وکړي او د شخپې د حل او فصل لپاره قضایې مراجعوا ته ورسې.

(۳) په هغه صورت کې چې د کمپیسیون پرېکړه د اړخونو د یوډه د اعتراض وړونه ګرئې د قضایې فرارونو په خپر تطبیقیږي.

پرېکړو او حکمونو باندې اعتراض یو سلو خوارلسمه ماده:

(۴) د کمپیسیون هېڅ یو مسلکي یا اداري غږي نه شي کولای تحفه یا پور د شخپې د یوډه اړخ لخوا په خپل نوم یا د هغه شخص په نوم چې د هغه شخص په نوم چې له هغه سره د خښې اړیکې یا ورسه مالي شراکت لري، ومني.

د کمپیسیون د مسلی ګرو مکلفیتونه یو سلو لسمه ماده:

د کمپیسیون مسلکي غږي د لاندې مراتبو په رعایتولو مکلف دي:

۱- د دندي د اسرارو یا هغه اطلاعاتو په هکله د معلوماتو نه افشاء کول چې د هغه د اجرا کلو له امله د نورو اشخاصو په هکله لاس ته راغلي وي، مګر د قانون د حکم یا د واکمنې محکمې په امر د ضرورت له مخې.

۲- د لاس ته راغلو معلوماتو او د اطلاعاتو خنځه د څان یا نورو اشخاصو په ګټه استفاده نه کول یا نورو ته د ګټې اخیستې د اجازې ورکول یا له هغه خنځه د ګټې اخیستې د زمینې برابرول.

د کمپیسیون طرزالعمل او لايحة یو سلو یوولسمه ماده:

کمپیسیون مکلف دي د تشکيل له نېټې خنځه یوه میاشت وروسته خپل طرزالعمل او د دندو لايحة تدوين او د تصویب لپاره یې د د افغانستان بانک عالي شورا ته وړاندې کړي.

کمپیسیون ته د اشخاصو احضارو یو سلو دوولسمه ماده:



# پیشرفت های اقتصادی کشور در سال ۱۳۸۹

کابل بود این کنفرانس د رهفتم سلطان سال ۱۳۸۹ به اشتراک نمایندگان بیشتر از ۷۰ کشور جهان تدویر یافت کنفرانس کابل برای اختیارات بیشتر مصرف کمک های بین المللی به خود دولت افغانستان بخاطر باز سازی های زیر بنایی مانند: سرک سازی، ساختن بند ها و انسکاف سکتور زراعت، صحت و ... برگزار گردید. امضا توافقنامه لوله گاز ترکمنستان به هند، در پنجین نشست کاری طرح احداث لوله گاز ترکمنستان، افغانستان، پاکستان و هند موسوم به تاپی در ۲

بانک جهانی در سال گذشته افغانستان از رتبه ۱۷۰ به ۱۲۷ ارتقا کرد که این خود حاکی از رشد نظام بانکداری و مالی در کشور است، نظام بانکداری در کشور دارای ۷۳۰ تسهیلات بانکی بشمول ماشین های اتومات صرافی و تسهیلات خدمات بانکی از طریق انترنت و موبایل در انتقال وجهه در داخل و خارج کشور در خدمت مشتریان بانکها قرار دارد، نظام بانکی در کشور برای نزدیک به ده هزار نفر شغل ایجاد نموده، تمام دارایی های نظام بانکی بالغ بر ۱۹۵ میلیارد

با تلاش های دوامدار و خستگی نا پذیر، مقامات بانک مرکزی افغانستان، در سال ۱۳۸۹ در یازدهمین اجلاس سازمان کشور های اقتصادی ایکو در استانبول، بانک مرکزی افغانستان عضویت بانک ایکو را کسب و در آینده می تواند از تسهیلات مالی و اعتباری آن بانک در بخش های تجارت، ترانسپورت، معادن، زراعت و سایر بخشها مستفید گردد. محترم عبدالقدیر فطرت رئیس کل د افغانستان بانک در مورد شمولیت د افغانستان بانک به



میزان ۱۳۸۹ در ترکمنستان نهایی و امضا شد. در کنفرانس لندن برای استخراج معادن افغانستان که در ۲۷ جون ۲۰۱۰ در لندن برگزار شد، هدف اساسی سیمینار مذکور استخراج معادن افغانستان و به داوطلبی گذاشتن آن به شرکت های بین المللی بود که در حدود ۶۰ سرمایه گذار و بانکداران از کشور های مختلف جهان درین سیمینار جهت سرمایه گذاری در بخش معادن افغانستان شرکت نموده بودند و همچنان تدویر

افغانی، در حدود ۱۵۲ میلیارد افغانی در بانکهای کشور از طریق یک و نیم میلیون سپرده گذار سپرده شده و بیش از ۵۴ هزار قرضه از طریق بانکها پرداخت گردیده که در پرتو آن برای ده هزار نفر شغل ایجاد و ذخایر ارزی افغانستان به بیشتر از ۵ میلیارد و سی و سه میلیون دالر رسیده است.

در سال گذشته یکی از بزرگترین دست آورد های اقتصادی کشور برگزاری کنفرانس بین المللی

عضویت بانک ایکو چنین گفت: مراحل عضویت د افغانستان بانک در حال نهایی شدن است و بانک مرکزی با پرداخت ۲۳ میلیون دالر با اقساط مساوی در پنج سال آینده از تمام سهولت ها می بانکی این سازمان مستفید و در ضمن عضویت در بانک سازمان مذکور باعث ثبات پولی و اقتصادی افغانستان می گردد.

خدمات بانکی کشور در سال ۱۳۸۹ رشد چشمگیری داشته است، بر اساس گزارش های





معلوماتی بهره مند گردیده و درین عرصه ۱,۶ میلیون دالر سرمایه گذاری شده است. در کنفرانس ملی انکشاف مدیریت منابع آبی، روی موضوعات کاهش فقر و مهاجرت های داخلی و خارجی، افزایش تولیدات زراعتی، اعمار بند های آب، ایجاد شغل و تهیه آب صحی برای ساکنین شهر که بر اساس آن موتور های حامل اموال تجاری که از افغانستان بارگیری می شود اجازه دارد، آنرا تا بندر واگه در مرز هند برساند و افغانستان از طریق حمل و نقل زمینی با کشور های منطقه و جهان وصل میگردد. د آریانا افغان هوائی شرکت که یک ارگان ملی و دولتی بوده، شرایط سفر را برای مسافرین خویش به وجه احسن مهیا و به شکل درست از مسافرین خوبی برخوردار بود.

در سال ۱۳۸۹ فیصله بر آن شد که صادرات برق ترکمنستان به افغانستان تا سال ۲۰۱۳ میلادی بعد از تکمیل کار نصب پایه ها به پنج برابر افزایش یابد، ترمیم لین ها و نصب پایه های جدید به ۳۹۰ میلیون دالر ضرورت دارد که از طرف کشور ازبکستان پرداخته می شود، سالانه از ازبکستان در هر ساعت ۳۲۵ میلیون کیلووات برق به افغانستان صادر می شود و در صورت تکمیل لین و پایه های برق ازبکستان سالانه در هر ساعت ۱,۶ میلیارد کیلو وات برق به افغانستان صادر خواهد شد. ●

عبدالحفيظ شاهین

سال قبل با حضور معاونین روسای جمهور افغانستان و ایران آغاز شده بود در حد کار آن تکمیل گردیده است. موافقت نامه ترانزیتی میان افغانستان و پاکستان در ماه جولای ۱۳۸۹ امضا شد که بر اساس آن موتور های حامل اموال تجاری که از افغانستان بارگیری می شود اجازه دارد، آنرا تا بندر واگه در مرز هند برساند و افغانستان از طریق حمل و نقل زمینی با کشور های منطقه و جهان وصل میگردد. د آریانا افغان هوائی شرکت که یک ارگان ملی و دولتی بوده، شرایط سفر را برای مسافرین خویش به وجه احسن مهیا و به شکل درست از مسافرین خویش پذیرایی نموده، بالخصوص در انتقال حجاج گرامی فعالیت زیادی را انجام داده است، این شرکت بیشتر از ۵۵ سال سابقه کاری داشته و از سابقه دار ترین شرکت های هوایی در منطقه بشمار می رود.

برای نخستین بار مرکز تولید و پروسس قالین در کشور به سرمایه ۳۳ میلیون دالر به فعالیت آغاز نمود که فعلاً این مرکز در کابل و ننگرهار به سرمایه ۵,۵ میلیون دالر به کار آغاز و قرار است در پانزده ولایت دیگر نیز فعالیت خود را آغاز نماید. در مورد پیشرفت ها در عرصه تکنالوژی معلوماتی باید یاد آورشد که تقریباً ۸۰ فیصد مردم در کشور از سهولت های تکنالوژی

کنفرانس معرفی معادن افغانستان در ایالات متحده آمریکا جهت بازار یابی و جلب توجه کمپنی های معروف و معتبر بین المللی بخاطر سرمایه گذاری در بخش معادن توسط وزیر معادن افغانستان و اداره همکاری های انکشافی ایالات متحده آمریکا (USAID) و بانک جهانی در شهر نیویارک ایالات متحده آمریکا در هفتم ماه میزان ۱۳۸۹ دایر شد و بیشتر از یکصد و بیست سرمایه گذار معروف جهان از بخش های بانکداری و کنندگان معادن درین کنفرانس شرکت نموده بودند. برای استخراج نفت خام در سر پل آمادگی گرفته شد، ساحة معدن مذکور ۷۲ کیلو متر مربع را احتوا نموده و داری چهار چاه بوده و ظرفیت مجموعی آن در حدود شش میلیون بیتل میباشد، ممکن روزانه ۸۰۰ بیتل نفت از آن استخراج گردد و سالانه ۲۰۰ میلیون دالر به دولت عواید بدست میآید. در حال گذشته در مورد ارتقا سکتور زراعت کار های سازنده انجام یافت: از جمله می توان از تدویر سیمینار استفاده از اراضی خشک برای زراعت رانام برد که درین مورد مقامات مسئول فیصله نمودند تا مبلغ ده میلیون دالر قرضه برای دهاقین بخاطر رشد محصولات شان اعطای ۲۵ هزار هکتار زمین دولتی برای اجاره دهی جهت رشد زراعت مهیا گردد، زیرا گرچه افغانستان یک کشور کوهستانی است اما ده ها میلیون هکتار زمین خشک در دامنه های کوه های آن قرار دارد که با سعی و تلاش فراوان به زمین های زراعتی مبدل میگردد.

قرارداد احداث خط آهن از شمال تا شرق، کشور میان وزارت معادن و موسسه کمپنی MCC چینیانی به امضا رسید که موسسه مذکور درین مورد ۴ الی ۵ میلیارد دالر سرمایه گذاری می نماید که از حیرتان آغاز و از طریق پل خمری، دوشی، پل بامیان، بطرف دره ترکمن در مربوطات غوریند، چاریکار و کابل الی بندر تورخم که ۹۰۰ کیلو متر را احتوا می نماید که از لحاظ اقتصادی برای افغانستان خلی مهی محسوب میگردد. پروژه احداث راه آهن هرات - خاف که چهار





## د افغانستان د ملي شتمني په خونلدي ساتلو کې د بناغلي عسکرزۍ میرانه

آثار د یو با ايمانه او با وجودنه بانکر لکه، اميرالدين عسکرزۍ په نه شتون کې کېدای شوای چې تالا شوي واي او د طالبانو په تیاره دوره کې له منځه تللي واي.

بناغلي عسکرزۍ د خدای بختنلي ظاهر شاه د پاچاهي په دوره کې په کابل بنار کې نوي خوانی ته رسيري او د بناري بانکونو په ليدلو سره تل هيله لري ترڅو یو له دې بانکونو خخه چې د پيسو او آماناتو خای دې، با آبرو دنده ولري چې د نوموري دا هيلى او ارزو ګانې د دي لامل آثار چې په زياتو سودا ګريزو کلونو کې د اسيما زړه ته سپارل شوي و هم نندارې ته بانکدارۍ کوي، دا ټول لرغونې او پخوانې

ساتلي دي چې په نړدي راتلونکي میاشت کې به له دې اثارو خخه یو خه اندازه بنکلي اثار د انگلستان په موزیم کې نندارې ته وړاندې شي.

دا ننداره "افغانستان د نړۍ د لرغونو آثارو د خلور لاري" په نوم ياديروي، چې د منځني اسيا له ۲۳۰ تاریخي آثارو خخه زيات آثار چې تاریخي لرغونتیا پې خلور زره کالو ته رسيري، نندارې ته وړاندې کوي. دا ننداره، د افغانستان زرکلن لرغونې آثار چې په زياتو سودا ګريزو کلونو کې د اسيما زړه ته سپارل شوي و هم نندارې ته بانکدارۍ کوي، دا ټول لرغونې او پخوانې

د تلگراف (telegraph) ورڅانې په انگلیسي برخې کې د بین فارمر (Ben Farmer) لخوا خپور شوی راپور د یو داسې شخص په هکله دی چې په ملي کچه یې له خانه اتلولی بنودلې. هو؛ دا اتل اميرالدين عسکر زې نوموري چې دم ګپري د افغانستان په مرکزی بانک کې دنده تر سره کوي خو د نوموري مقام د افغانستان په تاریخ کې یوازې او یوازې د ملي راز په توګه په لیکلې بنه خوندي ساتل شوی دې. نوموري د طالبانو د واکمنې په موډه کې د دوي د زياتو فش ارونو سره سره د افغانستان ډېر لرغونې اثار خوندي



سرو زرو تاجونه، زیورات، کمربندونه، داسې سکې چې په کې یو خه اندازه سره زر کارول شوی ټه، فیروزې، د لاجوردو تیکې، د پخوانی یونان له مجسمو سره یو خای هندي سکې، چینايو هنداري او داسې نور لرغونی آثار پیدا کړي ټه چې له هغه وخته وروسته د باختريانو سره زره ډېر زړ د شهرت پوري ته ورسيده او افغانستان ته یې ويایه وباښه خو دا شهرت د دې لامل شو تر خو افغانستان تر تهدید لاندې راشي. په ۱۹۸۸ ميلادي کال کې کله چې روسانو د افغانستان د خاوری د پربینو دلو قصد وکړ، یوازینې اندیښنه چې د وخت جمهور رئيس بشاغلي ډاکټر نجیب الله او د کابل د موزیم



فراغت سره یې سه په ۱۸ ګلنی کې خپله لمړۍ دند په بانک کې پیلوی. سناغلی عسکرزي په افغانستان باندې د پخوانی شوروی د سرو لښکرو د یرغل او کودتا سره سه په مرکزی بانک کې وده وکړه او د بانکنوتونو په خپرولو او چاپولو کې متخصص او د خزانې مسؤول شو چې د طلايي عصر سره سه د نوموري ګمارنه په افغانستان کې د لرغونو آثارو موندل ټه. هو؛ شلمه پېږي، یعنې هغه وخت د پخوانی شوروی، فرانسي او امريکا مسلکي ټيمونه د آثارو په خپرنه او موندنه بوخت ټه چې لرغونتوب یې د لوی الکساندر سره سر خوري او هغوي هڅه کوله ترڅو د پخوانی (لرغونې) زمانې د بنارونو نښې د غرونو په لمنو او د افغانستان په دېستو کې پیدا کړي. کله چې د چنگیز خان د سوداګریزو کاروانونو خخه یو کاروان د الکساندر د یرغلګرلو لخوا لوټ کېږي، افغانستان د یو شمېر هېوادونو له جملې خخه د لرغونو آثارو تر ټولو بدایه مرکز ګډنل کېږي.

په ۱۹۷۸ ميلادي کال کې کله چې د پخوانی شوروی یو متخصص تیم لرغون پېژندونکي د لرغونو سیمو او باندو د موندلو په لته کې ټه، د شبرغان بنار په نړدې سیمه کې له یو داسې غونبه (تې) سره چې "د سرو زرو د تې" په نوم یادېږي، منځ کېږي چې د باختريانو شاهي مانۍ په کې خای پر خای شوی وي چې له ډېر خپرنه او کتنو وروسته په ډاګکه کېږي چې هله شپږ خونې له ۲۱۰۰ زرو ټپو خخه زیات نا لاس وهلي لرغونی آثار د عیسى(ع) له زمانې خخه خښې وي. د سرو زرو په تې(غونبه) کې مېشتو کوچيانو د بنکلايزو آثارو له جملې خخه د

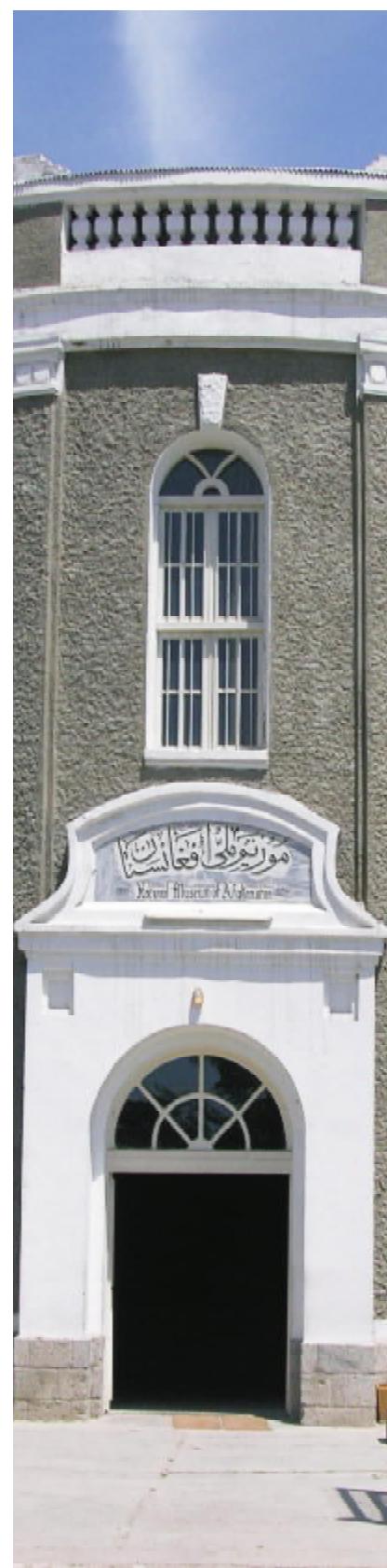


بېخښتونه ويچار شول، مرگ او ژوبله خپل نهایي حد ته ورسیده او ھېږد ژر د کابل موزیم د دولت له ولکې خخه ووته، په اور سوچیده او نبردي ۷۰ سلنې آثار بې لوبت او تالان شول.

بناعلی مسعودی وايي، "مونږ د کابل موزیم د کارکونکو له جملې خخه هر خه په خاموشی سره کتل او له خانه سره مو سوګند یادوه چې ھیڅکله به د لرغونو آثارو راز افشاء نه کړو، که خه هم دا آثار نه یوازې د کابل موزیم پوري اړه درلوده، بلکې د افغانستان په هر فرد پوري اړه درلوده او له بلې خوا پې د بشري ګلتور یوه غوره برخه جوړوله."

دي موضوع تر هغه وخته پوري بشه دوام پیدا کړ کله چې طالبانو کابل په ۱۹۹۶ میلادي کال کې ونيوه. کابل ته د راننټلو سر سم د طالبانو دوه ته پېښدل شوي شخصیتونه هر یو ملا محمد حسن آخند د وزیرانو د شورای لومړۍ مرستیال او ملا امیرخان متقي د اطلاعاتو او ګلتور وزیر له یوې مسلحې ډلي سره یو خای د بناغلي امیرالدین عسکرزی دفتر ته راننټل او له دې خخه پې وغوبشتل تر خو دوي د جمهوري ریاست مانۍ ته د اړګ د خزانې د ليدو لپاره بوئي. داسې راپورونه خپاره شوي دي چې د طالبانو دي ډلي د اوسبېنې ویلي کونکي دوه ته متخصصين هم له خانه سره درلوده.

بناغلي امیرالدین عسکرزی وايي، "هغوي درې تفګرچې په داسې ډول چې یو یې زما تندی ته او دوه نورو یې دواړه خواو ته نیولې وي او زما خخه پې غوبشتل تر خو د خزانې دروازه ورته پرانیزم. خو د دوي له منځه یو تن اوسبېنې ویلي کډونکي ◀◀



کارکونکي بې انديشمэн کړي ئ، دا وه چې خنګه وکولاي شي دا تاريخي آثار او د افغانستان ويچار خوندي او پېت وساتي. له همدي امله بې دا ستر مسؤوليت بناغلي امیرالدین عسکرزی ته چې په خپله د همدي مهم کار ساتونکي ئ، وسپاره تر خو ورته یو خه لاري چاري طرحه کړي. عمرا خان مسعودي چې اوس مهال د افغانستان د ملي موزیم د ریاست دنده پر غاره لري، وايي" اوس هم د هغه وخت د لرغونو آثارو د له لاسه ورکولو ويره په ذهن کې لرم". هغه زياتوی، "مونږ فکر کاوه که چېږي مجاهدين د هبود سياسي قدرت په لاس کې وانځلي نو ټول لرغوني آثار او د کابل موزیم به لوبت او تالان شي".

همدا ئ چې ټولو با ايمانه کارکونکو په خپلو منځو کې پېت سوګند وکړ او د بناغلي عسکرزی په دستور بې یو جرمني جوړ ګلک سيف واخیسته او په هغه کې د ریاست جمهوري په مانۍ کې تر ټولو بشه آثار خای پر خای کړه.

کله چې روسان د آمو له سيند خخه تير او د خپل هبود پر لور لارل، نو د کابل د موزیم کارکونکو د موزیم شپر ډوله لرغوني آثار بې پېرودل شوي سيف ته را انتقال کړه چې وروسته د جمهوري ریاست د ودانۍ تر شاه په یوه خونه کې خای پر خای شو او ذکر شوي خونه د بناغلي

امیرالدین عسکرزی لخوا قفل شوه.

افغانستان وروسته له دې د یوې خونې او ناوري پېښې شاهد ئ، کله چې تنظيمي او کورني جنګونه پیل شو، بنکېلو خواوو یو د بل پر خواب کې راکټونه وویشتل د کابل بنار د اور په سرو لمبو کې وسوچید،



امیرالدین عسکرزی يو مصلحتي دروغ ويلي، چې وايي: يوازې سراميك.

بناغلي عسکرزى وايي چې زما په دي خواب سره طالبان ظاهراً راضي تر سترګو شو او هغه خاى پريښوده خو ما پر هغوي باور نه درلوده او اندېښمن و م چې په دي خلکو باندي خه اعتماد شته، کبداي شي سبا يا بل سبا او يا هم په راتلونکي کې بيا راشى او ما په يو طريقه مجبور کړي چې کلې ورته وسپارم تر خو ټول لرغونې آثار چې د ټولو افغانانو مال او شتمني ده په غالا یوسې. همدا ۹ چې بناعلي عسکرزى کلې د قفل په داخل کې ماتوي ترڅو ټول لرغونې آثار د هپاډ له دېښمانو خخه په امن کې پاتي شي، خو طالبانو له دي خزانې خخه لاس وانخيسته او په ۲۰۰۱ ميلادي کال کې کله چې د هغوي ظالمانه رژيم له ماتې سره مخ شو، بيا ېې د بناغلي عسکرزى دفتر ته يرغل ويوډ او له هغې خخه ېې وغوبنتل ترڅو د نوموري خونې ور پرانيزې خو دا خل بناغلي عسکرزى په ټول جرئت سره هغوي ته قانع کوونکي خواب ورکوي چې کلې د قفل په منځ کې ماته شوې او پرانېستل ېې ناممکنه ده.

خو طالبان له دي امله چې د بناغلي عسکرزى خخه چچ واحلي، نوموري په زندان کې اچوي، د جلالتماب حامد کرزي د حکومت په موده کې درې میاشتې او نولس ورځي په زندان کې تيروي، کله چې جلالتماب جمهور رئيس د خپل دولت د نوي بانکنوتونو د خپرولو لپاره داسې يو شخص ته اړتیا پیدا کوي چې په دي برخه کې پوره تجربه ولري، په پا کې بناغلي عسکرزى په زندان کې پیدا کوي او هغه له زندان خخه راواباسي. خو د لرغونو آثارو راز تر ۲۰۰۳ ميلادي کاله پورې چې د کابل د موزيم کارکوونکي بنه ډاډه کېږي چې وضعه بنه ده يوازې راز پاتي کېږي چې وروسته له دي د بربکولو مشعلونه غوبنتل کېږي او لرغونې آثار چې د ټولو افغانانو شتمني تشکيلوي دبندې رابنکل کېږي او ملي ګټې اخیستې ته سپارل کېږي. بناغلي عسکرزى د هغې ويرې له امله چې له طالبانو او رسنيو خخه ېې درلوده تر اوسه هم نه غوبنتل چې خپل رول د دې شتمني په خوندي ساتلو کې خرګند کړي. هغه د دي آثارو د ننداري په ترڅ کې د موزيم د کارکوونکو په ډله کې نه ۋ او له دي امله ګيله من دې چې نورو د دي آثارو په خوندي ساتنه کې خپل رول په زرۇنۇ پۇنلە په تاريخ کې معرفى کړي دې.

متخصص د دروازې د لاس په سر شول.  
مهرولاک د ازمويې لپاره چې  
په حقېقي توګه مهر او لاک  
دې که نه له کيمياوي موادو  
لرغونې آثار خاى پر خاى شوي  
څخه کار وانخيسته، کله چې  
عسکرزى خخه پوښتې، چې هلته  
ډاډه شو چې هر خه سم دي لړ  
راحت او زما له وژلو خخه خه دې؟





# نگاری فرم و اثر تبدله برای جلوگیری از فرسایش زود هنگام بالکترونیها

مشکلیست که باید تا سر حد امکان حل و فصل گردد که بدون شک مستوجب اقدامات کوتاه مدت و دراز مدت است و مشکلیست که یک تشریک مساعی همگانی را میطلبد از بانک مرکزی گرفته تا بانکهای تجاری و سایر نهادهای مالی کشور، تمامی ادارات دولتی و بخش خصوصی و بالاخره آحاد مردم که هر یک در ساحه مسئولیت شان بذل مساعی لازمه بخرج بدند. ما در زون غرب کشور (که یکی از ساحتی) که مردم بیشتر ازین مشکل رنج میرد به منظور جستجوی راه های بیرون رفت از معضل پولهای مندرس یک سلسله مطالعاتی را انجام داده ایم. به منظور ریشه یابی مشکل، شناسایی شاخص های مورد بحث و بالاخره آسیب شناسی و جستجوی راه های بیرون رفت میز گردی بتاریخ ۲۹ جدی باشترک نمایندگی های بانکهای تجاری در هرات، نمایندگان صرافان و خدمات پولی، نمایندگان ولایت، مستوفیت، شاروالی، ریاست اقتصاد، اتحادیه پیشه وران و برنامه همبستگی ملی در رابطه به پولهای مندرس و مشکلات مردم در حوزه غرب و اینکه طی (۷) ماه گذشته مبلغ سیصد میلیون افغانی پول جدید توزیع شده است ولی حضور آن در جریان تبدله کمرنگ است در اتاق جلسات زون غرب دایر گردید. طی این نشست و در ورکشاپ تاریخی ۱۳۸۹/۱۱/۱۳ کارمندان د افغانستان بانک بحث های فراوان گروپی درین قبال صورت گرفت که در نتیجه نکات زیر را میتوان منحیث راهکارهایی به منظور مبارزه باین مشکل قلمداد نمود:

- ۱ - در ترویج فرهنگ نگهداری پول در پهلوی د افغانستان بانک باید همه همت گمارند و بانکهای تجاری در تهیه بکس های جیبی



ساده ترین تعريفی که به پول داده شده اینست که پول را وسیله تبادله، معیار ارزش و وسیله ذخیره ارزش نامیده اند، از جمله پول بحیث وسیله تبادله یکی از ابتدائی ترین و عنعنوی ترین وظایفی است که باید انجام بدهد. امر طبیعی است که پول بخصوص بانکنوت در جریان تبدله کالا و خدمات از روی اجرابائر کثert استعمال استهلاک میگردد و در کشور هایی که نظام بانکی و استفاده از پول الکترونیکی و یا حداقل سیستم پذیرش چک انکشاف ننموده باشد حضور بانکنوتها در مراودات روزمره عمر قابل استفاده پول را کاهش داده و کثrt استعمال (شمار، سورت، دسته بندی، انتقال و ذخیره) در پهلوی عدم تحکیم و تعیین فرهنگ درست استفاده از پول توسط مردم در فرسایش بیرویه پول تأثیر مستقیم دارد.

کشور ما از جمله کشور های است که با گذشت سه دهه جنگ خانمانسوز این مشکل نیز در پهلوی سایر مشکلات بیداد مینماید، فرسایش بیرویه پول مشکلات عدیده بی راه برای مردم در پروسه تبدله و هم برای سکتور بانکی بخصوص بانک مرکزی کشور از لحاظ مصارف چاپ، نشر، جمع آوری پول مندرس و بالاخره حریق خلق نموده است هر چند بعد از تحولات اخیر در کشور انکشافات چشمگیری در نظام بانکی کشور بوقوع پیوسته است و تا اندازه بی زمینه های تحقق معاملات بشکل غیر نقده در تمامی گوشه و کنار کشور از طریق شبعت بانکهای تجاری فراهم آمده است اما با آنهم سطح معاملات نقده در معراج بالا قرار داشته که این موضوع موجب کثrt استعمال بانکنوتها به مفهوم وسیع آن گردیده در نتیجه استهلاک بیرویه پول را باعث میشود. بهر حال این



نور شاه یوسفی مسؤول ساحیی زون غرب بانک مرکزی

یکهزار افعاییگی طوری احترامانه جایجا مینمایند که تحت هیچ نوع شرایطی گزندی باآن نرسد. هیچگاه بروی اسعار خارجی اضما نمیکنند، یادگاری نمی نویسند و غیره مظالمی را که به پول افغانی روا میدارند انجام نمیدهند، تذکر این موضوع بخاراط این بود که بپذیریم اکثر مردم ما فرهنگ نگهداشت پول را بلد اند ولی فقط در قسمت سایر اسعار این مدنیت شانرا بخرج میدهند علت این است که برای معاوضه سایر اسعار تعذیرات بیشتری درنظر گرفته شده و مثل بانکتوهای افغانی ما شرایط سهل برای تعویض ندارد و نیز کسی تا کنون قانوناً پیگرد نشده که چرا بالای پول اضما یا یادگاری نوشته، چرا بالای سر عروس و داماد و سایر مراسم میباشد و چرا به سمبول وحدت ملی بی احترامی نموده اند این ها نکاتیست که بانک مرکزی افغانستان باید در محراق توجه خود قرار داده مواردی را در قانون مدون نمایند تا دیگر این صحنه های ناگوار تکرار نشود و مردم حرast از پول را مکلفیت قانونی شان بدانند.

بامید روزی که این ریکارد شکسته شود و ما از صدر جدول کشور هایی که نرخ فرایش پول شان زیاد است، پائین بیاییم. •

به تکنالوژی عصری مجهز و امکانات استفاده از چک، کریدت، دبت کارتها و سایر انواع پولهای الکترونیکی میسر است کمتر از جانب مردم استقبال و استفاده شده است. این امر توجه به کار بیشتر دارد تا منحیث یک فرهنگ مدرن استفاده این امکانات بجای پول نقدنها دینه شود به نظر مبررسد کمتر اشتهرات بانکهای تجاری در تعییم فرهنگ استفاده از معاملات بانکی و بخصوص استفاده از فرأورده های مردم بانکی چون پول الکترونیکی موثر بوده است با شیوه و طراحی اشتهرات به شکلی متتحول شود که مردم را به پشت غرفه های بانکها و وسائل الکترونیکی بکشاند.

۷- تشویق پرداختها در معاملات عمدۀ فروشی توسط چک های بانکی که درین جا اقدامات وزارت محترم تجارت و اناقهای تجارت میتواند مثمر ثمر باشد

۸- کلیرینگ هوس برای تسویه چکها بزوی در ایجاد گردد و نظام استفاده از چک وارد سیستم تادیات ملی کشور گردد.

۹- سهم گیری وزارت توانه های معارف، تحصیلات عالی و سایر وزارت توانه ها در تعییم فرهنگ نگهداری پول به نونهالان و جوانان کشور میتواند موثر باشد. هرگاه چند دقیقه به شاگردان از پول منحیث سمبول وحدت ملی، فرهنگ نگهداشت و تشویق برای استفاده از فرأورده های بانکی از جانب اساتید محترم صحبت شود کار بزرگ ملی خواهد بود. در جهت رسیدن به جلوگیری از فرایش بیرونی پول که بر علاوه ایجاد مشکل در پرسه تبادله مصارف قابل ملاحظه بی را سالانه بالای بودجه بیت المال تحمل مینماید.

نکته مهمی که باید با اغتنام از فرصت درین بحث تذکر دهم اینست که اکثر مردم ما که با اسعار خارجی سرو کار پیدا مینمایند بخصوص با بانکتوهای دالر با برخورد کاملاً درست در حصه نگهداری آن سعی بلیغ از خود بخرج میدهند، به کرات دیده شده است که هموطنان محترم ما حتی یک نوت ۲۰ دالری را در میان یک کاپی

به مشتریان شان اقدام ورزیده توزیع بکس های جیبی را در چوکات مصارف اشتهراری شان طوری تنظیم نمایند تا کثرت استعمال بکس جیبی در جامعه متعارف گردد.

۲- به منظور جلوگیری از استهلاک پول از اتحادیه های پیشه وران و شاروالی ها تقاضا گردد تا اهل کسبه در نگهداشت پول سعی نموده و از روك های مخصوص نگهداری و سورت بانکتوهای بجای دخل های عنعنوی، قوطی ها و کارت ها استفاده نمایند درینصورت بانکتوهای در سیستم تبادله از لحاظ آلوده شدن، سورتمنت، شمار و نگهداشت کمتر آسیب پذیر میشوند و این در تمام دنیا مروج است.

۳- بانک مرکزی در کیفیت دوام بانکتوهای ذهنیت سازی برای تعییم فرهنگ نگهداشت پول، ترویج پول الکترونیک، ضرب مسکوکات الی ۵۰ افغانیگی، تلاش در انتقال درست پول، بسته بندی های استندرد، سخت گیری در تعویض بانکتوهای فرسوده و ساقط شده، پیگرد کسانیکه به پول بی احترامی میکنند اهتمام بیشتر بخرج دهد.

۴- صرافان اسعاری و خدمات پولی و سایر نهاد های مالی در حصه سورت و بسته بندی درست پول انتقال و ذخیره درست پول استفاده از چکها در معاملات روزانه شان و استفاده از ماشین های پول شمار اقدام نمایند.

۵- شاروالی ها و اتحادیه های پیشه وران با تدویر سیمان ها برای اهل کسبه در حصه بسته بندی و نگهداشت پول، ترویج روکهای مخصوص پول بجای دخل های عنعنوی، قبول و ترویج سیستم های پایانه فروش (پاینت آف سیل ها) در فروشگاه ها و ترویج ماشین های ATM در نقاط مختلفه به منظور تشویق مردم به استفاده از پول الکترونیکی نظام بانکی کشور را همکاری نمایند.

۶- ترویج معاملات غیر نقده در کشور تعییم یابد، در شیوه اشتهرارات بانکهای تجاری در مورد معرفی فرأورده های جدید بانکی تجدید نظر شود چه در سالهای اخیر که سیستم بانکی کشور

# باندېنۍ پانګه اچونه او د هغې

## اځيزې په اقتصاد پاندي

باندېنۍ پانګه اچونه

د پانګه اچونې د ملاتړ او جذب د قانون له مخې هر هغه پانګه اچونه چې د خصوصي شرکتونو او يا افرادو لخوا د خپل هېواد خخه د باندې ترسره کېږي، که خه هم د دولت د موخو په اډانه کې وي، بهرنۍ پانګه اچونه ورته ويل کېږي.

د یو هېواد په اقتصادي پرمختیا کې د پانګې له رول خخه په هیڅ ډول انکار نشي کیدای. په اوس وخت کې پانګه اچونه ډېر زیات اهمیت لري، د پانګې اچونې له لاري په تولیداتو کې زیاتوالی راخې او اقتصادي نظام په تولیزه توګه وده کوي. که چېږي په هېواد کې د پانګې اچونې کچه زیاته شي نو په هېواد کې به نوې کارخانې مینځ ته راشي چې په پایله کې به د کارکونکو مزد زیات په یو هېواد کې د سري عايد بنکاره کوي. په هر حال د یوې زیاتې اندازې پانګې موجودیت کولای شي چې وروسته پاتې هېوادونه د وروسته پاتې والي خخه وساتې او هېواد د پرمختګ په لور روان کړي. په هر حال راخو د اقتصاد په پرمختګ کې د پانګې رول ته:

يو داسې عمل دی چې د دي په دوران کې په یو هېواد کې اوسيدونکي خلک خپل وسائل په داسې طریقې پکار اچوی چې هېواد کې د سري سر د عايد د زیاتولي لامل ګرځي.

### پروفیسر ارتهر:

د پروفیسر ارتهر په نظر اقتصادي پرمختګ په یو هېواد کې د سري عايد بنکاره کوي. په هر حال د یوې زیاتې اندازې پانګې موجودیت کولای شي چې وروسته پاتې هېوادونه د وروسته پاتې والي خخه وساتې او هېواد د اقتصادي ودې لپاره پانګه اچونه د خانګړي اهمیت لرونکې ده، لکه خرنګه چې د انسان بدنه د ژوند کولو لپاره د وینې ضرورت دی په همدي اندازه د یو هېواد د اقتصادي پرمختګ لپاره د پانګې ضرورت دی. خرنګه چې د اقتصاد د پرمختګ لپاره د پانګې رول ورڅه په ورڅه مخ په زیاتیدو دی، نو د پانګې رول په اقتصادي پرمختګ کې موخو په لاندې ډول خلاصه کوو.

خو مخکې له دې د اقتصاد په پرمختګ کې د پانګې د رول هکله کې د اقتصاد پوهانو نظریات راخلو:

پروفیسر ولیم لسن:

پروفیسر ولیم لسن په نظر اقتصادي پرمختګ

### زيادې:

خرنګه چې د تولید عوامل هر یو خانته خانته رول لري، لکه خمکه، کار او اداره چې هر یو پې خانته د یو خانګړي اهمیت لرونکې دی، چې بې له پانګې خخه موږ نه شو کولای چې دې عواملو خخه استفاده وکړو. نو د پانګې په مرسته موږ کولای شو چې دغه عوامل پکار واچوو چې د اقتصاد د پرمختګ لامل ګرځي.

### ۳- د تولید په لګښتونو کې کمولائي:

د پانګې په مرسته نه یواځې دا چې توکي په پراخه پیمانه تولیدیږي، بلکې د هغې د تولید په لګښتونو کې کمولائي هم راخې، د پانګې په واسطه د تولید عملیه ګوندې کېږي، د بنه کمیت او کیفیت لرونکې توکي په کم وخت کې تولیدیږي، نو په کم قیمت سره په بازارونو کې توکي په لاس راخې چې د پانګې په مرسته د اجناسو په تولید کې زیاتوالی او د هر واحد تولید په لګښتونو کې کمولائي راخې.

### ۴- اقتصادي پرمختګ:

په اوسيني وخت کې د پانګې اهمیت په دومره اندازې سره زیات دی چې پرته له پانګې یو معمولی کار روان ساتل هم نا



باندینې بانکونو سره یې اړیکې هم پیدا کړي. د باندینې پانګې اچونې له کله نوي ماشینونه او نوې ټکنالوژۍ داخل د هېواد ته راځي، چې دې سره د هېواد په عایداتو او حاصلاتو کې زیاتولی راځي.

#### ۴- د تولید په سکتور کې د تولید زیاتولی: Increase in Productivity of ( Factors

داندینې خصوصي پانګې اچونې په پایله کې د تولید په عواملو کې زیاتولی راځي چې له دې سره د مزدورانو په مزد کې زیاتولی راځي چې د مزد له زیاتولی سره مزدوران په خپل کار کې کوبنښ کوي چې په پایله کې په کار کې زیاتولی راځي چې همدغه خپله د اقتصادي ودې لامل ګرځي چې له دې سره سره فني خلکو ته هم ضرورت زیاتېږي.

همدا چول د هېواد په تولیداتو کې زیاتولی راځي چې د تولیداتو په زیاتولی سره اضافه تولید نورو هېوادونو ته صادرېږي چې دې سره د ټولې د ژوند سطحه لوړېږي.

#### ۵- ټولیزې ګټې: ( Social Returns)

په باندینې خصوصي پانګې اچونه کې د اقتصادي ودې سره ټولیزې ګټې هم شته دي. د باندینې پانګې اچونې په مرسته د جوړو شویو کارخانو ګټه هم داخل ته راځي. خرنګه چې باندینې کارخانې هر یو شی پخله نه جوړوي نو یو اندازه توکي له کورنې کارخانو خڅه اخلي چې له دې سره په د هېواد په دنه کې تولیدي ظرفیت زیاتېږي. خه وخت چې باندینې هېواد په داخل کې پانګه اچونه کوي نو خپل خان سره خپل تهذیب، د اوسيدلو طرز، فکر او مفکوره او داسې نور شیان هم راوړي چې دا ټول په کورنې تهذیب باندې اغېز کوي او د کورنې خلکو په فکر او مفکوره کې بدلون راولې چې د اقتصادي او ټولنیزې ودې

زمانه کې د پانګې په مرسته کیدای شي.

داندینې پانګې اچونې مثبتې اغېزې:

#### Positive Effects of (Foreign) Investment

##### ۱- د سپما د خالیګاه پوره کول: Filling of Saving Gap

دنوې کلاسیکې نظرې پر بنسټ د باندینې پانګې اچونې په مرسته کولای شو چې د سپما خالیګاه پوره کړو. د باندینې پانګې اچونې په مرسته موږ کولی شو چې د سپما خالیګاه ډکه او اقتصادی ودې ته ورسیرو.

##### ۲- د باندینېو اسعارو د تبادلې د کمبنت پوره کول ( Exchange )

د خصوصي باندینې پانګې اچونې په مرسته موږ کولی شو چې د باندینېو اسعارو کمبود پوره کړو.

خرنګه چې د وارداتو په وخت کې د باندینېو اسعارو په تبادله کې توپیر پیدا کېږي نو پدې اساس د باندینې خصوصي پانګې اچونې په مرسته د باندینېو اسعارو توپیر له مینځه خې او د توازن حالت اختياروی، ځکه چې باندینې پانګه اچونه اسعار له خانه سره راوړي.

##### ۳- د حاصلاتو د کمبود پوره کول: ( Filling of Revenue Gap )

په وروسته پاتې حالت خڅه، بشه حالت ته بدلېږي، د پانګې په مرسته د انسان د ژوند هر چول اړتیاپی د رفع کولو لپاره وسایل جمتو کېږي. عصری ودانۍ، عصری ترانسپورت، هوائي جازونه، هيلی کاپټر، همدارنګه د خوراک خښاک لپاره رنګارنګ خوراکي توکي د تغريع لپاره راډيو، تلویزون او د هومړانګه د غربیو هېوادونو خلکو ته په مختلفو ساحو کې تربیتونه هم ورکوي او



احمد راشد فضل د مالي خطراتو د لوی آمریت غږی

ممکن دي، همدغه پانګه ده چې د انسان د ژوند په هره خانګه کې یو لوی انقلاب پر مخ بیائی.

همندا پانګه ده چې د یو هېواد اقتصادي حالت ټاکې، د کوم هېواد سره چې زیاته پانګه موجوده وي نو هغه هېواد به د اقتصاد له پلوه پرمختالی اوسي او دې برعکس د کوم هېواد سره چې زیاته پانګه نه وي موجوده او یا د پانګې له قلت سره مخامنځ وي نو هغه هېواد به د یو وروسته پاتې او ستوزمند اقتصاد لرونکي وي.

#### ۵- د ژوند د سطحې لوړوالي:

پانګه د یو هېواد د اوسيدونکو د ژوند د بنې والي او سوکالۍ په لاره کې روښانه او بشکاره اغېزې لري. د پانګې په مرسته یوه ټولنه اقتصادي سوکالۍ لاسته راوړي، د پانګې په واسطه د افرادو د استوکنې طریقه، دود او دستور، ټولنیز او سیاسي حالات د یو دوسته پاتې حالت خڅه، بشه حالت ته بدلېږي، د پانګې په مرسته د انسان د ژوند هر چول اړتیاپی د رفع کولو لپاره وسایل جمتو کېږي. عصری ودانۍ، عصری ترانسپورت، هوائي جازونه، هيلی کاپټر، همدارنګه د خوراک خښاک لپاره رنګارنګ خوراکي توکي د تغريع لپاره راډيو، تلویزون او د هومړانګه د غربیو هېوادونو خلکو ته په مختلفو ساحو کې تربیتونه هم ورکوي او سیلائې، برینتنا لیک او داسې نور په اوښنې



### ۳- د تادیاتو د بیلانس د توازن مسایل: (Problems)

په عام دول سره ویل کپری چې باندیني خصوصي پانګې اچونې سره د تادیاتو په بیلانس کې توازن رامینځته کپری. خو په اوږود مهال کې د باندیني خصوصي پانګې اچونې په پایله کې د تادیاتو د بیلانس په توازن کې او د پانګې په حساب کې د باندیني اسعارو په تبادله کې کموالی راخي. د تادیاتو د بیلانس په توازن کې کموالی دې لپاره راخي چې دغه پانګه اچونګکي د خپل تولید لپاره توکي په داخل کې د حاصلولو پرڅای پې له بهر خخه واردوي او د پانګې په حساب کې د توازن کموالی دې لپاره راخي چې هغه ګټه چې دوي لاسته راوړي د سود او یا نورو لګښتونو په بهانه پې بهر ته انتقالوي.

### ۴- د دولت د عایداتو کمیدل: (Public Revenues)

په عامه توګه ویل کپری چې د باندیني پانګې اچونې په پایله کې د دولت په عایداتو کې زیاتوالی راخي خو دا صحیح نده. خکه د کمو مالیاتو، سهولتونو، د انتقال قیمت، د پانګې اچونې اسانټیاوې، امنیت او د داسې نورو سهولتونو د برابرولو لپاره د دې پرڅای چې دولت ته عاید لاسته راشی بلکې دولت د دې سهولتونو د برابرولو لپاره لګښت کوي.

### ۵- نا مناسبې تکنالوژۍ: (Inappropriate Technology)

ویل کپری چې د باندیني پانګې اچونې په پایله کې په وروسته پاتې هېوادونو کې د تکنالوژۍ خالیگاه له مینځه څي خو حقیقت دا دی چې د باندیني پانګې اچونې په نتیجه کې غریبو هېوادونو ته په نا مناسب کیفیت سره تیکنالوژۍ راوړل کپری. چې د دې په نتیجه کې بې روزگاری زیاتیری او هم په داخل کې د تکنالوژۍ د مهارت حوصله له مینځه څي.

### ۶- منفي تولنيز او اقتصادي برخورد: (Economic impact)

د باندیني پانګې اچونې په پایله کې د یو هېواد په داخل کې خو سپما، پانګه اچونه، کار او په عایداتو کې زیاتوالی راخي خو له دې سره سره په تولنيز او اقتصادي ودې منفي اغیزې هم لري. لکه په پرمختنائي هېوادونو کې د عاید د غیری عادلاته وېشن زیاتوالی. همدا ډول هغه وخت چې غریبو هېوادونو ته د باندیني هېوادونو خخه ماہرين راشی نو د داخلی ماہرینو خای نیسي او هم غیرې ملکي تهذیب، مذهبی، تولنيز او داسې نور منفي اثرات له خانه سره راوړي.

لپاره اړین دي.

۶- د ګټه بيا استعمال:

R e -

ploughing

o f the

( profits

دا هم ليدل

شویدي

چې باندیني

خصوصي

پانګه اچونکي

چې کومه ګټه لاسته

راوړي هغه بيا په غریبو هېوادونو

کې لکوی. نوله دې خخه داسې مطلب اخیستل کپری چې باندیني خصوصي پانګه اچونکي او نړیوالې تولنې خلپه ګټه د صنعت په نوی کولو، پراخولو او وده بیرته لکوی.

د باندیني پانګې اچونې منفي اغیزې:

### (Foreign Investment Negative Effects)

د خینو خلکو په نظر د باندیني خصوصي پانګې اچونې سره تړلي لګښتونه دوړه زیات دې چې له هغې خخه لاسته راغلې ګټه له مینځه خې چې عبارت دې له:

### ۱- رعایت او سهولت: (Facilities and Concessions)

غريب هېوادونه د باندیني پانګې اچونې د جبلولو لپاره ډېر رعایت او سهولتونه برابرولي لکه ارزانه خمکه، د ماليې خخه معاف کول، د اوسيدلو آسانټیاوې او داسې نور. د دغه رعایتو او سهولتونو برابرول د یو هېواد لپاره غټه پیتني دې چې دغه پیتني د باندیني پانګې اچونې توله ګټه له مینځه وړي.

### ۲- د ورو سرمایوی سکتورونو وده:

### Growth of small Capitalist (Sector)

خرنګه چې مخکې وویل شول چې باندیني پانګه اچونکي د یو هېواد په اقتصادي وده کې ډېره دلچسپی نه لري. دا خلک د هېواد په داخل کې په یو داسې سکتور کې پانګه اچوی په کوم کې چې ورته زیاته ګټه وي، په همدي ترتیب سره یواخې د هغې طبقې خلکو په عاید کې زیاتوالی راخي چې له مخکې خخه شتنم وه او دې سره سره د هېواد د داخلی عاید په نامنظم ډول وېشن کې زیاتوالی راخي.



د دې ګڼي تصویر



## اقتصاد مستقل و وابسته

در آمد دولت می افزاید، لیکن باید توجه داشت که بخش عظیم این درآمدهای ارزی دوباره به خارج باز می گردد و تبدیل به مواد مصرفی می شود.

اگر فرض کنیم دولت بخشی از درآمدهای نفتی را به بخش تولید اختصاص دهد، نفتی که از عدم توانایی در رقابت با تولیدات خارجی، بی ثباتی را از نوسان نفت فرا می گیرد، ادامه چنین فرایندی هرگز به یک اقتصاد ملی پایدار نمی انجامد. رابطه علت و معلولی بین سیاست تک محصولی و بین گرانی، تورم، کند شدن آهنگ انکشاف، بی ثباتی تولید، مصرف زدگی، فساد اقتصادی و انواع آثار غیر سیاسی در عرصه سیاست و فرهنگ عمومی را نمی توان انکار نمود.

سیاست‌های استخراجی به جز مسئله تولید و انکشاف در کشورهای تک محصولی (نفت) موجب می گردد که دولت‌ها برای مالیات، بهای اندکی قابل شوند و نوعی بسی عدالتی را در اخذ مالیات و توزیع ◀◀

اساس نوسان قیمت نفت خلاصه نمی شود، چرا که این اثر منفی خود یکی از آثار وابستگی است که همه آثار بی ثباتی را به دنبال دارد. بر این بی ثباتی باید نوسان مصارف استخراج و تولید نفت را افزود.

اقتصاد متکی به نفت را می توان به نحوی به اقتصاد متکی به زمین تشبیه نمود بدین معنی که کشور با فروش زمین، مصارف خود را تأمین می کند بدون آنکه از زمین به عنوان ابزار تولید استفاده نماید. بی ثباتی اقتصاد متکی به نفت به خاطر درصد بالایی که از بودجه دولت، به خود اختصاص میدهد (در دو طرف درآمد و مصرف) همه بخش‌های اقتصادی را تحت تأثیر قرار داده و آنها را نیز بی ثبات می گرداند. اقتصاد وابسته به نفت کاملاً دولتی و از حوزه بخش خصوصی و رقابت‌های آن به دور می باشد و از سوی دیگر عرضه و تقاضای حاکم بر آن کاملاً به اوضاع خارجی بستگی دارد و از اختیار و تصمیم‌گیری در سطح ملی بیرون می باشد. درآمدهای ارزی حاصل از حجم بزرگ صادرات نفت، معمولاً مقادیر هنگفتی را به

واژه وابسته را درین بحث به معنی عام و وسیعتر از مفهوم سیاسی آن درنظر می داریم تا بتوانیم همه انواع وابستگی‌های اقتصادی را که مانع انکشاف و رشد آن میگردد مورد بحث قرار دهیم. شاید درین نگاه وابستگی سیاسی در اقتصاد ملی به شمار آید، لیکن دیگر وابستگی‌هایی که توسط عوامل وموانع مختلف دیگر بوجود می آید نیز دارای آثار مخرب است که در ارزیابی، کمتر از آثار منفی در حد اقتصاد وابسته به مفهوم سیاسی آن نیست. به هر حال در یک بحث فراگیر ناگزیر باید همه عواملی که اقتصاد ملی را دچار آسیب و ناکامی می کند و هم چنان موضوع اقتصاد آزاد و اقتصاد دولتی را مورد بررسی قرار داد.

### اقتصاد تک محصولی

کشورهای در حال انکشاف که دارای ذخایر نفتی می باشند عمدتاً تابع سیاست اقتصادی تک محصولی هستند و به دلایل مختلف، اقتصاد ملی درین کشورها وابسته به نفت می باشد. مشکلات سیاستهای اقتصادی تک محصولی در شناور بودن اقتصاد ملی بر





امکانات عمومی متحمل گردند و صاحبان سرمایه و بخش خصوصی تولید، قسمت عمده درآمدهای حاصل از استخراج نفت را که در امکانات عمومی صرف می‌شود به خود اختصاص دهنده و در ازای آن مالیات اندکی پردازند. این مسأله نه تنها به درآمدهای دولت لطمه وارد می‌آورد، اصولاً خلاف عدالت اجتماعی و بهره وری مساوی آحاد ملت از امکانات عمومی به شمار می‌آید به هر حال اقتصاد تک محصولی در برخی از کشورها در محصولاتی چون: نیشکر، قهوه و چوب مصدق می‌یابد که آن را باید در ردیف سیاستهای اقتصادی وابسته محسوب نمود.

#### اقتصاد مدرن وابسته

مدرن سازی اقتصاد بجز امکانات مادی، نیاز به فن آوری و حتی زمینه‌های فرهنگی مناسب دارد تا موجب وابستگی به کشورهایی که صاحب فن آوری مدرن هستند نگردد. بی‌گمان تبدیل سیستم شبکه به یک سیستم میخانیکی، نیاز به گذر از مراحل مختلف و تحولات بنیادی در صنعت و فرهنگ جامعه دارد. حتی می‌توان گفت که فن آوری نیز به تنها بی نمی‌تواند موقیت یک سیستم اقتصاد مدرن را تضمین نماید. چنانکه در یک نظام اداری سنتی برقرار کردن یک سیستم میکانیزه کمپیوتری با تمام امکاناتی که دارد به تنها قادر به تحقق بخشیدن به بوروکراسی مدرن و خود کار نیست.

گرایش کشورهای در حال انکشاف به فن آوری جدید و مدرن ساختن اقتصاد، بدون در نظر گرفتن ظرفیتهای لازم همواره به نفع صاحبان فن آوری تمام شده است. زیرا آنها توanstه اند کالای خود را به فروش برسانند بدون آنکه بهره وری از تکنالوژی جدید برای کشورهای مصرف کننده تحقق یابد، این روند به توسعه کشورهای پیشرفته و عقب ماندگی کشورهای مصرف کننده و وسعت فاصله بین آنها کمک کرده است و پس از مدتی وسائل مدرن در دست کشورهای مصرف کننده به صورت اشیای لوکس و ترئینی درآمده است.

تشویق کشورهای در حال توسعه توسط کشورهای پیشرفته به مدرن ساختن زود رس اقتصاد همواره با مقاصد استعمار همراه می‌باشد. اصولاً مدرنیزاسیون تنها با وارد کردن ابزار مدرن و وسائل پیشرفته تحقق نمی‌یابد باید این کار با انتقال تکنالوژی همراه باشد تا ضمن امکان بهره وری از وسائل مدرن توانایی تطبیق وسائل پیشرفته با شرایط موجود و اوضاع اقتصادی و فرهنگی کشور نیز حاصل گردد. بی‌تردید کار برد اصول علمی، امری ثابت و استندرد برای همه کشورهای طور یکسان نیست بلکه اصول شناخته شده علمی در هر رشته و بخش اقتصادی می‌تواند به تناسب اوضاع و شرایط هر کشور باید با کسب توانایی های لازم در شیوه کار برد اصول علمی و فن آوری، عمل انتباط را انجام دهد. بدون شک عمل انتباط بدون دسترسی به نرم افزارهای تکنالوژی و بدون توان علمی تحلیل این نرم افزار امکان پذیر نمی‌باشد.

طور مثال: سیستم میخانیکی موتر، ترافیک، سرک سازی، خط اندازی مسیرها، تقسیم بندی خیابان‌ها و به طور کلی قواعد و قوانین عبور و مرور به یکدیگر بسته اند. اگر کشوری بخواهد فرضاً به تناسب فرهنگ عمومی خاصی که دارد

درین مقوله‌های به هم پیوسته تغییراتی بدهد باید توانایی ایجاد تغییرات مناسب در فن آوری موتر سازی را داشته باشد تا بتواند با استفاده از نرم افزار موتر، ماشین مناسب، موتر مطلوب و منطبق با شرایط دلخواه خود را تو لید نماید.

اسارتی که به دنبال قبول مصرف یک محصول صنعتی هر چند که مدرن می‌باشد برای کشور مصرف کننده به وجود می‌آید در وابستگی به یک محصول خلاصه نمی‌شود و به نحو رشته





حرکت آگاهانه بر اساس اراده هوشمند و آزاد برای گذار از استقلال وابسته به استقلال مستقل و آزاد عامل هماهنگ کننده و مؤثر را در کسب اهداف مطلوب نباید از نظر دور داشت، هر چند این عامل برتر و فraigیر، همان دولت است لیکن در نگاه کلی و کلان، چنین انتظاری از این نهاد می توان داشت که بر اساس ماده سیزدهم و بند اول ماده چهاردهم قانون اساسی وظایف مشخصی را در راستای اقتصاد ملی مستقل تعیین نماید. سر آغاز هر حرکت اقتصادی، سیاست اقتصادی و انکشاف، مشخص شدن معنی و هدف زندگی است و پاسخ قطعی به این سوال فلسفی که تأ مین نیاز های حیات مادی انسان که با توسعه صورت می گیرد، سهم حیات معنوی در این رابطه چیست؟ ایجاد موازنہ منطقی بین اصول و ارزشها یکی که نیاز های معنوی او را تضمین می نماید، مهمترین بعد تعیین خط مشی کلی اقتصاد ملی و انکشاف است. (درین میان فرهنگ ملی و مسایل اقلیمی و شرایط کلی جامعه نیز سهم خود را می طلبد. این سهم به نوبه خود طرف سوم این موازنہ است که معمولاً در خواسته های نسل جدید متجلی می گردد، نسلی که احیاناً به مسایل ویژه خود در حد یک اصل در برابر خواسته های مادی و معنی می اندیشد و به رغم آنکه این خواسته ها، خود بخشی از خواسته های مادی و معنی انسان به شمار می آید لیکن ویژگیهای انسان معاصر او را در حوزه تقاضا های خاص خود چنان مشغول می سازد که گویا آنرا مقدم بر دونوع نیاز قهری

محسوب می شود. اما وابستگی اقتصاد به عواملی که از متغیر های اقتصادی به حساب نمی آیند موجب وابستگی می گرددند. اثر گذاری متغیر های غیر اقتصادی در فرایند اقتصاد به معنی غیر اقتصاد کردن اقتصاد است. لیکن باید اذعان کرد که عوامل و متغیر هایی که رابطه مستقیم با اقتصاد دارند اند ک نیستند و بیشتر عوامل و متغیر های اجتماعی، سیاسی، فرهنگی، روانی و حتی خصوصیات فردی انسانها به نحوی در رابطه با مسائل اقتصادی و در گیر با اقتصاد می باشند. بی گمان گونه های مختلف از وابستگی در اقتصاد اجتناب نا پذیر است نه تنها منفی نیست بلکه کاملاً مشبّت و در استقلال اقتصادی مؤثر و لازم می باشد، مانند: بستگی به نظارت و کنترول، قانون، برنامه تشکیلات، بودجه و موازنہ های لازم که همه از جمله عناصر اقتصادی به شمار می آیند. به طور کلی شاخص های توسعه را نه باید در ردیف وابستگی های منفی به حساب آورد چنانکه در انتخاب الگوی توسعه ممکن است از تجربیات پیشرفتہ بشری بهره گرفته شود و وقتی که با شاخصها و خصایص ملی سازگار و با فرهنگ و موازین اسلامی منطبق است می توان از تجاری که به پاسخ مطلوب و قطعی رسید استفاده نمود.

یکی از ابعاد بارز استقلال اقتصادی توسعه زراعت برای دستیابی به استقلال غذایی است. چنانکه توجه به محیط زیست و موارد دیگر آن می تواند در تصحیح الگوی رفتاری انسان متناسب با توسعه، مفید باشد.

عنکبوت، بسیاری از کان اقتصادی جامعه را وابسته می سازد.

با توجه به آثار مدرنیزاسیون زود رس اقتصاد در کشورهایی که نرم افزار لازم آنرا در اختیار ندارند (که به طور فشرده به بعضی از این آثار اشاره شد) می توان به جرئت گفت که چنین اقتصادی نمی تواند پایه یک اقتصاد ملی تلقی گردد و آثار منفی وابستگی در آن بیشتر بر منافع بی ثبات آن رجحان و غلبه دارد.

**ملاک وابستگی و استقلال در اقتصاد ملی**  
اقتصاد به معنی عام به عواملی چون: پول، سرمایه، کار، تولید و توزیع که شرایط سیاسی اجتماعی جامعه، دولت و منجمنت در بخش های مختلف اقتصادی وابسته است و این عوامل است در مجموع سرنوشت اقتصاد ملی را رقم می زند. با این دید کلی نمی توان برای اقتصاد مستقل و غیر وابسته مفهوم صحیح در نظر گرفت. لیکن وابستگی اقتصاد به معنی عام و اقتصاد سیاسی به مفهوم خاص به این عوامل به معنی وابستگی هر شی به ارکان و عناصر تشکیل دهنده آن می باشد، که هر گز نمی توان ماهیت اشیاء را به اجزای تشکیل دهنده آن وابسته شمرد.

**ملاک وابستگی اقتصاد به معنی منفی آن وابستگی اقتصاد به عوامل بیرونی و شرایط و اموری است که از ماهیت اقتصاد بیرون و بیگانه هستند، یعنی وابستگی اقتصاد به امر غیر اقتصادی. سیاست های اقتصادی و برنامه ریزی اقتصادی باید متکی به عواملی باشد که به نوعی اقتصادی محسوب می شوند. در این صورت اقتصاد، قائم به ذات بوده و مستقل**



آخند جان رستقی عضو مدیریت عمومی نظارت بانکها

بر خورد ابزاری با نظام سیاسی و آزادی نکه قابل توجهی است که همواره اقتصاد آزاد توanstه است با گذر از نظم سیاسی آنرا به گونه ای سامان دهد که در اختیار سرمایه داری قرار گیرد و راه رشد آن را به هر نحو ممکن فراهم سازد.

نگاه به دولت به عنوان (ضد حقوق بنیادی)، (فرادرلی) و (ابزاری) در حقیقت بدان جهت ساده لوحانه است که نظام سرمایه داری آزاد ازین رهگذر سر انجام نظم اجتماعی را از دست خواهد داد توافق دولتهای خاص و ابزار سرمایه داری در سطح بین المللی برای سر کوب مردم و ملت ها از بعضی حقوق و ارزش ها، آخرین راه نجات و بقای نظام سرمایه داری است که بی گمان در نگاه ابزاری سر انجام این دژ مستحکم نیز سمت و سوی خود را تغییر خواهد داد.

گاه رابطه نظم اقتصادی با نظام سیاسی با سیاسی کردن اقتصاد اشتباه می شود، در حالیکه نه سیاست را باید اقتصادی کرد و نه اقتصاد را سیاسی. لیکن رابطه آن دو به دلیل آن است که هردو دارای جایگاهی در هویت انسانی هستند و هردو حق از یک ذات سرچشمه می گیرد. وحدت دو حق، این رابطه را اجتناب نا پذیر ساخته است. •

سازد، نتیجه جدیدی را ارایه می دهد که پاسخ سوال وابستگی را دوگانه می سازد، یعنی وابستگی کامل و استقلال کامل به گونه ای که اصل نظارت نظم سیاسی را می پذیرد. لیکن در چارچوب کنترول و نظارت، بهره وری مشروع از سرمایه و کار را در بخش خصوصی به رسمیت می شناسد، در

حقیقت نظارت توأم با تضمین امنیت سرمایه هر کار مشروع، کلید حل مشکل در رابطه فیما بین نظم اقتصادی و نظم سیاسی است. بی گمان تضمین امنیت فعالیت های بخش خصوصی از جمله حقوق بنیادی انسانی است که آزادی و مالکیت او به رسمیت شناخته شده است لیکن از سوی دیگر نظارت حق بنیادی دولت است که انسان آزاد به زندگی با آن تن داده است.

به نظر می رسد که اعمال این دو نوع حق از دو سو، هر گز موجب رقابت ناسالم و غرض آلد نمی گردد. زیرا اعمال هر کدام ازین حق می تواند مکمل دیگری باشد و فعالیت هر چه بیشتر بخش خصوصی ممکن است از فشار بار اقتصادی دولت بکاهد و نظارت دولت نیز نا هنجاری ها و رقابت های ناسالم و موانع را از سر راه فعالیت های بخش خصوصی بر میدارد و برای بخش خصوصی امکان استفاده از منابع و امکانات عمومی را فراهم می آورد. بی شک در ارزیابی راهی که جهان سرمایه داری تا سرحد توسعه همه جانبی مادی پیموده است، نمی توان بھا یی را که از عدالت اجتماعی پرداخته، چشم پوشی کرد و حقوق فردی و اجتماعی پایمال شده درین مسیر را نا دیده گرفت، هم چنین

و طبیعی انسان می شمارد و نسل جدید به جای اینکه خود را در چهره انسان بیابد، سعی می کند انسان را در چهره خود بیند و تفسیر کند).

ازینرو ناگزیر باید در تحلیل و تفسیر نیاز های مادی و معنوی انسان دو اصل زمان و مکان را درنظر گرفت و بر اساس شرایط آن

دو به تعیین نیاز ها همت گمارد.

#### نظم اقتصادی وابسته به نظم سیاسی

چالش های دو جانبه مارکسیزم و سرمایه داری در اثبات و نفی وابستگی نظم اقتصادی و سیاسی هر چند با میانداری سوسیالیزم اندکی از نقش آن کاسته شد، لیکن این مسئله هنوز هم از اهمیت فوق العاده بر خوردار است که چنین وابستگی اصولاً از نوع وابستگی منفی است و با نوعی وابستگی مثبت و سازنده، متفاوت است. بی گمان در همه چالشها از هردو طرف، تنها یک معیار مورد استفاده قرار می گیرد و آنهم عدالت اجتماعی است و هر دو طرف بلکه هر سه طرف دعوا با تفسیری که از عدالت اجتماعی ارائه می دهند، مبنای خود را بر این اصل استوار، تفسیر و توجیه می کنند.

تفسیر عدالت اجتماعی مبتنی بر آزادی فرد و بر اساس مالکیت خصوصی، حاکمیت نظم سیاسی را بر نظم اقتصادی نفی می کند و تفسیر دیگر از آزادی و مالکیت، عدالت اجتماعی را توجیه کننده وابستگی نظام اقتصادی به نظام سیاسی می داند. بی گمان دیدگاه اسلام در زمینه آزادی که آنرا با مسئولیت همراه می سازد و نیز در زمینه مالکیت که آنرا با محدودیتها می محصور می



# اداره وظایف



محمد اسحق حیدر افغان محاسب آمریت مالی

وسایل مختلف و به کار بردن تکنالوژی جدید، مغلق، مغلق تر و پیشرفته تر می گردد. اداره نیز از شکل عنونی بیرون آمده، نه تنها این که تجارت، صنعت، زراعت، اقتصاد و سایر علوم در حیطه بحث و ارزیابی آن در می آید و به همین ترتیب ساخته دید و مطالعه آن وسیع تر می گردد.

کمیت و کیفیت تولید، نقش حکومت ها در تولید و توزیع یا فعالیت مؤسسات عامه و خصوصی در تجارت و اداره امور عامه ماهیت سازمانی و وظایفی را که باید از طریق به کار بردن افراد و ماشین آلات، استعمال وسایل پیشرفته تکنالوژی معاصر انجام دهد، به صورت مشخص نمی توان برای تمام ادارات در یک قالب و چارچوب معین، وظایف شان را تثیت کرد.

هر سازمان اداری چه عامه و چه هم خصوصی بنابر وسعت ساخته فعالیت و تعداد کارکنان

برخی عقیده دارند که اداره عبارت از قوه است که در رعایت از پالیسی های موضوع سازمانی، رسیدن به اهداف سازمان از طریق انجام وظایف بهتر میباشد.

اداره رسمی را دانشمندان علم اداره چنین تعریف کرده اند: اداره رسمی عبارت است از تجمع افراد، تحت رهبری سلسله مراتب اداری، به منظور تحقق اهداف معینه، از طریق همکاری و اجرای وظایف در سازمانی که صلاحیت ها و مسؤولیت های هر اداره و هر فرد در آن سازمان توسط قوانین، مقررات یا طرز العمل های خاص، تثیت و اجرای آن وظیفه را ضمنی ساخته است.

به همین ترتیب علمای علم اداره از سازمان غیر رسمی نیز تعریف ارایه کرده و سازمان غیر رسمی را عبارت می دانند از تجمع افراد و یا گروه های انسانی که غرض انجام اهداف معین و تثیت شده، بدون رعایت سلسله مراتب اداری، اجرای وظیفه می نمایند.

در سازمان غیر رسمی ارتباط افراد آن اداره از غریزه های اجتماعی و تمایلات طبیعی انسان، تنظیم می گردد.

طوری که قبل از تذکر داده شد، به هر اندازه ای که جامعه تکامل می نماید، به همان اندازه روابط بین انسان ها از طریق استعمال

علمای اداره از مفهوم اداره و معنای آن تعریف های مختلفی ارایه کرده اند. اداره به مفهوم اواخر، هدایات، استعمال زور، احکام، تهدید، تأذیب و بعض اهم مجازات، به کار برده شده. این مفهوم به تدریج به معنا و مفهوم وسیع تر استعمال شده است. اداره از طریق امر و نهی، به ذرایع مختلفی از طریق وسایل تخفیکی نامند: استعمال تلفون و تلگراف، کارمندان اداره را کنترول کرده، صلاحیت و مسؤولیت های شان را تثیت و برای کارمندان به اشکال مختلف صلاحیت اجرای یک عمل یا نهی از اجرای آن، داده می شود.

اداره در لغت به معنای امور، انصاف، دایره، آراسته، اهداء، یک پروسه اجرائیوی، حاکمیت، مدیریت یا اجرای امور عامه و اجرای امور خصوصی چون تجارت یا اجرای امر یا حکومت، صلاحیت، تنظیم امور اداری، مذهبی، عدلی و غیره استعمال و به کار برده شده است.

عده ای اداره را به معنای پروسه هماهنگ شده، در یک تشکیل منظم، برای انجام امور و وظایف مشخص شده، معنی کرده اند.

عده ای هم اداره را عبارت می دانند از ترکیب مواد، هماهنگ کردن کارکنان غرض اجرای وظایف معین، غرض رسیدن به اهداف مشخص، از طریق به کار بردن افراد، تعریف



می شود باید در همچو یک سازمان صلاحیت ها و مسؤولیت ها و حدود و اختیارات هر اداره و هر فرد در آن اداره معین گردد بین ادارات در انجام وظایف و به سر رسانیدن اهداف معینه، ایجاب می کند تا ارتباط و هماهنگی موجود و سبب شکایت و عدم رضایت کار کنان سازمان نگردد.

### ۳- کارمندان اداری (STAFFING)

مطلوب از کارمندان اداری، به نظر گولک شامل مراحل استخدام و تربیه کارمندان یک سازمان می باشد.

وقتی کارمند در یک سازمان استخدام می شود، قبل از استخدام باید شرایط کار، حدود صلاحیت و مسؤولیت کارمند، اندازه تحصیل و سایر شرایطی که برای آن وظیفه از طرف اداره تعیین شده، در حین استخدام در نظر گرفته شود. موضوع تربیه و انکشاف معلومات کارمند بعد از استخدام، باید در اداره در نظر باشد.

### ۴- هدایت و صدور احکام (Direction)

هدف از فرماندهی عبارت از اخذ تصمیم خاص یا عام و طرز دادن هدایت و احکام غرض به سر رسانیدن وظایف به شکل بهتر و منظم تر در اداره می باشد.

همه می دانیم که وقتی کارمندی در اداره

اداری آن فرق می کند. لوتر گولک دانشمند امریکایی علم اداره در سال ۱۹۳۷ نظری را در مورد وظایف اداره ارایه کرد که مورد قبول اکثر دانشمندان علوم اداری و مدیریت قرار گرفته است. موصوف عقیده داشت که وظایف اداری شامل مطالب و موضوعات ذیل می باشد.

به نظر گولک وظایف اداری در این کلمات مخفف خلاصه شده است: (POSDCORB)

### 1- برنامه ریزی (Planning)

برنامه ریزی عبارت از پیش بینی درست و عملی آینده است که از آن طریق می توان به حصول اهداف اداره، نایل آمد، باید گفت، ضرور است که اهداف اداره معلوم و مشخص بوده، برای هر فرد و دفتر لایحه وظایف آن مشخص شده و پالیسی مشخص موجود باشد.

وقتی پلان طرح می گردد باید از طریق به کار بردن معلومات درست، و احصایه های موشق در زمان معینه، ترتیب شده و شکل دگمی نداشته باشد یعنی معلومات جدید و موثق بنابر شرایط خاص و انجام فعالیت تعديل و تغییر یافته باشند. برنامه یا پلان در اداره باید انعطاف پذیر باشد.

### 2- وضع و ایجاد تشکیل (Organization)

وقتی بنابر ضرورت یک سازمان یا تشکیل که به صورت متعدد استعمال می گردد ایجاد

آن دارای وظایفی می باشند که در بلند بردن کمیت و کیفیت کار آن سازمان، از خود وظایفی می داشته باشند که مورد نیاز آن اداره باشد. می دانیم که هر سازمان از خود وظایف و مسؤولیت هایی دارند که خاصه آن اداره می باشد به عباره دیگر مانند توافقنامه برای تمام سازمان های عامه و خصوصی، کوچک و بزرگ و ظایفی ایجاد کنیم که در همه یک سان تطبیق و تعامل گردد. وظایف سازمان ها بنابر وسعت اجرای امور در نوع فعالیت آن، تعداد کار کنان و اهداف آن، مختلف می باشد. روی همین دلیل است که علمای اداره در مورد وظایف اداره و مدیریت نظرات مختلف دارند. در این مقاله موضوع بحث ما وظایف اجتماعی، اقتصادی و سیاسی سازمان نمی باشد. بلکه هدف اصلی این مقاله بررسی وظایف اداری و اجرائیوی یک سازمان و اموری که متعلق به مأمورین و کارمندان آن اداره گردد می باشد. چیزی که باید به خاطر داشت این است که وظایف هر اداره بنا بر وسعت تشکیلاتی و اداری وظایفی را که باید انجام دهد، متفاوت می باشد. به هر اداره که یک سازمان بزرگتر است وظایف آن نیز متعدد و بزرگتر می باشد، پس این وظایف بنابر بزرگی و کوچک بودن اداره، اهداف اجرائیوی و





پرسونل، توسعه و ترویج، پرداخت غرامت، همبستگی و نگهداری می‌باشد.

در یونان باستان که به حکومت‌های شهری منقسم شده بود، متوجه این موضوع شده و برای پیشبرد امور اداری، علمای آن زمان کدرهای اداری را در مسایل شهری و نظامی تربیه می‌نمودند.

اما تا زمان انقلاب صنعتی قرن ۱۸ و ۱۹، امور در دوایر به وسایل ساده انجام می‌شد، دامنه کار و استخدام آن قدر انسکاف نیافته بود و موضوع تخصص هم به میان نیامده بود ولی انقلاب صنعتی که عصر اختراع ماشین است، زمینه کار را برای مردم در یک مرحله انسکاف داد، ولی آنانی که به ماشین دسترسی نداشتند، کار هم برای شان در ساحت تاختنیکی و عملی میسر نبود.

با حلول عصر انقلاب صنعتی، مسایل بعنوان و نوع در تمام ساحت پدید آمده از آن جمله مسایل اداری نیز تغییر کرده.

این کشفیات خاصتاً بین دو جنگ جهانی و بعد از آن به سرعت مسایل اجتماعی، صنعتی و سیاسی را متحول ساخت و برای تولید بیشتر ابزار جنگی و ماشین‌های پیشرفته جنگی نیاز بیشتر شد و لاجرم موضوع استخدام همچو افراد در اداره محسوس گشت. البته اختراع ماشین‌های پیشرفته جنگی ایجاب اداره در استخدام آن را نیز می‌نمود که در نتیجه ضرورت شدید به اشخاص مسلکی و فنی در اداره محسوس شد. البته برای ایجاد و اختراعات در زمینه اداره تولید و توزیع در همچو کشور، توجه زمامداران مبدول گشت و پوهنتون‌ها توجه شان را برای تعلیم و تربیه همچو کارمندان و اشخاص مبدول داشتند.

وظایف از اصول عمده سازمانی می‌باشد.

#### ۷- بودجه (BUDGETING)

موضوع تعیین بودجه برای انجام و به سر رسانیدن ضروریات، چه در سکتور عامه و چه هم در سکتور خصوصی یکی از ضروریات و اصول عمده اداره می‌باشد. بودجه ادارات در افغانستان در هر سال مالی، برای هر اداره دولتی یا وزارت خانه، از طریق جمع آوری احصایه‌های دقیق، ترتیب و بعد از منظوری بودجه دولت از طرف کابینه، باید از طرف شورای ملی تأیید گردد. بدون بودجه، فعالیت ادارات دولتی و خصوصی به رکود مواجه و حتی سازمان از فعالیت باز می‌ماند. از روی

ثبت و تشخیص بودجه چه در دوایر عامه و چه در سازمان‌های خصوصی یکی از ضروریات اول سازمان می‌باشد که از این طریق چرخهای دوری و سازمانی در حرکت می‌آید. هرگاه بودجه به صورت دقیق، احصایه گیری عملی ترتیب نشود، اداره را به کسر مواجه می‌سازد و امور عامه و خصوصی انجام نمی‌شوند. گولک باید در این فورمول خود موضوع کنترول و رهبری را نیز می‌گنجانید ولی بنابر این که موصوف به این عقیله بود که این شکل از طریق پلانگذاری دقیق و راپور دهی، و تصنیف علمی بودجه، موضوع کنترول و رهبری را احتوا می‌نماید و بناءً ضرورت به ذکر کنترول در رهبری، هرگاه عناصر فوق الذکر در اداره عملی شود، دیده نمی‌شود.

EDWIN B. FLIPPER در سال ۱۹۷۱

وظایف اداره یا سازمان را به دو دسته ذیل تقسیم بنده کرده بود: دسته اول به نظر او وسایل پلانگذاری، تشکیل سازمانی، رهبری و کنترول وظایف، دسته دوم شامل خریداری و

استخدام می‌شود، باید کارمند بداند که آمر چگونه راضی ساخته می‌شود، در کدام حدود و نزد چه کسی جوابده بوده و از کدام مرجع بر وی امر و حکم صادر می‌شود.

#### ۵- هماهنگی (COORDINATION)

هدف از هماهنگ کردن عبارت است از فعالیت‌هایی که غرض انجام وظایف و تطبیق هدایات جهت رسیدن به اهداف معین سازمانی، باید بین اجرای وظایف و تعیین صلاحیت‌های هر کارمند، تعادل و ارتباط منطقی وجود داشته و هر واحد اداری مکلف است برای انجام هدف مشترک، با حفظ تعادل منطقی اجرای وظیفه نماید.

#### ۶- تأمین ارتباطات و راپوردهای (REPORTING+COMMUNICATION)

انجام وظایف بهتر در یک اداره مستلزم شناخت مواد، نارسانی و مشکل در انجام وظایف اداری می‌باشد. می‌گویند تشخیص مشکل، علاج آن را آسان تر می‌سازد. وقتی در اداره یا سازمان مشکل تشخیص شد، برای حل مشکل باید علاج آن جستجو شود.

راپور دهی یکی از عناصر عمده حل مشکل سازمانی است. در جنگ عمومی دوم راهدارهای امریکایی یا به عباره دیگر وسایل کشف در راهدارها، کشف کردن که اشیای اجنبی به طرف بندرها در حال آمدن است ولی این معلومات را با سایر ارگان‌های کشفی شریک نکردند تا این که حمله کرد و در حدود ۳۰۰۰ نفر را به قتل رسانید و طیارات جاپانی، چندین کشتی امریکایی را تباہ کرد. هرگاه این کشفیات راپور داده می‌شد، امکان زیاد وجود داشت که از تلفات افراد جلوگیری می‌شد. پس موضوع راپور دهی و همکاری در اجرای



## د هېواد په د نه کې د لويو اقتصادي ټرو تاریخچه

او تګ راتګ لويو او ورو لارو ته اړتیا  
لیدل کیدله.

دغه کلتوري غنا چې د هېواد مادي او  
معنوی بنسټې یې جوړولو او د ګواونديو  
او نړيوالو د پاملنې وړ هم ټه، په لنډه  
توګه خپرو.

۱- په کابل، د بدخشنان په تنګه دره، د  
آيکو د شمال په هزاره سيمه، د شمال  
ختیع په دره کمر، د دره صوف په سهیل  
لویدیع دره، د شولگرۍ د جنوب په آق  
کپروک، د شېرغان په طلا تپه، د  
میمونې د جنوب په ګزربیوان، د ارغنداب  
په شمال په مندیگک، د کندھار د  
جنوب لویدیع په شمشیر غار او د ده  
موراسی، د هلمند په بست قلا او د  
نیمروز په سیستان کې د قبل التاریخ◀

شمال کې د ترکمنستان سره، په شمال  
ختیع کې د مغولو د امپراطوری سره، په  
سهیل کې د هند له نیمې چې او په  
لویدیع کې د فارس له لرغونې  
امپراطوری سره تل په سوداګریزو راکړو  
او رکړو او د لوړنېو موادو په جوړولو  
بوخت ټه.

له همدي امله د ګواونديو هېوادونو خخه  
زياتې سوداګریزې لارې د افغانستان په  
لور را خلاصې شوې وي، نه یواځې دا  
چې په افغانستان کې یو کلتوري مرکزیت  
موجود ټه، بلکې په ګوډ، ګوه کې یې  
کلتوري، مذهبی، سوداګری او د قیمتی  
ډبرو او فزانو تولیدات تر سترګو کیده، د  
بشری اړتیاوو او د ګواونديو د سوداګریزو  
مارکیتونو د غوبښې له امله د سوداګری

د لويو لارو جوړیدل تل د طبیعی او  
اقتصادي حالت تابع وي. په افغانستان کې  
د لويو لارو تاریخچه د افغانستان له  
لرغونې فرهنګ سره نېټې اډیکې لري.  
لكه خرنګه چې د بلخ کرنیز او کلتوري  
مدنیت د میلاد خڅه دمخته (۳۵۰۰)  
کلونو ته رسیوی نو پلي، د اوښانو او  
اسونو لارې او کاروانونه هم په هماماغه  
لرغونې تاریخ پورې اړه پیدا کوي ځکه  
انسان د پوهې او کلتور په ترلاسه کولو  
سره د ځمکې پرمخ د خپلې واکمنی په  
څنګ کې، خپل اداري، سیاسي، اجتماعي  
او سوداګریز سرحد په بنه توګه پاکې او  
تشیتني.

په لرغونې باختر کې د کرنیز مدنیت د ریا  
په خپریدو سره د وخت افغانستان په



برسیره پر دی افغانستان د خپل ستراتیژیک موقعیت په بنسټ له ډېږي لرغونې زمانې راهیسي کله د شمال، کله د لویدیئخ او کله هم د ختیئ له لارې د استعمار چیانو لخوا تر برید لاندې راغلی دی او کله هم افغاني شاهانو او امپراطورانو د بیلايلو لارو خخه د ختیئ، لویدیئخ، شمال او د جنوب د لارې خپله ساھه پراخه کړیده چې پدې برخه کې د محمود غزنوي، احمدشاه بابا، امير تیمور او بابر بریدونه د یادونې وړ دي، په عامه توګه د اسلام خخه د مخه د بودایزم د مذهب نفوذ، د لوی سکندر حملو، د چنگیز او د اسلامي سپاهيانو بریدونه او داسې نورو پلو او د کاروانونو لارو ته ضرورت درلود چې د سوداګرۍ او د مواصلاتي لارو د ودې لامل ګرځیدل. له هند، لرغونې فارس، ترکستان او چین خخه د سوداګریزو مالونو لېړد او راکړه ورکړه بل عامل ټې چې افغانستان یې د دودیزو ترانسپورتی لارو د شبکو له پلوه غني کړي ټې، د کارلتې د یو ظای نه بل ظای ته انفرادي او ډله یزه مهاجرتونو کله به په پلې ډول او کله هم د اسانو، او بنانو او داسې نورو اهلي حیواناتو په وسیله تر سره کیدل چې اوس مهالد د لویو لارو د پرمختګ لامل همدا ګنډل کېږي.

### تاج محمد تمکین

د افغانستان بانک د ختیئ زون اقتصاد پوه

د کابل - کندهار لویه لاره چې اوږدوالي ۴۸۳ کیلو متراه رسیده د امریکاء په مالي مرسته جوړ شوي ټ.

د هرات او تورغنلي، کابل او تورخم لوبي لاري هم د بهرنیو هپوادونو په مرسته جوړ شوي ټ.  
خو کې د پوځي فعالیتونو پر اثر هپواد ديرې لوبي لاري او عمدة سپرکونه ويچار شوي دي.

۲:- د اسلام خخه د مخه فرهنگي بقاياوې چې دغه بقاياوې د جلال آباد په هله، کابل، بکرام، سرخ کوتل، کندز، باميان او داسې نورو خایونو کې ليدل کېږي.

۳:- د اسلامي هنر پاتې شونې چې په جلال آباد، لغمان، بکرام، پغمان، کابل او داسې نورو خایونو کې ليدل کېږي.

۴:- اسلامي مناظر او زیارت خایونه: چې په امام صاحب، کابل، غزنې، مزارشریف، بلخ، قندهار، باميان، چغچران، لشکر ګاه، هرات او داسې نورو خایونو کې.

۵:- د توریزم (سیلانیانو) مرکزونه: د نورستان په کامدیش، برګ متال، جبل سراج، مهترلام، سرخرود، سروبي، کابل، فراه، هرات، بند آمير او داسې نور مرکزونه.

له دغې لنډي یادونې خخه باید پوه شو چې د افغانستان هره برخه د سیلانیانو، سوداګرۍ، زیارت کوونکو او د نړۍ ګرځندویانو لپاره په زړه پوري ده او له همدي امله د آسیا د زړه په توګه پېژندل کېږي له دې کبله ترافیکي شریانونو او ترانسپورتی شبکو ته اړتیا ليدل کېږي.

پوري اړوند پاتې شونې او بنسټونه.

په هپواد کې نزدي ۱۷۰۰ کیلو متراه خام او پاخه سرکونه شته دی چې د هغې له جملې خخه ۲۶۰ کیلو متراه ئې عمده لوبي لاري جوړوی دا لوبي لاري ډيرې ولايتونه د هپواد له پلازمنې کابل سره تپلي او افغانستان له ګاونډيو هپوادونو (پاکستان د تورخم او سپن بولدک له لاري، ایران او ترکمنستان د اسلام قلعه او تورغلۍ له لاري، ازبکستان او تاجکستان د حیرتان بندر او شیرخان بندر له لاري نسلوی).

که خه هم د انڌوی له اقينه بندر، د تخار له اى خانم او د بدخشان له اشکاشم خخه په محدود ډول هغه هم د پوځي انتقالاتو په منظور ګټه اخستل کېږي، د جهاد په کلونو کې د شاه سليم لاره چې د بدخشان ولايت د پاکستان له چترال سره نسلوی، جوړه شوه، دا لاره چې د دوو کلونو راهیسي د موټرو پر مخ تپلي ده یوازې د درې میاشتو لپاره ترې ګټه اخستل کېږي.

د هپواد د ډېر ولايتونه او ولسوالۍ د خام او صعب العبور د لارو پواسطه د بنارونو له مرکزونو سره تپلي شویدي چې اغلباً موسمی بازارونو او ويچارونکو سیلانیونو په اثر بندیږي.

لومړۍ او دویم پنځه کلن پلانونه د ۱۹۵۵ خخه تر ۱۹۶۷ ميلادي کلونو پوري د عمدو لویو لارو په جوړولو ټینګار درلود. د سالنګ لويه لاره او تونل په ۱۹۶۰ لسیزه کې د پخوانې شوروی په مرسته جوړ شوي دي.



# رفاه اقتصادی چگونه بوجود میآید؟



کار مساعد و افزایش بخشیدن مولدیت فی ساعت کار وسیله عمدہ و مهم ترثیید عاید فردی سبب ترثیید محصول اجتماعی اهمیت بسزایی را دارا میباشد که در اینصورت فشار مستقیم بالای کارگر یا فرد وارد نشده و ترثیید مولدیت فی ساعت کار، باعث افزایش حجم تولیدات عمومی گردیده که رفاه اقتصادی را فراهم میسازد.

اینکه چگونه محصول اجتماعی ازدیاد یابد تا در پرتو آن اهداف عمومی سیاست اجتماعی که عبارت از آزادی، عدالت و مصونیت است، نیز تأمین گردد.

همچنان هدف نهایی در اقتصاد عبارت از تأمین رفاه اقتصادی و آسایش مادی

نفوس مناسب به عوامل تولید گردیده و پرنسیب های تولیدی مولد به منظور افزایش محصول اجتماعی انتخاب شود که در اینجا از سیاست ترثیید و یا تنقیص نفوس کار گرفته میشود که هدف عمدہ آن عبارت از بدست آوردن تناسب مساعد نفوس و عوامل تولید است تا توسط آن میتوان محصول اجتماعی را افزایش بخشیم.

ترثیید مولدیت و عاید کار فی فرد مربوط به تعیین شیوه تولید میباشد و نیز مناسبات تولیدی در ترکیب عوامل تولید رول دارد که البته در اثر تخصص در کار میتوان عاید کار فی فرد را افزایش بخشید.

در سیاست اقتصادی از همه بیشتر تأمین

علمای اقتصاد راجع به رفاه اقتصادی معتقدند که رفاه اقتصادی در بلند بردن سطح محصول اجتماعی موثر است. بدین معنی در جوامعی که حجم محصول اجتماعی آن به تناسب نفوس آن جوامع بلند تر است در آن کشورها امکان بیشتر رفاه اقتصادی میسر میگردد و معمولاً سه امکان در بلند بردن محصول اجتماعی موثر است.

۱- افزایش محصول اجتماعی بصورت عمومی مناسب به نفوس جامعه

۲- افزایش عاید کار فی فرد طور جداگانه

۳- بلند بردن مولدیت فی ساعت کار در صورت اول سیاست نفوس منحیث وسیله عمدہ مورد استفاده قرار میگیرد تا



بonyad طبیب زاده کارمند بخش نقیش امریت عمومی استاد و ارتباط

زراعت مورد توجه میباشد. در یک حوزه هدف توازن حقوق معاش طور عادلانه دارای اهمیت میباشد. به هر صورت این اهداف در ساحه خانواده ها، تصدی ها و دولت، نظر به شرایط زمان و مکان تعیین و مورد تطبیق قرار میگردد که بدین ترتیب هرگاه موضوع را از نگاه جریان اقتصاد ملی مورد مطالعه قرار دهیم دیده میشود که همه این اهداف تحت شاعع بنیه و ساختمان اقتصادی قرار دارد. به عباره دیگر همه اهداف اقتصادی دیگر که در جریان اقتصاد یک مملکت قرار دارد و یا قرار میگیرد تابع ماهیت اقتصادی آن مملکت بوده و اهداف باید طوری تعیین و تطبیق گردد که مطابق به شرایط اقتصادی، اجتماعی و سیاسی آن کشور باشد. تحقق یافتن اهداف نظر به زمان و تنظیم آن نظر به اهداف بعید و نزدیک موضوع را بسیار ساده ساخته اما تعیین اهداف و جستجو در مسایل و تدابیر غرض تحقق آن یک موضوع نهایت مشکل و پیچیده سیاست اقتصادی به شمار میرود.

ساختمان اقتصادی موثر واقع میگردد در سیاست اقتصادی از هم تفکیک شده اند. اهداف ساختمانی که نسبتاً اهداف بعید اند در طول سالهای دراز اقتصادی عملی میگردد و اهداف طویل المدت را تشکیل میدهند که قرار ذیل اند:

- بکار انداختن معقول منابع طبیعی و عوامل تولید.
- توزیع عادلانه ثروت و عایدات
- تأمین احتیاجات مجموعی
- سرعت بخشیدن رشد اقتصادی به منظور بلند بردن سطح زندگی افراد کشور
- تنظیم ساحتات کاری
- سیاست نفوس
- اهداف کانزانتوری یا رونق اقتصادی که با وضع اقتصادی در طول سال جریان اقتصادی تغییر پذیر میباشد قرار ذیل اند:
- استخدام ملی
- استقرار قیم
- توازن بخشیدن بیلانس تادیات
- اهداف اقتصادی یا ماهیت سیاست اقتصادی ملی مرتبط بوده که نظر به شرایط ملی و بین المللی اجتماعی اقتصادی و سیر تاریخی اقتصاد ملی در هر مملکت، در هر ساحه و در هر رشته با انواع مختلف انواع اقتصادی بر خورد مینمائیم بطور مثال: در یک اقتصاد موضوع استخدام به منظور رفع بیکاری و در جای دیگر موضوع صنعتی ساختن و در موقع دیگر انکشاپ از نگاه

بشری است که این آسایش مطابق آزادی های اجتماعی یعنی رفاه اجتماعی که عبارت از رعایت آزادی، عدالت و مصونیت است برآورده گردد. بدین ترتیب برآورده ساختن اهداف اقتصادی موضوع عمد و دقیق سیاست اقتصادی را تشکیل میدهد. در سیاست اقتصادی از یک طرف اهداف، معین و منسجم شده و از طرف دیگر رابطه ذات البینی اهداف مد نظر گرفته شده تا بالآخره رفاه اجتماعی و اقتصادی تأمین شود. بنابرایکه قبل از تذکار به عمل آمد وظيفة عمد سیاست اقتصادی در انسجام رابطه و موثریت اهداف تبارز مینماید و برای توحید موضوع اهداف متنوع در سیاست اقتصادی از سیستم اهداف صحبت به عمل میاید که این اهداف به اهداف بعید و اهداف نزدیک از هم تفکیک میگردد. اهداف بعید و یا اهداف ساختمانی عبارت از اهدافی اند که در آینده بعید بدست میاید و عموماً شامل اهدافی اند که به تغییر ساختمان اقتصادی تاثیر مستقیم دارد. اهداف نزدیک عموماً عبارت از اهدافی اقتصادی اند که از یک طرف برای تأمین رفاه اجتماعی از طریق دیگر برای تأمین رفاه اجتماعی مورد تطبیق قرار میگیرد که به این ترتیب اهداف اقتصادی کانزانتوری یا رونق اقتصادی اهداف نزدیک و اهداف ساختمانی که در زمان طویل بالای

## رشد اقتصادی

فرایند افزایش قابلیت اقتصاد برای تولید کالاها و خدمات است. رشد اقتصادی میتواند به وسیله افزایش نیروی کار، زمین، سرمایه و فن آوری ایجاد شود و توسط تغییرات تولید ملی واقعی اندازه گیری میشود. رشد اقتصادی در مفهوم کلی خود عبارت از نسبت افزایش مداوم تولید خالص سالانه ملی به قیمت های ثابت که معمولاً از طریق استفاده بیشتر از عوامل تولید به فرض آنکه شرایط تکنیکی در اقتصاد ثابت باشد، انجام میگیرد.

# Bank

Da Afghanistan Bank  
Central Bank of Afghanistan



Forty six Issue Fourth year

یکی از علل فرسایش پول افغانی



[www.centralbank.gov.af](http://www.centralbank.gov.af)

April 2011