



# بانک

د افغانستان بانک میاشتني

نهم کال، یوسلو اوومه کې ۱۳۹۵ کال د غږيې میاشت

د افغانستان بانک



د اداينو الکترونيکي سیستم ته د خلکو د لاسرسی د اسانтиا لپاره هڅي



### ما همه افغان هستیم و افغانی واحد پولی کشور ما است

استفاده از افغانی در داد و ستد روزانه به کار همگانی، سعی و تلاش جدی و اراده ملی و مستحکم همه افغان ها نیاز دارد، پس با اراده ملی و مستحکم به همان شکل که به سایر ارزش های ملی ارج می گذاریم؛ در این امر مهم نیز سهیم شده و در مبادلات اقتصادی از افغانی منحیت یگانه و سیله قانونی مبادله کشور استفاده نمائیم.

## بانک

صاحب امتیاز: د افغانستان بانک

هیئت تحریر: ایمیل هاشور، رحمت الله حیدری و داکتر جهانتاب ولیزار

سردییر: شفیق الله بارز

مدیر مسؤول: یما عفیف

گزارشگران: عبداللطیف بایانی و عبدالحفیظ شاهین

دیزاین: خالد احمد فیضی

فوتوژورنالیست: زیرک ملیا

مترجمان: عین الله عیان و مسعود ودان

مسوول چاپ و توزیع: تمیم احمد صمیمی

آدرس: آمریت عمومی استاد و ارتیاط، د افغانستان بانک

تیلفون: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۴۷۶۱

فکس: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۳۰۵

پست الکترونیکی: magazine@dab.gov.af

صفحه الکترونیکی: www.dab.gov.af

شماره ثبت: ۶۵۸

[www.facebook.com/AFGCentralbank](http://www.facebook.com/AFGCentralbank) 

[twitter.com/AFGCentralbank](http://twitter.com/AFGCentralbank) 

Da Afghanistan Bank-Youtube 

## د دې ګنډي مطالب

### سرمقاله

د پیسو د نریوال صندوق په پسلنۍ غونډو او په نورو...

بررسی صندوق وجهی بین المللی از تطبيق موافقنه...

د اداینو الکترونیکی سیستم ته د خلکو د لاسرسی ...

د مدنی ادارې (د افغانستان د روټیا د خار) ...

توسعه اقتصادي چیست؟

اهمیت انکشاف صنایع و تولیدات صنعتی در اقتصاد ...

د اقتصادي نوسانونو مشهورې نظرې

نقش خطوط آمن در اقتصاد افغانستان

رضایت مشتری سبب جذب مشتری دیگری میگردد

د نړۍ اقتصادي خبرونه

نکته چند در مورد کمیته بازل

کرنې او د هغه رول په اقتصاد کې

پول شویې و اثرات سوء آن بر اقتصاد

یاد آوری: به غیر از سرمقاله که دیدگاه رسمی "مجله بانک" است، مسؤولیت مضامین و مقالات دیگر به نویسندها آن بر

می گردد، همچنان استفاده از مقالات و تصاویر مجله با ذکر مأخذ مجاز است.



افغانستان طی کمتر از یک و نیم دهه گذشته دستاوردهای بزرگ و چشمگیری را در عرصه‌های سیاسی، اجتماعی و اقتصادی تجربه نمود، ولی علی‌الرغم این همه، فساد مالی و اداری منحیت یک چالش سد راه تحقق بهتر بعضی از پروژه‌ها در کشور گردیده و این موضوع سبب شده است تا برنامه‌های مهم مانند امور ساختمانی، تدارکات، استخدام و سایر پروژه‌ها به صورت درست و مطلوب آن به پیش نرود.

فساد مالی و اداری که یکی از چالش‌های مهم فرا راه رشد اقتصاد کشور به شمار میرود که سبب کاهش عواید دولت، کاهش سرمایه گذاری‌ها، عدم تحقق درست پروژه‌های انکشاپی، افزایش مصارف دولت در سایر پروژه‌ها و متأثر شدن بودجه دولت می‌گردد که باید برای محبو این پدیده مصیبت بار که مانع پیشرفت کشور در سایر عرصه‌ها می‌گردد، مبارزه جدی و همه‌جانبه صورت گیرد.

با در نظرداشت موضوعات فوق، مبارزه جدی و بدون تعلل و تأخیر با پدیده نا مطلوب فساد چه در ادارات دولتی و غیر دولتی امریست که باید در اولویت‌های کاری ادارات قرار گیرد، قوانین و مقرره‌ها جهت مجازات عاملین فساد طرح و عملی گردد و مردم برای مبارزه علیه این پدیده با دولت همکاری نمایند تا از یک طرف از تأثیرات سو آن جلوگیری شود و از طرف دیگر سبب افزایش عواید دولت، افزایش سرمایه گذاری‌ها، تحقق پروژه‌های انکشاپی و سرانجام باعث رشد و بهبود هر چه بیشتر اقتصاد کشور گردد.

## د پیسو د نړیوال صندوق په پسلنۍ غونډو او په نورو اړوندو غونډو کې د افغانستان بانک د لوی رئیس د ګډون راپور



د پلاوی په دوه اړخیزو ناستو کې د پیسو له نړیوال صندوق سره د ګډ اقتصادي پروګرام د بشپړیدو او له دې صندوق سره د نوي درې کلن پروګرام په اړه د مذاکرو د پیلیدو په موضوعګانو باندي بحث او نظرونه تبادله شول.

په پای کې د افغانستان بانک لوی رئیس د دې سفر پاییې، خبرې اترې او غونډې مشتبې او د بنو لاسته راوړنو درلودونکي وارزولې. ■

مرکزي بانک (فدرال ریزرف) چارواکو، د خو نړیوالو مهمو بانکونو او د پیسو د نړیوال صندوق د ډیپارټمنټونو چارواکو سره دوه اړخیزې او خو اړخیزې لیدنې وکړې او د اړتیا وړ موضوعګانو او د همکاریو د ټینګښت او پیاوړتیا په اړه یې نظرونه سره شریک کړل.

باید یادونه وشي چې د افغانستان بانک لوی رئیس د افغانستان په استازیتوب د منځنی آسیا او مرکزی آسیا د سیمه ایز ګروپ په غونډو کې هم ګډون وکړ.

د پیسو له نړیوال صندوق سره د افغانستان

۱۳۹۵ کال د غوښې میاشت - د افغانستان بانک د لوی رئیس په مشری د افغانستان بانک پلاوی د پیسو د نړیوال صندوق او د سیاست جوړونکو لپاره د نړیوال بانک د عالي اجرائیوی بورډ په پسلنۍ غونډو کې ګډون وکړ.

د پیسو د نړیوال صندوق پسلنۍ غونډې د اپریل د میاشتې په درېمې اوښی د امریکا د متحده ایالاتو د واشنګتن په بنار کې د مرکزی بانکونو د رئیسانو او د هغه د غزو هپوادونو د مالی او بانکی چارواکو په ګډون جوړې شوې وي. په دې غونډو کې د نړیوال اقتصاد وروستي وضعیت، راتلونکي ننګونې او لید لوري او د پرمختللو، غوریدا په حال، پرمختګ په حال او د لړ پرمختګ درلودونکو هپوادونو پولې او مالی سیاستونه تر بحث لاندې ونیول شول.

دې غونډو په اوردو کې د افغانستان بانک پلاوی د پیسو د نړیوال صندوق له مرستیال، د نړیوال بانک مرستیال، د منځنی آسیا، مرکزی آسیا او د افغانستان په چارو کې د پیسو د نړیوال صندوق مسؤولو چارواکو او د امریکا د متحده ایالاتو د خزانداري د وزارت چارواکو، د ترکې او پاکستان د مرکزی بانکونو رئیسانو او د امریکا د متحده ایالاتو

# بررسی صندوق وجهی بین المللی از تطبیق موفقانه تعهدات د افغانستان بانک



خود، قناعت جامعه جهانی منجمله بانک جهانی و صندوق وجهی بین المللی را بدست آورده است که این موضوعات سبب شد تا با اعطای قرضه ها و پروگرام وسیعتر و طولانی تر اقتصادی، آنها در چگونگی بیلانس تادیات ما را کمک نمایند که معمولاً مدت این قرضه پنج سال خواهد بود.

محترم صدیق در مورد این دستاورده علاوه نمود که تلاش ها و زحمات بی دریغ تمام کارمندان د افغانستان بانک بخصوص آمریت های نظارت امور مالی و سیاست پولی در نظام بهتر سیستم بانکی کشور، تدوین مقررات و طرز العمل ها که اساس و بنیاد قانونی تحکیم سیستم اقتصادی و سیستم بانکی و مالی و حسابدهی بانکها در کشور می باشد، قابل قدر است که با

محترم صدیق همچنان افروزد که افغانستان همه معیار های تعیین شده از سوی صندوق وجهی بین المللی در رابطه با تنظیم سیستم مالی کشور، تقویة سیستم بانکی، جمع آوری مالیات و اصلاحات دقیق را در ارتباط به مسائل مالی کشور موفقانه انجام داده که مورد قبول صندوق وجهی بین المللی قرار گرفته است.

محترم صدیق رئیس کل د افغانستان بانک افزود که بعد از تکمیل موفقانه تعهدات، صندوق وجهی بین المللی از آغاز برنامه وسیع و طولانی تر اقتصادی با افغانستان مژده داده است که مذاکرات روی آن در ماه جوزا آغاز می شود. قبل بر این نیز یک پروگرام کوتاه مدت نه ماهه در همین راستا موجود بود که د افغانستان بانک و وزارت مالیه در تطبیق اهداف

د افغانستان بانک و وزارت مالیه جمهوری اسلامی افغانستان توانسته اند که در سال گذشته تمام تعهدات و معیار های تعیین شده جامعه جهانی در عرصه رشد پول، کنترول بانکها و سیستم بانکی، تنظیم سیستم مالی کشور، حصول درست عواید و ایجاد منابع جدید عایداتی و در حدودی مهار ساختن فساد در عرصه مالی را

موفقانه انجام دهنده است که این موضوع باعث حصول قناعت جامعه جهانی شده و باعث شده تا افغانستان جایگاه خود را در صندوق وجهی بین المللی در یابد.

این مطلب را محترم خلیل صدیق رئیس کل د افغانستان بانک در کنفرانس مطبوعاتی که بتاریخ ۲۵ ثور ۱۳۹۵ در تالار کنفرانس های د افغانستان بانک تدویر یافته بود، اظهار داشت.

کاملاً مورد قبول بوده و در حالت فعلی و سطح موجود قابل تشویش نیست. ذخایر ناخالص اسعاری بالغ بر ۷.۳۴ میلیار دالر می باشد که این مبلغ بالاتر از ۸ ماه ارزش واردات ماست. معمولاً در جهان کشور های که برای سه ماه واردات خود را از ذخایر اسعاری تکافو کرده بتوانند، حالت مطلوب پنداشته می شود که قابل قناعت است. رشد اقتصادی یا تولید ناخالص داخلی در سال گذشته در حدود ۰.۹ درصد بوده و در سال جاری حدود ۲ درصد پیش بینی می شود. اگر این رشد در سالجاری به ۲ درصد برسد با وجود اینکه رشد مطلوبی نخواهد بود، اما درتناسب به سال گذشته، قناعت بخش خواهد بود، اما با این همه کشور به رشد اقتصادی بلندتری که حد اقل در ۲۰ سال اوسط آن ۶ درصد باشد، نیازمند است تا با فقر و سایر مشکلات مبارزه گردد.

قابل یاد آوریست که در این کنفرانس علاوه بر محترم خلیل صدیق رئیس کل د افغانستان بانک، محترم خان افضل هده وال معاون اول و محترم الحاج عیسی خان طراب معاون دوم د افغانستان بانک، آمرین و تعدادی از کارمندان د افغانستان بانک و تعدادی کثیری از نمایندگان رسانه های اطلاعات جمعی نیز اشتراک نموده بودند. □

پیامد و نتیجه کار مثمر است. این موضوع تنها دسترسی به منع تمویلی برای پروژه های انکشاپی و برای کارهای انکشاپی افغانستان نیست، بلکه مهمترین اهمیت آن این است که جامعه جهانی معتقد شده که حکومت وحدت ملی افغانستان کاملاً مصمم به اصلاحات، پیشرفت، انکشاپ و از بین بردن کاستی هاست و پیامد عمده آن عبارت از یک اداره سیاسی قوی در رابطه به بهبود اوضاع، مهار ساختن فساد و پروگرام های رشد محوری است. بدین معنی که تطبیق این پروژه مشکلات افغانستان را در قسمت اقتصاد تا حدی زیاد رفع خواهد کرد.

محترم رئیس کل د افغانستان بانک در ادامه صحبت هایش در رابطه به سیستم بانکی گفت که اجرایت و فعالیت هایی که طی یک سال و کمتر از آن انجام شده، رضایت بخش بوده و مشکلات خاص در سیستم بانکی ملاحظه نمی گردد. سیستم های بانکی کشور همواره با پیشرفت سیستم های جهانی در تغییر می باشد و همه امور طبق قانون دقیقاً تحت کنترول بانک مرکزی قرار دارد.

رئیس کل د افغانستان بانک در رابطه به نرخ تورم، ذخایر اسعاری و تولید ناخالص داخلی نیز صحبت نموده گفت که نرخ تورم در کشور در ماه مارچ سال جاری میلادی ۳.۲ درصد بوده که این رقم

تحلیل دقیق از وضع پولی و اسعاری کشور توانستند تا در بخش پالیسی پولی، راهکار های را تدوین نمایند که از یک جانب در مهار ساختن نسبی انفلاسیون و از جانب دیگر در نشر پول طبق پروگرام بانک مرکزی موثر واقع شوند در نتیجه آن انفلاسیون تحت کنترول قرار گیرد و میزان آن در مقایسه با کشور های منطقه در سطح خوب و قابل قبول قرار داشته باشد. از جانب دیگر طوریکه حدس زده می شد با رفتن قوای خارجی و شدت مهاجرت ها ممکن ارزش پول افغانی به شکل سرسام آور پائین بیاید، ولی خوشبختانه با تطبیق سیاست های پولی معقول طی دو یا سه ماه گذشته شاهد ثبات منظم در نرخ اسعار در کشور بوده ایم.

محترم خلیل صدیق در ادامه سخنرانی افزود که دو ماه قبل سهم SDR افغانستان در صندوق بین المللی پول کم بود، ولی امروز افغانستان اضافه از ۳۲۳ میلیون اس دی آر سهم دارد. اکنون با توافق جدید، افغانستان اجازه می یابد تا به حیث کشور عضو از قرضه های سهل که تقریباً تا آخر سال بدون تکتنه خواهد بود، در حالات ضرورت و تنظیم بیلانس تادیات خود استفاده اعظمی نماید. مقدار قرضه ها معمولاً ۷۵ فیصد سهم کشور است که در حالات استثنایی تا ۲۲۵ فیصد می تواند ثروت کشور را بلند ببرد که این بزرگترین

## د اداینو الکترونیکي سیستم قه د خلکو د لاسرسی د اسانسیا لپاره هڅې



خو د موبایل له لارې د پیسو د لیردولو د خدمتونو وړاندې کول په ټول هېواد کې په خونديتوب سره ترسره شي.

د یادونې وړ ده چې د افغانستان بانک لومړي مرستیال بناغلي خان افضل هډه وال د اداینو د سیستم د لا پراختیا لپاره د زمينو د برابرولو په برخه کې بې درېغه هلهې خلې ترسره کړي دي چې له امله یې د بانکي حسابونو او ګرځنده

موبایلونو له لارې د پیسو لیردونې د افغانستان په ډېرې برخو کې په اسانۍ سره ترسره شوي.

د غونډلې په بله برخه کې د مخابراتو او تکنالوژۍ وزارت مرستیال بناغلي ایمل مرجان زیاته کړه چې د مخابراتو او معلوماتي تکنالوژۍ وزارت د اداینو له الکترونیکي سیستم خخه ملاتړ کوي او د هغه د خدمتونو د پراختیا زمينې یې برابرې کړي دي، په همدي موځه د مخابراتو وزارت د سیم کارتونو د بايومتریک د معلوماتو په ثبتو لو پیل کړي

شو.

کابل، ۱۳۹۵ د غوري ۷ - د اداینو د الکترونیکي سیستم د پیاوړتیا پروګرام د امریکا د متحده ایالاتو د نړیوالې پراختیاې ادارې په مالي ملاتړ په کابل کې په لار واچول شو.

د افغانستان بانک لوی رئیس بناغلي خلیل صدیق په دې غونډله کې د اداینو د الکترونیکي سیستم د کارونې د ګټهو په اړه د خبرو په ترڅ کې ووبل" د اداینې سیستمونه په کارونو کې د اسانسیا او په

نړې کې د زیاتې کارونې له امله د نړۍ د مرکزي بانکونو او د اداینو د سیستم د مجریانو د پام وړ ګرځیدلې دي چې له نیکه مرغه د افغانستان بانک هم په دې برخه کې مثبت ګامونه پورته کړي او د دې سیستمونو د معیاري کیدو لپاره د افغانستان د تادیباتي سیستمونو د پراختیا چارې په دوامداره توګه روانې دي."

بناغلي صدیق زیاته کړه چې د اغیزمنتیا، روښیا او امنیت ترڅنګ چې د دې ټکنالوژۍ مهمې څانګړیاوو ګډل کیږي، د بانکي خدمتونو د وړاندې کولو لپاره د دې سیستم کارونه ډېره اغیزنا که ده چې

# د مدنی ادارې (د افغانستان د روټیا د خار) د راپور ځواب

کې نیولو او له نړیوال موجوده معیارونو سره سم د هغه د یو شان کولو په موخه د یو شمېر قوانینو او اړوندو مقرررو تعديلول، په دې برخه کې هغه لاسته راوړنې دی چې ورڅخه باید سترګې پېښې نه شي. خرنګه چې اوس مهال په کابل شار کې د افغانستان د روټیا د خار ادارې لخوا د وړاندې شویو شمېرو خلاف چې د پولي خدمتونو ثبت شوي او جواز لرونکي وړاندې کوونکي ې ۲۰ بنودلي دي، د ۲۰۱۵ کال د ډیسمبر د میاشتې د شمېرو پر بنسټ د پولي خدمتونو ۲۷۲ وړاندې کوونکي یوازې په کابل شار کې د رسمي جوازونو درلودونکي دي او هره میاشت د افغانستان بانک ته د خپلو کړنو راپور ورکوي.

د خو وروستيو کلونو شته احصائيې په دې برخه کې بنکاره کوي چې د پولي خدمتونو د وړاندې کوونکو شمېر چې هر کال د رسمي فعالیت جواز تر لاسه او خپل راپوروونه وړاندې کوي، د زیاتیدو په حال کې دي. د بلګې په توګه په ۱۳۹۳ کال کې د پولي خدمتونو د وړاندې کوونکو شمېر چې په ټول هپواد کې ېي فعالیت درلوده، ۵۸۱ ته رسیده

ننګونو انکاسول باید په داسې ډول نه وي چې په دې برخه کې واقعي لاسته راړونې د بې بنسټه او غیر واقعي دليلونو په وړاندې کولو سره له پامه وغورخوو او د یو بهير بڼې/شکل ته چې په پر له پسې کوبنښونو سره په پخو ودریدلی او یا د ودریدو په حال کې ده، یو بل ډول خلا ورکړي.

د افغانستان بانک په ۲۰۰۴ کال کې د پيسو د وينځلو او له جرمونو خخه د ترلاسه شویو عوایدو د مبارزې د قانون له ترتیبولو راپدېخوا د مالي ادارو په خانګري توګه د پولي خدمتونو د وړاندې کوونکو په اړه د مقرررو، دستورالعملونو او لارښونو په وضع او تطبيق کار کوي او تل هڅه کوي خو د مالي ادارو دا ټولکۍ، د قانوني اداې او د رون او راپور ورکړل شویو کړنو درلودونکي وي. د مقرري، قانوني بنسټ درلودونکي، ځواب ورکونکي او راپور ورکونکي سیستم باندې د حواله داري تر سر لیک لاندې د یو سنتي نظام بدلوں چې مخکې پې د هیڅ ډول معیار، ثبت او راپور ورکونې پرته فعالیت کاوه او همدا ډول د داخلي امکاناتو او شرایطو په پام

کابل، ۱۳۹۵ د غويي ۶ - د افغانستان د روټیا د خار مدنی ادارې د ۲۰۱۶ کال د اپريل د ۲۱ نېټې په راپور کې راغلي دي چې افغانستان د پيسو د غیر قانوني ليږدونه له امله، هر کال په مiliardونو ډالر له لاسه ورکوي. په دې راپور کې که خه هم ډېرى د غیر قانوني عوایدو د ترلاسه کولو په بېلابېلو اړخو باندې بحث شوي، خو د کابل (حامد کرزی) له نړیوال هوایي ډګر خخه د حوالې سیستم او د پيسو وتل ېې د دې پولي او اقتصادي ضایع اصلی لاملونه او دهليزونه ګهلي دی او د ثبت شویو حواله لرونکو پې بنسټه ارقام پې وړاندې کړي دي چې د حواله لرونکو په اړه له شته شمېرو او احصائيو سره په مغایرت کې قرار لري او ياد راپور په دې اړه له موجوده حقیقتونو سره په تناقص کې دي.

د قوانينو او مقرررو د تطبيق په لار کې د نيمګړتیاوه او ننګونو له شتون خخه نه یوازې د حواله لرونکو په برخه کې، بلکې په افغانستان کې په ټولو کچو، اصنافو او برخو کې د بېلابېلو دليلونو پر بنسټ چې ټولو ته خرګنده ده، نشو کولای انکار وکړو. خو د دې نوافقو او

او شتون يې يقيني كېرى دى. مخکى د پيسو د وينخلو او له جرمونو خخه د راپيدا شويو عوایدو پر وړاندې د مبارزې د قانون پر بنسټ هر شخص به چې له افغانستان خخه بهر ته د سفر پر مهال ۱۰،۰۰۰ امریکایي ډالره او يا د هغه معادل په نورو اسعارو او يا له دې هم ډېرې پيسې له خانه سره درلودې، د اسعارو د وتلو د اظهار لیک په ډکولو به مکلف ۴.۵ ميليارد امریکایي ډالره، د پرله پسې خو کلونو په اوږدو کې د ثبت شويو شمبېر ټوليزه کچه ده چې د افغانستان بانک د چارواکو لخوا د عمومي احصائي په توګه وړاندې شوي وه او له هغه خخه په هغه وخت کې ناسم برداشت اخیستل شوي ۰ چې گواکې دا مقدار پيسې له افغانستان خخه په غير قانوني ډول وتلي دي. دا موضوع وروسته د افغانستان بانک د چارواکو لخوا د یو خبری کنفرانس په اوږدو کې واضح او توجيه شوه، خو تر او سه پورې یو شمبېر ادارو لپاره دا موضوع او د هغه اړخونه د درک وړنه دي.

سره له دې هم، د افغانستان بانک په ۲۰۱۲ ميلادي کال کې د هپواد د هوايي ډګرۇن له لاري د پيسو په وتلو باندې د کتىرول او دقيقې خارنې د نه شتون له کبله د وزیرانو شورا ته طرحه وړاندېز کړه چې له مخي يې د هپواد د نړيوالو هوايي ډګرۇن له لاري د پيسو د وتلو کچه حد اکثر ۲۰،۰۰۰ امریکایي ډالره او معادل يې په نورو اسعارو وتاکل شوه. دا

کېږي ۵۵.

پورته ارقام او احصائي بشكاره کوي چې د افغانستان بانک د ننگونو د موندلو او د ستونزو د رفع کولو په برخه کې تر خپله وسه پوري ونډه اخیستلې ۵۵. د پيسو د وينخلو او له جرمونو خخه د ترلاسه شويو عوایدو د قانون، د تروریزم د تمويل د مخنيوی د قانون له تعديلولو او په وروستيو ورڅو کې چې تمہ کيده افغانستان د ملي اقاما د تنفيذ سازمان په تور ليست کې شامل شي، د افغانستان له ولسي جرګې خخه د دې قوانينو د تائيدیدو او تصوبيدو لپاره د افغانستان بانک د چارواکو کوبېښونه او بې دریغه هلې خلې او همدا ډول د پولي خدمتونو د وړاندې کوونکو د مقرري تعديلول او د پيسو د وينخلو او د تروریزم د تمويل د مخنيوی د اقاماتو د مقرري وضع کول چې په دې وروستيو کې ترسره شوي دې ادارې د فعالیتونو او د هپواد د ملي ادارو د خوندي ساتلو لپاره د خارنې او هخو گواهي کوي.

د افغانستان د روپتیا د خار ادارې د راپور په بله برخه کې انتقاد کوونکې اشاره شوي ده چې د کابل له هوايي ډګر خخه تر ۲۰۱۱ ميلادي کال پوري ۴.۵ ميليارد امریکایي ډالره بهر ته تللى دي، او سمهال دا چې په دې کچه د پيسو ويستل او د دې ډول احصائي شتون په خپله د هغه بهير گواه ده چې د دې شمبېرو ثبت

چې دې شمبېر په ۱۳۹۶ کال کې ۷۳۶ تنو ته زياتوالى موندلې دى. سربېره پر دې د وروستيو شمبېر پر بنسټ د هغو صرافانو شمبېر چې د افغانستان بانک خخه يې جواز ترلاسه کېرى دى له ۲۰۲۵ تنو خخه زياتيري.

همدا ډول د ۱۳۹۳ کال د خارنېز بهير په اوړدو کې د پولي خدمتونو ۲۰ وړاندې کوونکي او صرافى له معيارونو سره د نه مطابقت له امله مهر ولاک شوي دى او په ۱۵۵ صرافانونو او د پولي خدمتونو په وړاندې کوونکو باندې چې فعالیتونو يې تخفینکي، مقرراتي او قانوني نيمگړتیاوي درلودې (۳،۰۳۰،۰۰۰ درې ميليونه او دېرشن زره) افغانى جريمې وضع شوي ده. همدا ډول د بېلا بېلوا شوېقي اقاماتو په نیولو سره د افغانستان بانک تر او سه پوري توانيدلى دى چې په کابل بشار کې د پولي خدمتونو ۳۱۵ وړاندې کوونکو له ډېلې خخه ۸۵ وړاندې کوونکي د الکترونکي راپور ورکونې په بهير کې شامل کېرى او د پولي خدمتونو د وړاندې کوونکو د مياشتني راپور ورکونې په برخه کې د شدید خارنېز، کنټرولې او اصلاحې معيارونو او تدبیرونو په وضع کولو سره د دوه وروستيو مياشتو (۱۳۹۵/۱۱/۱۲-۱۳۹۴/۱۱/۱۲) په اوږدو کې د پولي خدمتونو په وړاندې کوونکو باندې چې د اصلاحې پروګرامونو له وړاندې کولو سره يې، د راپور ورکونې بهير مقرراتي نيمگړتیاوي او نواقص درلوده، ۱۰۸،۰۰۰ افغانى جريمې وضع

ترلاسه کولو او جواز ورکولو پروسې هغه پراونه دی چې د بیومتریک پروسه هم رانګاري. سربېره پر دی، د هپواد د بانکداری قانون او د وړ او مناسبو اشخاصو مقرري په مالي مؤسسو کې د فعالیت شرایط په واپسیج توګه بیان کړي دی چې د افغانستان بانک له وزارتونو او اړوندو ادارو سره د اړیکو د ټینګولو له لاری د مالي مؤسسو د ونډه لرونکو د سوابقو په برخه کې معلومات راټولوی. له پورته مواردو او ارقامو خڅه د چول پایله ترلاسه کېږي چې د افغانستان د روپتیا د خار ادارې راپور یو غیر مسلکي راپور دی چې د خپرني او پلټې لوړېږي معیارونه او اصول یې په پام کې نیولي نه دي. یادي ادارې باید له اړوندو مراجعي خڅه دقیقې شمېرې او احصائي او د پیسو د وینځلو او د تروریزم د تمویل پر وړاندې د مبارزې په برخه کې د اړوندو ادارو له اقداماتو او فعالیتونو خڅه پوهاوي ترلاسه کړي واي.

په پای کې باید یادونه وشي چې د افغانستان بانک د هپواد د مالي نظام قانوني ادانه له نړیوال متل شوي معیارونو سره عيار کړي او د ملګرو هپوادونو او نړیوالو سازمانونو په تخیکي همکاري سره د پیسو د وینځلو او تروریزم د تمویل د خطرنو پر وړاندې د مالي مؤسسو زیانونه د هپواد د شرایطو په پام کې نیولو سره راکموي.

هڅو او د مالي وزارت د ګمرکونو له ریاست سره د همکاري او همغږي د مکانیزمونو په جوړولو سره توانیدلی دی چې د هرات او کندهار په هوايی ډګرېنو کې د سرحدې اسعارو د راپور ورکولو بهير د نظرۍ او عملې روزنیزو پروګرامونو په جوړولو سره، فعال او د اجراء وړ ګرځوي چې دا په خپله د پیسو د وینځلو او د تروریزم د تمویل د مخنيوي په برخه کې د دی ادارې ژمنه او مسؤوليت بنکاره کوي.

په یاد راپور کې راغلي دی چې د تیرو خو کلونو په اوږدو کې په د افغانستان بانک کې د فساد د شتون پر بنسټ، نړیوالې ټولنې خپلې مرستې او روزنیز پروګرامونه له مرکزي بانک سره بند کړي. د دی راپور په بل خای کې د افغانستان بانک کارکوونکي د قوانینو او مقررو د نه تطبیق پر وړاندې د بلو په اخیستلو تورن شوي دي. ې په شکه چې پورته موارد به په بشپړه توګه ې بنسټه ادعا وي او یاده اداره به د دی تهمتونو د اثباتولو په موخه هیڅ چول سند نلري. د راپور په بل خای کې راغلي دی چې د هپواد د مالي مؤسسو د مالکینو او ونډه لرونکو د جرمي سابقې د پیژندلو په موخه هیڅ چول اقدامات په د افغانستان بانک کې شتون نه لري. دا په داسې حال کې ده چې د هپواد د مالي مؤسسو د ونډه لرونکو، مالکینو او لوړو پُستونو په اړه د هپواد له اړوندو امنیتي ادارو خڅه د جرمي او مالياتي سوابقو د معلوماتو د

طرحه د وزیرانو د شورا د ۴۷ ګنې ۱۲/۸/۱۳۹۰ نېټې پر اساس تصویب شوه او په دې برخه کې د څانګړې مقرري تر تصویبیدو پورې، د اجراء او تطبیق وړ وه چې ستره لاسته راوېنه ېې له ټاکلي حد څخه د زیاتو پیسو د لیبردلو ۱.۱۲۱ قضې دی چې د (۱۱۸، ۳۰۲، ۹) میلیونه امریکایي ډالرو په معادل ېې د غیر قانوني پیسو د وتلو مخه ېې نیولي ده.

د هپواد د نړیوالو هوايی ډګرېنو او بندرونو له لارې د اسعارو د کټرول په برخه کې د نوي مقرري پر بنسټ، هیڅ شخص نه شي کولاي له هپواد خڅه د وتلو پر مهال له ۲۰،۰۰۰ امریکایي ډالرو خڅه زیات یا د هغه معادل په نورو اسعارو له خانه سره یوسې. نوي مقرري، هر شخص چې له ۱۰،۰۰۰ امریکایي ډالرو خڅه زیات او یا د هغه معادل نور اسعار له خانه سره ولري، د اظهار لیک په ډکولو مکلف کړي دي. له همدي امله، له ټاکل شوي حد خڅه د ډپرو پیسو د لیرد او د ټاکل شوي حد لاندې د هغه نه ثبتول او راپور ورکول، نه شي کولاي د هپواد د هوايی ډګرېنو له لارې د اسعارو په وتلو باندې د کټرول او خارنې له پلوه اندېښې زیاتې کړي. خو سره له دې هم، دا بهير جدي خارنې او د قوانینو او مقررو د حکمونو د تطبیق په برخه کې د اړوندو ادارو همکاريو ته اړتیا لري چې باید په هغه باندې ډپر تمرکز وشي.

د پورته مواردو سربېره، د افغانستان بانک په دې وروستيو کې په خپلو پر له پسې

# ټولسنه

## اقتصادی پېښت؟



است. رشد اقتصادی، مفهوم کمی و توسعه اقتصادی مفهوم کیفی را ارائه می نماید.

**رشد اقتصادی:** رشد اقتصادی عبارت از افزایش تولید (در یک کشور) در یک سال خاص در مقایسه با مقدار آن در سال گذشته در سطح اقتصاد کلان، افزایش تولید ناخالص ملی (GNP) یا تولید ناخالص داخلی (GDP) در سال مورد نظر به نسبت مقدار آن در یک سال گذشته، رشد اقتصادی گفته می شود. به عباره دیگر تغییر کمی هر متغیر طی یک

ساختمان جامعه سازگار نبود؛ مورد حمایت واقع نشد و به زودی متوقف شد. فشارهای صنعتی شدن اروپا و رشد تکنالوژی در کشورهای غربی توأم با تصاحب بازار کشورهای ضعیف مستعمراتی سبب گردید تا در مدت کوتاه، اختلافهای بین دو قطب پیشرفتنه و عقب‌مانده (کشورهای پیشرفته و یا توسعه‌یافته و کشورهای عقب‌مانده یا توسعه‌نیافته) عمیق شود.

باید علاوه نمود که بین مفهوم رشد اقتصادی و توسعه اقتصادی فرق موجود

کیفیت و وضعیت زندگی بشر همواره با افزایش سطح دانش، فهم و تجربه در حال بهبود و ارتقا بوده است. بعد از انقلاب صنعتی، موج پیشرفت‌های شتابان کشورهای غربی آغاز گردید که جاپان توانست تا حدی با جریان رشد قرن‌های نزده و بیستم میلادی با غرب خود را همگام کند، اما در همین دوران، کشورهای شرقی این روند را تجربه نکرده و بعضی کشورها حتی سیر نزولی را طی کردند. بعضی حرکت‌های مقطعی در این کشورها صورت گرفت، اما از آنجا که با

در هر کشور، در قیمت‌های جهانی آن کالاها ضرب شده و پس از انجام تعمیلات لازم، تولید ناخالص ملی و عاید سرانه آنها محاسبه می‌گردد.

**(GNA، SSI)؛ برای غلبه بر نارسایی‌های شاخص عواید سرانه و توجه به توسعه پایدار به عوض توسعه اقتصادی، به محاسبه شاخص عواید پایدار اکتفا گردید که در این روش، مصارف محیط زیست که در جریان تولید و رشد اقتصادی ایجاد می‌گردد، نیز در حساب‌های ملی منظور که سرانجام میزان رشد و توسعه بدست می‌آید.**

**(HDI)؛ شاخص توسعه انسانی:** این شاخص در سال ۱۹۹۱ توسط سازمان ملل متحده معرفی گردید که براساس آن شاخص‌های عواید سرانه واقعی، نیازمندی‌ها و دسترسی به آموزش محاسبه می‌گردد. گفته می‌توانیم که یکی از نظریات مهم برای تعریف توسعه این است که توسعه متراffد با رشد اقتصادی نیست. ممکن است در کشوری تولید ناخالص ملی سرانه افزایش یافته باشد که به این سبب نابرابری عایدات بیشتر محسوس باشد، کمتر توجه به فقر اصوات گرفته و سایر اهداف توسعه بدتر گردیده باشد. چنین

- تعداد روستایی‌ها
- افزایش ثروت و رفاه مردم جامعه (فقر زدایی)
- ایجاد اشتغال توسعه اقتصادی در کشورهای پیشرفته و کشورهای توسعه‌یافته متفاوت است. در کشورهای توسعه‌یافته، هدف اصلی آن افزایش رفاه و امکانات مردم می‌باشد، در حالیکه در کشورهای عقب‌مانده، بیشتر ریشه‌کن سازی فقر و افزایش عدالت اجتماعی می‌باشد.

از جمله شاخص‌های توسعه اقتصادی می‌توان این موارد را برترین: **- شاخص عاید سرانه: از تقسیم عاید ملی یک کشور بر نفوس آن، عاید سرانه حاصل می‌شود. این شاخص ساده و قابل ارزیابی در کشورهای مختلف، معمولاً با سطح عاید سرانه کشورهای پیشرفته مقایسه می‌شود.**

**- شاخص برابری قدرت خرید: (PPP)** از آنجا که شاخص عواید سرانه از قیمت‌های محلی کشورها محاسبه می‌گردد و معمولاً سطح قیمت محصولات و خدمات در کشورهای مختلف جهان یکسان نیست، از شاخص برابری قدرت خرید استفاده می‌گردد. در این راستا، مقدار تولید کالاهای مختلف

دوره معین زمانی، رشد گفته می‌شود. رشد، افزایش بلندمدت ظرفیت تولید به منظور افزایش عرضه کل جهت تأمین نیازهای جمعیت است. رشد اقتصادی، دلالت بر افزایش تولید یا عواید سرانه ملی دارد. اگر تولید کالاها یا خدمات به هر وسیله ممکن در یک کشور افزایش یابد، می‌توان گفت که در آن کشور رشد اقتصادی اتفاق افتاده است.

**توسعه اقتصادی:** رشد همراه با افزایش ظرفیت‌های تولیدی با درنظرداشت ظرفیت‌های فزیکی، انسانی و اجتماعی توسعه گفته می‌شود و یا توسعه اقتصادی عبارت از رشد اقتصادی همراه با تغییرات بنیادی در اقتصاد و افزایش ظرفیت‌های تولیدی اعم از ظرفیت‌های فزیکی، انسانی و اجتماعی می‌باشد.

توسعه امر فراگیر در جامعه است و نمی‌تواند تنها در یک بخش اتفاق بیفتد. توسعه، حد، مرز و سقف مشخصی ندارد، بلکه به دلیل وابستگی آن به انسان، پدیده‌ای همه شمول محسوب می‌شود.

**توسعه اقتصادی دارای اهداف ذیل می‌باشد:**

- افزایش سهم صنعت و کاهش سهم زراعت در تولید ناخالص ملی
- افزایش تعداد شهرنشینان و کاهش

افزایش کیفیت و افزایش سرعت در  
تحویل کالا می شود.

بايانی  
منابع

1. [www.bazarkhabar.ir/News](http://www.bazarkhabar.ir/News)
2. [www.niazemarkazi.com/papers](http://www.niazemarkazi.com/papers)
3. [www.magiran.com/maginfo](http://www.magiran.com/maginfo)
4. [www.noormags.ir/view/fa/magazine](http://www.noormags.ir/view/fa/magazine)
5. [www.hawzah.net/fa](http://www.hawzah.net/fa)

اقتصاد توسعه را نه رشد، بلکه بهره گیری از این رشد برای افزایش قابلیت ها و ظرفیت های انسان برای زندگی ارزشمند تر و گسترش آزادی واقعی مردم می داند و توسعه را آن موقع محقق می داند که عوامل اساسی ضد آزادی از بین برود.

سازمان ملل متحد نیز از سال ۱۹۹۰ بر شاخص های توسعه انسانی که شامل معیارهای اجتماعی، مانند امید به زندگی، نرخ باسوسادی بزرگسالان و سالهای تحصیل، نرخ مرگ و میر کودکان، آزادی های سیاسی و اجتماعی و... علاوه بر عواید سرانه و قدرت خرید افراد تأکید دارد.

باید گفت که مصارف تحقیق، توسعه و پیشرفت تکنالوژی باعث کاهش مصارف، افزایش بهره وری و رشد صادرات می شود. تکنالوژی جدید موجب تقویت و جابجایی عوامل تولید و ایجاد تنوع بیشتر در تولیدات می شود. علاوه بر آن، تکنالوژی باعث تغییر مصارف نسبی تولید و نیز افزایش مزیت نسبی شرکت ها و در نهایت کشورها می شود. مصارف تحقیق، توسعه و نوآوری و تکنالوژی جدید به نهادهای اقتصادی اجازه می دهد تا توان تولیدی خود را ارتقا بخشنده که این امر نیز منجر به رشد ظرفیت، کاهش مصارف،

حالی می تواند رشد اقتصادی با توسعه منفی نامیده شود که در آن با وجود این که عواید سرانه افزایش یافته است وضع اقتصادی مردم بدتر شده و هیچ پیشرفتی در تغییر عادات و رفتار افراد و نهادها متناسب با آرمان های مُدرن گرائی به وجود نیامده باشد.

اقتصاددانان به این اندیشه بودند که رشد و توسعه اقتصادی به یک معنی و اختلاف این دو در قسمت جایگاه کاربرد آنهاست؛ رشد در مورد کشورهای توسعه یافته و توسعه در مورد کشورهای در حال توسعه به کار می رود. دیدگاه غالب این بود که رشد اقتصادی به دنبال خود توسعه را به همراه دارد و اگر کشوری بتواند رشد اقتصادی؛ مثلاً ۷٪ فیصد را در یک محصول و در بلند مدت طی کند به توسعه دست می یابد، اما پس از این که کشورهای زیادی این میزان رشد را در بلند مدت تجربه کردند، سرانجام به توسعه دست نیافتند و توزیع عواید شان نابسامان تر شد و فقر مطلق، نابرابری و بیکاری افزایش یافت در این دیدگاه تجدید نظر صورت گرفت و توسعه را به معنی ارتقای مستمر کل جامعه و نظام اجتماعی به سوی زندگی بهتر دانستند. آمار تیاسن، برنده جایزه نوبل، هدف اساسی



## اهمیت انکشاف صنایع و تولیدات صنعتی

# در اقتصاد افغانستان



محبوب الله شریفی

مسئول خطرات

آمریت عمومی عملیات بازار

بخصوص ارتباطات ماهواره ئی و

موشك های قاره پیما و تکنالوژی

نوین را تجربه کرد.

- صنعتی شدن و شهر نشینی: انکشاف

بخش هائیکه در آن باید نوسازی رونما گردد، بخش زراعت است، زیرا در کشور ما هنوز هم زراعت بشکل سنتی و عقب مانده فعالیت می نماید که باید از وسایل صنعتی و مُدرن جهت افزایش محصولات آن استفاده بهینه کرد.

- انکشاف ساینس و تکنالوژی: انکشاف صنایع سبب انکشاف علم ساینس و تکنالوژی میگردد، زیرا شرکت های صنعتی در توسعه محصولات جدید خود می خواهند تا تحقیقات بیشتری انجام دهند. با توجه به صنعتی شدن، می توان پیشرفت در سایر بخش ها

صنایع و تولیدات صنعتی جایگاه ویژه ای در تولید ملی و رشد اقتصادی هر جامعه دارد. تحول و رشد صنایع میتواند نیاز ها و توقعات انسان ها را برآورده ساخته و به زندگی افراد سهولت بخشد. زیرا خود کفایی در تولید محصولات صنعتی، کشور را به استقلال اقتصادی نزدیک نموده و از وابستگی اقتصادی رهایی میبخشد، در حال حاضر صنایع در بسیاری از کشور ها نقش مهم و ارزشمند را در اشتغالزایی و اقتصاد پویا ایفاء میکند.

نکات عمده که در انکشاف صنایع نقش دارند، مختصراً به آنها اشاره می نمائیم:

- نوسازی (مُدرنیزه) صنعت: یکی از

»

میباشد، اما با وجود تلاش های پیگیر دولت و سکتور خصوصی میزان رشد اقتصادی کشور در بخش صنایع اندک بوده است.

علاوه‌تاً بسیاری از صاحن‌نظران، توسعه صنعتی را لازمه توسعه و رشد اقتصادی پایدار می‌دانند، از این رو به دلیل آثار چشمگیر بخش صنعت بر متغیرهای کلان اقتصادی از جمله تولید، مصرف، سرمایه‌گذاری، اشتغال، صادرات و به‌طور کلی نقش کلیدی صنعت در فرآیند توسعه ملی، ضرور است از آن حمایت مؤثر و مناسبی برای افزایش قدرت رقابتی و ارتقای بهره‌وری این بخش و دستیابی به اهداف رشد اقتصادی به عمل آید.

با درنظر داشت موضوعات فوق در اینجا فعالیت‌های صنعتی در داخل کشور را مختصرأً معرفی می‌نمائیم که عبارت اند از:  
۱. معادن و استخراج: شامل استخراج زغال سنگ، گاز طبیعی، نمک، گچ، کاندنسات، سنگ مرمر و سایر مواد معدنی می‌باشد

۲. صنایع کارخانه‌ای که شامل بخش‌های فرعی مانند:

الف. صنایع شیمیایی: شامل کفش و چپلک پلاستیکی، خریطه پلاستیکی، ظروف پلاستیکی و سایر اشیای پلاستیکی می‌باشد

ب. صنایع سبک (خفیفه): شامل منسوجات پشمی، البسه، صنایع دستی، پنبه

سایر کشورها نیز رخ داده است.

**- بخش اصلی توسعه اقتصادی:** با انکشاف صنایع در یک کشور تولید و استغال نیز به سرعت افزایش می‌باید.

**- رشد سریع اقتصاد ملی و در آمد سرانه:** توسعه صنعت در رشد سریع اقتصاد ملی و درآمد سرانه کمک می‌کند.

**- نشانه از استعداد بالاتر زندگی و تغیرات اجتماعی:** یک کشور نمیتواند بدون پیشرفت در بخش صنعت، کالا و خدمات بهتری برای شهروندانش تولید کند، مگر آنکه به پیشرفت

صنعت دست یافته باشد.

و بالاخره رشد صادرات محصولات صنعتی سبب مطرح شدن کشور به سایر کشورهای جهان می‌گردد.

متأسفانه در جریان جنگ‌های داخلی کشور، بیشترین آسیب را سکتور صنایع دیده است. تقریباً همه صنایع تولیدی از بین رفت و تولیدات بی کیفیت کشور

های همسایه وارد بازار افغانستان گردیده و تاکنون نیز به مشاهده میرسد. یک دهه

اخیر فرُصت خوبی در بخش انکشاف صنایع بود تا در کنار دیگر سکتورها در رشد اقتصاد نقش خود را ایفاء نماید.

هرچند رشد اقتصادی ۸ الی ۱۱ درصدی کشور در دهه اخیر، عمدتاً ناشی از کمک های جامعه جهانی، رشد بی سابقه بخش خدمات و رشد نسبتاً خوب زراعت

صنعت باعث رشد حمل و نقل، ارتباطات، مراکز تعلیمی، پوهنتون ها مؤسسات فنی، بانکداری و سایر امکانات شده که در نتیجه مردم را از فرهنگ ده نشینی به فرهنگ شهر نشینی ترغیب می‌کند.

**- اعتماد به نفس در تولید دفاعی:** انکشاف صنعت در هر بخش، بخصوص در بخش‌های دفاعی لازمی است، زیرا در حالات دفاعی و اضطراری که کشور با مشکلات ناامنی روبرو باشد، آنرا مهم پنداشته اند.

**- اهمیت صنعت در تجارت بین‌المللی:** صنعت نقش مهمی در ترویج تجارت داخلی و بین‌المللی دارد. کشورهای پیشرفته نسبت به کشورهای عقب مانده از این ناحیه سود بیشتر می‌برند. باید گفت که اکثر صادرات محصولات اولیه و واردات محصولات صنعتی توسط کشورهای عقب مانده صورت می‌گیرد.

**- استفاده از منابع طبیعی:** از منابع طبیعی می‌توان در اکثریت صنایع استفاده بهینه نمود که این خود در رشد و انکشاف اقتصادی کشور نقش مهمی را ایفاء می‌نماید.

**- کاهش فقر و بیکاری:** فقر و بیکاری میتواند از طریق صنعتی شدن ریشه کن شود که این اتفاق در جاپان و

زمین، آب، برق و غیره

۶. بررسی کیفیت کالای تولیدی در صنایع داخلی و اموال وارداتی

۷. ایجاد شرایط مناسب و ایجاد سهولت برای سرمایه گذاران خارجی  
با خصوصی در استخراج صنایع بزرگ

مانند صنایع ذوب آهن و غیره

۸. تشویق کادرهای متخصص بخش‌های مختلف اقتصادی بویژه ساینس و تکنالوژی و فراهم آوری تسهیلات و وسائل مورد نیاز جهت نوآوری از سوی دولت

نتیجه گیری:

از اینکه بخش صنعت سهم قابل توجه در اقتصاد کشورها دارد، ولی سهم آن در رشد اقتصادی افغانستان اندک است، بنابراین اکشاف صنایع می‌تواند در گسترش فعالیت‌ها و پرداخت بهتر مالیات به نظام اقتصادی کشور و در کاهش وابستگی اقتصاد به کمک‌های جامعه جهانی نقش مهمی ایفاء کند که سرانجام این بخش باعث رونق در تمام فعالیت‌های اقتصادی کشور خواهد شد و موجب افزایش درآمدهای مالیاتی نیز می‌شود.

۱. <http://www.donya-e-eqtesad.com>

۲. <http://www.economicsdiscussion.net>

۳. [www.bbc.com](http://www.bbc.com)

۴. <https://fa.wikipedia.org>

وارداتی

۴. نبود ماشین‌های مدرن جهت تولید اجنبی و خدمات در داخل کشور

۵. عدم دسترسی دارنده گان صنایع به برق کافی و ارزان و غیره وسایل مورد ضرورت تولیدی

۶. نبود ساحت منظم و پارک‌های صنعتی جهت رشد دوامدار سکتور صنعت

۷. نبود میکانیزم بازار برای تولیدات داخلی در داخل و خارج از کشور

۸. نبود استندرد از کیفیت کالای تولیدی  
۹. بی‌اعتمادی صنعت کاران از لحاظ امنیتی

**پیشنهاد‌ها:**

۱. حمایت قاطع دولت از سکتور صنایع داخلی بویژه بخش تولید و اتخاذ سیاست‌های درازمدت جهت افزایش تولیدات داخلی مطابق با معیارهای منطقی و بین‌المللی

۲. تشویق سرمایه گذاران خارجی جهت سرمایه گذاری در بخش صنایع تولیدی

۳. افزایش تعریفه‌های گمرکی از سوی نهادهای مربوطه دولتی جهت کاهش واردات اشیای تجملی

۴. تشویق سرمایه گذاران داخلی در بخش‌های تولیدی

۵. فراهم آوری سهولت‌ها برای دارنده گان صنایع کوچک از قبیل تسهیلات

محلوج، قالین و محصولات فرشی است

ج. صنایع مواد غذایی: شامل کشمش پاکی، نمک طعام، یخ، مشروبات غیر الکولی، روغن کشی، روغن نباتی، عسل، محصولات نانی و شیرینی‌ها است

د. تولیدات فلزی: شامل فلز، پروفیل، خدمات تولیدی و خدماتی و مونتاژ موتر سایکل است

ه. تولید داروها: شامل تابلیت‌ها، شربت‌ها، کپسول‌ها و ... می‌باشد

و. مواد ساختمانی: شامل سنگ مرمر، موzaïek، گچ، سمنت و سایر مواد ساختمانی می‌باشد

ز. صنایع نجاری و کاغذسازی: شامل کارتون سازی، ساخت الماری، میز، چوکی، تخت خواب و سایر اجنبی‌چوبی و کاغذی است

ح. سایر صنایع: سایر تولیدات که شامل صنایع چاپ و نشر می‌باشد

۳. برق و آب: برق آبی، برق حرارتی و برق دیزلی

۴. ساختمان: تولید مواد ساختمان، اسفالت سرک‌ها اعمار بند و اعمار بلند منزل‌ها

**چالش‌ها:**

۱. عدم تشویق درست از سرمایه گذاران داخلی برای تقویه تولیدات داخلی

۲. وابستگی اقتصادی به کشورهای خارجی

۳. نبود نظارت از کیفیت کالاها

# د اقتصادي نوسانونو مشهوري نظرې



تاج محمد تمکین

د افغانستان بانک د ختيغ زون اقتصادپوه

په پایله کې د اقتصادي رکود پړاو پیل  
کيوري.

دا تيوري په بشپړه توګه د سوداګریز  
نوسان وضاحت نه کوي ځکه چې د  
اړتیا خخه د زیات تولید د رکود د پړاو  
لامل نه دی، بلکې د هغې پایله ده او  
لامل یې دا دی چې د توکو او اموالو د  
پلور نه پاتې کيدل پدې معنی دي چې  
بازار کې د مخکې نه رکودي اغیزې  
موجودي وې.

شي چې په ګټه لرونکي بيه باندي نور  
خرڅيداي نشي ځکه چې د خلکو د  
پيريدو بيه کمه شوې ده او یا هم د تولید  
لګښتونه لوړ شوي دي. له اړتیا خخه د  
زيات تولید پایله دا وي چې د راتلونکي  
په اړه د کارخانو او تصدیقو د مالکینو  
اندازه ګيري نا سمه ثابتيري. د بیلګې په  
توګه که هغوي داسې وړاندوينه وکړي  
چې راتلونکي کې به د توکو لپاره تقاضا  
زياته شي او د همدي نظر پر بنسته تولید  
هم وکړي، خو بیا داسې شي چې په  
راتلونکي کې د وړاندوینې سره سم د  
توکو لپاره تقاضا لوړه نه شي نو بنکاره  
خبره د چې تول عرضه شوي توکى په  
بازار کې نه خرڅيري او حتی له امله یې  
په کارخانو او تصدیقو کې د مزدورانو  
شمیر هم کمیري. د اومه موادو او  
مشينري پيریدنه هم تر یوې اندازې پوري  
کمیري او له دې سره سره نور صنعتونه  
هم تر یوې کچې پوري اغیزمن کمیري او

اقتصادي (سوداګریز) نوسانونه هغه  
لوړوالی او ژوروالي دی چې د یو هپواد  
په اقتصاد کې د وخت په اوردو کې د  
خینو عواملو پر بنسته را خر ګندېږي. دغه  
عوامل کیدای شي له اقتصادي نظام خخه  
بهر د بهرنې ماحول اغیزې وي لکه  
طیبې پیښې او یا هم د اقتصادي نظام  
زیونده وي لکه په عوایدو کې کمبست يا  
زیادبنت په خپل میلان سره ورته اغیزې  
په عمومي اقتصاد کې بنکاره کوي. دلته  
په دې موضوع کې د نوسانونو په اړه د  
خو مشهورو تيوريو په اړه غږيو خو د  
اقتصادي نوسانونو په اړه معلومات لا  
زيات شي.

## Over production theory

له اړتیا خخه د زیات تولید نظریه  
د دې نظرې پر بنسته اقتصادي رکود له  
اړتیا خخه د زیات تولید له امله رامنځته  
کمیري، له اړتیا خخه د زیات تولید معنی  
دا ده چې دو مره توکى او اجناس تولید



نه پخله ووخي او په دې وخت کې  
دوی د اقتصادي پريښاني او خفگان  
ښکار کيري او له روانې پلوه ډير پريښانه  
کيري او کړ کېچ په پيل کيدو راخي چې  
په پايله کې اقتصاد یوهان د بحراني  
حالت خخه رکودي حالت ته حرکت  
کوي.

که چيرته دا نظریه تر کافي حده پوري د  
منلو ور ده، خو دا نظر دا خبره نه شي  
بیانولای چې سوداګریز دورانونه  
(سايکلونه) د خانګرو وقو نه وروسته  
ولې پیدا کيري او نه هم دا نظریه دا

همدي بنسټه د همدي حالاتو سره سره  
سوداګریز دوران (سايکل) خپله دوره  
پوره کوي. د بیلګې په توګه کله چې  
کاروبارونه بشه وي نو دا وخت سوداګر  
او متصدیان دا هيله لري چې ډيره زیاته  
ګټه به وکړي، نو خکه خپلو کاروبارونو  
ته نوره هم پراختيا ورکوي او کله هم  
نور سوداګر او متصدیان دا حالت  
وګوري نو هغوي هم اعتماد او باور پیدا  
کړي او دا باور ئینې وختونه د حد نه  
زيات شي او خپل کاروبارونه په دومره  
اندازه وغҳوي چې نور د ګټې د حالت

### Psychological theory

رواني نظریه

دا نظریه پروفیسر پیگو وراندې کړي ده،  
د هغه نظر دا بیانوی چې کاروباري  
خلک له روانې پلوه کله د خپلو  
کاروبارونو لپاره مثبت فکر کوي او  
راتلونکي ورته روښانه شکاري او کله هم  
داسې کيري چې خپله راتلونکي ورته  
تیاره شکاري او د کاروبار لپاره یې بشه نه  
ګنې. کله د حد نه زيات هيله من کيري  
چې کار به بشه شي او کله هم ناهيله شي  
چې کاروبار نور هم خرابيري. نو په

“

له ورکولو نه خان ساتي او پور ورکول کموي او خپل پخوانۍ پورونه د مشتریانو نه بيرته غواړي. د دي په پایله کې سوداګره طبقه کم توکي اخلي، کارخانه لرونکي خپل تولید کموي او ډيري مزدوران بیکاره کېږي. له دي سره عواید، د ګمانې کچه، ټولیز لګښت او پولی اعتبار کې کمنبت راخي او اقتصاد درکود په لور طرف حرکت کوي. په دي نظریه باندي دا نیوکه موجوده ده چې سوداګریز سایکلونه یا دورانونه یوازې د ملي ګامونو سره نه پیداکېږي، که خ هم د پیسو د مقدار په کمنبت او زیاتوالی سره اقتصادي حالات نور هم سختیرې، خو د دي په پایله کې سایکل نه رامنځته کېږي. بله خبره دا چې سوداګریز سایکلونه نړیوال اغیز لري یوازې په یو هپواد کې د پورونو د مقدار په کمنبت او زیاتوالی سره ټوله نړۍ کې نوسانی سایکل نه رامنځته کېږي.

اقتصاد پوهان وايې چې که د شتمنۍ او دولت په وېښ کې د اعتدال او مساوات خیال وساتلي شي نو د اقتصادي کې کچ او رکود به اقتصاد کې پیدا نه شي.

دا نظریه هم د سوداګریز سایکل سم وضاحت نه کوي څکه چې دا یوازې د رکود اړخ ته پاملنې کوي او همدارنګه دا د سوداګریز سایکل د تطبيق موده هم نه بنکاره کوي.

#### Monetary theory

##### پولی نظریه

نن سبا ډپری سوداګری د بانکونو نه د پورونو په اخیستلو سره ترسره کېږي. کله چې سوداګریز حالات بنه وي نو بانکونه هم بې له څنډه سواګرو ته پورونه ورکوي او د سوداګرو د هخونې په موخه کله کله د ګټې اندازه هم کموي، نو څکه سوداګر له کارخانو نه ډېر زیات توکي اخلي او د نورو اجناسو د جوړولو لپاره ورته مخکې له مخکې وايې. دي د کار سره د اقتصادي فعالیتونه ترڅنګ د بانک پولی اعتبار هم زیاتېږي او ورو ورو حالت داسې راخي چې یو بانک محسوسوي چې په رقباتي ماحول کې بې ډېر پورونه ورکړي دي او د نغدو پیسو زیرمه بې له تاکل شوي حد نه کمه شوي ده. نو څکه څینې بانکونه د پورونو

وضاحت لري چې د خوش باوري او بې باوري د رامنځته کيدو اصلی لاملونه خه دې.

## Over saving or under consumption theory

د زیاتې سپما او کم لګښت نظریه

د ځینو اقتصاد پوهانو د نظر مطابق سوداګریز سایکلونه یا دورانونه څکه رامنځته کېږي چې خلک له اړتیا خخه زیاته سپما کوي او کمې پیسې په لګښت

رسوی. مونږه او تاسو ګورو چې نن سبا د هر هپواد ټوله په دوو برخو باندي ويشنل شوې ده یوه ېې شتمنې او بله ېې بیوزله طبقه ده. د شتمنۍ ګورنيو سره له اړتیا نه زیاتې پیسې شتون لري کومې چې هغوي ټولې نه شي مصرفولای نو څکه هغوي د دغه پیسو یوه برخه سپما کوي او وروسته ېې په کاروبار کې لګوی. د دي کار سره د مصرفونکو د توکو او داسې نورو تولید زیاتېږي.

بیوزله طبقه چې د پیر قوت ېې کم وي او هغه هم دومره کم وي چې نه شي کولای ټول د اړتیا وړ توکي وپېږي. نو څکه په بازارونو کې توکي همداسي نا پلورلي پاتې کېږي او شتمنې طبقه مجبورېږي چې د تولید پروسه ودروي کوم چې درکود لامل کېږي. نو څکه

# نقش خطوط آهن

## در اقتصاد افغانستان



افغانستان می گنردد، اشاره می نماییم.

دھلیز شماره ۳ سارک: این دھلیزیا خط آهن، افغانستان را از طریق بندر حیرتان و ولایات شمال به هرات و از آنجا به ایران وصل می سازد.

دھلیز شماره ۵ سارک: این دھلیز افغانستان را از مسیر تورخم و جلال آباد، کابل، پروان، بغلان، کندز و شیرخان بندر به خط آهن تاجکستان و قرغزستان و بعداً به چین وصل می سازد.

دھلیز شماره ۶ سارک: این دھلیز از طریق سرحد شمیتع هرات وارد افغانستان شده و بعد از عبور از ولایات شمال افغانستان به

پرداخته است که تا کنون نتایج مطلوبی از آن بدست آمده است.

در این اوآخر سازمان های همکاری و اقتصادی منطقوی بخصوص سازمان سارک (SAARC) توجه بیشتر خود را به افغانستان معطوف داشته و این سازمان شش دھلیز (Corridor) را جهت مسیر های ترانزیتی خط آهن در منطقه تعیین و به رسمیت می شناسد، خوشبختانه نظر به موقعیت استراتیژیکی افغانستان، سه دھلیز آن از کشور می گذرد که به اقتصاد و امنیت کشور کمک خواهد کرد.

در اینجا بطور مختصر از دھلیزهای که از

خط آهن در سیستم حمل و نقل افغانستان تغییرات چشمگیری را می تواند به میان آورد و زمینه رشد و توسعه مناسبات اقتصادی کشور را با کشور های همسایه و سایر کشور ها بیشتر رونق بخشد.

افغانستان طی بیشتر از یک دهه گذشته در قسمت بازسازی و نوسازی زیربنایها و سایر موارد سعی و تلاش بی دریغ نموده است تا از این طریق وضعیت اقتصادی کشور را بهبود بخشد. افغانستان در کنار سایر دستاوردهای اقتصادی دهه گذشته به ایجاد و گسترش راه آهن جهت توسعه مناسبات آینده اقتصادی کشور نیز

«

معدنی و محصولات زراعی به بهترین وجه به سایر کشورها صادر شده و همکاری‌های اقتصادی و اجتماعی در داخل و خارج از کشور بیشتر از بیش تأمین می‌گردد که این امر به نوبه خود سبب افزایش صادرات سایر محصولات و تولیدات کشور به سایر نقاط شده و در نتیجه رشد اقتصادی را در پی خواهد داشت.

این در حالیست که تا آکنون صادرات افغانستان محدود به اقلام محصولات سنگی بوده که از جمله قالین ۴۰ فیصد، میوه خشک ۲۰ فیصد، نباتات طبی ۱۴ فیصد، میوه تازه ۱۳ فیصد می‌باشد که قسمت عمده آنها به کشورهای آسیای مرکزی صادر می‌گردد و یا هم از طریق این کشورها به سایر نقاط جهان صادر می‌شود که در صورت تحقق خط آهن، صادرات کشور بیشتر از پیش توسعه خواهد یافت.

عبدالحفيظ شاهین  
منابع:

<http://afra.gov.af>

<http://www.tolonews.com>

<http://www.da.azadiradio.com>

<http://www.khamma.com>

[www.pajhwak.com/dr](http://www.pajhwak.com/dr)

قطعه چهارم خط آهن خواف - هرات ۷۰ میلیون یورو به افغانستان مساعدت نماید و در ضمن در قسمت حفظ و مراقبت خط آهن مذکور افغانستان را همکاری نماید.

خط آهن دیگری از کشور ترکمنستان از طریق بندر آقینه داخل افغانستان می‌شود که ترکمنستان نیز در اعمار این خط آهن افغانستان را از بندر آقینه الی شهر اندخوی افغانستان مساعدت مالی می‌نماید.

همچنان بر اساس توافق پنج جانبه میان کشورهای افغانستان، ایران، چین، تاجکستان و قرقستان خط آهنی که چین را به ایران وصل می‌کند میان پنج کشور متذکره در اکتوبر ۲۰۱۰ به امضای رسیده است. طول این خط آهن ۲۲۰۰ کیلو متر بوده و بخش بزرگ آن ۱۱۴۸ کیلو متر طول دارد از خاک افغانستان می‌گذرد، خوشبختانه مطالعات تحقیکی حدود ۳۱۴ کیلو متر آن در افغانستان تکمیل گردیده است. این خط آهن که از کاشغر چین آغاز گردیده بعداً از طریق قرقستان و تاجکستان داخل افغانستان شده و بالاخره از طریق شیرخان بندر شهر کندز، خلم و نایب آباد شهر مزار شریف وارد شرغستان، میمنه، بادغیس و هرات شده و به ایران وصل می‌شود.

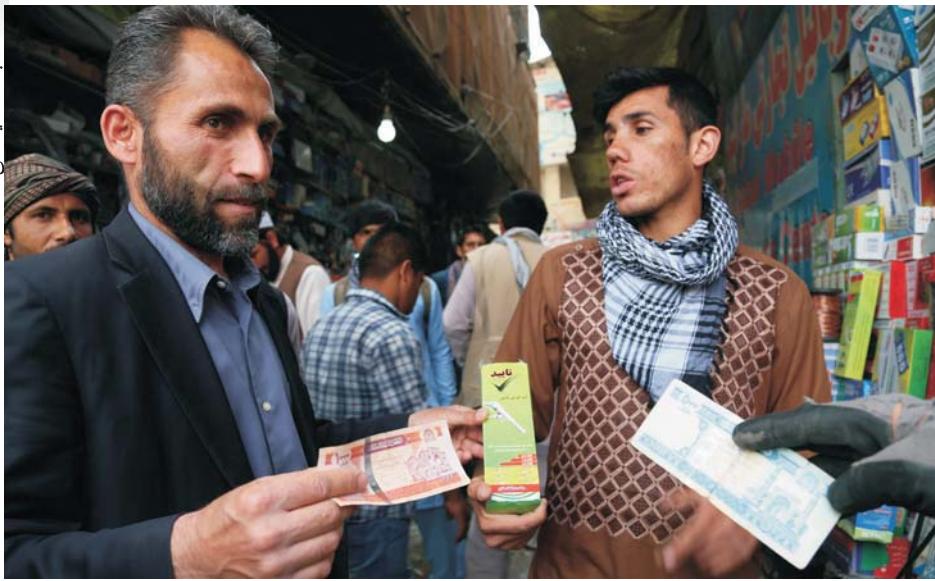
در صورت تحقق خطوط آهن که از آنها یادآوری نمودیم، دیگر شاهد تخریب و فرسایش سرک‌ها نخواهیم بود، حمل و نقل اموال تجاری در داخل و خارج از کشور به اسرع وقت صورت گرفته، ارتباطات بهتر میان مردم تأمین، مواد خام

بندر حیرتان وصل و در ازبکستان به دو شاخه تقسیم شده که یک شاخه آن به بحر کaspian و از آن طریق به اروپا وصل می‌گردد و شاخه دوم آن از طریق کشور قزاقستان به مسکو وصل می‌شود.

در کنار دهیزهای فوق الذکر افغانستان در این اوآخر پلان ۲۵ ساله شبکه خط آهن خود را طرح و ترتیب نموده و می‌خواهد بعد از طی مراحل مختلف آنرا عملی نماید. البته بر اساس پلان متذکره شبکه خطوط آهن افغانستان در مجموع ۵۲۰۰ کیلو متر بوده که شامل سه دهیز فوق که از آنها یاد گردید، می‌باشد و افغانستان را از طریق ۸ بندر با خط آهن کشورهای همسایه وصل خواهد نمود.

همچنان طی ماه حمل سالروان قرارداد پروژه مطالعات تحقیکی - اقتصادی، خط آهن تورغندي - میدان هوایی هرات، میان وزارت فواید عامه کشور و کاناریل کشور کانادا به امضای رسید. این پروژه تکمیل کننده خط آهن پنج جانبه میان کشورهای افغانستان، چین، قرقستان، تاجکستان و ایران می‌باشد که افغانستان را از طریق کشورهای مانند آذربایجان و ترکمنستان به قاره اروپا وصل می‌سازد. مطالعات تحقیکی خط آهن تورغندي -

میدان هوایی هرات که ۲۰۰ کیلو متر فاصله دارد، مصارف مجموعی مطالعات تحقیکی آن ۱.۶ میلیون دالر امریکایی می‌شود که از طرف بانک جهانی پرداخت و در مدت شش ماه تکمیل می‌گردد. ایتالیا هم متعهد است تا در ساخت و ساز



# رضايت مشتري سبب رشد كسب كار و تجارت ميگردد

پينداريد و اين خدمت باید يك امر علمي و تخصصي باشد. اينرا درك کنيد که خدمات مشتري کليد اساسی موفقیت يك مؤسسه می باشد، زира خدمات به مشتري اعتماد ساز بوده و زمینه رشد و فعالیت شما را افزایش ميدهد.

ورود مشتري به مؤسسه و رویه و رفتار نیک با وي خيلي ها مهم است، از همین لحظه تلاش نمائيد تا مشتري را به هميش با خود داشته باشيد. با چهره خندان و مهرباني خاص از آن پذيرايي نمائيد، با احترام با وي صحبت کنيد، انتظار داشته باشيد تا فرمایشات آنرا با لب پرخنده پذيراي شويد و در بر آورده شدن آن تلاش بخرج دهيد. در خدمات خود، صفت آراء و نوبت را مراعات نمائيد، برای اطفال و کهن سالان فضای نشستن را مهيا سازيد تا مشتري احساس راحتی نماید. لباس شما،

روش نرم، متواضع و با آداب خوب رفتار در اينجا در رابطه به اينکه مشتري کيست؟ مختصرآ معلومات ارائه می نمائيم:

مشتريان کسانی اند که در جامعه ما زندگي می کنند و از خدمات ما مستفيد می شوند و با ما در تماس هستند، با ما کار می کنند و در دستگاه خدماتي ما رفت و آمد دارند و مهمتر اينکه متکي به فعالیت ما هستند. پس آنها يكه با مشتري سر و کار دارند در فعالیت خود نکات آتي را نباید فراموش کنند.

خدمات مشتري در مجموع رفتار و ارتباطات است که در تمام فعالیت ها از آن استفاده به عمل می آيد. نوع خدمات به مشتري را برجسته کنيد و ارزیابي آن را بعد از عمل انجام شده فراموش نکنيد، خدمت به مشتري را ضروري و جدي

کسب و کار و موفقیت در اين راستا به فرهنگ و مسائلی سنتی مانند رسوم و عنونات هر جامعه ارتباط دارد. بنابر اين بعضی ها بنابر نا دیده گرفتن مسائل فوق توانايی جلب و حفظ مشتري را از دست داده و می دهند و تعدادي هم بنابر مراجعات نمودن فرهنگ، آداب و رسوم توانسته اند در اين زمينه موفقیت هاي فردی و جمعی داشته باشند. بطور مثال مردمان بعضی کشور ها تند خو، خشك و جدي هستند، اما در مقابل مشتري و آنجا که منافع اقتصادي شان ايجاب کند به آرامش و تواضع عمل می کنند. هندی ها در خريد و فروش خيلي ها متواضع عمل می نمایند و اميريکائي ها با وجود اينکه مردم متکبر و خود خواه اند، اما در مقابل مشتري لحظه اي تکبر خود را فراموش می کنند و همچنان انگلليس ها با مشتري به

فعالیت های آنرا به مشتری معرفی کنید.  
به یاد داشته باشید گاهی با مشتری های عصبانی و اندک رنج که از اندک برخورد ناراضی میگردد، مقابله می شوید که در مقابل خونسردی خود را حفظ کنید. زیرا مشتری عصبانی می خواهد حرف خود را بزنده و کسی حرفش را بشنود، پس سخنان این مشتری را بشنوید و اجازه دهید هر چه می خواهد بگوید. انتقاد مشتری را پذیرید و انتقاد پذیر باشید و حتی حرف های آنرا تأیید کنید که با این روش شما اعتماد حاصل می نمایید.

باید گفت که مشتری در پی رفع مشکل خود می باشد، پس برای مشتری اطمینان دهید که مشکل آن حل می شود، اگر امکان داشته باشد، مشکل آنرا در همان موقع حل کنید ورنه به کسی دیگری مشکل شان را در میان بگذارید و برایشان اطمینان دهید که برای مشتری خدمت می نمایید. به یاد داشته باشید که عذر خواهی کردن راه حل اصلی عبور از بسیاری بحران های ارتباطی است، عذر خواهی کردن راه حل بیرون رفت از مشکلی ناراضایتی است. فراموش نباید کرد که گاهی مشتری نمی تواند مشکل خود را به

دوباره برگشت آنرا نماید. یعنی به امید دیدار، از زبان قابل فهم استفاده کنید، زیرا گونه های زبانی با توجه به نقش اجتماعی هر فرد گاهی سؤ تفاهم بر انگیز است. از یاد نبریم که مشتری خیلی ها حساس است، پس مواظب رفتار تان باشید که با اندکترین رفتار اگر غیر عمدی هم باشد، مشتری نا راحت و دلسوز می شود و در پهلوی آن نگاه های بی موجب شما هم مشتری را خسته می سازد. موقع کار در مقابل مشتری کلمات آه، اوف و... کلمات نا امید کننده و درد آمیز را بیان نه نمایید، خود را با موبایل و سایر اشیا مصروف نسازید، از کار و فعالیت خود در مؤسسه که کار میکنید، نزد مشتری شکایت نکنید و مشکلات کاری تانرا به رُخ مشتری نکشید، به سخنان مشتری با دقت کامل گوش فرا دهید، در موقع شنیدن سخنان مشتری به چشمانش نگاه کنید و حرف مشتری را قطع نکنید، زیرا وی احساس نارضایتی می کند، همچنان از سخنان مشتری سریعاً نتیجه گیری نکنید و در برابر احساسات مشتری بی تفاوت نباشید، به مشتری بفهمانید که مشکل شان را در کrok نموده اید، از موقع استفاده کرده مختصرآ م مؤسسه که در آن کار می کنید، نمایید و در موقع خدا حافظی آرزوی

خودداری کنید. به همان اندازه که فرهنگ، رسوم، عادات، دین و مذهب خود را احترام می کنید؛ به فرهنگ، رسوم، عادات، دین و مذهب مشتری نیز احترام بگذارید، هرگز از کلمات که عالیم برتری، نژاد پرستی، تفرقه و ... را دارد، استفاده نکنید.

باید گفت که مشتری مداری در بانکها نیز یک اصل است؛ دوام و بقای یک مؤسسه مالی و یا بانک در گرو جلب رضایت مشتریان است. در گذشته میزان سهم بازار، موفقیت یک بانک را رقم میزد، اما امروز این موفقیت به میزان وفاداری مشتریان بستگی دارد. در بانکها و بانکداری اصل مشتری مداری، کسب رضایت مشتری، حفظ مشتری و میزان وفاداری مشتری یک اصل عمدۀ شمرده می شود. در این راستا بر قراری روابط مناسب کارکنان با مشتریان، رضایت و وفاداری آنها را به بانک فراهم می سازد و از همین‌رو علاقه می‌گیرند تا تمام معاملات بانکی خود را در بانک شما انجام دهند. ❷

بايانی

اقتباس: ترجمۀ علی اکبر عبدالرشیدی در کتاب مشتری مداری از انتشارات روابط عمومی

مشتری به فرهنگ سازمانی نیاز دارد، احترام به مشتری یک رفتار عمومی اجتماعی است و فکر نکنید که مشتری به ما نیاز دارد، بلکه بر عکس شما به مشتری نیاز دارید، پس با مشتری آنگونه رفتار کنید که او را می خواهید. زیرا پایداری مشتری، ارتباط به رفتار و طرز برخورد ما دارد. سفارشات تیلفونی مشتری را یادداشت نموده تا فراموش نشود در آدرس مکمل، وقت اخذ فرمایش و اجرایات در رابطه به فرمایش، نمبر تماس و تاریخ ختم فرمایش را درج و مطابق آن عمل نمائید. زمان انتظار تیلفون را کاهش دهید و در اولین زنگ گوشی را بردارید، به مشتری با زبان کوتاه، مفید و مشبت پاسخ ارائه نمایید و مشتری را برای بازدید از دفتر تان ترغیب کنید. در مکالمات خود از کلمات مثل امکان دارد، نمی توانم، نمی شود و ... خودداری کنید. در صرف وقت، ابراز نظر و ابراز تشکر با مشتری سخاوتمند باشید. با مشتری به عنوان شخص با ارزش و مهم بر خورد خوب نماید، زیرا رضایت مشتری عامل جذب مشتری دیگری می‌گردد. با مشتری با زبان فهم صحبت نمایید، از زبان متکبرانه که موجب تحیر دیگران شود

خوبی بیان کند، پس مشکل او را ریشه یابی کنید، برای حل مشکلات مشتری تلاش بخرج دهید، از مشتری بخواهید راه حل برای مشکل خود پیشنهاد کند و اگر راه حل مشتری مفید و مؤثر بود آنرا بکار ببرید در غیر آن نشان می دهید که راه حل شما بهتر است، راه حل های را برای رفع مشکل مشتری مطرح کنید که بالاتر از انتظار مشتری باشد و در این صورت مشتری خوشنود می شود و باعث می گردد که مشتری همیشگی تان باشد.

آیا می توانید مشتری همیشگی پیدا نمایید؟ چرا مشتری شما را ترک می کند؟ از یاد نبریم که برای بقا و پیشرفت شرکت حفظ مشتری برای ما یک امر حتمی است. پیدا کردن یک مشتری جدید تقریباً پنج برابر از مشتری موجود مصرف و صرف وقت را در بر می‌گیرد از دست دادن مشتری دو ضرر عمدۀ دارد. یکی اینکه تعداد مشتری کاهش یافته و دیگر بد نامی، سؤ شهرت و حتی ورشکست شدن مؤسسه را به همراه دارد.

پس چگونه میتوان به مشتری خدمت مطلوب ارائه کرد؟ هرگز تصور نکنید خدمتی که به مشتری انجام داده اید، زیاد است. احترام به

# د نړۍ اقتصادي خبروونه

خواهند بود.  
در عرض يك ساله قيمت نفت از بشكه‌های حدود ۱۱۵ دالر در اوست سال ۲۰۱۴ به کمتر از ۳۰ دالر رسید و حالاً دوباره به بیش از ۴۰ دالر افزایش یافته است.

این افت قيمت به وضوح بر اقتصاد کشورهای عمده صادرکننده مانند عربستان سعودی و کویت اثرات منفی گذاشت و باعث کسر بودجه آنها شده است.

صندوق بین‌المللی پول در گزارش قبلی خود پیش‌بینی کرده بود که میزان پولی کشورهای صادرکننده از کاهش قيمت نفت از دست می‌دهند، ۳۶۰ میلیارد دالر خواهد بود، اما پیش‌بینی تازه اين صندوق ۳۰ میلیارد دالر از رقم قبلی بیشتر است.

اوپک پیش‌بینی کرده قيمت نفت در چهار سال آينده به بشكه‌های ۷۰ دالر برسد.

منع: بی بی سی  
د خلورو هپاودو مشرانو د کاسا ۱۰۰۰ پروژه پرائينسته

تاکل شوي چې د کاسا زر پرورژي په پلي کيدو به افغانستان هر کامل د بريښنا د ترانزيت له لاري ۴۵ ميليونه ډالره عايد ترلاسه کوي.

د افغانستان له لاري پاکستان ته د

سره مخامنځ دي.»  
هغه زياته کړه چې که خه هم مشکلات شته، خودوي باور لري چې د چين اقتصاد به په ۲۰۱۶ کال کې شه وي.  
د چين دولتي مطبوعاتون وویل چې د چين ملي ناخالص عايد ۲.۴ تريليون ډالر کيريو.

د چين چارواکو د اقتصاد د بيرته به کولو لپاره د سود کچه راتېته کړي ده او په عامه خدماتو کې پې پانګه اچولي ده.  
په دغه کار سره چين هڅه کوي چې په تولیداتو او د محصولاتو په صادراتو باندي خپله اتكا کمه کړي.

سرچينه: د امریکا غږ  
سقوط قيمت نفت، ۳۹۰ ميليارد دالر به کشورهای خاورمیانه ضرر زد  
صندوق بین‌المللی پول گزارش داده که سقوط چشمگیر قيمت نفت سال گذشه ۳۹۰ ميليارد دالر به کشورهای صادرکننده نفت در خاورمیانه ضرر زده است.

این صندوق زيان کشورهای صادرکننده در سال آينده را ۱۵۰ ميليارد دالر برآورد کرده است.

کندي رشد اقتصادي از تبعات اين زيان اقتصادي خواهد بود.  
صندوق بین‌المللی پول می گويد که کشورهای صادرکننده نفت خاورمیانه برای جبران اين زيان اقتصادي در سال‌های آينده مجبور به صرفه جویی

د چين اقتصادي وده سوکه شوي چين وايسي چې د ۲۰۱۶ کال په لوړۍ رباع کې پې اقتصادي وده ۶.۷ فيصده وه.  
دغه سني چې د چين اقتصادي وده د تیرو کلنو په پرتله سوکه شوي ده.

دا د ۲۰۰۹ کال راهيسې چې اقتصادي بحران خپل اوچ ته رسيدلى و، تر نورو وختونو سوکه اقتصادي وده ده.

د چين د احصائي ملي ادارې ويلې دې چې د ۲۰۱۵ کال د اخирه درو مياشو په پرتله، چې اقتصادي وده ۶.۸ فيصده وه، د ۲۰۱۶ کال په لوړۍ درو مياشو کې اقتصادي وده سوکه وه او دغه وده ۶.۷ فيصده وه.

خو دغې ادارې ويلې دې چې که خه همدا وده ورو شوي ده، خو بيا هم د چين د حکومت د توقعاتو مطابق ده او هغه دا چې باید اقتصاد د کاله په مجموعې توګه ۶.۵ فيصد وده وکړي.

د چين د ملي احصائي د ادارې یو وياند شين لاې یون د سوکه اقتصادي ودې د عواملو په اړه ويلې ده:

«په دې حاضر وخت کې نړیوال وضعیت پېچلې دې او په چېکې سره بدلون خوري او د چين د باندي یو شمير داسي فکتورونه شته چې اقتصادي بې ثباتي پیدا کوي. په کورنې برخه کې بیا اقتصاد ډير حساس پړاو ته رسيدلى دې او په عین وخت کې دا اقتصادي بنسټونه د ستونزو

د پوهنتون استاد تاج محمد اکبر امریکا غور ته وویل، د کاسا زر پروژه کې بشکيلو هیوادونو ته د ګټې یو به فُرصت برابر شوی او زیاته پې کړه، چې اقتصادي ګټو ته په کتو به بشکيل هیوادونه هڅه وکړي چې د دغې پروژې امنیت هم خوندي وساتي.

خو بشاغلي اکبر د کاسا زر پروژې پر وړاندې په افغانستان کې خراب امنیتی حالت یوه لویه ننګونه وبله او وي ویل، افغان حکومت ته په کار ده، چې د کاسا زر پروژه په هغو ولايتونو کې پلې کړي چې امنیت په کې سنه دی.

هغه وویل "د کاسا زر پروژه که د بغلان ولايت پر خای چې په کې نامني زیاته ده، د پنجشیر له ولايت خخه راتيره شي نو دا پروژه به کامیابه وي او د ګواښونو اندېښې به کمې وي."

استاد تاج محمد اکبر زیاته کړه، چې د کاسا زر پروژه د افغانستان لپاره د برپیننا د برادرولو او اقتصادي ګټو سرپریزه، په دغه هیواد کې به د زرګونو پې روزگاره څوانونو لپاره کاري فُرصوتونه هم برابر

کړي ■

سرچينه: د امریکا غور

متصدى صفحه راضيه کشتگر  
مسئول برگزاری کنفرانس های  
د افغانستان بانک

پُل رول ولوبي.

بشاغلي عبدالله وویل "د دغې ستري سيمه ايزې پروژې د بنستې ايسنودل یو مشت خو په عین حال کې یو متفاوت پیغام نړۍ ته استوي، د دغه ستري غونډې لومړي پیغام دا دی چې زموږ سيمه د زیاتو ګواښونو سره سره په ځانګړي ډول چې د نړيوال تروریزم سره د مقابلې په برخه کې مخ ده، په سيمه کې د اقتصادي پروګرامونو د طرح کولو، پلي کولو او رغنده دریغ د نیولو توان لري".

همداشان اجرائيه رئيس وویل، سيمه ايزې ادارې اوس دا ظرفیت او توان لري چې په نړيواله کچه عصری پروژې پلې کړي. د کاسا زرد پروژې مزي به د ۵۵۰ کیلومترو په اوږدوالي په افغانستان کې ۲۳ دنه د دغه هیواد د شپړو ولايتونو له ولسوالیو خخه پاکستان ته وغڅول شي.

افغانستان تمه لري چې د دغې پروژې له پلي کيدلو وروسته به د ۳۰۰ ميگا واهه برپیننا د ترلاسه کولو سرپریزه هرکاں د ترلاسه کړي.

د دغې پروژې پر وړاندې ترټولو لویه ننګونه د افغانستان اميتي وضعیت بشودل کېږي، خو د چارو کارپوهان دا ګنې چې په دغه پروژه کې شامل هیوادونه به د پروژې د پلي کيدلو په برخه کې د افغانستان له هڅو ملاتر وکړي.

قرغزستان او تاجیکستان د برپیننا د رسولو کاسا زر پروژه نن د ۱۳۹۵ کال د غويي ۲۳ نیته د تاجیکستان په پایتحت دوشنبه کې د یولې ځانګړو مراسمو په ترڅ کې پرانیستل شوه.

د دغې پروژې د پرانیستلو په مراسمو کې د افغانستان له اړخه اجرائيه رئيس عبدالله ریاست د ویاند مرستیال جاوید فیصل له دوشنبې خخه د تیلیفون په لیکه امریکا غور اشنا راډیو ته وویل چې اجرائيه رئيس په دغه غونډه کې د وينا ترڅنګ د قرغزستان د صدراعظم او تاجیکستان د جمهور رئيس سره هم خبرې کړي دي. خو جاوید فیصل وویل چې د اجرائيه رئيس عبدالله او د پاکستان د صدراعظم ترمنځ کومه غونډه په پام کې نه ده نیول شوې. هغه وویل چې اجرائيه رئيس عبدالله به نن بېرته کابل ته راستون شي. د تاجیکستان جمهور رئيس امام علي رحمان د ننې غونډې کوربه وو او د پاکستان صدراعظم نواز شريف او د قرغزستان صدراعظم هم په دغه مراسمو کې ګلپون کړي وو.

د افغانستان اجرائيه ریاست وايې چې دې غونډې ته عبدالله عبدالله په څله وينا کې وویل، د ملي یووالی د حکومت بهرنۍ سیاست داسې جوړ شوی چې په کې افغانستان د سیمې د هېوادونو ترمنځ د یو



# نکته چند در مورد کمیته بازل

آرزو کبیری افغان

بخش آخر

ارکان اصلی بازل ۲:

رکن اول: حداقل کفایت سرمایه (Minimum Capital Requirement)؛ این رکن شامل ۳ بخش دیگر میباشد که ذیلاً تذکر داده میشود:

## ۱- ریسک اعتباری (Credit Risk):

ریسک اعتباری عبارت از خطر یا ریسکی است که بانک یا مؤسسه اعتباری به علت اعطای تسهیلات به اشخاص حقیقی یا حقوقی احتمال دارد با آن مواجه شود مانند (تأخير در عدم پرداخت به موقع، عدم پرداخت، ورشکستگی افراد و غیره)

## ۲- ریسک بازار (Market Risk):

ریسک بازار عبارت است از ریسکی که به دلیل احتمال تحولات و نوسانات در نرخ ارز، بهره و بازارهای پولی و مالی به وجود می‌آید، از قبیل نوسانات نرخ ارز، نوسانات نرخ بهره و تأثیر آن بر مجموع دارائی‌های بانک.

## ریسک عملیاتی (Operational Risk):

ریسک عملیاتی عبارت از زیانی است که از سوی چهار عامل: انسان (منابع انسانی)، روش‌های داخلی کار، سیستم (منظور از سیستم بیشتر سیستم کمپیوتری است) و رخدادهای خارجی، متوجه مؤسسه اعتباری یا بانک باشد، از قبیل خطاهای نیروی انسانی، از کار افتادن سیستم کمپیوتری بانک، زلزله، کلامبرداری و غیره.

رکن دوم: پرسه مرور نظارتی (Supervisory Review Process)

رکن سوم: نظم بازار (Market Discipline)

«

بازل به طور متواالی مقرراتی را برای بهبود نقدینگی و کفايت سرمایه وضع کرد تا اينکه مجموعه مقررات تحت عنوان بازل ۳ از سال ۲۰۱۴ تا ۲۰۱۸ ارائه شد. در بازل ۳ شرایط بسيار سختی برای سرمایه گذاري های تجاری در نظر گرفته شده که عملاً بانک ها را مجبور به خروج از اين نوع سرمایه گذاري ها می کند. کميته بازل مستقيماً بانک ها را از کار های مؤسسه ای یا شرکتی منع نکرد، چون ممکن است کشورها با مشکلات قانونی

الانکی و توقف نقدینگی شد. با توقف نقدینگی شرکت ها با کمبود سرمایه در گرددش موافق و بطور متواالی مجبور به کم کردن فعالیت های خود شدند که به موج بیکاری دامن زد. در سپتامبر سال ۲۰۱۲، بعد از بحران مالي سال های ۲۰۰۷ و ۲۰۰۸، سند مذکور توسط کميته بازل مجدداً بازنگري شد و با اضافه شدن ۴ اصل جديد به آن به آن ۲۹ اصل (اصول ۲۹ گانه) ارتقاء يافت که بنام بازل ۳ نيز مسمی ميگردد.

### بازل ۳

قبل از وقوع بحران مالي ۲۰۰۷-۲۰۰۸، نگرانی های زيادي نسبت به لغو قوانين، ممنوعیت و ورود بانک های تجاری به فعالیت های غيرمتداول بانکی وجود داشت. به گفته کميته بازل، آنها در حال تدوين مقرراتی برای كنترول ريسك فعالیت های غيرمتداول بانک ها بوده اند. به دنبال بحران بانکی ۱۹۲۹ مقررات ممنوعیت ورود بانک های تجاری به حوزه فعالیت های سرمایه گذاري وضع شدند.

بعد از گذشت ۷۰ سال دولت امريكا اين ممنوعیت را لغو کرد و طولي نکشید که با پائين آمدن نرخ بهره و افزایش درجه ريسك پذيری مؤسسات مالي و حتی سرمایه گذاران خرد، سرمایه گذاري های بي درنگ در انواع اوراق قرضه پر خطر به خصوص اوراق با پشتوانه وام های مسكن بسيار بالا رفت. در فاصله بين ۲۰۰۷ تا ۲۰۰۸ با توقف رشد قيمت مسكن و افزایش نکول در اوراق مسكن، چند شركت سرمایه گذاري با سابقه طولاني گرفتار کمبود نقدینگی شدند و عملاً برای حفظ خود در مقابل طلبکاران مجبور به اعلام ورشکستگی شدند. اعلام Lehman Brothers ورشکستگی شوک بزرگی بود که اعتماد بين البانکی

به اعلام ورشکستگی شدند. اعلام Lehman Brothers ورشکستگی شوک بزرگی بود که اعتماد بين البانکی را از بين برد و عملاً باعث توقف بازار بين

بازل ۳	بازل ۲	بازل ۱
<ul style="list-style-type: none"> <li>استفاده از رویکرد آینده‌نگر به منظور نظارت مؤثر بر بانک ها؛</li> <li>نظارت مؤثر مبتنی بر تجزیه و تحلیل ريسك و مداخله زود هنگام مقام نظارت بانکی در صورت لزوم؛ و ارزیابی مشخصه های ريسكی بانک ها با توجه به میزان ريسك موجود در عملیات آنها و تحمل ريسك از طرف يك بانک به سیستم مالي و بانکی.</li> <li>علاوه بر اين، در سند جديد، به دو موضوع "حاكمیت شرکتی" و "شفافیت و افشاء اطلاعات در بانک ها" تأكيد بسيار شده است.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>پیچیده و مشکل</li> <li>دارای سه ركن</li> <li>محاسبه حداقل سرمایه برای سه گروه از ريسك (اعتباری، بازار، عملیاتی)</li> <li>اصافه شدن بحث ريسك عملیاتی به عنوان يك بحث کاملاً جديد</li> <li>تأكيد بسيار بر مدیریت ريسك</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ساده و آسان</li> <li>يک ركن و بيشتر حداقل سرمایه</li> <li>محاسبه حداقل سرمایه برای ريسك اعتباری و از سال ۱۹۹۶ ريسك بازار فاقد بحث ريسك عملیاتی</li> </ul>

برای اجرای چنین مقرراتی روبه رو شوند، اما در مقابل ضريب ريسك

درصدی برای داشتن عمدہ سهام شركت های تجاری در نظر گرفته است.

قواعد و مقررات بازل سه را میتوان قرار ذيل بيان نمود:

۱- سرمایه گذاري های تجارتي: با آغاز بحران مالي از سال ۲۰۰۹ کميته

**تسهیلات:**  
همچنین یک لایه دیگر ۲.۵ درصدی برای حفاظت در مقابل رشد سریع تسهیلات در نظر گرفته شده است. به کمک این لایه بانک‌های مرکزی از رشد سریع تسهیلات دهی در شرایط خوب اقتصادی جلوگیری می‌کنند و مانع پائین آمدن کیفیت تسهیلات می‌شوند؛ یعنی اگر بانکی به نسبت اندازه خود بیش از سایر بانک‌ها اقدام به تسهیلات دهی نکند یا باید بانک مرکزی را از کیفیت خوب این تسهیلات آگاه کند یا سرمایه بیشتری کنار بگذارد.

**۵- قواعد مربوط به نقدینگی:**  
در مدل بازل<sup>۳</sup>، بانک‌ها موظف هستند که هم پوشش نقدینگی کافی برای ۳۰ روز در شرایط بحرانی داشته باشند و هم اطمینان لازم برای ثبات منابع خود را فراهم کنند. برای پوشش نقدینگی ۳۰ روزه در شرایط بحرانی، سپرده‌ها از نظر ریسک خروج طبقه‌بندی می‌شوند و عددی به دست می‌آید که نشاندهنده احتمال خروج منابع در ۳۰ روز آینده است؛ مثلاً سپرده‌های بزرگ دارای ریسک خروج بالاتری نسبت به سپرده‌های خُرد یا سپرده‌های مربوط به حقوق کارمندان است. بانک باید دارایی‌های نقد یا دارائی‌هایی که قدرت

از دارائی‌های بانک کسر شود. همچنین مجموع سرمایه گذاری در مؤسسات مالی اگر بیش از ۱۵ درصد سرمایه بانک باشد باید از دارائی‌های بانک کسر شود. به عبارت دیگر سرمایه این کارها باید از طریق سهامداران بانک تهیه شود. همچنین اگر یک بانک از یک مؤسسه مالی وام اخذ نماید و سهام آن مؤسسه را خریداری کند، سهام خریداری شده برای محاسبات کفایت سرمایه از دارایی‌های بانک خارج خواهد شد.

**۳- آمادگی برای شرایط بحرانی:**  
علاوه بر سخت گیری‌ها در نحوه محاسبه سرمایه بانک و ضرایب ریسک، میزان کفایت سرمایه بانک‌ها در شرایط عادی باید ۲.۵ درصد بیش از ۸ درصد گذشته شود. هدف از این ۲.۵ درصد حفاظت از سرمایه بانک در شرایط بحران اقتصادی است؛ یعنی بانک‌ها باید حداقل ۱۰.۵ درصد نسبت کفایت سرمایه در شرایط عادی داشته باشند تا در شرایط بحرانی به کمتر از ۸ درصد نرسد. اگر سرمایه بانکی کمتر از ۱۰.۵ درصد باشد اجازه توزیع سود و باز خرید سهام به بانک داده نخواهد شد و مدیران بانک باید سرمایه بانک را از طریق مراجعه به بازار یا طرق دیگر به ۱۰.۵ درصد برسانند.

**۴- جلوگیری از سرمایه گذاری های دوبل و انتشار بحران:**  
برای جلوگیری از سرمایه گذاری های دوبل و همچنین جلوگیری از انتشار بحران از یک بانک به بانک‌های دیگر، شرایط سخت تری نسبت به گذشته برای سرمایه گذاری در مؤسسات مالی در نظر گرفته شده است، مثلاً سرمایه گذاری در بیش از ۱۰ درصد یک مؤسسه مالی باید

معنی ضریب ریسک ۱۲۵۰ درصدی با توجه به نسبت کفایت سرمایه ۸ درصدی این است که منابع برای سرمایه گذاری‌های عمدۀ در شرکت‌های تجاری باید توسط خود سهامداران بانک تهیه شود نه از منابع سپرده گذاران (۱۲۵۰ درصد  $\times$  درصد = ۱). سایر سرمایه گذاری‌های بورسی هم دارای ضرایب ریسک بالایی (قریباً ۳۰۰ درصد تا ۶۰۰ درصد) هستند و عملاً سهامداران بانک‌ها را مجبور می‌کند که از سرمایه گذاری‌های بورسی پرهیز کنند یا مقدار زیادی از منابع لازم برای این گونه کارها را خود فراهم کنند و با جیب سپرده گذاران دست به ریسک نزنند. در مقایسه با مقررات سخت منع مستقیم قانونی، برتری مقررات بازل در ساده‌گی اجراء کردن آن به کمک ضرایب ریسک و پرهیز از مراجعه به مقامات قضایی است.

**۵- جلوگیری از سرمایه گذاری های دوبل و انتشار بحران:**  
برای جلوگیری از سرمایه گذاری های دوبل و همچنین جلوگیری از انتشار بحران از یک بانک به بانک‌های دیگر، شرایط سخت تری نسبت به گذشته برای سرمایه گذاری در مؤسسات مالی در نظر گرفته شده است، مثلاً سرمایه گذاری در بیش از ۱۰ درصد یک مؤسسه مالی باید

the topic that translated by Mr. Abdul Muhdi Arjumand Nejaad

- Core Principles for Effective Banking Supervision, Basle.
- Committee on Banking Supervision, September 1997.
- Committee on Banking Supervision, Basel, October 2006.

سازمان های پولی و بین المللی

سایت بانک مرکزی ایران

اروپایی اخیراً مکلف شدند که مقدار زیادی سرمایه از بازار جماعتی کنند چون در استرس تست بانکی موفق نبودند.

#### ۸- ریسک عملیاتی:

با زل ۳ به ریسک عملیاتی توجه ویژه دارد و بانک ها مکلف هستند برای ریسک های عملیاتی سرمایه در نظر بگیرند. ریسک های عملیاتی ریشه های مختلفی دارند و مهم ترین آنها سهل انگاری، تقلب، طمع و دیگر موارد مشابه هستند. برای محاسبه سرمایه لازم برای ریسک های عملیاتی مدل های مختلفی وجود دارد. مدل ساده و استندرد اروپا برای ریسک های عملیاتی حدود ۱۵ درصد درآمدهای ناشی از عملیات را به عنوان سرمایه موردنیاز در نظر گرفته است.

#### ۹- دیگر الزامات:

علاوه بر مقرراتی که ذکر شد، بازل ۳ برای بانک های بزرگ و دارای خطر گسترش سیستماتیک بحران، ۵/۲ درصد سرمایه بیشتر از سایر بانک ها در نظر گرفته است (مجموعاً کفايت سرمایه ۵.۱۵ درصد). عدم تشویق بانک ها به بزرگ شدن بیش از حد هدف این تصمیم گیری بوده است تا دولت ها مجبور نشوند برای نجات آنها وارد عمل شوند. □

- Below book's are References of

نقدينگی بالاتر را دارد، با کيفيت بالا برای پوشش خروج سپرده ها و منابع دیگر داشته باشد. همچنین منابع بانک از نظر ثبات طبقه بندی می شوند و در مقابل، نياز بانک به منابع با ثبات يا دراز مدت سنجideh می شود.

۶- قواعد مربوط به اهرمی بودن بانک:

علاوه بر محاسبات نسبتاً پیچیده کفايت سرمایه که به ضرایب ریسک برای دارایی های مختلف وابسته هستند، یک محاسبه ساده و بدون ضرایب ریسک هم در نظر گرفته شده که در آن نسبت سرمایه و سود انباسته به گل دارایی ها باید بیش از ۳ درصد باشد. هدف از اين کار نوعی کنترول در مقابل بازی با اعداد در مدل های داخلی بانک ها برای محاسبه ضرایب ریسک است.

۷- استرس تست:

یکی از مهم ترین بخش های مقررات بازل ۳ مربوط به استرس تست بانکی می شود. هدف از استرس تست اين است که وضعیت کفايت سرمایه بانک در شرایط بحران اقتصادی سنجideh شود. اخيراً در امریکا به چند بانک بزرگ اجازه توزیع سود داده نشد. چون با احتمال رسیدن یک بحران اقتصادی جدید احتمال کمتر شدن سرمایه بانک از ۸ درصد وجود داشت. همچنین بانک های

# کرنه او د هغه رول په اقتصاد کې

صنعت لپاره اومه مواد یا اومو توکي برابوري. همدارنګه د اقتصادي پراختيا په اوله مرحله کې کرنه د نورو سکتورنو د پراختيا لپاره سرمایه او د خیني صنعتي توکو لپاره خرڅلوا مارکیټ برابره وي. کرنه د افغانستان د جغرافیایي جوړښت له امله یو خاص اقتصادي ارزښت لري. په افغانستان کې کابو ۷۵ تر ۸۵ سلنډ خلک په کرنه بوخت دي. نو د دې امله د افغانستان په ملي اقتصاد کې ستر رول

«

کرنې اهمیت په ټولنیز مجموعی تولید کې او هم د ټولنی او د اقتصادي پرمختګ سره مخ په زیاتیدو ده. هغه وخت چې صنعت او د اقتصاد نورو سکتورنو ډیر پرمختګ نه و کړي، نو د بشر ټول تولیدي فعالیتونه یوازې په کرنې پوری اړه لرله، خو د صنعت او د اقتصاد د نورو سکتورنو د انکشاف سره بیا هم کرنې خپل رول فعاله ساتلي، خکه چې کرنه د انسانانو لپاره غذائي توکى او

کرنه د مادي تولید یوه اساسی برخه ده چې د نړۍ د ډیرو هپوادونو په تیره بیا د وروسته پاتي او پرمختیایي هپوادونو په ټولنیز تولید کې فعاله ونډه لري. همدارنګه د نفت لرونکو هپوادونو خخه پرته د نړۍ د ټولو پرمختیایي هپوادونو د بشري قوي چېږي برخه د کرنې په سکور کې بوخت دی چې پدې توګه د دې هپوادونو د صادراتو او ملي عايد عمله برخه کرنیز محصولات جوړوی. د



خصوصي، موسساتو په ملاتېر خپل پروګرامونه، پرمخ بیولي دي، په ۱۳۹۳ کال کي دارالامان په پيله وري او دشت برچي په سيمو کې سلو تنو بنخو ته د کورونو باغونو په جوړولو او د خوراکي توکو په پروسس کې روزنه ورکړل شوه چې په پاي کې پرې د ياد رياست له لوري کرنیز توکي هم ووبېشل شول، د دې پرورژې تر خنگ د مچيو، چرګانو، د مېوه لرونکو ونو د قورياوو، د زرغونو خونو په جوړولو او په بنونځيو کې د ترکاريو د کښت لپاره د پلاستيکې

تونلونو جوړولو، پرورژې پلي شوې.

د کرنې وزارت مسئولين وايی تر دې مهاله له لسو خخه زياتې پرورژې د خوراکي توکو په پروسس، کورنيو باغچو او د بنونځيو د باغچوو په جوړونه کې پلي شوې دي چې د ۳۰۰ بنونځيو له ډلي پنځوں په کابل او نور ې په ولايتونو کې زمونږ د پروګرام تر پوشبن لاندي راغلي دي.

د باغونو جوړول د کورنيو او بنخو لپاره ډې ګټور دي، څکه هغوي د خپلو باغونو له حاصلاتو خخه ګټه اخلي، د نورو فصلونو لپاره ې پروسس کوي او بازار ته ې په وړاندې کولو سره خپل ورځني لګښتونه، پوره کوي.

د افغانستان په ملي اقتصاد کې د کرنې رول دوديزې لاري چاري د بزګرانو د

پدې نېردي وختونو کې د جهاني کېدو د پدیدې د رامنځته کېدو سره سفرونه زيات شوي، توليداتو احتصاصي شوي دي او په ځيني ځایونو کې خاص محصولات حاصل نه ورکوي، نو څکه تولید په یو ځاي کې صورت نيسی او په ډيرو مصارفو او وخت په نیولو سره د یو ځاي خخه بل ځاي ته انتفال مومني. دا انتقال نیغ به نیغه د قراردادي خخه قراردادي ته صورت مومني او یا کله ناکله په هغه کې ميانجې ګر او دلالان هم شتون لري.

په تیرو وختونو کې به تولید صورت موندلو، مګر د هغه د خرڅلارو په هکله هیڅ فکر هم نه کېدو او د بزګر او نورو تولیدونکو محصولات به تر ډيره خرابیدل. خو نن ورڅ خلک مخکې له تولید خخه هغوي د ځاي لپاره قراردادي پیدا کوي او خپل محصول د تولید خخه مخکې خرڅوي. د تولید خخه وروسته دویم ستر د مصرف منبع مارکېتنګ یا بازاریابي ده.

#### د کرنې وزارت پلټې:

د کورني اقتصاد په نوم، د کرنې په وزارت کې یو رياست جوړ شو او مومنه ې د هغه بنخو روزل وو چې په کلېو کې په کرنې بوختې وي، نومويږي رياست د خوراکي توکو په روزنه، ساتنه او د بنخو د کوپراتيف په جوړونه کې د USAID او UNDP او خینو نورو

لوبوي او د کرنې رول په ملي اقتصاد کې یو د هغه عايداتي او تمويلی منابعو خخه دی. د افغانستان هغه خلک چې په کلېو او بانډو کې ژوند کوي خپل وخت ورباندي په تیروي او هوسا ژوند کوي. کرنې په افغانستان کې په بیلا بیلو برخه وېشل شوې ده، مهمې برخې یې په لاندې ډول دي.

#### عصري کرنې:

عصري کرنې د کرنیز انقلاب وروسته منځ ته راغله، ډېر کارونه د حیواناتو خخه په ماشین ووابنتل او د یوشمير نویو تجهیزاتو منځ ته راتګ کرنې ته نوی مخ ورکړ. ناروغۍ تر یوحده کتروول شولی، نوی نباتي مقاوم نسلونه منځ ته راغلل او د اوږو لګولو نوی تخنیکونه منځ ته راغلل او تر نهه پوری پدې برخه کې کارونه کېږي.

پروسس، ويشه او انتقال او بازار موندنې: کله چې انسانانو په کرنې او د نباتاتو په اهلى کولو شروع وکړل، نو به په هغه وختونو کې د یو ځاي خخه بل ځاي ته سفر هم کولو تر خو د هوا د ناوره

حالاتو خخه خان په امان کې وساتي. نو پدې وخت دوي دي ته هم مخه واړوله چې یو مقدار خواړه د خان سره وساتي. نن ورڅ هم هغه د خورو ساتنى پروسه دومره پرمختګ کړي دي چې کابو د نړۍ د نیمايې خخه زيات خلک د پروسس شویو خورو خخه استفاده کوي.

د میکانیزه کولو په پایل کې یو شمیر زراعتی کارگران وزگاریوی چې هغوي باید په صنعت او نورو اقتصادي سکتورونو کې جذب شي نو له دي امله د صنعت د پراختیا نه پرته د کرنی د سکتور وده او پراختیا ستونزمنه کار دی او همدارنګه د صنعت سکتور کوم چې زراعتی محصولات پروسس کوي، پرمختللي کرنیز سکتور ته اړتیا لري. په همدي ترتیب د تجارت او ترانسپورت سکتور د کرنیزو محصولاتو د خرڅلاو په اړوند په داخلی او خارجي بازارنو کې دیر فعال رول لوښوي. همدارنګه ساختماني سکتور د کرنی سکتور د پرمختگ لپاره د بندونو، کانالونو، ذخیره خاني او ګدامونو، سرکونو او نورو تاسیساتو په جوړولو کې مهم رول لري او د کرنی سکتور د نورو ټولو سکتورونو د بشري قوي لپاره غذائي اړتیاوي برابره وي نو د ټولو سکتورونو د پرمختگ او متوازن انکشاف په پایله کې ملي اقتصاد پیاوړي کېږي.

چمتو کوونکۍ: احمد ضیاء رفیقی

منابع:

1. [www.pdfgeni.com](http://www.pdfgeni.com)
2. [www.cuil.com](http://www.cuil.com)
3. سایت کلید ګروپ

مهم پیښی.  
د ملي اقتصاد د نورو سکتورنو سره د کرنی د سکتور اړیکې:

ملي اقتصاد د مختلفو اقتصادي سکتورنو د مجموعي تولید خخه متشکل دي چې یو له بل سره مستقيمي اړیکې لري، د کرنی د پرمختگ لپاره د ټولو اقتصادي سکتورونو متوازن او همغږي پراختیا اړین دي. همدارنګه د دې سکتورنو د هر یوه وروسته پاتي والي د نور سکتورنو لپاره ستونزی رامنځته کوي، د یېلکې په توګه د صنعت سکتور د کرنی سکتور ته تخنیکي وسایل، زراعتی ماشین الات، د آفتونو ضد درمل (دوا)، کیمیاوی سري او نور صنعتي مواد چې کرنه ورته اړتیا لري، چمتو کوي. همدارنګه د کرنی سکتور د صنعت سکتور لپاره چې زراعتی محصولات پروسس کوي، خام مواد، د صنعتي کارگرانو لپاره غذا او د صنعت د انکشاف لپاره په ابتدائي مرحله کې سرمایه برابره وي د صنعت د سکتور وده د یو خوا د کرنی د سکتور د میکانیزه کولو لپاره شرایط او زمينه برابروي چې د کرونډکرو سختو کارنو ته سرعت او سهولت ورکوي او له بلې خوا د کرونډکرو د کار د مولدیت او عاید د لوړوالي سبب ګرځی، نو له دي کبله په پرمختیائی هپاډونو کې میکانیزه شوي کرنه کې د نفوسو زیاته فيصدي په کرنیزو فعالیتونو کې بوخت دي. د کرنی

پوهی د سوبې تیقوالې او ترویجي خدمتونو نشتوالي یې مهم توګۍ دي، افغانستان په بنسيزه توګه د د تېټي

سوې تولیدونکی کرنیز هپاډ دي پدې حالت کې مونږ د ترویجي خدمتونو اغیزمنتیا ته اړتیا لرو د کرنی عنونوي لاري چاري په نویو ساینسی لارو چارو اړولو ته کرنیز ترویج واېپې چې دا تکنالوژي لکه د حاصلاتو زیاتولي، د ناروغیو او د حشراتو د برید په وړاندی مقاومت، کرنیزو چارو سمون، تجارتی سري د نیالګیو د خوندي ساتلو لاري چاري رانغاري. مونږ دا ولای شو چې ترویجي خدمتونه د کرنی په پرمختیا کې مهمه ونډه لري. کرنیزه پرمختیا او د کلیوالی وګړو ترمنځ پراخ بدلون د کرنېز ترویج خدمتونو په واسطه ترسره کېږي. دا نه یوازې پرمختللي تکنالوژي د کرنې له خیپنیزو مرکزونو خخه بزګرانو ته لیږدوی، بلکې د بزګرانو د ارزښت وړ پوښتنی او ستونزی نوموري مرکزونو ته هم رسوي، په دي لاره زمونږ کرنیز ساینس پوهان له ساحوي ستونزو خخه باخبره ساتل کېږي، پیسواده او ناخبره وګړي نه هڅول کېږي او ترټولو مهمه دا چې طبیعي وخیمو پیښو لکه سېلاب، د ملخانو برید خخه ناخبرتیا، د تکنالوژي وروسته پاتې والي، د اقلیم بدلون او داسې نورو

# پول شویی

## و اثرات

### سوء آن بر اقتصاد



غلام حسن زاهدی

مدیر تدریسی پوهنحی ساینس پوهنتون کابل

اقدامات آنها خرید خشکه شویی‌ها و تحصیل منافع از طریق آنها بود و به همین دلیل یکی از ریشه‌های پول شویی و علت انتخاب این واژه مالکیت بر خشکه شویی‌ها بود. منافع حاصل از قمار و قاچاق را به خرید خشکه شویی‌ها اختصاص می‌دادند. (برخی نیز از حیث سابقه تاریخی، عمر پول شویی را کمتر از این

تبديل گردیده و در بدنه اقتصاد جایگزین می‌شود. خلاف کاران از طیف وسیع فعالیت‌های غیر قانونی مانند قاچاق مواد مخدر، تقلبات، گروگان‌گیری، قمار و همچنین اهدای پول به سازمان‌های تروریستی و حتی تقلبات مالی در اینترنت سودهای کلانی را به دست می‌آورند.

#### نام‌گذاری پول شویی

وجه تسمیه و علت پیدایش اصطلاح پول شویی را از دو بعد تاریخی و لغوی جستجو کرده‌اند. از بُعد تاریخی پول شویی به دهه ۲۰ و ۳۰ در ایالات متحده امریکا و به ویژه به شیکاگو بر می‌گردد. آل‌کاپن و لوچیانو برای فرار از مالیات و همچنین عواید ناشی از قاچاق، دست به خرید تجارت‌خانه و انجام معاملات قانونی زدند که عمدها سازمان یافته بود. یکی از

پول شویی از مهمترین راه‌های تبدیل پول غیر قانونی به پول‌های قانونی می‌باشد. نفوذ سازمان‌های غیرقانونی در نظام حقوقی، باعث به هم خوردن توازن اقتصادی و تغییر شرایط به زیان شهروندان عادی می‌گردد. در بلند مدت مصونیت جزایی به مصونیت سیاسی تبدیل می‌شود و این موضوع به ترس، تهدید، سرکوب، خشونت و استبداد می‌انجامد که نتیجه نهایی آن فروپاشی جامعه مدنی و زندگی اجتماعی خواهد بود. پول شویی جدیدترین و خط‌ناک ترین چهره جرایم است که توسط زیر مجموعه‌های پاگرفته اقتصادی به ویژه در سطح فراملی صورت می‌گیرد.

پول شویی یک فعالیت غیرقانونی است که طی آن پول‌های کشیف ناشی از اعمال خلاف به پول‌های تمیز

»

اجازه می‌دهد که پول را از شرکتی به شرکت دیگری و از کشوری به کشور دیگر انتقال دهنده و صورت حساب‌های ابزاری، منشاء پول را قانونی جلوه می‌دهد. پ: ارسال پول از بانک متعلق به تطهیر کنندگان به بانک‌های دیگر صورت می‌گیرد.

ت: انفجار ستاره؛ در این روش حساب سپرده‌ای از پول غیر قانونی در یک بانک گشوده می‌شود و با سفارش‌های دائمی برای انتقال حواله‌های تیلفونی، تلگرافی، فاکس و غیره به صدھا حساب بانکی دیگر در سراسر جهان پول مورد نظر تقسیم می‌شود. زیرا گرفتن مجوز برای تعقیب حساب‌های بانکی در کشورهایی با نظام‌های قضایی متفاوت ممکن است سال‌ها طول بکشد.

ث: تصفیه پول یا تبدیل پول کوچک به درشت، استفاده از بانک‌های فاسد، استفاده از سیستم حواله در خارج از سیستم بانکی، استفاده از معاملات نقدی در تبدیل پول به جواهرات و اشیای گران قیمت، درخواست وام به تبع سپرده گذاری قبلی، تنظیم صورت حساب‌های جعلی برای مراجع و اشخاص مستقاضی پول غیر قانونی، تبدیل مبادلات بانکی کلان به مبادلات خرد، استفاده از پوشش‌های تجاری قانونی، استفاده از «

پول غیر قانونی در درون مرکز یا مؤسسه مالی که قبلاً در آن جاسازی شده به چندین شاخه تقسیم یا از درون چندین مؤسسه عبور داده یا به نحوی دستکاری می‌شود که صرفاً چهره‌ای غیر حقیقی از مبدأ و مأخذ پول به جای بماند. استفاده از واسطه‌های الکترونیکی و کارت‌های بدهی و اعتباری در این مرحله به وفور دیده می‌شود.

**۰ مرحله بازگردانی یا ادغام:** در این مرحله پول غیر قانونی با چهره‌ای قانونی دوباره فعال می‌شود. در عین حال ممکن است که این فعالیت در راستای اعمال قانونی یا غیر قانونی باشد. در این مرحله از شیوه‌های مختلفی چون موارد ذیل استفاده می‌شود:

**الف:** ایجاد شرکت‌های بی‌نام یا با نام مستعار در کشورهایی که حق حفظ اسرار یا حریم خصوصی در آن‌ها تضمین شده است. مجرمان سپس با انجام معاملات قانونی آتی از محل وجود تطهیر شده، به خود وام می‌دهند و حتی در باز پرداخت وام ادعای معافیت مالیاتی می‌کنند.

**ب:** ارسال صورت حساب‌های غیر واقعی صادرات و واردات کالاهایی که افزایش قیمت زیادی دارند، به پول شو کنندگان

دانسته و زمان شیوع آنرا به ماجراهی فساد مالی و اترگیت در اواسط دهه هفتاد در زمان ریاست جمهوری نیکسون معطوف می‌کند).

از لحاظ لغوی نیز دلیل انتخاب واژه پول شویی آن است که این روند یعنی شست و شوی پول مانند نوعی وسیله شست و شوی خانه یا ماشین لباس شویی عمل می‌کند که چرک و کثافت را از لباس‌ها جدا می‌کند و با جدا کردن کثافت‌های ناشی از جرم از پول یا هر مال دیگر ناشی از جرم، آن را پاک می‌سازد.

### راههای درآمد پول کثیف

پول‌های کثیف و غیر مشروع غالباً از راههای ذیل حصول می‌شود.

- جرایم سازمان یافته
- قاچاق ( صادرات و واردات مواد مخدوم، انسان، اشیای عتیقه و...)

### فرایند پول شویی

- ۰ مرحله جاسازی یا استقرار:** آیا وارد کردن عواید جرم در معاملات یا مبادلات تجاری قانونی است؟ بانک‌ها، نهادهای مالی و سیستم‌های مالی و تجاری به شخصی که پول هنگفت وارد سیستم بانکی و مالی می‌کنند و سابقه شناخته شده‌ای ندارد، به دیده تردید نگاه می‌کنند.
- ۰ مرحله پوشش‌دهی:** در این مرحله

شویی دارای دو چهره است، یکی به سازمان یافتگی گروه پول شو بر می‌گردد و دیگری با ماهیت پول شویی مرتبط است، زیرا به صورت برنامه‌ریزی شده و سازمان یافته در نهادها و مؤسسات مالی و بانکی و یا در روابط تجاری انجام می‌شود.

سالانه مبلغی بین ۱۵۰۰ تا ۵۹۰ میلیارد دالر پول حاصل از در آمدهای غیر قانونی، آن طور که متخصصان بر آن نام نهاده اند "شسته شده" و دوباره قانونی می‌شوند. حال این سوال مطرح می‌شود که چگونه درآمد حاصل از فروش چند تن مواد مخدوش شسته می‌شود؟ یک نمونه آن جرج تاون مرکز جزایر کایمان است که در آن همیشه تابستان است. جرج تاون تنها ۱۸ هزار نفر جمعیت دارد که در این شهر ۱۵ هزار شرکت به ثبت رسیده اند و ۴۰۰ بانک در آن فعالیت دارند. امریکا در دهه ۸۰ پول شویی را غیر قانونی و قابل مجازات اعلام کرد که پس از آن سازمان ملل متحده و سازمان امنیت و همکاری اروپا به این مسئله توجه کردند. امریکا در ۲۰۰۶ به اندازه ۳.۶ میلیارد دالر برای مقابله با پول شویی هزینه کرده است.

اتحادیه اروپا در سال ۱۹۹۱ پول شویی را غیر قانونی و قابل مجازات اعلام کرد. اتحادیه اروپا در سال ۲۰۰۶ به اندازه ۱.۴

می‌شود، بلکه عملاً قسمتی از اقتصاد به خدمت پول شویان و سازمان‌های صاحب نفوذ در می‌آید که سود سرشاری بدست می‌آورند.

**۲. حرفة‌ای و پیچیده بودن: حرفة ای و پیچیده بودن به عنوان ویژگی دیگر در بطن پول شویی نهفته است. پول شویی در ابتدا نیازمند برنامه‌ریزی و ارائه طرح‌های دقیق و قابل اطمینان برای جاسازی، استثمار و ادغام عواید غیر قانونی حاصل از جرم است. در مقام عمل به این فرایند باید دانش کافی داشت. پول شویان دارای قدرت سازگاری با هنجارهای اجتماع و حس موقعیت شناسی بوده و با علم و تجربه عمل می‌کنند. پول شویی زمانی کاملاً حرفة‌ای و فنی می‌شود که در بستر مبادلات الکترونیکی و در سایپر اسپیس (سپهر مجازی) ارتکاب می‌یابد.**

**۳. سازمان یافتگی ویژگی پول شویی:** سازمان یافتگی یکی از مهم ترین تشکیلات آن است که جلوه‌ای از یک نهاد غیر دولتی با ساز و کارهای منظم و قابل اجراء و با ضمانت اجراء را به تصویر می‌کشد. سازمان یافتگی در ارتکاب پول

مناطق آزاد تجاری و سرمایه گذاری در این مناطق، استفاده از بانک‌های کشورهایی (نظیر سویس) که به موجب قانون، ملزم به رازداری هستند، ایجاد سازمان‌های خیریه و مانند آن، قمارخانه‌ها، کازینوها، کاباره‌ها، و ... پول شویی یا تطهیر پول در مقایسه با سایر جرایم دارای سه خصیصه امنیتی برجسته است.

**۱. سود آور بودن پول شویی:** آنرا در ردیف مهمترین جرایم مالی و اقتصادی قرار داده به طوری که گاهی جرم مزبور به دلیل گستردگی منافعش به ویژه در سطح فرامی به لحاظ اخلال در نظام اقتصادی، در رده ای جرایم علیه امنیت ملی قرار می‌گیرد. پول شویی دریچه‌ای به سوی روابط تجاری و مبادلات بانکی است که البته از ورای فرایندی منظم هویدا می‌شود. فرایند پول شویی از سه مرحله جاسازی، پوشش‌دهی و ادغام شکل می‌گیرد. هنگامی که عواید غیر قانونی وارد روابط قانونی مالی و تجاری می‌شود، به تدریج چهره واقعی اقتصاد که مبنی بر قانون مداری است، کم رنگ می‌گردد و نه فقط آثار و نتایج جرم در این فرایند هضم

قانونی تبدیل نماید، چندین مراحل را سپری می‌نماید تا به اهداف خود برسند. سالانه میلیاردها دالر از همین طریق وارد معاملات تجاری و اقتصادی گردیده که بر هم زنده توافق عرضه و تقاضای پول می‌گردد. نتیجه این عدم توافق در عرضه و تقاضای پول سبب ایجاد تورم در بازار اسعار گردیده و پول داخلی ارزش خود را از دست می‌دهد که ثبات دوباره آن ادارات مربوطه را به مشکل رو برو می‌سازد. ■

### منابع و پی‌نوشت‌ها

- بر گرفته شده از موسسه تحقیقات تدبیر اقتصاد پول شویی، از بررسی‌های امنیت اقتصادی ۱۳۸۱
- دکتور دستگیر رضایی، ۱۶ نومبر ۲۰۰۷
- [www.esalat.org](http://www.esalat.org)
- [www.acc.clik.ir](http://www.acc.clik.ir)

زیر زمینی و غیر مشروع به وجود می‌آید که از بین بُردن همچون بازار کار، بس مشکل است.

با توجه به گستردگی فرایند و ابعاد این پدیده، دولت عملًا دچار مشکلات در اداره سالم اقتصاد کشور شده است، به عنوان نمونه غصب زمین‌ها و دارایی‌های دولتی و شخصی و تبدیل آن به شهرک‌ها و توزیع نمرات در برابر پول و یا ایجاد مراکز تجاری و اعمار تعمیرات رهایشی خلاف معیارهای فنی و از این بابت حصول مبالغ هنگفت، بدون پرداخت قیمت آن و مالیه دولت، از یکطرف موجب حق تلفی، نارضایتی و شکایات مردم و ایجاد مصروفیت اضافی و ضیاع وقت ارگان‌های مربوطه دولتی مبنی بر تصفیه این معضل و از جانب دیگر مشکلات را در تطبیق پلان‌های توسعه شهری در مرکز و ولایات موجب شده است که در نتیجه صدمه جدی را به عواید و مصارف بودجه دولت به وجود آورده است.

### نتیجه‌گیری

از این مقاله چنین نتیجه می‌گیریم که پول شویی یک عمل غیر قانونی بوده که توسط گروه‌های سازمان یافته و مافیایی اقتصادی صورت می‌گیرد. پول شویان برای این که پول غیر قانونی را به پول

میلیارد دالر برای مقابله با پول شویی هزینه کرده است.

در آلمان در ۱۹۹۲ پول شویی را جرم شناخته و بانک‌ها موظف شدند تا افرادی که مبالغی بیش از ۱۵ هزار یورو به حساب خود واریز می‌کنند را کنترول کنند. در سال ۲۰۰۶ در دویچه بانک ۶ میلیارد جایه‌جایی مالی صورت گرفته که کنترول ۱۲۷۰ مورد مشکوک را به پولیس فدرال گزارش داده‌اند.

### پیامدهای منفی پول شویی

همان طوری که پول شویی یک عمل غیر قانونی و غیر مشروع می‌باشد، پیامدهای زیان‌بار را بالای تمام ابعاد جامعه به ویژه در بخش اقتصادی دارد. منابع پول شویی از طریق جرایم سازمان یافته و قاچاق و انواع تقلبات به وجود می‌آید که در نتیجه توافق عرضه و تقاضای پول را در بازار ارز برهم می‌زند.

از طریق پول شویی مafia به نقطه اوج قدرت می‌رسند، اما مردمان زحمتکش و افرادی که از طریق راه‌های مشروع پول به دست می‌آورند. هیچ گاه رشد نکرده، بر

عکس ضعیف باقی می‌مانند، زیرا باندها و مافیا از طریق وارد نمودن پول‌های کثیف در جریان معاملات اقتصادی، زمینه فعالیت‌های قانونی را تنگ تر می‌نمایند که سرانجام یک بازار سیاه، غیر قانونی،



## خبر تیا

ګرانو هپاډوالو!

افغانی زموږ ملی هويت دی، نو رائی چې مونږ ټول په خپلو اقتصادي راکړو او ورکړو کې د اسعارو له اخیستلو ډډه او د افغانستان له دودیزې او واحدې پیسې شخه کار واخلو او د خپل هپاډ کلتور، هويت او اقتصادي تاریخ ته درناوی وکړو.



# بانک

ماهnamه د افغانستان بانک

سال نهم، شماره ۱۰۷، ثور ۱۳۹۵

د افغانستان بانک

