

# بانک

د افغانستان بانک میاشتني

یوولسم کال، یوسلوپنخه ویشتمه گنه د ۱۳۹۶ کال د لرم میاشت



د افغانستان بانک

ذمونب پيسې، ذمونب هويت / پول ما، هويت ما





### د افغانستان بانک خبر تیا!

د افغانستان بانک د قانون د دری دېرشمې مادي مطابق د افغانستان رايچي پيسې او پولي واحد افغاني دي، له همدي امله د ټولو افغانانو، دولتي او خصوصي ادارو او مؤسسو خخه غوبنتل کيري خو په قرار دادونو، نورو معاملو او په اقتصادي راکړو او ورکړو کې له افغانيو کار و اخلي، څکه چې افغانۍ په سيمه کې يوه با ثباته پيسه ده چې ستاسو د اقتصادي برنامو جوړونه په ثبات کې ګټوره تماميرې.

## د دې ګنډي مطالب

توسعه کشت زعفران؛ تقویت اقتصاد کشور را به همراه دارد  
د افغانستان بانک، د بهرنۍ مستقیمې پانګړي اچونې د کره شمیرو...  
نشست هیئت رهبری د افغانستان بانک با هیئت کمیته تعذیرات...  
مسئول انسټیتوټ مالی و بانکداری افغانستان ګزارش عملکرد ...  
د افغانستان بانک د مشکوکو مالی معاملو د راپور ورکونې په...  
د افغانستان بانک د کارکوونکو د روغتیاې خونديتوب په موخه...  
افغان حکومت او د پیسو نړیوال صندوق ترمنځ د کریدت د...  
تفاهمنامه همکاری تبادل اطلاعات مالی میان واحد های ...  
د افغانستان بانک برنامه روشنگرانه خود در قبل پول ملي را در ...  
په الکترونیکي بانکداری ورڅه تربیې باور او اعتماد زیاتوری  
ارتقاء فناوري در سیستم های بانکي  
به ۲۰۱۷ کال کې د هندی بانکونو وضعیت  
د افغانستان بانک لوړې مرستیال د افغانستان بانک د کریکیت ...  
د افغانستان بانک، د کارکوونکو د لوړو زده کړو سمبالیا لپاره...  
د افغانستان بانک د کارکوونکو د ګمارنې په برخه کې په ...  
د نړۍ اقتصادي خبرونه  
طلای سرخ جایگزین زهر سیاه  
د پیسو تاریخي بهير ته خغلنده کته  
د کوچنیو او منځنیو کارونو تشویق د اقتصادي پرمختګ لپاره ...  
بهرنیو بازارونو ته د وچې او تازه میوې صادراتو کچه لوړه ...  
سویفت، کارکرد و مزایای آن در نظام بانکداری  
نقش شیکه های اجتماعی آنلاین در حیات بانک ها

## بانک

صاحب امتیاز: د افغانستان بانک

هیئت تحریر: ایمل هاشور، داکتر جهانتاب ولیزار و اقبال صافی

سردیر: شفیق الله بارز

مدیر مسئول: یما عفیف

ګزارشگران: حمید الله فیضی، عبدالحفيظ شاهین

دیزاين: خالد احمد فیضی

فوټوژورنالیست: زیرک مليا

مترجمان: عین الله عیان و مسعود ودان

مسئول چاپ و توزیع: تمیم احمد صمیمی

آدرس: آمریت اسناد و ارتباط، د افغانستان بانک

تلفون: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۴۷۶۱

فکس: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۳۰۵

پست الکترونیکی: magazine@dab.gov.af

صفحة الکترونیکی: www.dab.gov.af

شماره ثبت: ۶۵۸

[www.facebook.com/AFGCentralbank](http://www.facebook.com/AFGCentralbank)

[twitter.com/AFGCentralbank](http://twitter.com/AFGCentralbank)

Da Afghanistan Bank-Youtube

Da Afghanistan Bank-Google+

یاد آوری: به غیر از سرمقاله که دیدگاه رسمی "مجله بانک" است، مستولیت مضامین و مقالات دیگر به نویسنده گان آن بر

می گردد، همچنان استفاده از مقالات و تصاویر مجله با ذکر مأخذ مجاز است.

## توسعه کشت زعفران؛ تقویت اقتصاد کشور را به همراه دارد

زراعت در کنار سکتورهای خدمات و صنعت در رشد تولید ناخالص داخلی نقش مهمی را ایفاء می نماید و یکی از سکتورهای مهم اقتصادی کشور محسوب می گردد. به هر اندازه ایکه در محصولات و تولیدات این سکتور افزایش بعمل آید، به همان اندازه تأثیرات مطلوبی را بالای رشد تولید ناخالص داخلی و اقتصاد کشور می گذارد.

طی دهه گذشته زعفران یا طلای سرخ نیز در کنار سایر محصولات زراعی در جمع این محصولات پیوست و کشت آن نتیجه مطلوبی داشته است. با توجه به محیط مناسب افغانستان و بلند بودن قیمت یا بهای زعفران نسبت به سایر محصولات زراعی، افغانستان می تواند با میکانیزه ساختن این محصول در آمد خوب را نصیب خود کند.

میکانیزه ساختن کشت و تولید زعفران، حمایت از دهاقین در این زمینه، پروسس و بسته بنده معیاری از جمله مواردی اند که می توانند زعفران افغانستان را در بازارهای جهانی بیشتر مطرح ساخته و عاید بیشتری را در قبال داشته باشد. بدین ملحوظ، دولت باید راهکاری را برای رشد هر چه بیشتر این محصول روی دست داشته و آنرا جنبه عملی ببخشد.

افزایش در میزان حاصلات و صادرات زعفران نه تنها باعث ایجاد هزاران شغل برای هموطنان ما می شود، بلکه وسیله کسب درآمد بوده و بلند بردن سطح زندگی دهاقین، رشد تولید ناخالص داخلی، ورود اسعار به کشور و سرانجام تقویت اقتصاد کشور را نیز به همراه خواهد داشت. □

# د افغانستان بانک، د بهرنې مستقیمي پانګي اچونې د کره شمیر و د سروې په موخه چمتوالی نیولی



پانګي اچونې سروې ترسره شي. دغه سروې باید د ۲۰۱۹ زیردیز کال تر پایه بشپړه شي، خکه د پیسو نړیوال صندوق هم غواړي چې د افغانستان بانک له خوا ورته د وړاندې شوېو شمیر و له مخې خپلې پریکړې ترسره کړي.  
دیادونې وړ ده چې د یوه هېواد اقتصاد په پانګونې ولاړ وي، خکه د همدي پانګونې په ترڅ کې تولید رامنځته کیږي او تولید بیا د وګرو هشې او فعالیتونه د اقتصادي پیاوړتیا په موخه سره را یو خای کوي، نو باید د اقتصادي نظام د څواکمنتیا په موخه پانګونه تشویق، ملاتې او وهشول شي.

وړاندې کول د افغانستان د اقتصادي سکتور څواکمنتیا او پیاوړتیا په ګوته کوي.

ښاغلی خليل صدیق زیاته کړه چې د بهرنې پانګي او کورنۍ تولید يا (GDP) په اړه باید کړه شمیره او احصائیه شتون ولري چې د دې سروې ترسره کول یې شنه پیل دی او وروسته له دې به ټولې ادارې د افغانستان بانک د راپور او شمیر و په تمه وي.

د افغانستان بانک د پولې سیاست آمریست واېې چې په دې اړه یې د مالیې او تجارت وزارتونو په ګډون یې له مرکزي احصائیې ادارې سره هم خبرې کړي چې د نومورو ادارو په همغږي به د بهرنې

کابل، ۱۳۹۶ کال، د لرم ۲۳ - د افغانستان بانک د پولې سیاست کارکوونکو د بهرنې مستقیمي پانګي اچونې د سروې په موخه د پیسو نړیوال صندوق (IMF) په غونښته، په افغانستان کې د بهرنې مستقیم پانګي اچونې په اړه د سروې لومړنۍ طرحه د افغانستان بانک له مشرتابه پلاوی سره شريکه کړه.

د افغانستان بانک لوی رئیس ښاغلی خليل صدیق د غونډې په ترڅ کې د پولې سیاست د آمریت د بهرنې مستقیمي پانګي اچونې له طرحې خڅه د خوبشی ترڅنګ ووبل چې د کړه شمیر و راتېلول او په افغانستان کې نړیوالو ته د کړه بهرنې پانګي اچونې په اړه د شمیر و

# نشست هیئت رهبری د افغانستان بانک با هیئت کمیته تعزیرات

## شورای امنیت ملل متحد



متعاقباً هیئت کمیته تعزیرات شورای امنیت ملل متحد، ضمن ستایش از دست آورده‌های د افغانستان بانک در راستای بهبود هرچه بهتر نظام بانکی، سوالات تحقیکی را مطرح نمودند که از جانب هیئت د افغانستان بانک پاسخ داده شد و مورد قناعت هیئت کمیته تعزیرات شورای امنیت ملل متحد قرار گرفت. ۱

د افغانستان بانک در راستای بهبود نظام بانکی یاد آوری نموده افزود که د افغانستان بانک منحیث نهاد رهبری کننده و قانون گذار سکتور بانکی کشور، متعهد است تا نظام بانکی را با معیارهای بین المللی عیار نماید که خوشبختانه در این راستا با برداشتن گامهای عملی موفق بوده، چنانکه اقدامات د افغانستان بانک در این راستا از جانب نهادهای بازارس، مورد ستایش قرار گرفته است.

کابل، ۷ عقرب ۱۳۹۶ - هیئت د افغانستان بانک تحت ریاست محترم واحد الله نوشیر معاون اول و سرپرست د افغانستان بانک با هیئت کمیته تعزیرات شورای امنیت ملل متحد روی نقش د افغانستان بانک در بهبود سکتور مالی و بانکی در دفتر مرکزی د افغانستان بانک، ملاقات نمودند. محترم واحد الله نوشیر معاون اول و سرپرست د افغانستان بانک در این ملاقات طی صحبتی از دست آوردهای ملاقات د افغانستان بانک پاشرتني

## مسئول انتیتیوت مالی و بانکداری افغانستان گزارش عملکرد سالانه خود را به هیئت مدیره این انتیتیوت پیشکش کرد



نموده بیان داشت که این انتیتیوت تلاش می کند تا در راستای ارتقای ظرفیت کارمندان بخش مالی ادارات دولتی و خصوصی گام های مثبتی را بردارد.

باید یاد آور شد که انتیتیوت مالی و بانکداری افغانستان به شمول بانکها، شماری زیادی از کارمندان بخش مالی و محاسبه وزارت خانه ها را آموزش داده که این پروسه ادامه دارد. ■

مسئول انتیتیوت مالی و بانکداری افغانستان صادر نموده و افزود که د افغانستان بانک آماده هر نوع همکاری به هدف تقویت سکتور مالی با انتیتیوت متذکره می باشد.

در عین حال مسئول انتیتیوت مالی و بانکداری افغانستان موجودیت انتیتیوت مالی و بانکداری را در بخش ارتقای ظرفیت کارمندان سکتور مالی مهم عنوان

نشست هیئت مدیره انتیتیوت مالی و بانکداری افغانستان تحت ریاست محترم واحد الله نوشیر معاون اول و سرپرست د افغانستان بانک و رئیس هیئت مدیره انتیتیوت مالی و بانکداری افغانستان تدویر یافت. گزارش عملکرد انتیتیوت مالی و بانکداری افغانستان توسط محترم لطف الحق پسرلی آمر این انتیتیوت به حضور هیئت محترم مدیره پیشکش و در زمینه فیصله های لازم بعمل آمد. باید یاد آورد شد که در این نشست محترم جاوید وفا و بهرام برزین اعضای هیئت مدیره انتیتیوت نیز حضور داشتند.

محترم واحد الله نوشیر معاون اول د افغانستان بانک بعد از استماع گزارش، به هدف پیشرفت و تقویت سکتور مالی هدایات و رهنمایی های لازم را برای

# د افغانستان بانک د مشکوکو مالي معاملو د راپور ورکونې په بنه والي کار کوي



او مرستيالانو ګلدون کړي وو.  
د یادونې وړ ده چې د افغانستان بانک د  
مالی استخباراتو اداره په ۲۰۰۴ زیږدیز  
کال کې جوړه شوې او مهمه موڅه یې د  
هغه وګرو د ناسمو ګټو اخیستنو مخینوی  
دی چې عواید له نا مشروع لارو ترلاسه  
کوي او د تروریزم د تمویل او ملاتر په  
برخه، یاهم نورو غیرقانوني لارو کې ترې  
ګتنه اخلي.

د افغانستان بانک د مالي استخباراتو  
اداره، د افغانستان د مالي نظام په لا  
تینګښت، د نړۍ له مالي نظامونو سره د  
راکړي او ورکړي لپاره د هېواد د مالي  
نظام په پیاوړتیا او د افغانستان په  
راتلونکي اقتصادي ودي، پانګونې او  
اقتصادي غوریدا باندې تینګار کوي.

شاغلی یوسفزی زیاته کړه چې او س  
مهال دوى دا معلومات له ۱۴ ادارو سره  
شريکوي چې د اداري فساد په مخنيسي  
او همداراز د تورو معاملو په کمنښت یې  
ثبت اغیز کړي دی. د افغانستان بانک  
هڅه کوي چې د مشکوکو مالي معاملاتو  
په اړه معلومات ترلاسه کړي، خو د  
اداري فساد لپاره لارې بندې او پرته له  
ستونزو یو بشپړ مالي نظام رامنځته شي.

د افغانستان بانک د مالي استخباراتو د  
اداري د آمر بشاغلی نثار احمد یوسفزی  
په وينا چې تردې مهاله د یو میلیارډ ډالرو  
په ارزښت د مشکوکو مالي معاملو په اړه  
راتبول شوي معلومات یې له امنیتي او  
کشياني اړګانونو سره شريک کړي چې  
ډيری قضيبي او ستر عدلي او قضائي  
تعقیب لاندې دي.

# د افغانستان بانک د کارکوونکو د روغتیاپی خوندیتوب په موخه د بیمې د آسانټیاوو په ترلاسه کولو ټینکار کوي



او پراخه سینه بشپړ څوابونه ورکړل شول.  
د بشري سرچينو لوی آمر بنساغلي بشرمل  
پسرلي د دې تړون موخه د کارکوونکو  
روغتیاپی خوندیتوب، د افغانستان بانک د  
کارکوونکو روغتیا ته پاملننه او د صعب  
العالجه ناروغيو پرمهاں د کارکوونکو مالي  
ملاتړ په ګوته کړي دي.  
د یادونې وړ ده د افغانستان بانک هغه  
کارکوونکي چې د بیمې اسانټیاوې ترلاسه  
کوي د ناروغيو پرمهاں د بیمې کمپنۍ او ده  
چې تر ۲۵ زرو ډالرو پوري لګښت يې  
ورکړي.

سره خپلې چاري په بنه توګه پرمخ یوسې.  
بناغلي نوشير زياته کړه چې په روغتیا کې  
پرمختګ نغښتی او د بیمې تړون لاسليک  
هم د کارکوونکو خوبنې پوري تړاو لري  
چې روغتیاپی بيمه ترلاسه کوي او که.  
دغه راز د افغانستان بانک لوړۍ مرستيال  
بناغلي نوشير له دې وخت خخه په گتې  
اخیستې د افغانستان بانک پر کارکوونکو غږ  
وکړ چې خپل وړاندیزونه، نیوکې او مشوري  
د افغانستان بانک له رهبری پلاوی سره  
شريکې کړي، چې په ترڅ کې کارکوونکو  
خپل وړاندیزونه، مشوري او نیوکې مطروح  
کړې او د رهبری پلاوی له خوا ورته په سړه

کابل، د ۱۳۹۶ کال د لرم ۱۳ مه - د افغانستان  
بانک مشرتابه پلاوی د کارکوونکو د  
روغتیاپی خوندیتوب په موخه د ۱۴۲  
کارکوونکو په غښتنه يې د بیمې له یوې  
معتبرې کمپنۍ سره د روغتیاپی بیمې تړون  
لاسلیک کړي وو، چې د فعالیتونو د روښانه  
کولو او پیلیدا په موخه يې نن غونډله جوړه  
کړه.  
د افغانستان بانک لوړۍ مرستيال بناغلي  
واحد الله نوشير د دې غونډله په ترڅ کې د  
کارکوونکو روغتیا يوه اړینه موضوع وبله او  
وې ویل چې د افغانستان بانک هڅه کوي  
چې د یوه سالم او روغتیا لرونکې ټیم په لړو

## افغان حکومت او د پیسو نېړیوال صندوق ترمنځ د کریدېت د تمدید آسانتیاواو برنامې (ECF)

### د دویم پړاو ارزونه په بریالی توګه ترسره شوه

لپاره د ۲۰۱۷ کال د مې میاشتې په اوږدو کې وړاندې کې چې د پیسو نېړیوال صندوق له خوا وستایل شو او افغان حکومت سره پې د دوامدارو مشروطو مرستو اعلان وکړ.

د پیسو نېړیوال صندوق ژمن دی چې له افغان حکومت او خلکو سره د اقتصادي پروګرام لپاره د مالي ثبات د ساتلو، پیاوړي کولو او د یو سالم اقتصاد د جوړولو په موخه خپلو مرستو ته دوام ورکړي او پر همدي بنسټ پې د راتلونکو درېو کلونو لپاره له اقتصادي سمونونو خمҳه د ارزونې په موخه خپلې خارنې او پلتې غئولي دي.

د یادونې وړ ده چې په لوړۍ څل کې افغانستان سره د مالي سکتور د اصلاحاتو په

برخه کې د پیسو نېړیوال صندوق له خوا د اعتباري اسانتیاواو د پروسي په موخه د ۶۱ میليونو ډالرو مرسته وشوه او دې برخه کې کابو ۴۴ میليونه ډالر خانګړي شوي چې په مالي برخه کې د اصلاحاتو په راوستو سره به دغه خانګړي شوي پيسې پړاو په پړاو افغانستان دولت ته سپارل کېږي.

<http://www.imf.org/external/index.htm>

<http://mof.gov.af/ps/news>

<https://www.pajhwok.com/ps/2017/07/26/>

تاييد په صورت کې به یې د دویم څل لپاره د افغانستان له مرکزي بانک سره ۴.۵ ميليونو (اس ڈي ار) یا د حقوقو د خانګړي برداشت (چې شاه خوا ۶.۱ ميليون ډالر کېږي) مرستې ترسره کړي.

افغانستان دولت ژمن دی چې په پورتنې په برخو کې له پیسو نېړیوال صندوق سره کېږي ژمنې عملی کړي او پرله پسې د پیسو نېړیوال صندوق ملاتېر ترلاسه کړي، خکه دا یوازې دی پیسو نېړیوال صندوق نه دی چې د بودیجې په راېه لګښت تېښکار کړي، د دې ترڅنګ له نېړیوالو ډونرانو سره هم ژمنه شوې چې مرسته شوې پيسې په روښوالي او شفافيت ولګول شي.

ياده ارزونه هم د پیسو نېړیوال صندوق د اجرائيوي بورډ د تاييدی پوري مشروط دی او له دې مخکې د پیسو نېړیوال صندوق د اجرائيوي کميېتې د تاييد په صورت کې، لومړۍ څل ۶.۱ ميليونه امریکائی ډالر د افغان حکومت په واک کې ورکړل شوي وو. د پیسو نېړیوال صندوق د راپور له مخې په ۲۰۱۶ کال کې د افغانستان نا خالص کورنى پرمختګ دوہ سلنې ۽ او د کرنیزو محصولاتو د زیاتیدو په صورت کې دارقم په ۲۰۱۷ کال کې درې سلنې وړاندوينه شوې ده.

د پیسو نېړیوال صندوق استازو د یاد پروګرام د لومړنی ارزونې په اړه خپل راپور د پیسو نېړیوال صندوق اجرائيوي بورډ ته د تصویب

په دې وروستيو کې د افغانستان استازې او د پیسو نېړیوال صندوق ترمنځ د خو ورخنيو ناستو په ترڅ کې د دویم څل لپاره د کریدېت د تمدید آسانتیاواو برنامې دویم پړاو په موخه خپلې ارزونه ترسره کړه چې په بریالیتوب ترسره شوه او په دې ارزونه کې د پیسو نېړیوالو صندوق استازو د افغانستان دولت له اصلاحی پروګرامونو خمҳه ستاینه وکړه.

په دې ناستو او خبرو اترو کې هڅه ژمنې چې د افغانستان دولت د مالي سکتورونو د په راېه لګښت تېښکار کړي، د دې ترڅنګ له نېړیوالو ډونرانو سره هم ژمنه شوې چې مرسته شوې پيسې په روښوالي او شفافيت ولګول شي.

د افغانستان دولت او د پیسو نېړیوالو صندوق د استازو ترمنځ د اصلاحاتو په برخه کې د پلي شویو ژمنو په اړه ګټهور بحث ترسره شو، چې په پايله کې افغانستان دولت له خوا کېږي ژمنې بریالی وبلل شوې او تاکل شوې دې کونو راپور د پیسو نېړیوال چې د پیسو نېړیوال صندوق اجرائيوي کميېتې سره شريک شي. د کریدېت د تمدید آسانتیاواو برنامې ارزونې راپور اوسمهال د پیسو نېړیوال صندوق د اجرائيوي کميېتې ترڅنګې لاندې دی او د



## تفاهمنامه همکاری تبادل اطلاعات مالی میان واحدهای

### استخبارات مالی افغانستان و اوکراین به امضاء رسید

تحقیقات مربوط به پولشویی، تمویل تروریزم و سایر جرایم مرتبط می باشند. باید یاد آور شد که این شانزدهمین تفاهمنامه همکاری پیرامون تبادل اطلاعات مرتبط به پولشویی، تمویل تروریزم و سایر جرایم اصلی مرتبط می باشد که تا اکنون توسط مرکز تحلیل معاملات و راپور های مالی افغانستان و اداره سرویس نظارت بر امور ادارات مماثل خارجی به امضاء رسیده است. □

همکاری، تسريع تبادل اطلاعات، ایجاد میکانیزم و هماهنگی مؤثر در امر مبارزه با پولشویی و تمویل تروریزم و سایر جرایم اصلی مرتبط به پولشویی و تمویل تروریزم بین هر دو نهاد به امضاء رسید. به اساس مندرجات تفاهمنامه متذکره، مرکز تحلیل معاملات و راپور های مالی افغانستان و اداره سرویس نظارت بر امور مالی اوکراین مکلف به جمع آوری، تحلیل، تجزیه و تسهیل تبادل اطلاعات مالی به صورت خود کار و یا بر اساس درخواست طرفین غرض حمایت در

مبتنی بر حکم ماده سی و یکم قانون جلوگیری از پول شویی و عواید ناشی از جرایم، مرکز تحلیل معاملات و راپور های مالی افغانستان تفاهمنامه همکاری تبادل اطلاعات مالی مرتبط به پولشویی، تمویل تروریزم و سایر جرایم اصلی مرتبط را با اداره سرویس نظارت بر امور مالی اوکراین به تاریخ ۲۰ عقرب سال جاری که مصادف به ۱۱ نومبر ۲۰۱۷ میگردد، از طریق پست به امضاء رسانید. این تفاهم نامه به منظور ایجاد چارچوب

# د افغانستان بانک برنامه روشنگرانه خود در قبال پول ملي را در مرکز و ولایات به سطح مکاتب آغاز نمود



با خاطر ترویج پول افغانی و تعیین فرهنگ نگهداری آن، مکاتب زون غرب و متعلمين عزيز را با اهدای تحايف چون بكس مكتب، قلم، رساله های آموزشی و سایر مواد نشراتی به استفاده از پول افغانی در داد و سُّتُّد و چگونگی حفظ و نگهداری آن حین مراواتات تشویق نمود. محترم انور شاه یوسفی آمر زون غرب د افغانستان بانک حین توزیع این تحايف، در زمینه اهمیت استفاده از پول افغانی و توجه برای حفظ و نگهداری آن صحبت کرده و استفاده درست از پول ملي را مسئولیت ملي همه افغانها عنوان نمود. باید یاد آور شد که این برنامه های تنویری در مرکز و سایر ولایات کشور هنوز هم ادامه دارد.

سایر دوستان و خانواده های محترم خود منتقل سازند.

باید یاد آور شد که د افغانستان بانک با در نظر داشت اصل استراتئیژیک "تشدید تلاش های فرهنگ سازانه و ترغیب مردم به استفاده هر چه بیشتر از پول افغانی" بعضی اقلام تشویقی، نشراتی و طباعتی را که شامل بكس مكتب، قلم، رساله های آموزشی برای اطفال و بروشور میشود، نیز مد نظر گرفته که حین بازدید از مکاتب به متعلمين محترم توزیع میکند. هدف از توزیع این اقلام، تشویق و ترغیب بیشتر شاگردان به حیث آینده سازان کشور در جهت استفاده از پول ملي و حفظ و نگهداری آن می باشد.

قابل یاد آوری است که د افغانستان بانک به ادامه تلاش های فرهنگ سازانه خود هیئت اعزامی د افغانستان بانک حین بازدید از مکاتب در زمینه استفاده از پول ملي و چگونگی حفظ و نگهداری آن حین داد و سُّتُّد معلومات داده و از متعلمين عزيز خواستند تا اين پيام را با

# په الکترونیکي بانکداری

## ورخ تربلي باور او اعتماد زياتي



ترسره کړي او پرته له دې چې اوږدمهاله سفرونه وکړي خپلې کړنې د انټرنېټي پانې له لارې حل کړي. بانکونه هم دنده لري داسې تګ لارې رامنځته کړي چې د هغې په وسیله خلک تشويق او ليواله کړي چې بانکونو سره خپلې پيسې کيږدي او خپلې پولي معاملې د بانکونو له لارې ترسره کړي.

اوس هم خلک د الکترونیکي بانکداري په اړه بشپړ معلومات نه لري، الکترونیکي بانکداري آسانیاوې او سهولتونه باید په بشپړ ډول خلکو ته روښانه شي، خو خلک وکولی شي د هغې په رهنا کې بانکونو له لارې د خپلې پيسو لیزد او

لاسرسی وړ دي. د نوې تکنالوژۍ په راتلو سره د راکړې او ورکړې کړنې ډيرې آسانه شوې دي په ډورو سوداګریو کې اوس په بانک کې فزيکي شتون ته اړتیا نشته، بسنې کوي چې یوازې خپل تيليفون روښانه کړئ او خپل اکونټ يا بانکي سیستم ته دنه شئ او يا هم د خپل کمپیوټر ترشاه کښينې او خپلې کړنې په انټر نیټي بانکداري سره حل کړئ.

پورتنیو آسانیاوو ته په کتو کیدلې شي ورخ تربلي خلک په بانکي سیستم باندې باور او اعتماد زيات کړي او خپلې راکړې او ورکړې هم د بانک له لارې

په افغانستان کې په لوړۍ خل د ظاهر شاه د واکمني پرمهاں په ۱۳۱۲ کال کې د بانکداري بنستې ډبره د مرحوم عبدالالمجيد زابلي لخوا کیښوډل شوه چې لوړنې بانک د افغانستان ملي بانک نومیده، یاد بانک له تأسیس وروسته لا زیات پرمختګ وکړ بیا د وخت په تېریدو سره نور بانکونه رامنځته شول.

د خو لسيزو مسلسل جنګ خخه وروسته کله چې د حامد ګرزې په مشری نوی دولت د بن کنفرانس له لاري په خپلې کارونو پیل وکړ. نوی دولت د نورو ودانیزو کارونو ترشنګ ئینې اقتصادي برنامې هم مخ ته یوړلې چې د هغې له ټولګې خخه د بانکداري پرمختګ وو. اوس مهال په افغانستان کې ۱۵ دولتي، خصوصي او د بهرنې بانکونه خانګې فعالیت لري او د کابل شار په ګډون د هپواد په ۳۳ ولايتونو کې بانکي اساننياوې په د لاسرسی وړ دي. د افغانستان بانک د ۱۳۹۵ کال د کلنۍ راپور پربنستې د هپواد په ۸ ولايتونو کې (ATM) اساننياوې، ډبت کارت په ۳۰ ولايتونو او ګريلېت کارت په ۶ ولايتونو کې د

پرمختللي سیستم ته پراختیا ورکړي ده  
چې سوداګر به د میسجونو او یا  
بریښنالیکونو د لارې د ګډرکي محصول  
په اړوند معلومات ترلاسه کوي.

حمدی الله فیضی

<http://www.afghanzariza.com> .1

<http://www.bartarinha.ir/fa/> .2  
news/2017

<https://da.azadiradio.com/> .3  
a/24784759.html

4. د افغانستان بانک، د ۱۳۹۵ کال، کلمى  
راپور، ص ۱۸.

(بریښنایي) ډول د هر سوداګریز بانک له  
لارې تحويل کړي.

په الکترونیکي ډول د ګډرکي محصول  
ورکړه د دې سبب کیږي چې سوداګر او  
یا ګډرکي کمیشن کاران د ګډرکي  
ترخيص لپاره د افغانستان بانک په خانګو  
کې د نقدو پیسو د ورکړي د مجبوريت  
يا اړتیا خخه خلاص شي. الکترونیکي  
ورکړه به د ګډرکي فیسونو د راغونډولو،  
د اداري فساد مخنيوي، د توکو د  
ترخيص د پروسي د چټکتیا او د نړۍ په  
کچه د پرمختللو ګډرکي سیستمونو سره  
د افغانستان د نېټلولو په برخه کې  
همکاري وکړي. د یادونې وید ده چې  
ګډرکي محصول او ماليات د افغانستان د

اسلامي جمهوريت د عوایدو د بنستېزرو  
برخو خخه شمېرل کیږي چې هر کال د  
یو میليارد ډالرو خخه زیات عواید د  
نومورو سرچینو خخه لاسته راخي.

دانوي آسانیا د بریښنایي ورکړي د یو  
شپهري سیستم د منځ ته راتګ په لوري یو  
بل ګام دي چې د وخت په تیروېدو  
سره به سوداګر د دې جوګه کړي چې  
په ګډرک کې د خپل بانکي کريډيت  
کارت او ډیټ کارت او یانورو ورته  
ټکنالوژيو په وسیله خپل ګډرکي  
محصول ورکړي. همدارنګه د افغانستان  
د ګډرکونو لوی ریاست یو داسي

رالید ترسره کړي. د بانکونو له لارې  
راکړه او ورکړه د وخت له زیان خخه  
مخنيوي کوي، تګ راتګ کې کموالی  
راولي او د بانکي کارت له لارې د نړۍ  
نورو بازارونو سره اړیکې ساتل کیږي او  
د همدي کارت له لارې کولی شي په  
نېړواله کچه پېړ او پلور ترسره کړي.  
په میليارډونو افغانی له بانکونو د باندې  
دي، که دا پیسې د بانکونو له لارې  
دوران ته ولوېري په اقتصادي پرمختا  
کې به ستر پرمختګ رامنځته کړي. ويل  
کیږي اوس مهال له افغانانو سره ۵۰  
میليونه ډالر نقد موجود دي او له بانکونو  
پرته یې په کورونو او پېن خایونو کې  
ساتي.

الکترونیکي بانکداري د سوداګری په  
پرمختګ کې خورا مهم رول لوېوي، له  
همدي کبله اوس سوداګر هم غواړي  
خپل بشپړي راکړي او ورکړي بریښنایي  
کړي چې په دې کار سره به الکترونیکي  
بانکداري هم وده وکړي او د دې  
ترڅنګ پولې راکړي او ورکړي به  
خوندي او ډاډ منه فضا کې ترسره شي.  
د افغانستان د ګډرکونو لوی ریاست او  
د افغانستان بانک د یو نوي او مادرن  
سیستم د پیل سره هڅه کوي چې  
سوداګر د دې جوګه شي چې خپل  
ګډرکي محصول په الکترونیکي

هم تا مدت زمانی باقی خواهند ماند، اما با این تفاوت که نقش نماینده‌گی های بانکداری سنتی از عملیات به مشوره دهی مبدل خواهد شد که در آنصورت به کارمندان متخصص و متجرب ضرورت خواهد بود که این مأمول را بدوش کشند. موجودیت حداقل ۲۶۰۰۰ کمپیوتر هوشمند و تبلیت تنها در بخش های بازاریابی و عملیاتی سایکریزا بانک دال بر برقی ساختن سیستم های بانکی است که نه تنها به سرعت عمل در مرکز و شاخه های فرا مرکزی آن افزوده، بلکه عرضه خدمات معیاری با شفافیت را نیز در قبال داشته که به اعتبار بانک افزوده و بهره برداری از محصولات بانکی را نظر به تقاضای مشتریان حتی در دورترین نقاط میسر ساخته است.

آقای گورتازار بیشتر تصریح می نماید که در میان همه محصولات دیجیتالی سایکریزا بانک تنها چیزی که نسبتاً برای کارمندان این بانک خسته کن تمام میشود، مسئله صورت حساب مالی است، زیرا تکنالوژی آنرا به بانکداری فردی مبدل ساخته و هر وقت و زمان که مشتریان بخواهند، آنرا درخواست میکنند که فراهم آوری و بدسترس قرار دادن آن نسبتاً سرگرم کننده

## ارتقای فناوری در سیستم های بانکی



گونزالو گورتازار

عرضه خدمات معیاری به مشتریان، تکنالوژی دیجیتالی را اتخاذ نموده است. این ابتكارات و نوآوری ها در بخش تکنالوژی باعث تغییرات در طرز ارتباط بانک با مشتریان شده و نیز در قسمت ارائه خدمات معیاری توسط بانکها نقش مهمی ایفا نموده است.

آقای گورتازار به ادامه سخنانش می افزاید که با وصف اینکه ما در عصر گذار از سیستم های سنتی بانکداری به سیستم های برقی قرار داریم، اما نمیتوانیم به معاملات فزیکی حداقل در قید حیات خود نقطه پایان دهیم. او می گوید که هر دو سیستم برقی و سنتی بانکداری در کنار

تعدادی از رهبران صنعت بانکداری در سایکریزا بانک اسپانیا، تصریح می کنند که ستراتیژی برقی سازی سیستم های بانکی به تجارب مشتریان شان افزوده، چشم های جدید عایداتی را ایجاد و مهمتر از همه، آنها را در راستای مبارزه علیه فساد کمک می نماید.

گونزالو گورتازار رئیس اجرائیه سایکریزا بانک اسپانیا به این باور است که معاملات فزیکی با معاملات برقی در تضاد قرار ندارد. او می گوید که برای ما منحیث یک اداره گستردگی با بخش های متعدد و فعالیت های وسیع کار دشواری بود تا همه امور را بصورت منسجم در کنترول داشته باشیم، تا اینکه سیستم های برقی را اختیار نمودیم و این روند کار را برای ما سهولتر ساخته است.

امروزه سیستم های برقی بخصوص در عرصه بانکداری یکی از الزامات اساسی بشمار می رود. سایکریزا بانک برای موثریت هر چه بیشتر عملیات داخلی و فراهم آوری سهولت های لازم برای

»

بخصوص در جهت دریافت بهترین پیشنهادات تجاری، انتقالات پولی از طریق آیفون و بالاخره برقراری معاملات پولی از طریق واتس آپ (Whatsapp) فی ما بین دونفر کمک می کند.

**استفاده از تحلیل سیستماتیک**  
این سیستم بخشی دیگری از فرایند دیجیتل سازی سیستم های بانک سایکریزا است که از سال ۲۰۱۴ بدینسو به منصه اجرا گذاشته شده و هدف از نصب و راه اندازی این سیستم، دریافت معلومات در رابطه به مشتریان عنوان شده است. ماریونا ویسنر، رئیس توسعه و نوآوری ستراتژیک سایکریزا بانک می افزاید که این تکنالوژی زمینه خدمات معیاری برای مشتریان را فراهم ساخته که به تبع آن چشممه های عایداتی از دیدار یافته و امنیت اجرای معاملات نیز تا حدی تضمین می شود.

استفاده از تحلیل سیستماتیک بانک را قادر می سازد تا مشتریان را از هر گوش و کنار شناسایی نموده و با دریافت معلومات درباره هر یک از مشتریان، محصولات بانکی را به آنها فراهم ساخته و به نحوی جذب سیستم بانکی نمایند. حُسن این سیستم در آن است که ما می توانیم

Intelligence سرمایه گذاری هنگفتی

انجام داده است. پیری نیبوت مسئول ارتباطات و معلومات این بانک می گوید، "با نصب این سیستم های هوشمند نحو برقراری ارتباطات مشتریان با بانک کاملاً تغییر خواهد کرد. او می گوید طی چند سال آینده مشتریان بطور بسیار عادی و با لسان محلی می توانند با سیستم داخل تماس شده و حل مشکل نمایند". آقای نیبوت در ادامه سخنانش گفت که از سال ۲۰۱۴ بدینسو سیستم واتسن را برای برقراری روابط با مشتریان بکار برد و این اولین بار است که آنها موفق شاید این اولین بار است که آنها موفق شده اند تا سیستم واتسن را به لسان اسپانوی آماده و به بهره برداری بسپارند که این عملکرد در ذات خود کاریست دشوار.

آقای نیبوت همچنان گفت که در سال ۲۰۱۶ ما قادر به ساخت اولین همکار مصنوعی خویش بودیم که آنرا ما در بخش اسعار پیاده نمودیم. اهداف ما برای سال ۲۰۱۷ از این بیشتر چالش برانگیز خواهد بود، زیرا در نظر است تا به تعداد آنها افزوده شود. در بخش تجاری سایکریزا بانک فعلاً روبات های عیار شده اند که مشتریان را در ساحات مختلف

به کارمندان تمام می شود.

این در حالیست که این رویکرد از جانب دیگر برای مشتریان بسیار موثر واقع شده، زیرا آنها به سادگی میتوانند در زمینه حقوق تقاضه، برنامه ریزی برای پس اندازهای خود و سایر مسائل دیگر با دریافت مشوره های لازم مشاورین این بانک، داخل اقدام شوند که نتیجه مطلوبی در پی خواهد داشت.

آقای گورتازار به ادامه سخنانش می افزاید که همه فعالیت های بانکی ما تکنالوژی محور است. سایکریزا بانک اولین بانک است که طی مراحل معاملات را از کمپیوتر های شخصی، ماشین های اتومات صرافی و موبایل ها مستقیماً به دفتر مرکزی وصل نموده است. سرمایه گذاری های طویل المدت این بانک در تکنالوژی از قبیل بیگ دیتا (Big Data)، موبیلیتی (Mobility) و کمپیوتر های شخصی هوشمند در حال حاضر عملاً به منصه اجرا گذاشته شده که نتایج کار آن نیز ثمر بخش است.

**تجهیز بانک با سیستم هوش مصنوعی**  
سایکریزا بانک اسپانیا در تازه ترین اقدامات خود مبنی بر کاربرد تکنالوژی جدید (هوش مصنوعی / Artificial

سیستم های دیجیتالی بانک سایکزیا میگوید که ما برای شناسایی برخورد های غیر معمول مشتریان که معمولاً دال بر سؤ استفاده ها و دریافت معاملات مشکوک می باشد، سافت ویر را طراحی نمودیم که در همکاری نزدیک با بخش های توسعه و تجارت بانک فعالیت می نمایند و در تلاش اند تا دامنه سؤ استفاده از معاملات برقی را برچیده یا حداقل در کاهش آن اقدام عملی نمایند. ■

منبع: The Banker (Masterclass)

تأمل و حیاتی، زیرا تبادله معلومات از طریق شبکه انترنتی بدون در نظرداشت موارد اینمنی نامن بوده و خطرناک ثابت شده می تواند. در زمینه، موضوعی که در قدم اول برای مسئونیت سیستم ها میتواند موثر واقع شود، توجه به زیرساخت های مخابراتی، زیربنای علمی و فنی است. شبکه های ارائه کننده خدمات مالی در هماهنگی کامل برنامه های خود با جانب مخابرات را در میان گذاشته و تدابیر لازم جلوگیری از سؤ استفاده سیستم های دیجیتالی را اتخاذ نمایند. سایکزیا بانک اسپانیا نیز ضمن توجه به زیرساخت های فنی برای هماهنگی کامل معاملات با جانب ارائه کننده تکنالوژی، به برنامه های آگاهی دهی چه در سطح بانک برای همکاران و چه در سطح خارج بانک برای مشتریان را که شامل استفاده از تکنالوژی، چگونگی انتخاب رمز، شیوه های مناسب کارگیری از محصولات جدید ارائه شده از جانب بانک و بالاخره چگونگی برخورد مشتریان در صورت مفقود موبایل، تبلیت یا کمپیوترا های شخصی میشود را در نظر گرفته و به امنیت سیستم های بانکی جداً اهمیت میدهد.

کارلوس سول مسئول امنیت معلومات تصامیم خود را بصورت آگاهانه در قبال مشتریان خود اتخاذ و عملی نمائیم. این فاوری را در عرصه تنظیم نرخ، اجرای قروض و در بخش سپرده گذاری ها نیز می توانیم بکار ببریم. استفاده از این تکنالوژی در جهت فردی ساختن اجرای قروض می تواند هم به سود بانک و هم به سود مشتریان تمام شود. خانم ویسنر میگوید که استفاده از تکنالوژی تحلیل سیستماتیک ما را در امر جلوگیری از فساد نیز کمک می کند. زیرا این سیستم طوری عیار شده که نه تنها تقاضای مشتریان برای یک محصول را می گیرد، بلکه چگونگی برخورد مشتریان را نیز تحلیل می کند. با این حال، در صورتی که مشتریان بگونه غیر عادی برخورد کنند، مسئله بدون معطلي به بررسی و تحلیل گرفته شده و تحت پیگرد قرار می گیرد.

### راهکار های جلوگیری از سؤ

#### استفاده بانکداری الکترونیکی

با توجه به اینکه استفاده از سیستم های جدید الکترونیکی در عرصه بانکداری بطور روز افزون به بهره برداری گذاشته میشود، ارائه راهکار های مناسب برای جلوگیری از سؤ استفاده آن از جانب افراد و اشخاص استفاده جو نیز امریست قابل

# په ۲۰۱۷ کال کې د هندی بانکونو وضعیت

فشار لاندې شتمنيو بار اوس د هندی بانکونو په تېره بیا د دولتي بانکونو د خالصه ارزښت خخه اوږي". "تخصیص شوي فنډونه دومره نه دي چې اړتیا پوره کړي، لکه خنګه چې د فشار لاندې پورونو او د تخصیص شوي فنډونو ترمنځ نږدي ۶۰۰۰ میليارده هندی روپی توپیر شتون لري".

د پور ورکړي په وړاندې خنډونه د فشار لاندې پورونو پر ګټورتیا باندې فشار راوستی او د بانکونو د پور ورکړي توانيي یې محدوده کړي ده. په ۲۰۱۷ مالي کال کې د هند د بانکي سکتور پور

خخه په لوره کچه کې قرار لري. د McKinsey نړيوال مشورتی کمپني لخوا د هندی بانکونو په اړه د یو راپور له مخې، په بانکي سکتور کې تر فشار لاندې شتمنيو له ۲۰۱۳ کال خخه د ۲۰۱۶ کال تر پایه پوري هر کال نړیدې ۲۵ سلنډ زیات شوي چې ارزښت بې له ۱۰،۰۰۰ میليارده هندی روپيو (۱۵۵

میليارده ډالرو) خخه اوښتی دی. په سنګاپور کې د McKinsey کمپني Asia لوی شريک او د همدي کمپني د -Pacific Banking Practice عمومي مسئول جايدیپ سنګوپتا واېي "د

په تېرو خو کلونو کې د صعب الحصول شتمنيو تثبیتول او د ستونزو حلول د هند په بانکي سکتور کې په یوه اصلي موضوع بدله شوې، دا په داسې حال کې ده چې د هند ريزرف بانک پر کورني پور ورکونکو باندې فشار راوستی خود خپلو بدرو پورونو بشپړ حدود رابنکاره کړي.

د هند بانکي سکتور لاهم د بدرو پورونو له ناوره وضعیت خخه کړيری. تر فشار لاندې شتمني چې صعب الحصول پورونه او ترڅنګ یې یاځلي ترتیب شوي مخکې ورکړي رانګاري، د بل هر وخت

&lt;&lt;



واچاوه. د دې پروسې هدف دا دی چې بانكونه اړ کړي چې فشار لاندې شتمنۍ په سم وخت سره و پېژنۍ او د دې ترڅنګ د فشار لاندې شتمنۍ په اړه د نیمګري راپور ورکولو خخه مخنيوي وکړي.

د هند د مرکزی بانک مرستیال ویرال اچريا په یوه غونډه کې وویل " که خه هم د بنسټیزو شتمنۍ د حلولو لپاره چې بانكونو په پور ورکړي دي، ډېره لړه لاسته راوريه شوې ده، د شتمنۍ د کیفیت ارزونې نوبت دا ستونزه په لویه اندازه مطرح کړي او په دې اړه پې عامه بحثونه راپورته کړي دي". هغه وايی " د حلولو خو میکانیزمونه او کاري چو کاټونه د هند د مرکزی بانک لخوا بانكونو ته وړاندې شوی خو دا پروسه پرمخ ولاړه شي، خو د دې پروسې پرمختنګ ډېر ټکنی دی".

حیني طرڅي د شتمنۍ ستونزو د حلولو لپاره معافي شوې چې د ستراټېزیک پور بیا جوړولو طرحه چې بانكونو ته اجازه ورکوي د صعب الحصول شتمنۍ کټرول او تسویه پرغاهه واحلي، او د دې ترڅنګ د فشار لاندې شتمنۍ د دوامداره جوړښت طرحه چې بانكونو ته اجازه ورکوي څل ناپایداره پورونه په پور ورکونکي کمپنۍ کې پر پانګې (اکویتي) باندي بدله کړي.

د EY India شریک او ملي رئیس

په ۲۰۱۷ مالي کال کې د هند عامه بانكونو د ناخالصه صعب الحصول شتمنۍ نسبت (د تولیزه مخکې ورکرو د سلنې په توګه د ناخالصه صعب الحصول شتمنۍ ونډه) په اوسيط ډول د ۹ سلنې او ۱۴ سلنې ترمنځ په بدلون کې دي. هغه بانكونه چې ورباندي د صعب الحصول شتمنۍ بار زيات دی لکه IDBI بانک او د هند له پولې بهر بانكونه، راپور ورکوي چې د ناخالصه صعب الحصول شتمنۍ نسبتونه د ۲۰ سلنې خخه زيات شوې دي. خصوصي بانكونو په اوسيط توګه د خپل عامه سکتور سیالانو په پرتله ډېره بنه کړنه درلودلې ده. د بیلکې په توګه، د HDFC بانک ناخالصه صعب الحصول شتمنۍ نسبت ۱۰۵ سلنې دی چې د بانکي صنعت تر ټولو تیټ نرخ بنکاره کوي.

S&P د درجه بندي نړيواله اداره چې د هند بانکي صنعت په یوه ناهيله کوونکي بهه راکابري، وايې چې د شتمنۍ د لړو کیفیت او راکميدونکي پانګې سره چې د هپواد د عامه سکتور بانكونه په دوامداره توګه زيانمه کوي، پر بانکي سکتور باندي به فشار ژر راکم نه شي. د سلنې په پرتله به د ۲۰۱۸ کال مارچ میاشتې پورې د بانکي صنعت تولیزه فشار لاندې شتمنۍ د تولیزه شتمنۍ د ۱۳ او ۱۵ سلنو ترمنځ پورې زياته شي.

د دولت تر ملاتړ لاندې عامه بانكونه چې د هند د بانکي سکتور د شتمنۍ نړدي ۷۰ سلنې ونډه رانګاري، د بانکي صنعت د بدرو پورونو ۸۰ سلنې خخه زياته برخه جوړوي.

پرمختىگ بە پە راتلونىكو ۱۲ تر ۱۸ میاشتو  
كې را خىركند شي.

د پانگىپى راھولولو بھير پياوپى كول  
د پانگىپى راھولولو يا جويول بە د هندى  
بانکونو لپاره يوه بلە مهمە نىڭكۈنە وي.  
بانکونه پانگىپى تە اپتىا لرى خۇ خېل  
مقرراتىي اپتىاپى بشپېپى كېي او د دى  
ترخىنگ پە هغۇ پورونو كې چې تر فشار  
لاندى پروژو تە ورکۈل شوي او زيات  
دوم موندى نە شي، د پام ور كمبىتنە  
وضع كېي. دا كمبىتنە (د پور كسر  
كول) بە بانکونه د دې جوڭە وگىرخوي  
چې د ناترلاسە شويو پورونو يوه  
مشخصە برخە د راتلونىكىي احتىاطىي  
اقداماتو پرته قربانى كېي.  
داسې اپكل شوي چې د بازىل ۳ د  
معيارونو سره سەم بە د هند د عامە سكتور  
بانکونه تر ۲۰۱۹ كاله پورى نىردې ۱۸۰۰  
مiliاردە روپى تە د اکويتىي پانگىپى پە  
توڭكە اپتىا ولرى. حۆكمت د ۲۰۰۹ او  
۲۰۱۶ كلۇنو ترمنج ۹۳۰ مiliاردە هندى  
روپى وارد كېي او اعلان يې كېي چې  
تر ۲۰۱۹ كاله پورى بە نور ۷۵۰ مiliاردە  
هندى روپى اضافە كېي. لە كومە چې  
حۆكمت د لازىياتىپى پانگىپى د برابرولو پە  
برخە كېي داخلى محدوديتونە لرى، د  
عامە سكتور بانکونه باید د بىلايىلو لارو  
چارو پە لە ووڭى خۇ خېل د پام ور  
پانگىپى كمبىتنە پورە كېي.

لاندى پورونو د ستۇنزو د حل خە چاد  
ترلاسە كېي، د صعب الحصول شتمنى  
مىسىپى باندى دېرە مىتىه اغېزە پرپەردى.  
د خصوصىي سكتور پور ور كۈونكى  
Yes Bank عمومى او عامل رئيس رانا  
كېپور وايىي "د ۲۰۱۶ مالى كال كې د هند  
د ريزرف بانك د شتمنى كيفيت ارزۇنىپى  
او د بانكىي چارو د تنظيم قانون كېي  
وروستىي تعديلات سره چې ريزرف  
بانك تە دا توانايىي ورېخىنىپى چې د  
صعب الحصول شتمنى د حلولو پروسە  
گۈرنىي كېي، اوس د شتمنى د كيفيت  
پە اپه اندىيىنە لە تىشىت خە خە حلولولو  
حالت تە اوېتىپى دە. تەمە كېپرىي چې د  
افلاس او ديوالى يو بىنە ترتىب شوى  
كارى چو كاتب بە د حل او فصل بىرسە  
د چەتكىيا لپاره لارە هوارة كېي".  
پە دې اپه د خصوصىي سكتور پور  
ور كۈونكى Axis Bank د كوچىنى  
بانكدارى عامل رئيس راجىف اناند وايىي  
"پە تېرو دوو كلۇنۇ كې تەركىز د صعب  
الحصول پورونو پە تىشىلولو باندى وواولە  
ھەمىي املە د صعب الحصول شتمنى  
شەپېپى خورا لور شوي دى. اوس تەركىز  
پە حل او فصل باندى اوېتىپى دى. د هند  
د حۆكمت او ريزرف بانك پە كەدون  
سەرە زەھىلە مند يەم چې مۇنۇر بە د حل او  
فصل حالت تە واپىرو". نومورى باور لرى  
چې د شتمنىي اپوندو ستۇنزو د هوارولو  
چارو كېي مداخلە و كېي خۇ د فشار  
و كېي.

بايزىر ديوانچى وايىي "زياترە دغە طرە حې  
دېر تجويزىي دى او تطبيق يې ستۇنزمىن  
دەي". هغە وايىي چې تر ۋولو ھىلە مند  
كۈونكىي پرمختىگ د ۲۰۱۶ كال د  
ديوالى قانون سەرە رامنەج تە شوي چې پە  
ترخ كې يې د كمپىنى قانون ملي  
محكىپى (NCLT) تە صلاحىت ور كېل  
شوى چې د سهامىي شرکتونو د افلاس او  
ديوالى پىينو پە اپه حۆكمىت يَا داورى  
و كېي.

نومورى وايىي "دا كار باید د فشار لاندى  
شتمنى د وخت پورى تېلى حل او فصل  
خە چاد ترلاسە كېي". د ديوالى د نوي  
قانون تر چەتر لاندى د ICICI بانك د  
لومپىي خل لپاره پە دسمېر مياشت كې د  
اوسيپى توليدوونكىي كمپىنى پە وراندى  
چې ۹.۵۵ مiliاردە هندى روپى پورورى  
دى، د ديوالى قضىيە ثبت كېي دە.  
د افلاس قانون پياوپى كېدل

د هند تر ۋولو لوئى بانك، State Bank  
of India عمومى رئىسە اروندىتى  
بهاتچريدا د شتمنىي اپوندو ستۇنزو د  
هوارولو پە پروسې كېي د افلاس قانون او  
د NCLT محكىپى تە د لادركە شويو  
برخو پە توگە اشارە كوي. نومورى  
زياتوپى چې دا گام او د دولت وروستى  
فرمان چې د هند ريزرف بانك تە واك  
وركوي چې نىغە د بانكىونو پە  
چارو كېي مداخلە و كېي خۇ د فشار

لپاره بله مهمه ننگونه هغه اخلاق او  
گلپوچي ده چې د هند د لويو بانکنوتونو  
د بى اعتباره کېدو (Demonetization)  
شهه ده.  
شوي ۵۰.

۲۰۱۶ کال د نومبر مياشتې په ۸ نيمه د  
هند حکومت يو ناخاپه د ۵۰۰ او ۱۰۰۰  
هندي روبي بانکنوتونه له چلنډ خخه بهر  
کړل چې دا کار پې ظاهرآ د تورو پيسو  
خخه د خلاصون او د جعلی بانکنوتونو د  
له منځه وړلوا پاره ترسره کړ. په داسې  
حال کې چې دغوا دوو بانکنوتونو د  
هپواد د عمدتاً نغدي اقتصاد له ۸۶ سلسني  
څخه زياته برخه جوړوله، مشتريان پې اړ  
کړل چې د بانکونو په مخه کې اوږده  
کتارونه جوړ کړي خو زاره بانکنوتې په  
امانت کېږدي او نوي بانکنوتونه راوباسي.  
بناغلي پريک وایي چې که شه هم له  
يوې خوا وضعیت د ۲۰۱۷ مالي کال تر  
خلورمې ربعي پوري عادي شوي، خو د  
لويو بانکنوتونو د بى اعتباره کېدو (د  
۵۰۰ او ۱۰۰۰ هندی بانکنوتونو بى چلنډ  
کېدل) فرمان سره د بانکونو تمرکز د  
بانکنوتونو د بنديز په موډه کې د پور د  
بیرته ترلاسه کولو عملياتو خخه منحرف  
شو.

ادame لري

سرچينه: The Banker July 2017

لاندي راوستي چې د چټکه اصلاحي  
اقدام په نوم ياديرې. دا کار د پور  
ورکړي او عملياتي فعالیتونه محدودي او  
په همدي حال کې بانکونه بيرته سالمه  
حالت ته راګرځوي. دا درې بانکونه لوړ  
حالصه صعب الحصول شتمني او د  
شتمنيو خخه ترلاسه شوي منفي ګهه لري  
چې د هند د ريزرف بانک لخوا د خطر  
لپاره تاکل شوي حد خخه سرغرونه  
کړي ده.

په تېرو مياشتو کې د عامه سکتور نړدي  
IDBI Bank ۱۰ بانکونو چې د Indian Bank  
Bank of India، Union Bank of India او India  
شامل دي، هم په لوړه سطحه کې لوړ  
تشکيلاتي بدلونونه راوستي دي. له یوې  
خوا خينو بانکونو بدلون ته ډېره اړتیا  
درلوده لکه IDBI بانک، له بلې خوا په  
کار وه چې دا فعالیتونه په لویه کچه  
ترسره شي څکه چې دغوا بانکونو د  
صعب الحصول شتمني مسئلي د حلولو  
توانابه نه درلوده.

پر بانکونو د ۵۰۰ او ۱۰۰۰ هندی روبي د  
بانکنوتونو د بى اعتباره کېدو اغېزه  
د اشونين پريک مشورتي خدمتونو عامل  
همکار اشونين پريک وایي چې د  
تشکيلاتي او اصولي مسایلو سربېره په  
۲۰۱۷ مالي کال کې د هندی بانکونو

په پېژندل شویو انتخابونو (لارو چارو)  
کې د غير اصلی شتمنيو پلورل او د  
اکوبيې د خصوصي فعالانو يا د ازاد بازار  
له لاري د پانګې راتولول شامل دي، په  
داسې حال کې چې د کمزوره بانکونو  
لپاره استحکام د ډېر بحث وړ موضوع  
ده. ريني توماس چې د McKinsey د  
هند خانګې د مالي خدمتونو مشرۍ په  
غایه لري وايي "نهيوالي تجربې بشکاره  
کړې چې د صعب الحصول شتمني د  
حل او تصفې په پروسه کې د سکتور  
پياورتیا او استحکام اړین دي او مونږ تمه  
لرو چې همدا بهير په هند کې ووينو".  
په تېر کال کې د هند د دولتي بانک  
(State Bank of India) پنځه فرعې  
بانکونه د اصلی بانک سره یوځای شوي  
او تمه کېږي چې لازیات استحکام رامنج  
ته شي. بناغلي توماس اشاره کوي چې  
استحکام او پياورتیا باید د سالمه بانکونو  
ترمنځ راپېښه شي څکه چې دواړه د  
پانګې او وړتیا درلودل اړین دي.  
نوموري زياتوي چې د خارنې او د خطر  
مدیریت بنه کول هم اړین دي.

د هند د کمزوره بانکونو په تړاو د هند  
ريزرف بانک هود لري چې مالي دسپلين  
کې بنه والي راولي. دغه قانون  
جوړوونکي بانک درې کمزوره عامه  
بانکونه لکه UCO، IDBI Bank، Dena Bank د  
قانوني خارنې

# د افغانستان بانک لومړي مرستیال د افغانستان بانک

## د کريکيت تيم له لوغار و سره وکتل



د کريکيت لوپې به وده وکړي، نوي لوغارۍ به د سیالیو پرمهال وڅلیږي او همدا ډول کارکوونکي به په ورین تندی په د افغانستان بانک کې خپلې کړنې ترسره کړي.

ديادولو وړ ده چې د افغانستان بانک د کريکيت تيم پوره شپور میاشتې مخکې د افغانستان بانک د لومړي مرستیال واحد الله نوشیر په نوبنت رامنځته شو چې تردې مهاله پې له بېلاښلو ټیمونو سره د افغانی د دودولو په موخته ۹ سیالی ترسره کړي چې خلور پې ګکلي او ۵ نورې پې بايللي دي. اوس د افغانستان بانک د کريکيت تيم په پام کې لري چې په راتلونکې کې د ماليې وزارت سره په د نورو دولتي او خصوصي ادارو سره د کريکيت سیالی ترسره کړي. ■

افغانستان بانک د کريکيت تيم د لوغار و د هڅونې په موخته د کريکيت لوغار و سره وکتل او هغوي پې و هڅول چې خپل تمرينونه کړندي کړي، خو په راتلونکو سیالیو کې وڅلیږي.

ښاغلي نوشیر، د افغانستان بانک د کريکيت تيم پرمختګ ته په کتسو وویل چې د افغانستان بانک مشرتابه پلاوی موخته د افغانی د لا ترویج ترڅنګ د کارکوونکو د روغنيا خوندیتوب دی او هڅه کوي چې د بېلاښلو برخو کې ورزشی ټیمونه ایجاد او پیاوړی شي، ترڅو له بېلاښلو دولتي او خصوصي ټیمونو سره د افغانی ترویج تر عنوان لاندې سیالی ترسره کړي، خو د افغانستان بانک نوم هم خلانده وي.

ښاغلي نوشیر زیاته کړه که په منظم ډول سیالی او د لوغار و تمرينونه دوام و مومي،

د افغانستان بانک اصلی دندې د افغانستان د پولي سياست طرح او اجرا کول، د بهرنیو اسعارو د ارزی سياست او ترتیباتو طرح کول، د بهرنیو اسعارو د رسمي زپرمو ساتنه، د افغانستان د کاغذی پيسو او فلزی مسکوکات چاپول، ضربول او خپرول د دولت بانک لرونکي (بانکدار) او نور دندې دي.

د افغانستان بانک د څلوا اصلی دندو ترڅنګ د سپورت په برخه کې هم فعالیتونه لري چې د فوتیال او کريکت د لوډلوجو جوړیدل پې ستري پيلکې ګنل کېږي.

د افغانستان بانک مشرتابه پلاوی کله نا کله د فوتیال او کريکت له لوډلوجو سره ناستي کوي او د هغوي د هڅونې ترڅنګ د ورزش او سلامتیا په موخته ورسره د افغانی د دودولو په برخه کې چې زموږ ملي مسئولیت هم دي، خینې پروګرامونه همغوي کوي، خو د ورزشي پروګرامونو او دوستانه سیالیو د جوړیدو له لاري د افغانی د دودولو په برخه کې خپله ونډه ترسره کړي.

د دې ليدو کاتو په درشل کې د لمم په ۱۴ مه یې د افغانستان بانک لومړي مرستیال شناغلي واحد الله نوشیر د

## د افغانستان بانک د کارکوونکو د ګمارنې په برخه کې په روپوالي او شفافیت باندي ټینکار کوي

کابل، د ۱۳۹۶ کال، د لرم ۱۷ مه - د افغانستان بانک د پولی سیاست آمریت تشو بستونو ته د کارکوونکو د ګمارنې لپاره د روابطو پرخای روپوالي او ضوابطو ته د لوړیتوب ورکولو په موخته له ۷۰ تنو ګلډون والو خخه تحریري آزمونه واحیستل شوه. په دې آزمونه کې د افغانستان بانک له دنه او بهر خخه بنځینه او نارینه کسانو ګلهون کړي وو.

د افغانستان بانک لوړی مرستیال بناغلي واحدالله نوشیر د ګمارنې د آزمونې له پروګرام خخه د لیدنې په ترڅ کې وویل چې د افغانستان بانک موخته د روابطو پرخای ضوابطو ته لوړیتوب ورکول، روپوالي او د تشکیلاتي جوړښت د به تنظیم لپاره د استعداد لرونکو او په لوړو زده کړو د سمبال وګړو په دندو ګمارل دي.

بناغلي نوشیر زیاته کړه چې د افغانستان بانک مشترتابه پلاوی هڅه کوي چې په د افغانستان بانک کې وړ او خواکمن مدیریت رامنځته کړي، په همدي بنسټ د مسلکي کدرونو د موندلو په موخته د هېواد بنځینه او نارینه څوانابو تر منځ د آزمونې سیالی په لاره اچوي چې روانه آزمونه یې به بیلګه ده.

د یادونې وړه ده، د دې آزمونې اعلان د ټولنیزو شبکو او د افغانستان بانک د رسمي سایت له لارې ۱۵ ورځې مخکې اعلان شوی وو چې اوسمهال یې تحریري آزمونه ترسره شوه. په د افغانستان بانک کې د دندې د ترلاسه کولو لپاره لوړۍ تحریري آزمونه اخیستل کېږي، بیا بریالي کاندیدان د مرکې یا تقریري آزمونې لپاره را غوښتل کېږي او د بریاليتوب په صورت کې، پرته له څنډه خخه په اړوندو آمریتونو کې په دنده ګمارل کېږي.

## د افغانستان بانک، د کارکوونکو د لوړو زده کړو سمبالتیا لپاره خپلې هڅې جاري ساقلي

کابل، د ۱۳۹۶ کال، د لرم د میاشتې ۷ او ۸ مه د افغانستان بانک، د بشري سرچینو لوی آمریت د کارکوونکو د ظرفیت د لوړولو په موخته له نړیوال بانک خخه مالي مرستې ترلاسه کړي، خو د افغانستان بانک کارمندان د لسانس او ماستري په کچې په زده کړو سمبال شي.

د افغانستان بانک د بشري سرچینو لوی آمریت د یوه بنوونیز ورکشاب په ترڅ کې د کارکوونکو د وړتیاوو د لوړولو او په لوړو زده کړو دهغوي د سمبالتیا په موخته د لرم د میاشتې په اومه او اتمه د لسانس او ماستري لپاره لوړنې معلومات او فورمونه وویشل، خو د افغانستان بانک ټول کارکوونکي د لیوالتیا له مخې د کابل پوهنتون په ګلډون په نورو معبرو خصوصي پوهنتونونو کې د لسانس او ماستري زده کړي ترلاسه کړي.

د معلوماتي ورکشاب موخته هم په د افغانستان بانک کې د وړ او خواکمن مدیریت رامنځته کول، د مسلکي کدرونو جذبول او همدا ډول په افغانستان کې د مالي سکتور د ودې او روپوالي په برخه کې د ظرفیتونو لوړول دی.

د افغانستان بانک د کارکوونکو د ظرفیت د لوړوالي پروګرام د نړیوال بانک له خواتمویلیوی، مخکې تردې هم د افغانستان بانک له خپلې بودیجې خخه د ظرفیتونو د لوړولو پروګرامونه لول چې د افغانستان بانک ډیری کارکوونکو د لسانس او ماستري په کچه ترې ګټه اخیستې او اوس هم دوام لري.

د یادونې وړه ده، چې په دې پروګرام کې د لسانس او ماستري لپاره د افغانستان بانک هغه کارکوونکي مثل کیږي چې په د افغانستان بانک کې یو کال دنده ترسره کړي وي او ژمنه وکړي چې لسانس دورې وروسته به د شپیرو کلونو لپاره او د ماستري وروسته به د څلورو کلونو لپاره له د افغانستان بانک سره پاتې کېږي او هغه کسان چې د زده کړو پرمهال د افغانستان بانک خخه واتې واخلي اړ دي چې پرې شوې پانګه بېرته د افغانستان بانک ته وسپاري.

# اقتصادي خبرونه

سرچینه: امریکا غیر رادیو

موافقت نامه راه لاجورد در ترکمنستان امضاء شد  
موافقت نامه راه لاجورد در حاشیه هفتمنی نشست منطقه ای  
ریکا، میان افغانستان، ترکیه، ترکمنستان، آذربایجان و گرجستان  
در عشق آباد پایتخت ترکمنستان به امضاء رسید.

براساس اعلامیه دفتر اطلاع رسانی وزارت خارجه افغانستان، راه  
لاجورد از کشورهای ترکمنستان، آذربایجان و گرجستان عبور  
کرده و به دریای سیاه می رسد و بعد با گذشتן از ترکیه،  
افغانستان را به آب های آزاد وصل خواهد کرد.

صلاح الدین ربانی، سرپرست وزارت امور خارجه افغانستان در  
این نشست گفت که همگرایی میان کشورهای منطقه برای رشد  
ثبات، سودمند خواهد بود. ربانی در ادامه همچنین افزود:  
"نشست هفتم همکاری اقتصادی منطقه ای در حالی برگزار  
می شود که کشورهای منطقه نیازمند امنیت و اقتصاد پایدار  
هستند. گرد آمدن ما در این جا می تواند برای رسیدن به این  
هدف و حل مشکلات در این بخش منجر شود". هدف اساسی  
امضای موافقت نامه راه لاجورد تقویت ارتباطات بین کشورهای  
عضو از طریق ایجاد یک سیستم منسجم ترانزیتی و ترانسپورت  
بین آنها می باشد.

طبق گزارش وزارت خارجه افغانستان، هدف اساسی امضای  
موافقت نامه راه لاجورد تقویت ارتباطات بین کشورهای عضو از  
طریق ایجاد یک سیستم منسجم ترانزیتی و ترانسپورت بین آنها  
»

ولسمشر غنی: وارداتی بیلانس انہول ته باید پاملرنه زیاته شي  
ولسمشر جلالتماب محمد اشرف غنی دیوې غونډې په ترڅ  
کې وویل چې افغانستان هر کال د دوه میلیارد ډالرو په  
ارزښت غذايې مواد او د یو میلیارد ډالر په ارزښت ساختمانی  
مواد له بهرنیو هپوادونو خخه افغانستان ته واردوي.

ولسمشر خصوصي سکټور ته په خطاب کې وویل "صنعتي  
پارکونه غواړئ درکوو ېې، ۲۵ فیصده ترجیح مو قراردادونو  
کې تاسې ته درکړې، خو خپل کورني تولیدات لوړ کړئ، نور  
بیروکراسی ستاسې مخه نشي نیولی، زمونږ ټول بنارونه په  
وارداتو ولاړ دي، هګۍ واردوى چې شپته ورځې پرې وتي  
دي، آيا مونږ د چرګانو هګۍ نشو تولیدولی". ولسمشر محترم  
محمد اشرف غنی وايی په راتلوونکو درېيو کلونو کې به په  
ولسي ټرون پروګرام ۷۵۰ میلیونه امریکایی ډالر ولکول شي او  
دا پروګرام د دولت یو له مهمو ابتکاراتو خخه دي.

ولسمشر محترم محمد اشرف غنی چې په اړګ کې په بشاري  
څلورم ملي کنفرانس کې ويناء کوله وویل چې د میشاق  
شهروندي پروګرام به د بنار او کلې ترمنځ واهن له منځه  
یوسې، کلیوال تولیدات به بنار کې پلورل کیږي او له دغه  
پروګرام نه به بنار میشت او کلیوال ګټه ګټه پورته کوي. د  
افغانستان ولسمشر پدې کنفرانس کې وویل چې پنځلس ورځې  
وروسته به ازبکستان ته په سفر لاړ شي او هله به ۱۴ موافقتنامې  
له ازبکستان سره لاسلیک کړي.

د افغانستان د کرنې، مالداری او اوبو لګولو سرپرست وزیر نصیراحمد ڈرانی په دغو مراسمو کې وویل "افغانستان دغو همکاریو ته په نیک نظر وینې او تمه لري، چې ملګری هپوادونه په لا زیاتو همکاریو سره د سیمې په کچه د تلپاتې پراختیا لپاره نوی بنست کېردي".

بناغلي ڈرانی زیاته کړه، له هند خخه افغانستان ته د چابهار بندر لارې د غنمو په رارسیدلو سره، د سیمې د هپوادونو ترمنځ د اړیکو نوی باب پرائیستل شوی او افغانان ويپاري، چې هپواد یې نور یوې پولې پورې تړلی نه دي، بلکې د سوداګرۍ او ترانزيت لپاره زیاتې لارې په واک کې لري.

هغه د چابهار بندر د افغانستان، هندوستان او ایران ترمنځ د همکاریو یو مهم فُرست و باله، چې پر وینا یې په سیمه کې به د پرمختګ او د سوداګرۍ د پراختیا لامل شي.

ټاکل شوې چې هندوستان له افغانستان سره د ۱.۱ میلیون ټۇن غنمو مرسته و کړي، چې له دې شمیرې خخه یې تراوسه ۷۰۰ زره ټۇنه غنم افغانستان ته ورکړي دي.

په کابل کې د هندوستان سفير منبریت هورا وویل، چې د ۲۰۱۸ کال تر فبروري پورې به له هند خخه ۱۱۰ زره ټۇنه نور غنم هم د چابهار بندر له لارې افغانستان ته ورسيري. ■

سرچنې: <https://www.pashtovoa.com>

می باشد. اجرای مؤثر این موافقتنامه زمینه را برای ساده سازی طبق زیرساخت‌های ترانسپورتی، هماهنگ سازی روند کاری گمرکات، افزایش تجارت، ایجاد کار و گسترش روابط اقتصادی میان شهر وندان کشورهایی که از این دهليز ترانزیتی مستفید می‌شوند، مساعد خواهد ساخت.

این دهليز از بنادر تورغندي و آقينه افغانستان آغاز و به بندر ترکمن باشی ترکمنستان وصل می‌گردد. اموال تجاری افغانستان بعد از عبور از بحیره خزر به بندر باکوی کشور آذربایجان و از آنجا به بنادر بوتی و باتومی کشور گرجستان و بندر قارس کشور ترکیه و سپس توسط کشتی‌ها به بنادر اروپایی و بالکان بارگیری خواهد شد.

منبع: استانبول / خبرگزاری آنا توی

د چابهار له لارې د هند د غنمو لوړۍ جو په افغانستان ته ورسیده د غنمو دغه جو په د اکتوبر په ۲۹ مه له هند خخه د افغانستان په لور خوڅيدلې وه. له هندوستان خخه د چابهار بندر له لارې د ۱۵ زره ټۇن غنمو لوړۍ جو په، چې د روان کال د اکتوبر په ۲۹ د افغانستان په لور راخوڅيدلې وه، چې د لرم په ۲۰ مه د هپواد لویدیغ ولايت نیمروز ته ورسیده.

له چابهار بندر خخه د نیمروز پولې ته د هندوستان د غنمو مرستې د لوړۍ جو په د رارسیدو په مناسبت د شنبې په ورڅ (نومبر ۱۱) په نیمروز ولايت کې خانګړي مراسم نیول شوی وو، چې په کې د افغان دولت د کایېنې یو شمیر غزو، سیمه ییزو چارواکو او د هند او ایران سفیرانو ګډون درلود.



# طلای سرخ جایگزین زهر سیاه

افغانی در بازارهای داخلی به فروش رسیده است.



عبدالناصر فریشی

اقتصاددان زون غرب د افغانستان بانک

سالجاری از پیاز زعفران به دیگر مناطق افغانستان صادر کرده است. چهارمین کنفرانس ملی زعفران و نباتات در سطح علمی و اکادمیک از سوی وزارت های زراعت، مبارزه علیه مواد مخدر و امور زنان افغانستان با کمک مالی و حمایت مؤسسه یوان او دی سی در ولایت هرات برگزار شد. در این

به باور دهاقین هرات، زعفران آنان از لحاظ کیفیت در جهان رقیب نداشته، اما نوسان قیمت در بازار هرات به یکی از نگرانی های آنان تبدیل شده است، زیرا آنان هر کیلو زعفران را به قیمت های متفاوت به فروش رسانیده اند. به گفته مسئولان ریاست زراعت هرات زمین تحت پوشش تولید زعفران طی سال ۱۳۹۵ به ۲۵۴۰ هکتار رسیده است. طی سال جاری ۱۰۰۰ هکتار زیر کشت جدید رفته است و تولید خالص این گیاه به ۶ تن رسیده است و در مقایسه با سال ۱۳۹۴، ۳۰ میلیون افغانی بوده و تا فیضد افزایش را نشان میدهد. ناگفته نباید گذاشت که انتقال پیاز این نبات از ایران به افغانستان قاچاق پنداشته میشود، اما خوشبختانه هرات از لحاظ تولید پیاز زعفران خود کفا شده است و در

زعفران که از آن بنام طلای سرخ یاد می شود، به عنوان کشت جایگزین کوکنار در هرات شناخته شده است. طی سال های اخیر شماری زیادی از دهاقین به کشت این گیاه رو آورده و با صدور محصول شان به دیگر کشورها، بازار بهتری نسبت به کشت کوکنار را تجربه کرده اند. مسئولان ریاست زراعت هرات می گویند که کشت زعفران در جریان چند سال اخیر در این ولایت رشد خوبی داشته است. بطور مثال میتوان گفت که در آمد دهاقین تنها در ولسوالی پشتون زرغون ولایت هرات از بابت فروش محصول زعفران بیش از ۳۰ میلیون افغانی بوده و تا اکنون هیچ نوع محصولی این گونه در آمد خوبی نداشته است. طبق معلومات آنها این ارقام تنها از برداشت محصول ۳۵۰ جریب اراضی تحت کشت بدست آمده است که به قیمت های متفاوت تا حدود ۱۰۰ هزار

مشکل عمده‌ای که هرات در طی چند دهه اخیر در بخش زراعت و سایر عرصه‌ها با آن مواجه بوده، اینست که مسئولان مربوطه برای جلب توجه و افزایش اعتماد خویش در بین مردم، همیشه از طرح پلان‌های کاری حرف زده؛ اما هیچگاه به تطبیق درست طرح‌ها و برنامه‌های خویش نپرداخته‌اند. کارشناسان امور بر این باور اند که عدم تطبیق این پلان‌ها، نشاندهنده آنست که

مقام‌های مسئول با وجود امکانات دست‌داشته و جذب کمک‌ها برای تطبیق پلان‌های خویش، اقدام‌های عملی از خود نشان نداده‌اند و تعدادی از طرح‌ها و برنامه‌ها روی کاغذ باقی مانده‌اند.

تجربه کشت زعفران در هرات؛ نمونه‌ی خوبی از حرکت‌های صرفاً خود جوش و مردمی به شمار می‌رود. زمین داران و دهاقین هرات، در کشت زعفران به عنوان بدیل کوکنار، به موقیت خوبی دست یافته‌اند و تجربه کم آنان در این زمینه، گویا فایده بیشتر آنان می‌باشد. فعلاً در روش کشت سنتی زعفران، از هر جریب زمین از ۱ الی ۳ کیلو گرام زعفران برداشت می‌شود که هر کیلوی آن از ۸۰ تا ۱۰۰ هزار افغانی خرید و فروش می‌شود. دهقانان به این نظر اند که زعفران دهاقنستان در منطقه بدیل ندارد، زیرا از کیفیت خاصی بر خوردار بوده و در بازارهای جهان، جایگاه خاصی را از آن خود نموده است.



استادان فاکولته زراعت ولايت هرات با اشاره به کیفیت و مساعد بودن خاک هرات برای کشت گیاه زعفران خواهان حمایت بیشتر مسئولان دولت افغانستان در حمایت از این گیاه هستند. آنان می‌گویند بسته‌بندی تقلیلی زعفران افغانستان در کشورهای همسایه یکی دیگر از چالش‌هایی است که مانع معرفی آن در بازار جهانی می‌شود.

گفته می‌شود که احتمالاً عواید زعفران تا چند سال دیگر به ۳ صد میلیون دالر برسد. عده‌ای از کارشناسان به این باور اند که ریاست زراعت هرات، در ماه‌های اخیر تلاش‌های بیشتری در جهت بهبود و پیشرفت سیستم زراعتی در این شهر انجام داده، که تا اندازه‌ای امیدوار کننده به نظر میرسد. هرات، اساساً یک شهر زراعتی بوده و احیای زیربنای‌های زراعتی، میتواند در رشد اقتصادی کشور سهم ارزنده‌ای ایفاء کند؛ اما این همه، وابسته به کار صادقانه از طرف ارگان‌های ذیربسط دولتی و غیردولتی می‌باشد که در این راستا به سرمایه‌گذاری می‌پردازند.

کنفرانس نماینده‌گان و متخصصین امور زراعت از کشورهای منطقه شامل ایران، هندوستان، پاکستان، ازبکستان و تاجکستان همراه با شماری از استادان فاکولته‌های زراعت مؤسسات تحصیلات عالی مختلف افغانستان و برخی روسای ادارات دولتی از ۱۷ ولایت کشور اشتراک نموده و روی افزایش کشت و تولید زعفران در افغانستان تبادل نظر کردند.

این کنفرانس به هدف گسترش کشت، افزایش تولید، بهبود، پروسس و بازاریابی جهانی برای فروش بیشتر زعفران و دیگر نباتات طبی افغانستان انجام شد. هدف دیگر از برگزاری این کنفرانس، تشویق دهاقین برای کشت زعفران و دست کشیدن از کشت مواد مخددر عنوان شده است. مسئولان وزارت مبارزه با مواد مخددر در این کنفرانس تلاش کردند تا گیاه زعفران را به عنوان گیاه پر درآمد و جایگزین برای کشت کوکنار معرفی کنند.

با این حال، شماری از زعفران کاران و



## د پیسو تاریخي بهير ته حغلنده کته



عبدالله يدار

د ټولو ناظر ادارې آډیت سوپر وايژر

معاملو په پرتله اسانه کړي.

دغه فلزات د خپل کيمياوي خواصو پر

اساس د خلکو د خوبنې وړ وګرځیدل او

«

دا روښانه ده چې په تیرو وختونو کې پیسو د نن ورځې په بنه شتون نه درلود، هغه مهال بېلاښل توکي کاريدل خو انساني اړتیاوې بشپړې کړي، خو د وخت په تېرېدو سره په لومړيو کې فلزي مسکوکات او یا بانګنوټونه رامنځته شول چې د بارت (توکو ادلون بدلون) معاملې خای یې خپل کړ. د راکړې او ورکړې د پرمختګ له امله اړتیا وه چې د فلزاتو (سره زر او سپین

چې په مرسته يې کالی پیريدل کيري.

د پيسو اساسي دندې:

پيسې که کاغذی وي، که سره او سپین

زروي، سکه وي يا بل هر شی وي

اصلی دندې يې دري دي.

- د تبادلي وسیله

- د محاسبې واحد

- د ارزښت ساته

د پيسو د رامنځته کيدو مراحل

انسانانو له لوړيو خخه په خپلو منځو

کې اړیکې درلودلې او د اړتیا وړ توکي

ې په خپلو منځو کې تبادله کول چې

هغې تبادلي جنسی بهه درلوده. د وخت

په تېرېدو سره په راکړه او ورکړه کې

بدلونونه راغلل چې دا بدلونونو په لاندې

برخو ويشل شوي دي.

۱: د بارتسيستم خخه د جنسی پيسو

رامنځته کيدل؛

۲: د جنسی پيسو بدلبدل په فلزي پيسو؛

۳: د کاغذی پيسو رامنځته کيدل؛

۴: د اعتباري پيسو رامنځته کيدل؛

۵: د پلاستيکي پيسو رامنځته کيدل؛

۱: د جنسی پيسو رامنځته کيدل: کله

چې د انسانانو شمير مخ په چيريدو شو

قبيلې، کلې او قومونه رامنځته شول

خلک په بېلابېلوکړنو بوخت شول، د

«

اساس پيسې هغه متاع (شي) دی چې د

توکو تبادله له منځه وړي، خيني وروستي

عالمان پيسې هغه متاع ګنجي چې د هغه

لرونکي ته قدرت ورکوي ترڅو خان د

راکړي او ورکړي پرمھاں خواکمن

احساس کړي او په پېړ او پلور کې

آزادي ولري. خيني نور بیا (د پيسو د

پېژندنې اسانه لاره) د هغه دندو پراساس

تاکلې ده او د پيسوتعريف يې د پيسو

دندو پوري اړوند ګنډ دی. هر شی چې

وکولاي شي د (تبادلي، زيرمي، حسابي

واحد ارزښت او د پور د ادا کولو

وسيلې) دنده ترسره کړي، پيسې ګنډ

کيري.

ماکس ويبر (Max Weber)، پيسې د

يو تبادلوي خيز په توګه پېژني او عقیده

لري، چې دغه خيز په ساتلو کي هم د

اقتصاد بېلابېلو مرکزونو په واسطه د تبا

دلې د وسيلي په حيث ومنل شي.

د مارشال په نظر، پيسې هغه شي دی

چې د دولت په خير د داسي خصوصياتو

درلودونکي وي چې په هرڅاي کې بي د

شکه د منلو وړ وي، او د هغه په مرسته د

کاليو او خدماتو راکړه او ورکړه او د

پورونو تصفيه ترسره شي.

په لویه کې پيسې د پېړ د قوت نوم دی

له همدي امله په راکړه او ورکړه کې

ترې ګټه پورته کیده چې د ارزښت له

امله يې ليږد رالېږد هم د نورو خیزونو په

پر تله اسانه وو .

همدارنګه په ټولو هپوادونو کې د نجیبه

فلزاتو د پېژندنې، وضاحت د دې لامل

شو چې په پېړ او پلور کې ګټې اخیستنې

ته قوت ور وښې او د نړۍ ډيريو

هپوادونو سره زر او سپین زر د پيسو په

بنه په راکړه او ورکړه کې کارول، چې

وروسته بیا د سرو زرو او سپین زرو

مسکوکات هم رامنځته شول او د وخت

په تېرېدو سره بانکنوټونه چاپ شول،

چې د سرو زرو په بدل کې هم د بدليدو

وړ وو.

فلزي او کاغذی پيسې دواړه د مبادلي په

درشل کې د کارونې وړ وګرڅيدلې، خو

د علم او تکنالوژۍ په پرمختګ سره

يواخې پيسې په راکړه او ورکړه کې نه

کارول کيري، د دې ترڅنګ (چک،

ارزښت لرونکي استاد) هم د راکړې او

ورکړې په معالمو کې مهم رول ترسره

کوي.

د پيسو تعريف

پيسې په بېلابېلو ډولونو تعريف شوي

دي، د یو لرغونې او پخوانې تعريف پر

کېل. د كرييلىيت كارت فرەنگ يا خدمات پە غربى نپى كې لە دىرىپە پخوا رواج دى. د پىسو نوی چول يعنى اعتبارى پىسى رامنځته شوي او د نپى پە چىرپۇ هبادونو كې ترى گتە اخىستل كىرى لە چىكۈنە، حوالى، كرييلىيت كارت او داسپى نور.....

٥: پلاستىكىي پىسى: استراليا هە لومړنى ھيواد دى چې پە ١٩٨٨ ميلادى كال كې د لومړي خل لپاره پلاستىكىي پىسى چاب كىرى دى، چې د وخت پە تېرىپدو سره پە نورو هبادونو كې ھم پلاستىكىي پىسو دود موندلى دى. دمڭىرى د نپى لە ٢٠٤ ھبادونو لە تۈلگى كې خە نىدى ٦٠ ھبادونە پلاستىكىي پىسى كاروئى. پلاستىكىي پىسى د كاغذىي پىسو پە پرتله زياتىپە گتە لرى، خە كە د پلاستىكىي پىسو دوام چىردى، ژر نە زىپىرى او د لگىنتۇنو لە اىرخە ھم اقتصادى دى.

پە تۈلە كې وىلى شو چې پە ٢١ مە پىپى كې پىسى د انسانى او تۈلنىز پرمختىك لپاره يو چىر مەم فكتور گەنل كىرىي. ■

سره او سپىن زر د ارزىبىت د ذخىرە كىدلۇ لپاره بەترىنە وسیله دە، د وخت پە تېرىپدو سره سكې رامنځته شوي چې د هغۇ معىار او اندازە پە اسانە توگە د محاسېپى ور وە او لومړى سكې پە اروپا كى رامنځته شوي دى.

٣: كاغذىي پىسى: د مؤرخىنسو پە اند، كاغذىي پىسى لومړي خل د نەمېپى عىسوي پىرى پە پىل كې پە چىن كې دود شوي او وروستە بىا پە هندوستان كې كارول كىدلې، خو پە اروپا كى تر تېلۇ د مخە د سوپەلەن ھباد كې كاغذىي پىسى نشر شوي دى.

وروستە ترەنەپى د انگلستان مرکزىي بانك كاغذىي پىسى پە كار واجولې. سره لدى چې كاغذىي پىسى چىرپۇ كارول كىرىي، خو د هەنەپى ترەنەنگ فلزىي پىسى ھم پە چىلەن كې دى چې پە راكپۇ او ورکپۇ كى ترى گتە اخىستل كىرىي.

٤: اعتبارىي پىسى: د سوداگرى د پراختىيا او د بانكىي سىستەم د پرمختىك پە لې كې (Barclays Bank) لومړنى بانك وە چې پە ١٩٦٦ كال كې پى د لومړي خل لپاره كرييلىيت كارت معرفى كې، لە دى وروستە چىرپۇ نورو بانكۇنو د ياد كارت د خدمەتسۇنو ودانىپى كول پىل

هرپى سىمې خلکو بېلاپېل توکىي د راكپۇ او ورکپۇ د وسیلې پە توگە كارول، چې هەمدىي معاملوته جنسىي پېر او پلور وايى. سىكارىي قىيلو د پوسنکو او غشيو خخە د تبادلىپە د وسیلې پە توگە گتە اخىستلە، كلىيالو خلکو لە كورنىيەپە ئەلەي ژوو خخە گتە پورتە كولە او كرنىيز مەحصولات يې تىلاسە كول او پە ئىنىنو خايونو كې اوس ھم لە كرنىيزو مەحصولاتو خخە د تبادلىپە پە توگە كار اخىستل كىرىي.

٢: د فلزىي پىسو رامنځته كىدل: جنسىي پىسو د چىرپۇ نىمكەپتىاو لە لرلو سره سره ونشوابى كەرائى چې پە پېر او پلور كې اسانيا رامنځته كېرى. ئەكە چې توکىي د چىرپۇ وخت لپاره د ساتلو قابلىت نە لرى، ئىنى خىزونە لەكە، حيوانات د ويشلو ور نە دى او ئىنى خىزونە موسمى بە لرى. د دې نىمكەپتىاو د لە منخە ورلۇ پە موخە خلک د دې پە لەتە كې شول، خو داسپى يوه وسیله رامنځته كېرى چې دەنەپە وخت شتە نىمكەپتىاو لە منخە ولاپى شي. د انسانانو د اپتىا لە مەنچى فلزات د تبادلىپە د وسیلې پە توگە و كارول شول چې پە عمەدە توگە لە سرو او سپىنۇ زرو خخە پەپى بىخە كى گتە اخىستل شوي، ئەكە



## د کوچنيو او منځنيو کارونو تشویق د اقتصادي پرمختګ لپاره اړین دي



تاج محمد تمکین

د افغانستان بانک د ختيئ زون اقتصاد پوهه

دبیکاری ستونزه پای ومومي.

د افغانستان اقتصاد له جغرافيايي پلوه  
لرلو سره د لوړو زده کړو د ترلاسه  
کولو لپاره لارې چاري شتون لري،  
خوله بدنه مرغه کليوالي اقتصاد بیا په  
 بشپړ ډول توپير لري.  
په کليوالي اقتصاد کې بیا د ژوند د  
بناري اقتصاد دی چې د ژوند د  
 هرډول آسانтиاوو خخه په پرتله ايزه  
 توګه پیدا کيري، روغتونونه کم يا هم  
 نشته، خصوصي بنوونځي شتون نه  
 لري، پارکونه نشته، پوهنتونونه نشته او  
 همدا ډول لوې په کارخانې هم  
 له نشت سره مخامنځ دی، خود خلکو  
 همدا ډول د خصوصي پوهنتونو په

دیر توپير لرونکي دی، خکه ورته د  
 دوه ګونني اقتصاد لرونکي هبوا د نوم  
 ورکولاي شو، په دې مانا چې یو یې  
 بناري اقتصاد دی چې د ژوند د  
 هرډول آسانтиاوو خخه په پرتله ايزه  
 توګه برخمن دی، په بنارونو کې  
 بنوونځي شته، اوزگارتيا کمه ده،  
 روغتنيا په ستونزې کمې دی، هره  
 کوڅه یې کريې يا هم پخه شوي ده او  
 همدا ډول د خصوصي پوهنتونو په

«

پې د توليداتو بىرخە بە غېشتلىپى شى.  
تر تولو مەم دا چې د دوه گونى  
اقتصاد خانگىرىتىا ختمىري او ھېۋاد وال  
كولاي شى پە برابەر توگە پە بنار او  
كلى كې د ژۇندانە اپينو آسانتىياوو تە  
لاسرسى پىدا كېرى.

لکە خامك او بىدنه، كې روزنە، غالى  
او بىدنه او نورو كارونو لپاره لارې  
چارې برابې شى، له يوپى خوا بە گۈن  
شمير خلک پە كار و گەمارل شى او  
بل پلۇھ بە تر چىرىھ بىرىدە د بىيۇزلى  
ستۇنزاپى حل شى او پە پايىلە كې بە يې  
پە ملي عوایدو ھم مثبت اغىز و كېرى.  
بانكۈنە كولاي شى چې د كۆچنیو او  
منخنيو كارونو لپاره پە كلىوالى سىمۇ  
كې خلکو تە پورونە ور كېرى، ھەمدا  
چول كۆپراتىفي تۈلنې كولاي شى  
كىرىزىو مەحصۇلاتو د ودى پە موخە  
بىزگەر تە پورونە ور كېرى او ھم مرسىتە  
كۈونكې مەسسات او ادارې كولاي  
شى خلکو تە پە آسانە توگە د پور  
ور كۈنى لە لارې د كارونو د غېشتلىتىا  
لپاره لارې چارې برابې كېرى، چې  
پە دې سرە بە توليدات او مەحصۇلات  
و دە و كېرى او د بناري اقتصاد د  
پىاپۇرتىا لپاره بە لارې برابې شى.  
د كۆچنیو او منخنيو كارونو د تىشويق  
مۇضوع چىرىھ مەممە دە، ئىكە لە يوپى  
خوا بە خلک مالى آسانتىياوو تە لاس  
رسى پىدا كېرى او لە بل پلۇھ بە  
توليدات زيات شى، خلک بە لە  
يىكارى و زغۇرل شى چې پە پايىلە كې  
د چىرىپە د كۆچنیو او منخنيو كارونو

د يىرى خلک د كار او روزگار د  
تىراسە كولو لپاره د بنارونو لورى تە  
مەخە كوي او دا د دې لامىل كېرى  
چې پە بنارونو كې پە كەمە فەرەستونو  
باندىپى زيات خلک نازل شى، بىا  
ستۇنزمە د چې تۈل خلک دې  
و كولاي شى كار تىراسە كېرى.

د كلىوالى خلکو لپاره د كارى  
چاپىريال برابرولو مسولىت تە چىرىھ  
پورې د مرسىتە كونكۇ مەسساتو او يَا  
ھم د كار وزارت پورې تېل كېرى،  
خو ويلاي شو چې د كۆچنیو كارونو  
پە تىشويق او يَا ھم ھەخونە كې تۈلىپى  
ادارې رول لوپولاي شى. د كلىوالى  
اقتصاد دۇنۇ غۇرۇلۇ او بىنيرازە كولو د  
پرمختىا لپاره زيات اپىن دى، ئىكە كە  
و گۇرۇ د ھېۋاد اتىا سلنە نفوس پە  
كلىپ او بانلىپ كې ژوند كوي او  
كلىوال د ھېۋاد د اقتصاد او ژوند بىنە  
استازىتوب كوي، پە بنارونو كې خو  
بې لە هەغىپە ھم د ژوند ھەر چول  
آسانتىياپى شتە، خو اساسىي خبرە دا دە  
چې دوه گۈنۈزم لە منئە يۈرۈل شى او  
د كلىوالى اقتصاد دۇنۇ د پىاپۇرتىا لپاره  
كار وشى.



## بهرنيو بازارونو ته د وچې او تازه ميوې صادراتو کچه لوره شوي ۵۵

ساحولي تردون يا سافتا (SAFTA) موخيه په سویلی آسیا کې د سوداګرۍ او اقتصادي ودې پرمختګ ته خانګرۍ شوي دي. سافتا تردون په 2006 کال رامنځته شو چې عمده موخيه يې د سارک د هپوادونو ترمنځ د سوداګریزې تعرفي راکمول دي. د افغانستان دولت هڅه کوي چې د نړۍ له ټولو هپوادونو په خانګرۍ توګه ګاوندیو او د سیمې هپوادونو سره سوداګریزو اړیکو ته پراختیا ورکړي او د دې هپوادونو سره راکړه او ورکړه ولري، خواهم خینې ستونزې شته چې باید د

تروله او په دې کار سره يې د افغانستان د محصولاتو د ودې لپاره ور پرانیست، او له افغانستان سره يې د سوداګریزو اړیکو د پراختیا لپاره ژمنه کړي دي.

د افغانستان دولت د سیمې او منځنی آسیا د هپوادونو په ګډون له پاکستان سره د ترازیت په برخه کې بلاپېل تردونونه لاسلیک کړي او هڅه کوي چې د دغوره تردونونو په پلي کولو سره د سوداګرۍ پرواندي ټول خنډونه له منځه ولاړ شي، چې له دې ټولکې خخه د سافتا تردون یادونه کولی شو.

د سویلی آسیا د آزادې سوداګرۍ

افغانستان د نړۍ په کچه د تازه او وچې ميوې د کیفیت او خوند له امله بنه شهرت لري. د افغانستان د سوداګرۍ او صنابعو د خونې د چارواکو د معلوماتو له مخې له هند او د منځنی آسیا له خینو هپوادونو سره د اړیکو د پراختیا په صورت کې د افغانستان د صادراتو کچه لوره شوي ده، چې خینې هپوادونه یې مجبوره کړي خو له افغانستان سره څلپې سوداګریزې اړیکې پرته له خنډونو پراخې کړي.

له نیکه مرغه سیو کال پاکستان هم د افغان د مبوې د صادراتو پر مخ لار ونه

مینوال لري، خو دغۇ هېوادونو ته، خکه  
کمه صادرېږي چې بسته بندی لوړ معیار  
غواړي او څښو هېوادونو سره د آسانه  
حکمکنیو لارو نشتولالي له امله ډیری افغانی  
صادرات ګاونډلیو هېوادونو او د هغوي په  
وسیله بیا بهر ته صادرېږي چې ډیری یې  
آن د همدغو هېوادونو په مارک او تاپې  
نورو هېوادونو ته وړل کېږي چې افغان  
محصولاتو پېژندنې ته یې هم زیان  
رسولي دی.

1. سرچنه: سپورمی رادیو ۲۳ وروی ۱۳۹۶

2. بي بي سي، کابل ۱۴ سپتامبر ۲۰۱۷

3. د افغانستان د احصایې مرکزی اداره،  
افغانستان د ارقامو په هېنداړه کې، جدول

.۳۳ - .۳۷

تېر کال افغانستان ۱۵۰ زره تېه صادرات  
درلودل، سېر کال سنایي ۵۰ زره تېه  
صادراتي کچه ډيره شي او دوه سوه زره  
ټپو ته ورسيري.  
که خه هم وچه او تازه مېوه د افغانستان  
د صادراتو ډېره برخه جوړوي، خو د  
صادراتو لپاره یې پر پاکستان تکيه ډېره  
ده، خکه چې افغانستان نړیوالو بازارونو  
ته لاس رسی نه لري او که چیرې له  
نړیوالو سره په خانګړي توګه د منځني  
آسيا هېوادونو سره په دې اړه تړونونه  
لاسلیک شي او بیا عملی بهه ونیسي او  
افغانستان کولی شي چې نړیوالو بازارونو  
په خانګړي توګه اروپا ته لاس رسی  
پیدا کړي. د ۱۳۹۵ کال په ترڅ کې د  
افغانستان د صادراتو کچه ۶۰۰ میلیونو  
ډالرو ته رسيري چې واردات یې بیا شپږ  
نیم میلیارده ډالر ثبت شوي دي، خو  
اوسم مهال له نړیوالو هېوادونو سره د  
افغانستان سوداګریزې اميکې پرانځي  
شوي، صادراتو هم وده کړي او د دې  
ترڅنګ نړیوال بازارونو کې هم افغان  
محصولات ليدل کېږي.  
د یادونې وړ ده چې د افغانستان میوه پر  
پاکستان سربېره په هند، د منځني آسيا،  
عربی هېوادونو، روسيه او اروپا کې هم  
هوارۍ په موخه کوتلي ګامونه پورته  
شي.  
د افغانستان د سوداګرۍ او صنایعو خونې  
د معلوماتو له مخې د روان کال په لومړيو  
پنځو میاشتو کې د افغانستان د تازه مېهو  
صادرات د تېر کال د ورتې وخت په  
پرتله، اته سلنډ ډېر شوي دي. سېر کال  
۹۰ زره تېه انگور، انار او زردالو بهر ته  
استول شوي چې د تېر کال په پرتله اته  
سلنه زیاتولی بشکاره کوي. د مېهو د  
صادراتو د کچې د زیاتولی یو لامل دا  
دي چې د افغانستان او هند ترمنځ هوایي  
د هلیز رامخته شو.  
تېر کال ۱۱۴ میلیونه ډالر د مېوې صادرات  
وو او سېر کال په لومړيو خلورو میاشتو  
کې ۱۲۴ میلیونو ډالرو په ارزښت  
صادرات ترسره شوي دي او لاهم د کال  
پاي ته لا وخت شته چې ترهغه مهاله  
ښابې دا کچه نوره هم ډيره پورته شي.  
د افغانستان مېوه اوس د ایران له چابهار  
بندرله لارې ایران او عباس بندر له لارې  
څینې نورو هېوادونو ته هم لېږدول  
کېږي، د افغانستان د سوداګرۍ او  
صنایعو د خونې په وینا، په دغه پرمختګ  
سره به د مېوې د صادراتو کچه د روان  
کال تر پایه ۲۰ سلنډ ته لوړه شي.

# سویفت، کار کرد و مزایای آن

در

## نظام بانکداری

سیستم جاگزینی روش های ارتباطی غیر استاندارد بین بانکی در سطح جهان بود. این سیستم برای اولین بار در سال ۱۹۷۷ میلادی با عضویت ۵۱۸ بانک از ۲۲ کشور جهان با ارسال ۵۰۰۰ پیام در اولین روز، آغاز شد. در حال حاضر بیش از ۹۷۰۰ بانک و مؤسسه مالی در ۲۰۹ کشور جهان عضویت این سیستم را دارند و تنها در

اروپایی در اوایل دهه ۱۹۶۰ موافقه نمودند تا روش نوین تبادل پیام های بین بانکی را طوری طرح نمایند تا سیستم بانکی بین المللی دارای یک اتوماسیون قوی باشد. پس از برنامه ریزی های فراوان، در ماه می ۱۹۷۳ میلادی، میان ۲۳۹ بانک از ۱۵ کشور اروپایی و امریکایی، طی یک تفاهمنامه سیستم سویفت در شهر بروکسل تأسیس گردید. هدف از راه اندازی این

سویفت (SWIFT) مخفف کلمات (Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunication) یا همان ارتباطات مالی بین بانکی جامعه جهانی است. در اوخر دهه ۱۹۵۰، تجارت جهانی به سرعت رشد نمود و مطابق به آن نیاز شدید به یک سیستم صدور حواله بین بانکی استندرد احساس می گردید. سرانجام بانک های بزرگ امریکایی و

«

مطمئن و غیر قابل دسترسی طراحی گردیده است. با گشایش این سیستم ارز به نظام بانکی تزریق شده و باعث ثبات نظام بانکی در کشورها می‌گردد.

طراحی سیستم سویفت به نحوی بوده که در صد اشتباه در آن خیلی اندک بوده و در صورتیکه مشخصه پیام بطور دقیق و مطابق به استندرد اجراء نشود، سیستم سویفت از قبول آن خود داری می‌نماید. سویفت ادعا می‌نماید که این سیستم در حدود ۹۹/۹۹ درصد قابل اطمینان است، روی همین علت است که از ابتدای فعال شدن سیستم سویفت تا حال یک پیام هم مفقود نشده است. ■

عبدالحفيظ شاهین

منابع:

<http://www.bultnews.com/fa/> .1 news / سویفت چیست؟ - تاریخ نشر ۱۳

میزان ۱۳۹۲

<http://srarsoheil.com> .2 / سویفت

چیست و چگونه کار می‌کند / تاریخ نشر ۱۲ حوت ۱۳۹۵

<http://www.asriran.com/fa/> .3 news / کد خبر - ۳۳۱۵۸۲ / تاریخ نشر

۱۳۹۳ حمل ۳۰

دارد و با نبود آن ارتباط بانک‌های داخلی با بانک‌های خارجی قطع می‌گردد. برقراری سویفت می‌تواند به بخش‌هایی مانند بورس و حتی ثبات نرخ ارز نیز اثرگذار باشد و زنجیره نظام بانکی و ارتباطش را با جهان منظم سازد.

سیستم سویفت با ارائه خدمات متنوع بانکی تمام نیازهای مؤسسات مالی سراسر جهان را در پرداخت‌ها، بازارهای مالی، اوراق مالی، اوراق بهادر و مبادلات مالی کمک می‌نماید.

این سیستم در مرزها محدود نبوده، دسترسی به هزاران مؤسسه مالی در هر گوش و کنار جهان را بطور ۲۴ ساعه به راحتی امکان پذیر ساخته و سطح بالای استندرد آن بطور ارائه یک زبان مشترک برای همه استفاده کننده‌گان سیستم مالی

طراحی شده است. از جمله مزایای دیگری که سیستم سویفت دارد، عبارت از افزایش بهره وری، کاهش هزینه و خطاهای احتمالی می‌باشد، همچنان هنگامی که فرستنده و گیرنده پیام، هر دو در شبکه سویفت فعال باشند، انتقال و مبادله پیام فقط در چند ثانية امکان پذیر بوده و کلیه مبادلات بصورت آنی صورت می‌گیرد.

سیستم سویفت به منظور ارتقای امنیت مبادله پیام‌های بین بانکی به سیستم

سال ۲۰۱۳ میلادی این سیستم توانست زمینه سهولت انتقال میلیارد ها دالر حواله میان ۱۰۵۰۰ بانک و شرکت‌ها را که عضو این سیستم هستند را فراهم نماید.

### چگونگی کار سیستم سویفت

سویفت یک نقطه دسترسی را که نامیده می‌شود، در اختیار هر کشور قرار می‌دهد، تا بوسیله آن به سیستم جهانی سویفت وصل شوند. برای صدور حواله سویفت به گُدد سویفت ضرورت است، زیرا آن دسته حساب‌های بانکی می‌توانند در سیستم سویفت ارزی حواله دریافت کنند که به این سیستم وصل بوده و گُدد آنرا دریافت کرده باشند. گُدد سویفت ۱۱ رقمی بوده که دارنده حساب باید این گُدد را در اختیار داشته باشد.

### مزایای سیستم سویفت

با توجه به رونق مبادلات بین افغانستان و کشورهای خارجی و نیاز نقل و انتقالات ارزی، اهمیت استفاده از سیستم سویفت برای ما آشکارتر شده است، مزایایی که سیستم سویفت در زمینه نقل و انتقالات بانکی برای ما به همراه دارد عبارت از: استندرد بودن، قابلیت اطمینان بودن، سرعت، امنیت، کاهش هزینه، تسویه سریع و هم زمان حساب‌ها می‌باشند.

این موضوع بدین معنا است که برقراری سویفت در زنده‌گی مردم اثری خوبی

# نقش شبکه های اجتماعی

## آنلاین در حیات بانکها

خصوصاً برای بانک‌ها مبدل شده است. یک برنده قوی به یک شرکت تجاری کمک می‌نماید تا خود را در بازار متمایز ساخته و نشان دهد که چگونه محصولات و خدمات اش توان کسب رضایت مشتریان را به صورت منحصر به فرد خود دارد. امروز بازاریابی اجتماعی را می‌توان به عنوان یکی از مهمترین راه‌های متمایز سازی برندها محسوب نمود. در این عرصه، متفاوت سازی محصولات یا خدمات می‌تواند برندها را متمایز سازد. بطور نمونه، هرگاه شرکتی خدمات ناملموس خود را به مشتریان خود عرضه می‌کند، باید مستلزم برخورداری از برنده قابل اطمینان باشد.

بطور نمونه، خدمات مالی که از سوی بانک‌ها، مؤسسات سرمایه گذاری و ...

مجدد و وفاداری عبارت از مفاهیمی اند که در ادبیات بازاریابی مورد استفاده قرار می‌گیرند.

یکی از مهم ترین راهکارهای که در این عرصه مورد توجه قرار دارد، عبارت از استفاده از شبکه های اجتماعی نظیر فیسبوک است که از آن می‌توان در ایجاد توجه، تمایل، خرید، رضایت و وفاداری مشتری استفاده نمود. این شبکه اجتماعی با داشتن حدود یک میلیارد کاربر، برای شرکت‌ها، منفعت فراوان بیان آورده است. این شبکه یکی از بزرگترین شبکه های اجتماعی بوده که به همه علامات تجاری دسترسی داشته و توانایی جذب مخاطبان خود را بسیار بالا برده و همچنان برای دستیابی به مشتریان وفادار به یک صنعت بزرگی برای همه شرکت‌ها

امروز استفاده از شبکه های اجتماعی آنلاین در میان تجار، متسبّین و عامه مردم افزایش یافته و با افزایش شبکه های اجتماعی آنلاین و استفاده از آنها علاقه‌شدیدی بر جذب مشتریان از این طریق نیز پیشتر شده است. در این میان کارشناسان بازاریابی از جمله اولین کسانی هستند که سعی نمودند تا نتایج بالقوه و بازدهی مشتری را در شبکه های اجتماعی آنلاین درک و شناسایی نمایند.

با پیشرفت تکنالوژی و نوآوری در صنایع، به مرور زمان رقابت بین شرکت‌ها بیش از پیش افزایش می‌یابد. اغلب شرکت‌ها دریافتنه اند که بقا و حیات آنها در گرو حفظ و داشتن مشتریان وفادار است، نه در گرو مشتریان راضی و خشنود. در حال حاضر رضایت، خرید

کاهش بیکاری، گسترش اعطای تسهیلات قرض الحسن، اعطای امکانات مالی در زمینه های که منجر به رفاه و آبادانی کشور گردد، انجام میدهد. در افغانستان طی سال های اخیر، برندهای مؤسسات خدمات مالی بخصوص بانک ها از جایگاه خوبی برخوردار بوده و افزایش فضای رقابتی در بخش خدمات بانکی به بهره گیری از رویکرد بازاریابی اجتماعی سبب افزایش ارزش و محبوبیت بانک ها در میان مشتریان گردید.

منابع:

- [www.mbanews.ir/news2/](http://www.mbanews.ir/news2/) 1. بازاریابی اجتماعی و نقش آن در تقویت برندهای بانکی
2. [www.Uast.ac.ir](http://www.Uast.ac.ir) - نقش فناوری شبکه اجتماعی آنلاین بر مشارکت مشتری / میزا حسن مقداد امینیان پژوهش و فناوری شماره ۱ خزان ۱۳۹۴ تاریخ نشر ۱۶ سلطان ۱۳۹۴
3. <http://cstland.com> - نقش شبکه های اجتماعی در انتشار محتوا چگونه است / ارسال شده توسط ناهید عساکر - تاریخ نشر ۱۷ سلطان ۱۳۹۶

مالی دریافته اند که صرفاً تکیه کردن بر اصول بازاریابی سنتی و تجارتی بطور درست نمی تواند جایگاه آنها را در بازار تضمین نماید. بناءً مزیت های رقابتی بازاریابی اجتماعی، مستلزم تقویت مستمر برنده بوده که این امر وابسته به افراد جامعه و کمک به اهداف خود و بزرگ جامعه می باشد.

متایز سازی برنده یک بانک در میان برندهای سایر بانک های که خدمات مشابه به مشتریان خود عرضه می نماید، نیازمند مؤلفه های است که می توان از آن به بازاریابی اجتماعی نام برد. در این سیستم مشتریان به وضوح می دانند که هدف مدیران بانک ها تنها کسب منافع و افزایش سود برای سهام داران نمی باشد.

در بازاریابی اجتماعی نظر به مشکلات محیط زیستی، کمبود منابع طبیعی، رشد فراینده جمعیت، تورم جهانی و به فراموشی سپردن خدمات اجتماعی، تمرکز بیشتر روی منافع بانک، خواسته های مردم، سهامداران و منافع جامعه، تعادل لازم را برقرار می گردد. در این سیستم بانک ها تعهد می نمایند تا به بخش هایی که سبب خرابی محیط زیست می گردد، تسهیلات مالی را ارائه نه نمایند.

این سیستم، اعطای تسهیلات مالی را جهت گسترش شرکت های کوچک اقتصادی، زود بازده و کارآفرین به هدف اشتغالزایی، تحقق برنامه های دولت،

ارائه می گرددند، اما آنها این را نباید فراموش کنند که ایجاد برندهای پر قدرت نهایت مشکل خواهد بود، زیرا برخلاف کالا ها ارائه این نوع خدمات به مشتریان، عمدتاً متکی به انسان ها می باشد و انسان ها هم در بعضی موارد کمتر از ماشین ها قابل اعتماد هستند.

نظام بانکداری که یکی از سود آور ترین صنعت در جهان است، در سال ۲۰۰۶ پیش از صنایع مختلف نظیر معادن، نفت و گاز و فلزات، با داشتن حدود ۸۰۰ میلیارد دالر بالاترین سود را بخود اختصاص داد، همچنان تحلیلگران به این باور اند که در ده سال آینده رشد سود آوری بانک ها به اندازه دو برابر رشد ناخالص داخلی جهان افزایش خواهد یافت.

بازاریابی اجتماعی با سایر بازاریابی ها فرق دارد، تفاوت آن در این است که بازاریابی اجتماعی بیشتر به منافع آینده گان تاکید می نماید و اکثراً روی موضوعات فرهنگی و ارزشی در بازار ها اصرار می نماید، آنها در بازاریابی خود خواسته های مصرف کننده گان و منافع جامعه را در کوتاه مدت و دراز مدت در نظر می گیرند، از همین جهت، بازاریابی اجتماعی در بیشتر جا ها مورد قبول جامعه اجتماعی در بیشتر جا ها مورد قبول جامعه قرار گرفته است.

در بازاریابی اجتماعی، کسب منفعت و منافع اجتماعی نسبت به منابع شخصی اولویت بیشتر دارد. امروز بیشتر مؤسسات



### اطلاعیه د افغانستان بانک!

مطابق ماده سی و سوم قانون د افغانستان بانک پول رایج و واحد پولی افغانستان افغانی است، بناءً از عموم افغانها، دوایر و مؤسسات دولتی و خصوصی آرزومندیم تا در قرار داد ها و سایر معاملات و داد و ستد های اقتصادی، پول افغانی را ترجیح دهند، چون افغانی از با ثبات ترین پول های منطقه بوده که در ثبات برنامه ریزی های اقتصادی تان مشمر واقع می شود.

# بانک

ماهنامه د افغانستان بانک

سال یازدهم شماره ۱۲۵، عقرب ۱۳۹۵



د افغانستان بانک



ګرانو هپاډوالا د افغانی بانکنوتونو په ساتلو کې جدي پاملننه وکړئ