

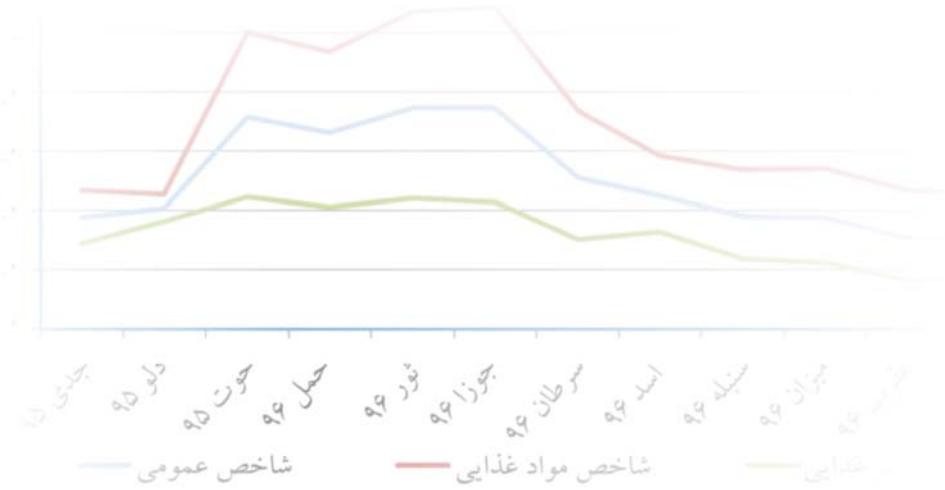


# بانک

د افغانستان بانک میاشتني

دولسم کال، یوسلو اته دېرشهه گهه د ۱۳۹۷ د لیندی میاشت

د افغانستان بانک



د پیسو نړیوال صندوق په خلورم پړ او ارزونه کې د افغانستان له  
مالی او اقتصادي اصلاحاتو هر کلی وکړ





افغانی، زمونږ د ویار،  
اقددار او ملي هويت نښه ده!

## بانک

صاحب امتیاز: د افغانستان بانک

هیئت تحریر: ایمیل هاشور، داکتر جهانتاب ولیزار و اقبال صافی

سردیر: شفیق الله بارز

مدیر مسئول: یما عفیف

گزارشگر: عبدالحفيظ شاهين

دیزاین: خالد احمد فیضی

فوتوژورنالیست: زیرک مليا

مترجمان: عین الله عیان و مسعود ودان

مسئول چاپ و توزیع: تمیم احمد صمیمی

آدرس: آمریت عمومی دفتر ریاست، د افغانستان بانک

تلفون: ۰۰۹۳۰۲۰۴۷۶۱

فکس: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۰۳۰۵

پست الکترونیکی: magazine@dab.gov.af

صفحة الکترونیکی: www.dab.gov.af

شماره ثبت: ۶۵۸

[www.facebook.com/AFGCentralbank](http://www.facebook.com/AFGCentralbank) 

[twitter.com/AFGCentralbank](http://twitter.com/AFGCentralbank) 

Da Afghanistan Bank-Youtube 

Da Afghanistan Bank-Google+ 

یاد آوری: به غیر از سرمقاله که دیدگاه رسمی "مجله بانک" است، مسئولیت مضامین و مقالات دیگر به نویسنده‌گان آن بر می‌گردد.

استفاده از مقالات و تصاویر مجله با ذکر مأخذ مجاز است.

## د دې ګډې مطالب

راه لاجورد؛ مسیر مطمئن برای تجارت و ترانزیت اموال

د پیسو نړیوال صندوق په خلورم پراو ارزونه کې د افغانستان له ...

نرخ مبادله افغانی، ګفتمان د افغانستان بانک با جامعه اکادمیک ...

"د استازې له لارې بانکداری" په اړه لمړنۍ مشورتی غونډه...

شبکه های اجتماعی وسایل بهتر ارتباط بین بانکها و مشتریان

نقش تکنالوژی معلوماتی در ارائه خدمات بانکی

د افغانیو کارول په ورځنیو معاملو کې د ملي اقتصاد د پیاوړیا ...

انرژی آفتابی و بادی؛ بهترین ګزینه تولید برق برای کشورهای فقیر

هڅه وکړو تر خو ټولنیز ژوند زمونږ د مالی ناخوالو سبب نه شي

د افغانستان بانک عملیاتی کړنو ته خلعنده کښه

راه لاجورد و اهمیت آن برای اقتصاد افغانستان

ګډک الکترونیک و تأثیرات مثبت آن بر تجارت

مختصری به اقتصاد جهان و افغانستان

استفاده از صنایع داخلی، بهبود اقتصاد کشور را به همراه دارد

مطالعه بازار؛ تأسیس و بهبود تجارت

کرنيزه وده اقتصادي پیاوړیا رامنځته کوي

مختصری بر نقش مدیریت زمان در پیشبرد امور

چګونګی حمایت از مستهلکین

# براءہ لا جورد؛ وسپر مطمئن برائی تجارت و ترانزیت اموال

راه تجاری و ترانزیتی لاجورد که تولیدات داخلی کشور را به آسیای میانه و از آن طریق به اروپا میرساند، مسیر مطمئن برای رونق تجارت بخصوص صادرات کشور محسوب میشود.

دولت جمهوری اسلامی افغانستان برای کاهش از وابستگی بنادر کشورهای همسایه و دسترسی به بنادر دیگر جهت افزایش صادرات و همچنان ترانزیت اموال از هیچ نوع سعی و تلاش دریغ نکرده است. تلاش های افغانستان در قسمت ایجاد راه های تجاری و ترانزیتی جهت رونق تجارت بخصوص صادرات محصولات و تولیدات کشور به سایر نقاط جهان بی نتیجه نمانده و به دستاوردهای در این زمینه نایل شده است که میتوان نمونه های آنرا ایجاد دهليز های هوایی با سایر کشورها و راه یافتن به پندر چاههار و راه لا جورد عنوان کرد.

ورود موترهای افغانستان بدون موانع گمرکی به کشورهای عضو راه لاجورد، تجارت، ترانزیت و ترانسپورت دو جانبه و چند جانبه میان کشورهای عضو، امکان دسترسی بیشتر افغانستان به بحر و ایجاد سهولت برای کارگوهای افغانستان از جمله فواید این راه می باشد.

راه یابی به چنین مسیر ها برای افغانستان محاط به خشکه یک امر ضروری بشمار می رود تا بتواند محصولات و کالا های تجاری خود را از یکجا به جای دیگر صادر و بر عکس اموال مورد نیاز خود را از آنجا بدست بیاورد. احیای راه لاجورد نه تنها باعث سهولت در تجارت بخصوص صادرات کشور به سایر کشور ها می شود، بلکه زمینه را برای ترانزیت اموال و کالاهای تجاری از جنوب آسیا به اروپا و بر عکس نیز فراهم می نماید.

افزایش تولیدات و محصولات داخلی در پی ایجاد راه لاجورد بدون شک منتج به افزایش صادرات می‌گردد و نه تنها اینکه در رشد تولید ناخالص داخلی سهم ارزشمند ایفاء می‌کند، بلکه در قسمت ارزآوری به کشور نیز مؤثر واقع شده و زمینه سرمایه‌گذاری، استغلال و رشد اقتصادی کشور را بیشتر از پیش فراهم خواهد کرد.

# د پیسو نړیوال صندوق په خلورم پړ او ارزونه کې د افغانستان له مالی او اقتصادي اصلاحاتو هر کلی وکړ



شاخصونه شامل دي. همدا چول په دې ارزونه کې هغه ژمنې چې د افغانستان دولت د مالي سکتورونو د اصلاحاتو، بشي حکومتوالی، له اداري فساد سره د مبارزي، د عوایدو په راټولولو، له مالي جرایمو سره مبارزه، د پیسو وینځلو د بروسي خڅه معنیوی، د ملي بودیجې رون لګښت، د خصوصي سکتور د پیاوړیا، اقتصادي ودې او کار موندنې په اړه له نړیوالو په خانګړي توګه د پیسو نړیوال صندوق سره کړې وي، تر خیږنې او پلتې لاندې ونیول شوې.

یاده ارزونه هم د پیسو نړیوال صندوق د اجرائیوي بورډ له خوا تائید شوه او د پیسو نړیوال صندوق د اجرائیوي کمیته د تائید په صورت کې بیا له افغانستان سره د مرستې ژمنه وشهو. ۴

اشاري سره وویل چې د پیسو نړیوال صندوق له دې ارزونې وروسته بیا خپل فعالیتونه د یوه کال لپاره وغخول او په همدي بنسته یې له افغان حکومت سره ۶.۲ میلیونه ډالرو مرستې ژمنه وکړه. بناغلي قیومي زیاته کړه چې د خوبنۍ خای دې چې افغانستان د چکالۍ او له امنیتي ستونزو سره سره وکولای شول چې اصلاحي پروګرامونه او ژمنې په بریالی توګه پلي کړي.

د یادونې وړ د چې د پیسو نړیوال صندوق خلورم پړ او ارزونه کې د ملي عوایدو راټولیدل، د ملي بودیجې په ترتیب اصلاحات، د مالي ثبات ساتنه، اقتصادي وده، د تورم نرڅ کنترول، د هېواد د اسعارو زیرمه، له فساد سره میازره او د هېواد د مالي نظام د ټینګښت

د ۱۳۹۷ کال د لیندې ۱۹ مه - د افغانستان بانک او د مالې وزارت ترمنځ د حکومت د رسنیو په مرکز کې د پیسو نړیوال صندوق (IMF) له خوا د افغانستان د مالي او اقتصادي اصلاحاتو خلورم پړ او ارزونې د پایللو په اړه کله خبری کنفرانس جوړ شو.

د افغانستان بانک لوی رئیس بناغلي خلیل صدیق د خبری غونډې په ترڅ کې وویل چې د هېواد په اوسنیو حالاتو کې د اقتصادي ثبات ساتنه، په تیټه کچه د تورم ساتنه، د اسعارو د زیرمه ډیریدل او د هېواد مالي نظام د ټینګښت له هڅو خڅه د پیسو نړیوال صندوق تائیدول، د افغان حکومت لپاره یوه ستره بریا ګنډ کیږي.

بناغلي خلیل صدیق زیاته کړه چې د پیسو نړیوال صندوق د راپور له مخې د سیمه ایزو هېوادونو پولې ارزښت له کمیدو سره د افغانی پیسو ارزښت د ۲۰۱۸ تر اکتوبر میاشت کابو ۹ سلنډ کمښت موندلی او د سیمې هېوادونو په پرتله تر ټولو لړو کمښت دی چې د ګاوښې هېوادونو په پرتله د افغانستان د تیټ تورم بنودنه کوي.

دغه راز د مالي وزیر بناغلي ډاکټر محمد همايون قیومي هم د پیسو نړیوال صندوق له ارزیابی خڅه په بریالیتوب ونلو ته په

# نرخ مبادله افغانی، موضوع گفتمان د افغانستان بانک با جامعه اکادمیک افغانستان



بحث تبادل نظر نمودند که مورد استقبال هیئت رهبری بانک قرار گرفته و از نظریات نیک شان قدردانی بعمل آمد. باید یاد آور شد که در این برنامه بر علاوه

محترم خلیل صدیق رئیس کل د افغانستان بانک و محترم واحد الله نوشیر معاون اول د افغانستان بانک، محترم داکتر سیف الدین سیحون و ذبیح الله مدبر از پوهنتون کابل، محترم داکتر خیر خیشکی و احمد سینا سباوون از پوهنتون کارдан، محترم محمد امیر نوری و داکتر محمد توکلی از پوهنتون ابن سینا، نجیب الله ارشد و محمد احسان عرفانی از پوهنتون کاتب و شماری از آمرین و معاونین شعبات ذیدخل د افغانستان بانک نیز اشتراک ورزیده بودند.

اندوخته های علمی شان بانک را در طرح پالیسی ها جامع، کارا، مؤثر و با درنظرداشت مقتضیات و شرایط افغانستان یاری رسانند.

در ادامه این برنامه، محترم نائب خان جمال آمر عمومی سیاست پولی ضمن اشاره به وظایف اساسی بانک از جمله سیاست های پولی، در زمینه برنامه ریزی ثبات نرخ افغانی در کوتاه مدت، متوسط المدت و دراز مدت معلومات ارائه کرده و جوانب ذیدخل در این عرصه را واضح ساخت.

متعاقباً اساتید محترم رشته اقتصاد نظریات مفید خویش را با مقامات د افغانستان بانک پیرامون موضوع شریک ساخته و

کابل، ۱۰ قوس ۱۳۹۷ - د افغانستان بانک گفتمانی را در زمینه ثبات نرخ مبادله افغانی با چند تن از اساتید محترم جامعه اکادمیک برگزار کرد.

هدف از راه اندازی این برنامه را بحث و تبادل نظر روی نرخ مبادله افغانی در مقابل سایر ارزها بخصوص دالر امریکایی و سایر موارد مرتبط به این بحث، تشکیل می داد.

محترم خلیل صدیق رئیس کل د افغانستان بانک با ایراد سخنان افتتاحیه، در زمینه برنامه های د افغانستان بانک برای ثبات و حفظ ارزش افغانی ابراز نظر نموده و از استادان اشتراک کننده در این بحث خواست تا آنها با تشریک تجارب و

# "د استازی له لارې بانکدارۍ "په اړه لمړنۍ مشورتی غونډه جوړه شوه



صورت حساب د لنډو معلوماتو تر لاسه کول او ئینې نورو خدمتونه په غیر مستقیمه توګه د تشبیثتو له لارې لکه پوسته خانې، د بیمې شرکتونو د نمایندګیو له لارې، مغازې، درمليتونه او د سیاحتی شرکتونو د نمایندګیو له لارې عرضه کوي. له همدي امله د دې خدمتونو د عرضې لګښت راکمیږي او په هغو سیمو کې چې بانکی خدمتونه محدود دي، مالي خدمتونو ته د خلکو لاسرسی زیاتیري.■

چې د بانکونو نمایندګی نشته، د بانکی خدمتونو وړاندې کول او هم د رسمي ملي خدمتونو ته د کارولو فرهنگ تقویه کولو په برخه کې ډيره اهمیت لري. نوموري زیاته کړه چې د استازی له لارې په بانکدارۍ کې، بانکونه خپل ئینې خدمتونه لکه په بانکې حساب کې د پیسو اچول، د بانکی حساب نه د پیسو اخیستل، د پیسو لیرد رالیرد، د حساباتو د پرائیسلو فرمایشونه، چېټ کارت، کربلاپت کارت، د بانکې

کابل، ۱۳۹۷ د لیندي ۷ نیټه - د افغانستان بانک د لوړۍ مرستیال بناغلي واحد الله نوشیر تر مشری لاندې د استازی له لارې د بانکدارۍ مشورتی غونډه جوړه شوه. په دې غونډه کې د افغانستان بانک لوړۍ مرستیال بناغلي واحد الله نوشیر وویل چې دا مهال د نړۍ په بېلا بلو هپوادونو کې بانکونه د خپل خدمتونو یو برخه د استازی له لارې عرضه کوي. دا کار د دې لامل کېږي چې هغه سیمې کوم چې د بانکونو تر پوبېښ لاندې نه دی بانکې خدمتونه عرضه شي. ورپسي د مالي خدمتونو د پراختیا عمومي آمر بناغلي میر احمد شکیب د استازی له لارې د بانکدارۍ په هکله وضاحت ورکړل او وویل چې نن ورڅ د نړۍ په بېلا بلو هپوادونو کې د استازی له لارې بانکدارۍ د پراختیا په حال کې ده. دا کار د بانکونو د عملیاتې لګښتونو د راکمولو، مالي خدمتونو ته د عامه لاسرسی د زیاتولو، په هغو سیمو کې

# شبکه های اجتماعی و سایل بهتر ارتباط

## بین بانکها و مشتریان

جلوگیری از حمله های سایبری کمک خواهد نمود.

در این میان خبر خوش این است که اخیراً بعضی شرکت های خلاق که تابع کنگوری "ریگتیک" ( تکنالوژی تنظیم شده می شوند، در جستجوی ایجاد راه های حل برای نظارت و ثبت فعالیت های شبکه های اجتماعی می باشند، این امر بانک ها را از مصونیت فعالیت های شان در شبکه های اجتماعی اطمینان خاطر داده و نیز مانع فعالیت های سوء از جانب افراد جنایتکار خواهد شد.

استفاده از شبکه های اجتماعی اکنون فراتر از ارتباطات، بازاریابی و فروشات رشد نموده است. زمان آن فرا رسیده است تا بانک ها به هر آنچه را که شبکه های اجتماعی ارائه می کنند، با دقت کامل مورد غور و بررسی قرار داده و با استفاده از آن به منفعت دوامدار و مؤثر دست یازند.

برگردان: سید نور حسین میرزاد

منبع: THE BANKER April 2017

نه تنها باعث تشویق و ترغیب خود مشتری شده، بلکه آنها را وا میدارد تا آنرا با دیگران نیز شریک ساخته و در نتیجه به شمار مشتریان بانک افروده خواهد شد. با این حال، نمی توان از نقش کارمندان بخش ارتباطات در بروزدھی اطلاعات و چگونگی برقراری روابط با مشتریان چشم پوشی کرد. نیروی بشری به عنوان بخش مهم استراتیزی شبکه های اجتماعی باید از اهمیت خاص برخوردار بوده و زمینه آموزش های لازم در جهت مصونیت اطلاعات و بروزدھی آن از طریق شبکه های اجتماعی برای آنها فراهم شود.

هر چند، جنایتکاران نیز می توانند از شبکه های اجتماعی برای اهداف و مقاصد خویش سوء استفاده نمایند، که شامل ساختن حساب های جعلی و استفاده از تحقیک ایجاد صفحات تقلیبی به منظور جمع آوری معلومات شخصی کاربران می باشد، اما از طریق فراهم آوری برنامه های آموزشی برای کارکنان در خصوص اینکه چگونه بتوانند از شبکه های اجتماعی بگونه مصون استفاده نمایند، ما را در

شبکه های اجتماعی شیوه های ارتباطی جهان را تغییر می دهند. در حال حاضر، در سر تا سر جهان از هر ۱۰ شخص، ۴ شخص در صفحات شبکه های اجتماعی، فعال می باشند. امروز اگر بانک ها از کانال شبکه های اجتماعی جهت جلب مشتریان استفاده نمی نمایند، فرصتی را از دست می دهند که شاید با استفاده از آن می توانستند روابط فعلی خویش را با مشتریان استحکام بخشنند و یا هم هزاران مشتری جدید را جذب نمایند. بعضی از کارشناسان پیش بینی می نمایند که طی پنج سال آینده، به منظور برقرار نمودن ارتباطات با بانک، مشتریان از شبکه های اجتماعی بطور منع اولیه استفاده خواهند نمود.

باید یادآور شد که فعال بودن در شبکه های اجتماعی تنها به معنی پست کردن محتويات عمومی در فیسبوک، لینکدین، یوتیوب یا وی چت نمی باشد. بلکه بانک های موفق به عنوان یک ابزار مؤثر می توانند از طریق آن با مشتریان خود وصل شده، معلوماتی را در خور آنها میدهد که



## نقش تکنالوژی معلوماتی در ارائه خدمات بانکی



صدیقه علوی  
تحلیلگر ارتباطات آمریت عمومی  
توسعه خدمات مالی

است که بسیاری از کشورها به دنبال ایجاد آن هستند.

دولت الکترونیکی یعنی دولتی که تکنالوژی معلوماتی و ارتباطی در همه ادارات و نهادهایش جهت ارائه و عرضه خدمات و اطلاعات به صورت شبانه روزی در کمترین زمان، با کمترین هزینه

در حال حاضر، بانکداری الکترونیکی در جهان به یک بحث تخصصی و در عین حال، بسیار پیچیده تبدیل شده است و تطبیق آن با سیاست های تجاری و اقتصادی کشورهای مختلف نیاز به تحقیق و برنامه ریزی دقیق دارد.

بانک ها به عنوان نهادهای اقتصادی که وظیفه ارائه خدمات پولی و مالی را بعده دارند با بهره گیری از تکنالوژی معلوماتی از یک سو میتوانند هزینه خود را کاهش داده و موجب سود آوری به خود و ذینفعان شان گردند و از جانب دیگر موجب رضایت مشتریان خود شوند. در بانکداری الکترونیکی نیاز به یک دولت الکترونیکی نیز است و دولت الکترونیک یکی از ضرورت های جهان امروزی

یکی از مهمترین پدیده های به وجود آمده در ارائه خدمات بانکی نوین، تغییر و تحول در شیوه های سنتی بانکداری می باشد که به شیوه الکترونیکی و مُدرن شکل گرفته است.

در سال ۱۹۹۴ میلادی هنگامیکه قابلیت های تجاری اینترنت علاوه بر جنبه های علمی و تحقیقاتی اش تبارز کرد، مؤسسات تجاری و بانک ها در کشورهای پیشرفتی اولین نهادهایی بودند که تلاش جدی خود را برای استفاده هرچه بیشتر از این جریان بکار انداخته که محصول تلاش آنها بانکداری الکترونیکی امروزی است. سپس به سرعت مشخص شد که اینترنت بستر مناسبی برای انواع فعالیت های بانکداری و اقتصادی به شمار میرود.

مورد استفاده بانک های کشور  
۴. پائین بودن سطح دانش مالی استفاده  
کننده گان خدمات مالی در مورد  
بانکداری از طریق مبایل و انترنت  
و از جانب دیگر، نبود پوشش فراگیر  
شبکه های مخابراتی در کشور، ناکافی  
بودن عرضه خدمات مالی برای مشتریان  
 بصورت شبانه روزی، حتی در شهرهای  
کشور، ناکافی بودن نماینده گی های  
عرضه کننده خدمات پول الکترونیکی  
(Mobile Money) که بتواند قابل  
دسترس برای همه شهروندان کشور باشد،  
نیز از چالش های عمدۀ سد راه بانکداری  
الکترونیکی در کشور محسوب میگردد.

### **شناسایی عوامل مؤثر بر گرایش مشتریان در استفاده از خدمات بانکداری الکترونیکی**

از آنجا که سطح دانش مالی مشتریان  
بانک ها و نهادهای مالی در استفاده از  
خدمات بانکداری الکترونیکی پائین  
است، بنابراین بانک ها نه تنها در  
قسمت گسترش نماینده گی ها و تنوع  
خدمات شان توجه داشته باشند، بلکه  
در حصه افزایش سطح آگاهی و  
دانش مالی مشتریان و متقارضیان  
»

نقطه نظر نقاط دسترسی مثل نماینده گی ها  
کاهش می یابد، باعث میگردد تا بیشتر  
مردم به خدمات مالی در نقاط مختلف  
دسترسی یابند.  
تعدادی از فواید دیگر بانکداری  
الکترونیکی را جلوگیری از ضیاع وقت  
شهروندان و ایستادن در صفحه های  
طولانی، پیشگیری از تهدیدات و به خطر  
افتادن سلامت جسمی و روانی شهروندان  
هنگام مراجعته به نماینده گی های بانکی و  
کمک به کاهش آلودگی هوا بخاطر عدم  
استفاده وسایط نقلیه تشکیل میدهد.

### **چالش های بانکداری الکترونیکی**

در حال حاضر بانک های کشور در  
راستای پیاده سازی بانکداری الکترونیکی  
دچار یک سلسه مشکلات و چالش ها  
اند که میتوان به برخی از آنها چنین اشاره  
کرد:

۱. ناکافی بودن زیرساخت های لازم از  
جمله سخت افزار و نرم افزار های  
بانکداری الکترونیکی

۲. پائین بودن ظرفیت استفاده و عملی سازی  
برنامه ها و نرم افزارهای پیشرفته بانکداری  
الکترونیکی

۳. به روز نبودن سیستم ها و نرم افزارهای

و بالا ترین کیفیت به شهروندان، بخش  
های تجاری و تولیدی و سایر مشتریان  
قابل دسترس باشد، به گونه ایکه آنها از  
طریق سیستم های کمپیوتری بتوانند با  
دولت ارتباط برقرار کنند.

### **اهمیت بانکداری الکترونیکی**

با تکیه بر فلسفه بازاریابی، مهمترین مزیت  
بانکداری الکترونیکی افزایش سطح  
رضایت مشتریان بانک ها بوده که در  
نتیجه سبب ارتقای سطح اعتماد و ایجاد  
رابطه اثربخش و بلند مدت میان بانک و  
مشتری میگردد. با توجه به اینکه، اگر  
بانکها بخواهند سطح رضایت استفاده  
کننده گان خدمات مالی الکترونیکی را  
افزایش دهند، باید به درک و دانایی آنان  
در مورد کیفیت خدمات و پایداری آن  
در طول زمان توجه نمایند.

یکی از ویژه گی های بانکداری  
الکترونیکی؛ عرضه خدمات بانکی از  
طریق اینترنت و تیلفون همراه است و در  
آن موقعیت فریکی بانک یا مشتری  
اهمیتی ندارد. عدم وابستگی بانکداری  
الکترونیکی به موقعیت فزیکی عرضه  
کننده و استفاده کننده خدمات مالی  
علاوه بر اینکه هزینه عملیاتی بانک ها از

تحلیل و نظارت بر اطلاعات و معلومات مالی و نیز طرح پالیسی های معقول و مناسب با شرایط کشور را مساعد میسازد. از جانب دیگر، رضایت مشتریان سکتور مالی که یکی از اهداف اولیه دولت میباشد، از طریق بانکداری الکترونیکی امکان پذیر است، زیرا با استفاده از خدمات بانکداری الکترونیکی مشتریان به این باور میرسند که استفاده از چنین خدمات نه تنها سهولت های هرچه بیشتر را در زندگی شان فراهم میسازد، بلکه کارایی آنان را نیز تقویت می بخشد.

منابع  
<http://www.bultannews.com> .1

<http://www.edbi.org/> .2  
news\_emoney.htm بررسی

وضعیت بانکداری الکترونیکی

[https://hdaneshjoo.com/](https://hdaneshjoo.com/product/28978) /بررسی عوامل اثر گذار بر شناسایی خدمات جدید بانکداری الکترونیک

Global Financial Development Report, ۲۰۱۴ .4

گرفته شود تا با توسعه این سیستم ها و افزایش آگاهی مشتریان، تمایل به استفاده از خدمات بانکداری الکترونیکی در آن ها بیشتر شود. حملات سایبری به عنوان یکی از تهدید های جدی سیستم های بانکی شناخته می شود. طبق آمار، تا کنون سیستم های اطلاعاتی بیش از ۱۰۰ بانک در ۳۰ کشور جهان توسط هکرهای مورد حمله قرار گرفته اند.

### نتیجه گیری

به طور کل تکنالوژی معلوماتی نقش خیلی ارزنده و حیاتی در بانکداری الکترونیکی دارد. استفاده از بانکداری الکترونیکی بدلیل مزیت های که در فوق ذکر شد، بدون شک سبب توسعه خدمات مالی (Financial Inclusion) در کشور میگردد. همچنین بانکداری الکترونیکی برای نهاد های مالی و بانک ها زمینه عرضه خدمات مالی از طریق چیل های رسمی که طی آن هزینه ها کاهش یافته و شفافیت در معاملات بوجود می آید، را مهیا می نماید. از سوی دیگر، بانکداری الکترونیکی گام بسیار مهم در راستای تغییر اقتصاد پولی به اقتصاد الکترونیکی بوده و برای دولت زمینه جمع آوری،

خدمات شان نیز توجه جدی نمایند، زیرا به هر اندازه که میزان دانش مالی مشتریان بالا باشد، به همان اندازه تمایل آنها به استفاده از خدمات بانکی الکترونیکی بیشتر خواهد شد. در کنار موارد فوق، بانک ها و نهاد های مالی که خدمات مالی الکترونیکی را عرضه مینمایند، باید موارد ذیل را نیز در دستور کار شان قرار دهند:

- ساده سازی طراحی ویب سایت خدمات بانکداری اینترنتی
- ساده سازی و کوتاه کردن میکانیزم های بانکی
- نمایش خدمات مالی الکترونیکی به صورت آسان از طریق اینترنت
- 1. برگزاری برنامه های تبلیغاتی و نمایشگاه های معلوماتی جهت آشنایی مردم با ابزارها و خدمات بانکداری الکترونیکی و دریافت نظرات آنها
- سرعت بخشیدن عرضه خدمات مالی و بانکی الکترونیکی با استفاده از شیوه های مدرن روز جهت جلوگیری از ضیاع وقت مشتریان
- همچنان بحث امنیت سایبری در برابر هرگونه سوء استفاده اینترنتی در نظر

# د افغانیو کارول په ورخنیو معاملو کې د ملي اقتصاد د پیاوړ تیا سبب کېږي



تاج محمد تمکن  
د افغانستان بانک د ختيغ زون اقتصاد پوهه

دا کار د هبود اقتدار، او همدا شان ويایر لپاره اړین او مهم ګنډل کېږي. له ياده دې پاتې نه وي چې د سیمې په کچه زمونږ د افغانیو ارزښت او ثبات او سه هم د نورو هېسودونو د پیسې په پرتله نسبتاً غښتلی او قوي دي. د افغانیو به کارولو سره د پیسو هغه معیار ثابتیری چې بنه پیسے هغه پیسے ده چې د یو هبود د ټولو خلکو لپاره عمومي قبولیت ولري، نو که چېږي افغانی سل سلنې په چلښت کې راشي، مونږ وايو چې د پیسو هغه صفت پرې صدق کوي، د خلکو د اعتماد سره سره پرې د یوې قوي او بنې پیسې د صفت ارزښت هم اضافه کېږي او زمونږ پولی واحد به د هبود په ټولو ساحو کې د ټولو لپاره د قبول وړ وي.

افغانی، د افغانستان ويایر دی او په نړۍ کې زمونږ د هبود د ملي پیسې په توګه یې خلک پیشني، نو په همدې اساس زمونږ د ټولو مسئولیت دی چې د افغانیو کارول په خپل خان لازمي کړو.

د جريان او چلښت ساحه زیاتيری په هماغه اندازه زمونږ د ملي اقتصاد پیاوړ تیا لپاره مشمر او ګټور ثابتیري. که په ساده کلمو یې ووايو نو هر خومره چې زمونږ د پیسو د چلښت ساحه پراخه شي په هماغه اندازه د پولی سیاست اغیزې په دغه ساحه کې زیاتيری. همدا شان د افغانی په کارولو سره د هغه په داخلی او بهرنی ارزښت کې هم زیاتوالی راخي، نو که افغانی بانکنوتونه سل سلنې په هبود کې د چلښت ساحه ونیسي، نو له امله به یې د اجناسو په وړاندې داخلی ارزښت هم ثبات مومي او که په علمي لحاظ ووايو نو د پیسو د خريد قوت ورسره پیاوړی کېږي، خکه خلک په خپلې افغانی زیات اعتماد پیدا کوي. همدا شان د نورو اسعaro په وړاندې یې هم ارزښت زیاتيری يعني بهرنی ارزښت د افغانیو هم قوي کېږي او د بهرنیو اسعaro په وړاندې یې د تنزيل نوسان کمیري.

د افغانیو د کارولو سره زمونږ ملي هویت هم تشيستيری، خکه هغه خه چې د کاغذ په مخ وي هغه د عمل ډګر ته راوهئي، په کاغذونو او قوانينو کې افغانی د هبود ملي پولی واحد معرفي شوی، نو هر خومره چې د افغانیو د چلښت ساحه زیات وي په هماغه اندازه زمونږ د هبود د حریم د پیشندګلوي غښتلیا په کې خرګندېږي، که مونږ ټول سل سلنې افغانان د ټولو ولايتونو او ولسواليو په شمول په خپلو معاملاتو کې افغانی وکاروو نو مانا یې دا چې مونږ د خپل ملي پولی واحد خڅه کار و اخلي. د افغانیو د کارولو یوه ګټه دا د چې مونږ په هبود کې خپل پولی واحد کاروو او هغه بهرنی اسعار چې په جريان کې ول، هغه له منځه وختي، خومره چې زمونږ خپل پولی واحد

## انرژی آفتایی و بادی؛

# بهترین گزینه تولید برق برای کشورهای فقیر

در صد ضرورت انرژی این کشور را مرفوع می‌سازد. بزرگترین مرکز تولید انرژی آفتایی و بادی افغانستان اخیراً در ولایت هرات به بهره برداری سپرده شد که ظرفیت تولید ۵۰۰ کیلووات برق را دارد. در همین حال، دومین بزرگترین پارک تولید انرژی تجدیدپذیر در قندهار تأسیس گردیده که ظرفیت تولید ۱۰ میگاوات انرژی را دارد. نازل بودن قیمت صفحات انرژی آفتایی سبب شده که هر خانواده تا حد توان از نور آفتاب به اندازه روشن ساختن خانه، چارج موبایل و حتی تلویزیون‌ها استفاده کند. در صورتی که همانند مراکز تولید انرژی هرات و قندهار در سایر ولایات و ولسوالی‌ها نیز تأسیسات ایجاد شود، استفاده از انرژی برق برای مردم بسیار ارزان تمام می‌شود.

در نتیجه می‌توان گفت که در صورت ایجاد تأسیسات انرژی آفتایی و بادی در کشور از پرداخت مصارف گزاف برای برق وارداتی که به میلیون‌ها دالر میرسد به کشورهای صادر کننده برق جلوگیری و از عواید تولید برق و از اسعاری که به آن پرداخت می‌شود در بخش‌های کلان اقتصادی بخصوص سیاست پولی استفاده ممکن کرد.

مسعود ودان

میلادی در حدود ۲۰۰ میگاوات انرژی را از منابع انرژی قابل تجدید، تولید شود. اعمار بندهای بزرگ آبی به دلیل بودجه هنگفت و همچنان منازعات با همسایه‌ها روی آب باعث شده که گزینه انرژی تجدیدپذیر بیشتر از هر زمان مورد ملاحظه قرار بگیرد. در حال حاضر، صنعت انرژی آفتایی و بادی یکی از مساعدترین زمینه‌ها برای سرمایه گذاری‌های خارجی و داخلی در کشور می‌باشد که از یک سو بخاطر ضرورت شدید و از سوی دیگر به نسبت کمبود تأسیسات انرژی خورشیدی، انتخاب دقیق پنداشته می‌شود. از حدود هزار میگاوات برق مورد نیاز، ۵۶۰ میگاوات آن از کشورهای ایران، تاجکستان، ترکمنستان و ازبکستان وارد شده و تنها ۳۴۰ میگاوات در داخل تولید می‌شود.

در حال حاضر، مراکش، چین و هند بزرگترین ساحت تحت پوشش صفحات انرژی خورشیدی را در اختیار دارند که هر یک نزدیک به هزار میگاوات برق تولید می‌کنند. بزرگترین تولید کننده انرژی بادی هند به نام موپنل یاد می‌شود که در تامل نادو قرار دارد و با استفاده از ۳۰۰۰ توربین‌های بادی و بادهای موسمی انرژی به ظرفیت ۱۵۰۰ میگاوات را تولید می‌کند که ۲۰

جهان انکشاف یافته در صدد آن است که چگونه انرژی ارزان، آسان و کم تکلیف را تولید کند و به همین منظور توانسته است که انرژی آفتایی و بادی را کشف و وسیعاً مورد استفاده قرار دهد. برای کشورهای کمتر انکشاف یافته چون افغانستان دستیابی به انرژی آبی مانند بندهای بزرگ دشوار ثابت شده است، اما انرژی آفتایی و بادی به دلایل مختلف بسیار مفید و راحت تمام می‌شود که یکی از عوامل آن فراوانی نور آفتاب و بادهای مناسب می‌باشد. نبود یا کمبود انرژی برق در افغانستان یکی از عوامل محدودیت سرمایه گذاری‌ها و شرکت‌های تولیدی شمرده می‌شود. از جمله فواید قابل ذکر انرژی خورشیدی و بادی اینست که اندکترین زیان را به محیط زیست و هوا وارد نمی‌کند.

آب و هوای افغانستان برای استفاده انرژی تجدیدپذیر کاملاً مطلوب خوانده شده و سرمایه گذاری درین عرصه به مراتب سودمند تمام می‌شود. طبق اطلاعات مرکز بین‌المللی انرژی قابل تجدید، افغانستان ۳۰۰ روز آفتابی در سال دارد که بر این اساس میتوان در هر ده متر مربع یک کیلووات انرژی آفتایی تولید کرد. همچنان گزارش‌ها از وزارت انرژی و آب افغانستان میرساند که تا سال ۲۰۲۰

# هڅه و کېرو تر خو ټولنیز ژوند زمونږ

## د مالی ناخوالو سبب نه شی



عبدالفتاح سهیل  
د عملیات بازار د عمومي آمریت  
د پانګونې مدیر

د خپل ټولنیز ژوندانه له کبله پوروروي شوي دي، سبب يې دا دی چې خپل مالي حالات يې له ملګرو خخه پت ساتلي. ډپر کسان د خپلو پيسو په باره کې خبرې کول له ملګرو سره په اکثر حالاتو کې عيب يا خپل کمزورتیا بولي، له دې ډاره چې ګواکۍ ملګري به يې مال داره وي او د دې د پيسو کمه کچه به دې شخصيت ته زيان ورسوی. خو داسي نه ده، هر کله چې د اعدادو په مورد کې خبرې کوو نو ملګري مو هم خپل مالي حالت ته پاملننه کوي او خپل مالي حالت له مونږ سره برابر بولي. حتی هغه ملګري چې مالي کچه يې زمونږ

سوکالۍ او د روابطو د ساتولو په موخره خورا زياد پوروروي شوي دي.

داسي یيلګې شته چې افراد په خانګري ډول افغانان د ملګرو د زياتوالۍ او د سوکالۍ لپاره له سختو مالي مشکلاتو او نا خواليو خخه سر تکوي، آن دا چې د ملګرو و سوکالۍ سبب کړئي، تر خو څینې افراد خپل با ارزښته توکي له لاسه ورکړي او د مالي منابعو د کمنښت له کبله د کورنۍ تاو تريخوالۍ سره مخ شي. دا ټول مسایل په خپله په شخص پوري اړوند دي، نو شخص په خپله باید داسي ملګري او ټولنیز روابط غوره کړي، تر خو هم خپل کورنۍ ژوندانه ته او هم خپل مالي حالت ته زيان ونه رسوي. د خپل ټولنیز ژوند د برابرولو په برخه کې (Balancing Social Life) خورا ډيرې څینې شوي او دغه لاندینې لاري يې په ډاګه کړي، تر خو افراد وکولاي شي خپل ټولنیز ژوند داسي برابر کړي چې د هغوي مالي چارې زيانمنې نه شي:

1. خپل مالي حالات ملګرو ته خرگند کړئ او له هغوي يې پت مه ساتئ

څینې خرگندوي چې ۷۰ سلننه افراد چې

ټولنیز ژوند ته پاملننه په نړۍ کې د خورا ډير ارزښت خخه برخمنه ده. په غربۍ نړۍ کې اکثراً ټولنیز ژوندانه ته ډيره پاملننه نه کېږي. البته دا د حکومتونو ستونزه نه ده، بلکې د وکړو ستونزه ده چې هغوي نه غواړۍ تر خو پراخ روابط او زيات ملګري ولري، او تر زياتې کچې افراد په غربې نړۍ کې د راکړۍ ورکړي او مسلکي ژوند په لته کې دی. له بلې خوا، اسلامي نړۍ په پراخه کچه د وکړو په ټولنیزو روابطو او راکړو ورکړو ولاړه ده. دا خکه چې د اسلامي ارزښتونو بنیاد د مسلمانانو په هر اړخیزه روابطو ولاړ دی. په افغانستان کې هم دا مسئله د خورا ډير ارزښت درلودونکي ده. افغانان هم په رسمي او هم په غیر رسمي ژوندانه کې ټولنیز رابطو ته ډير ارزښت ورکړي او د ډيرو ملګرو غوبښتونکي دي، خو باید په یاد ولرو چې ټولنیز ژوند ته پاملننه او د زیاد ملګرو پالنه هم یوې خاصې پانګې ته اړتیا لري او هم په څینو حالاتو کې ډير لګښت لري. څینې بشی چې نبردې ۴۰ سلننه افراد په نړۍ کې د خپلو ملګرو د

(اوست) ده. که ستاسې ملګري د خپل مالی کامیابی په لته کې وي، تاسې به هم په خپل مالی چارو کې کامیابه ياست، خو که ستاسې ملګري خپلې پیسې او دارایي په ناخواله توګه بربادوي، نو دا حالت ستاسى هم دئ، تاسې به هم له همدي ملګرو سره په یوه کيشتى کې روان ياست.

په خورا معلوماتو او خیزني سره هغه کسان غوره کې چې تاسى د ژوند زيات وخت ورسه تیروي. "کوم ملګري چې په پوهنتون کې په هره ميلمستيا کې له تا سره وو، کيدای شي چې هغه ستا د یو مسلکي او بنه ژوند ملګري نه وي".

سرچينې:

<https://www.discover.com/online-banking/banking-topics/how-to-have-a-social-life-on-a-budget>

<https://www.ft.com/search?q=Personal%20life%20finance&concept=67ad3178-01ca-47bd-baeca2-c097941f00df&concept=b8e37e24-2cba-4561-810e-93143579352f&sort=relevance&expand>

Refinements=true

۳. خپلو اهدافو ته د قيمته (با ارزښته) ټولنیزو مصارفو په سر لمړۍ توب ورکړي

که تاسې نه غواړۍ چې خپل نا خواله مالی حالت ملګروو ته بیان کړئ، او یا هم ستاسې ملګري د داسې عاداتو خاوندان اووسې چې همیشه لوړو مصارفو ته لمړۍ توب ورکوي. نو په داسې حالتو کې ستاسى اميدونه برباد نه دی، د حل لاره بې شته. "همیشه خپلو اهدافو ته لمړۍ توب ورکړي". په دې معنی چې خپل یوه کمه برخه ټولنیز ژوند د خپلو اهدافو د لاسته راوړو په خاطر قرباني کړئ. یعنی هغه پیسې چې مو د ملګروو سوکالي يا هم د هغوي سره د مصارفو په برخه اخیستلو کې ساتلي وي، یوه اندازه د دغو پیسو په خپلو اهدافو ولګوئ چې لاره بې آسانه ده. تاسې کولای شي چې د ملګروو د پوښتنې په خواب کې ووايast چې "يو بل مهم کار دی، چې باید پیسې می په هغه بندی کرم، ستا خبره هم بنه ده، خو زه به حالتو ته په کتو ستاسى په وړاندیز هم غور و کرم".

۴. تاسى یو له هغه کسانو ياست چې خپل ډېر وخت ورسه تیروي  
تاسې منځنۍ شمیره (اوست) د هغه پنځو کسانو ياست چې خپل زيات وخت ورسه تیروي. او ستاسې دارايي هم د دغو پنځو کسانو د داراييو منځنۍ

څخه لوړه د زموږ د مالی حالاتو په پوهیدو سره هیڅکله هم نه غواړۍ د خپل ژوندانه پراخ مصارف زموږ له مالی سرچینو څخه پوره کړي. او هیڅکله هم نه غواړۍ تر خو زموږ د مالی حالت په پوهیدو سره سره مونږ ته مالی زيان ورسوی. نو په یاد ولري، دا چې همیشه د خپلو پیسو او مالی توان کچه له خپلو ملګروو سره لمړۍ شريک کړئ.

## ۲. همیشه د مصارفو لپاره دوهم پلان (Alternative Plan)

که ده یوه توکي قيمت (ارزښت) کم وي، نو دا په دې معنی نه د چې هغه توکي به د خوبنې وړ نه وي. په زياتو حالتو کې چې کله ملګري سره راتوليري نو یوه توکي ته تول ګوته نيسې او ټول په همدي هڅه کې وي چې هغه توکي راونيسې. کيدای شي چې د هغه توکي قيمت تر خپلې پیمانې زيات هم وي، خود دوهم پلان په درلودلو سره مونږ کولای شو چې د دوهم توکي چې هم په قيمت (ارزښت) کې تر لمړۍ توکي تېټ وي او هم برابره ګټه له لمړۍ توکي سره وي را ونیسو. په کمې هڅې سره مونږ کولای شو چې داسې دوهم پلان د توکو د رانیو لپاره برابر کړو چې له یوی خوا هر کس ته په یوه ټولنه کې د رانیولو وړ وي او له بلې خوا بنه ارزښت ولري.

## جلسه ای غرض بهبود دسترسی به قرضه در سکتور زراعت برگزار گردید



ذیدخل تلاش دارد تا با هماهنگی و تشریک مساعی نهاد های مربوطه پلان متذکره را تطبیق نماید.  
در مجلس متذکره همه نهاد های ذیدخل نظریات شان را پیرامون فعالیت های مندرج پلان عمل متذکره شریک ساخته و در تطبیق آن آمادگی خویش را ابراز داشتند.■

جلسه ای جهت بهبود دسترسی به قرضه در سکتور زراعت، تحت ریاست محترم واحد الله نوشیر معاون اول د افغانستان بانک و اشتراک معین وزارت زراعت و روسرای ادارت ذیربط دولتی و غیر دولتی در د افغانستان بانک برگزار گردید.

در این مجلس روی پلان عمل تسهیل بخش دسترسی به قرضه در سکتور زراعت که در تحقیق "منشور تشبات زراعتی" که توسط بانک جهانی صورت گرفته است، با نهاد های ذیدخل بحث صورت گرفت.

قرار است تا بخش دسترسی به قرضه منشور متذکره در چارچوب استراتژی ملی توسعه خدمات مالی که د افغانستان بانک رهبری تدوین و تطبیق آن را همراه با نهاد های ذیدخل دولتی و غیر دولتی به عهده دارد، جا داده شده و از سال ۲۰۱۹ تطبیق آن آغاز گردد.

د افغانستان بانک با به بحث گرفتن پلان عمل مربوطه با نهاد

## د افغانستان بانکداری او مالي انسټیتوت مدیره پلاوي غونډه

کال لپاره په تخميني بودجي خبرې و کړي.  
بناغلي پسلې زياته کړه چې د انسټیتوت له ټولو کلينيو لګښتونو خخه يې کابو ۷۰ سلن له لګښتونه د انسټیتوت له خپلو عوایدو تمویليري، حال داچې تېر کال د دې لګښتونو ۵۸ سلن يې د انسټیتوت بودجي خخه تمویلیدل.

او س مهال د بانکداری او مالي انسټیتوت اوه نړیوال لند مهالي او اوږد مهالي سرتیفیکیټونه لري چې د مالي وړتیا لوړونې او همدا راز د بانکداری د پرمختګ لپاره خورا مهم دي.  
د یادونې وړ ده چې په دې غونډه کې د ملي بانک مشر جاوید وفا او د انسټیتوت د مدیره پلاوي غړي بناغلي بهرام برزین هم ګلدون کړي

وو.■

کابل، د ۱۳۹۷ کال د لينۍ میاشت ۱۱ مه - د افغانستان بانکداري او مالي انسټیتوت د مدیره پلاوي غونډه، د افغانستان بانک د لومړي مرستيال او د AIBF مدیره پلاوي مشر بناغلي واحد الله نوشیر تر مشری لاندې جوړه شوه. په غونډه کې د AIBF انسټیتوت مشر لطف الحق نور پسلې، لومړي د انسټیتوت د ترسره شویو کړنو او د لاسته راوړنو په اړه راپور وړاندې کړ.

په همدي حال کې د افغانستان بانک لومړي مرستيال او د افغانستان بانکداري او مالي انسټیتوت مدیره پلاوي مشر بناغلي واحد الله نوشیر د مالي او بانکداري د پیاوړتیا او پرمختګ، د کړنو د ګړنديوالی او د وړتیا د لوړوالی په اړه لازمي لارښونې وکړي.

د غونډې په ترڅ کې بناغلي لطف الحق نور پسلې د انسټیتوت پر بودجې، تشكيل، داخلې تفتیش، تعليمي ستراتژيک پلان او راتلونکې

## د افغانستان بانک لومړي مرستیال د شهزاده سرای د صرافانو د ټولني له غړو سره لیدنه وکړه

خدمتونو وړاندې کوونکي د افغانستان مالي او پولي نظام د پیاوړتیا او پرمختګونو لپاره لاري چاري هواروي او د افغانستان بانک به هم له قانوني کړنو خخه ملاتر کوي.

په دې پروګرام کې د صرافانو د ټولني استازو هم خپلې وړاندېزونه وړاندې کړل او هيله پې وکړه چې په شته مقرره کې خينې تعدیلات رامنځته شي، خو صرافان هم په آسانه توګه خپلې مالي معاملې ترسره کړي.

د صرافانو مقرره، صرافانو ته د جواز ورکولو شرایط، د مالي شرکتونو جوړول، د صرافانو ثباتول او د صرافانو له خوا د مالي معاملاتو په اړه راپور ورکول رانګاري او هر هغه مالي معامله چې له یو میليون افغانیو خخه لوړه وي باید د پیسو د ترلاسه کولو سرچینې په ډاګه شي.

## د افغانستان بانک دویم مرستیال د اوو زونونو له آمرینو سره غونډه وکړه



د یادونې ورد د چې به دې غونډه کې د افغانستان بانک د دویم مرستیال سرپرېره د اوو زونونو آمرینو او د بشري سرچینو لوی آمر ګډون کړي وو.

۱۳۹۷ کال، د لینۍ په ۱۱ مه - د افغانستان بانک لومړي مرستیال بناغلي واحد الله نوشیر د صرافانو د غښتنو او همدا ډول د صرافانو له خوا د افغانستان بانک ته د راپور ورکونې د بهير په اړه له صرافانو سره ولید. د غونډې په ترڅ کې د افغانستان بانک لومړي مرستیال بناغلي واحد الله نوشیر، لومړي د صرافانو غښتنې اوږيدې او زیاته کړه چې د صرافانو د کړنو د تنظيم مقرره کې د صرافانو غښتنې په پام کې نیول شوي، خو د صرافانو له کړنو خخه د تروریزم د تمویل او تورو پسوندو د وینځلو په اړه ګټه پورته نشي.

بناغلي نوشیر زیاته کړه چې د افغانستان بانک هڅه کوي چې ټولې مالي معاملې بايد له خونديتوب خخه برخمنې وي او هیڅ ډول معامله هم د تورو پيسو د سپینولو لامل ونه ګرځي، څکه صرافان او پولي

د ۱۳۹۷ کال د لرم ۳۰ مه - د افغانستان بانک دویم مرستیال بناغلي محمد قسيم رحيمي د افغانستان بانک د اوو زونونو آمرینو سره نوبتي غونډه وکړه.

په دې غونډه کې لومړي د آمرینو ستونزې او غښتنې واوريدل شوې او د چارو د پرمختګ او بنې همغرې په موخه د افغانستان بانک د دویم مرستیال له خوا ورته لازمي لارښوونې وشوي.

بناغلي محمد قسيم رحيمي زیاته کړه چې د افغانستان بانک موخه د روابطو پرڅای ضوابطو ته لومړيتوب ورکول، رونوالی او د تشکيلاتي جوړښت د بنې تنظيم لپاره د استعداد لرونکو او په لوړو زده کړو د سمبال وګړو په دندو ګمارل دي او د همدي لپاره د افغانستان بانک د یوه خواکمن مدیریت د رامنځته کولو لپاره هڅه کوي چې د آزادو سیالیو او آزمونو له لاري ګمارنه ترسره کړي.

## د افغانستان بانک په ختیغ زون کې د افغانی د دودولو په اړه د عامه پوهاوی پروګرام جوړ شو

په ورته وخت کې د سید جمال الدین لیسې استادان او زده کوونکې زمنه وکړه چې د خپلې په ورځنۍ راکړو ورکړو کې افغانی چې زمونږ د ټپولو افغانانو د ملي هويت نښه دی، وکاروی. د دی پروګرام د لارې اچونې په ترڅ کې د زده کوونو ده ځوونې په موخه د افغانیو د ترویج په پیغامونو بشکلې شوې د بنوونځیو بکسې، د کوچنیانو لپاره معلوماتي کتابونه، کتابچې، د هېواد نقشې، ضرب زبانی، د کوچنیانو رسالې، خط کشونه، قلمونه وویشل شوې.

د افغانستان بانک د افغانی د دودولو او بنه ساتلو بهير په دوام کې د خل په ختیغ زون کې د عامه پوهاوی پروګرام په لاره واچول د ختیغ زون آمر بناغلي احمد زی توحید یار د دی پروګرام په ترڅ کې چې دخیوې ولسوالۍ د سید جمال الدین په لیسه کې په لاره اچول شوې وه د افغانی د کارولو اهمیت او په کورني معاملو کې د بهرنیو اسعارو د کارولو د زیانونو او د افغانی د ساتلو خرنګوالي په اړه خبرې وکړې او وویل چې استادان د ټولنه مهمه برخه ده او له هغوي نه غوبښنه وکړه چې د افغانی د دودولو په بهير کې چې یوه ملي پروسوه ده د افغانستان بانک سره مرسته وکړي.

## د افغانستان بانک مشرتابه پلاوی د کارکوونکو پر بې همغږي ټینګار کوي

بناغلي محمد قسيم رحيمي په دې ناسته کې وویل چې د افغانستان بانک مشرتابه پلاوی هڅه کوي د چارو د پرمختیا، سمون او پر وخت بشپړيدو لپاره کارکوونکو ته هر ډول اسانتياوې برابري کړي. د یادونې وړ ده چې په دې غونډله د افغانستان بانک د دویم مرستيال سرېږد د ترانسپورت د برخې د کارکوونکو په ګډون د خدمتونو د لوی آمریت آمر او یوشمبر نورو کارکوونکو ګډون کړي وو.

د ۱۳۹۷ کال د لرم د میاشتې ۲۷ مه - د افغانستان بانک دویم مرستيال بناغلي محمد قسيم رحيمي د خدمتونو لوی آمریت له کارکوونکو سره وکتل. د دې ليدو کاتو موخه د خدماتي کارمندانو تشویق، د چارو چټکتیا او د افغانستان بانک د پرمختګ لپاره کارکوونکو ته لازمي لارښونې په ګوته شوې وي.

## د سرطان ناروځي او د مخنيوی او کنټرول په اړه د عامه پوهاوی پروګرام

ې توکو خخه خان ساته ګټل کېږي. که خه هم په تیرو ګلونو کې په افغانستان کې د روغتیایي په برخه کې یو لپه کارونه شوې دي، خو لا هم افغانی میرمنې له ډول ډول نارغيو، معلوليتونو او مړينو خخه زوريږي، کله چې یوه مور له منځه خې، دهغې ماشومان خپل ستر ملاتړ کوونکي له لاسه ورکړي او په پایله کې یې ټولنه زیان وینې.

د یادونې وړ ده چې د سرطان ناروځي سره د مبارزې د بنسټ په وینا ۹۰ سلنې د سرطان ناروځي چې په لوړنیو پړاونو کې معلومه شي د درملنې وړ ده، خو د نارینه او په خانګړي توګه د بنسټه وو له خوا کمه پاملنې د دې لامل کېږي چې د سرطان ناروځي وژونکې شي.

د ۱۳۹۷ کال د لیندې د میاشتې ۴ مه - د افغانستان بانک بنسټه کارکوونکو لپاره د سرطان ناروځي سره د مبارزې بنسټ له خوا د سرطان د مخنيوی او کنټرول په اړه د عامه پوهاوی کمپاين په لاره واچول شو.

دغوندي په پیل کې له سرطان ناروځي سره د مبارزې بنسټ مسئول ډاکټر جاوید ساپې د بېلابېلو سرطانی ناروځيو په اړه معلومات وړاندې کړل او د مخنيوی په موخه ېې له ټولو ګډونوالو خخه غوبښنه وکړه که چېږي په خپلو سینو یا وجود کې کوم ډول تغييرات وینې ژر تر ژره روغتیابي مرکز او یا هم ډاکټر ته مراجعيه وکړي.

هغه خیزونه چې کولای شي د سرطان د ناروځي په مخنيوی کې اغیزمن وي د ترکاري او حبوباتو خخه ګټه اخیستل، سپورت او له نشه

# راه لاجورد و اهمیت آن برای اقتصاد افغانستان



احمد میلاد غوشی

آفسر خطرات مالی، آمریت عمومی اداره خطرات

همین بوده است. بنابر این، احیای آن برای افغانستان از اهمیت زیادی برخوردار می‌باشد. احیای راه لاجورد از لحظه تاریخی اهمیت نمادین برای افغانستان دارد و جایگاه این کشور را در تجارت بین‌المللی در سده‌ها و دوره‌های گذشته تثبیت می‌نماید.

قابل تذکر است که موافقت نامه پنج‌جانبه راه لاجورد در حاشیه هفتمین کنفرانس همکاری‌های اقتصادی منطقوی در باره افغانستان (RICA RECA) به تاریخ ۲۴ عقرب ۱۳۹۶، در شهر عشق آباد ترکمنستان به امضاء رسید. این راه از افغانستان آغاز، بعد به بندر ترکمن باشی ترکمنستان، سپس از مسیر شهر باکوی آذربایجان به منطقه‌ی تفلیس گرجستان

مستقیم یا غیر مستقیم تأثیراتی مشتبی را بر اقتصاد کشورها وارد نموده و در رشد تولید ناخالص داخلی و افزایش درآمدهای اسعاری نقش بسزایی را ایفاء می‌نماید. کاهش هزینه حمل و نقل باعث کاهش هزینه عرضه کالای تولیدی به بازارهای مصرفی شده و نقش زیادی در رقابت و گسترش سایر بخش‌های اقتصاد از جمله صنعت، تجارت و نهایتاً در اقتصاد ملی بازی خواهد کرد.

از لحاظ جغرافیایی، افغانستان پُل اتصال کشورهای آسیای جنوبی به آسیای مرکزی و شرق میانه به حساب می‌رود. بناءً اتصال افغانستان به خطوط بین‌المللی راه آهن کشورهای آسیای مرکزی؛ زمینه اشتغال، تجارت و رونق اقتصادی را برای مردم منطقه فراهم ساخته می‌تواند. کشورهای آسیایی هم اکنون با فُرستهای تجاری و امکانات دو و یا چند جانبه با یکدیگر، می‌توانند از آن بیشتر استفاده نموده و زمینه داد و ستد با کشورهای اروپایی، خاور دور و امریکا را نیز برای خویش فراهم بسازند.

راه لاجورد، راه تاریخی است که حدود دو هزار سال قبل لاجورد بدخشان از این مسیر به اروپا منتقل می‌شد و دلیل نامگذاری این مسیر به "راه لاجورد" نیز

در تبیین علل و عوامل توسعه همکاری در میان کشورها نظریه‌های مختلفی مطرح شده است. یکی از نظریه‌هایی که به این موضوع می‌پردازد، همگرایی منطقوی است که اساساً از تجربه‌های جوامع اروپایی نشأت گرفته است.

حکومت افغانستان طی سال‌های اخیر مصمم بر آن شده تا برای جلوگیری از تبعات منفی موقعیت جیوبولتیکش، اهمیت و جایگاه جیوانوئیکش را به منطقه و جهان معرفی کند و در این راستا تلاش‌هایی را به راه اندخته است؛ زیرا تجربه جهان معاصر نشان داده است که روابط اقتصادی پیوندهای عاطفی و اجتماعی ملت‌ها را تغییر داده و این پیوندها بر روابط سیاسی کشورها نیز اثر گذار می‌باشد.

با درنظرداشت موضوع فوق در اینجا به این بحث می‌پردازیم که راه لاجورد یا پروژه لاجورد منحیت یک دهلیز اقتصادی چه تأثیری بر اقتصاد کشور دارد؟

راه لاجورد زمینه‌های سرمایه گذاری، فراهم آوری اشتغال و افزایش تولیدات را میسر ساخته و برای رشد و توسعه اقتصادی کشور مهم و ارزنده می‌باشد. فعالیت‌های ترانزیتی چه به صورت

مثل افغانستان برای بهره برداری اعظمی از موقعیت جیوپولیتیکی آن و همچنان بخاطر تشییت یک جایگاه مقتدر در منطقه تطبیق چنین پروژه‌ها یک امر حیاتی بشمار میرود، اما از جانب دیگر چالش‌های سیاسی - امنیتی فرا راه این پروژه نیز قابل نگرانی بوده و مستلزم برنامه ریزی‌های فراگیر و اقدامات لازم در این زمینه می‌باشد.

منابع :

Balassa, Bela The Theory of Economic Integration, Routledge; 1 edition (September 30, 2012) <http://www.acci.org.af/da/articles/890-n.html>

<https://8am.af/x8am/1396/12/01/> .3 afghanistan-and-regional-integration/

[http://www.bbc.com/persian/afghanistan/2013/08/130807\\_k05\\_afghan\\_transport](http://www.bbc.com/persian/afghanistan/2013/08/130807_k05_afghan_transport)

<https://da.azadiradio.com/a/26711172.html> .5

کشورهای حوزه قفقاز و بالکان برای ایجاد همگرایی اقتصادی منطقه‌ای شکل گرفته است. این مباحث در حالی مطرح می‌شود که موقعیت جغرافیایی افغانستان به عنوان چهار راه منطقه آسیای میانه، کشورهای دیگر را به سمت ایجاد روابط اقتصادی با کابل سوق میدهد. یکی از این کشورها ترکمنستان است که با وجود ذخایر گسترده نفتی و گازی، میتواند از طریق افغانستان، برای منابع خود بازار و مشتری داشته باشد. ترانزیت کالا از مسیر ترکمنستان، آذربایجان، گرجستان و ترکیه از طریق جاده و خط آهن، مناسب ترین راه تجارت میان افغانستان، آسیای میانه، قفقاز، بالکان و اروپای مرکزی بوده و راه ارتباطی بین آسیای جنوبی با کشورهای اروپایی است.

همکاری‌های تجارت ترانزیتی و ترانسپورتی راه لاجورد میان افغانستان، ترکمنستان، آذربایجان، گرجستان و ترکیه به منظور کاهش موانع ترانزیتی و تجاری و توسعه عملیات مشترک گمرکی بین کشورهای فوق الذکر، منحیث راه بدیل ترانزیتی برای دسترسی به بنادر بحری و در جهت کاهش وابستگی افغانستان به کشورهای همسایه، فوق العاده مهم خواهد بود.

در نتیجه میتوان گفت که برای کشوری

وصل شده و از تفلیس نیز به طرف قارس ترکیه رسیده و از آنجا به استانبول و بعد به اروپا وصل می‌شود. این مسیر هر چند یک مسیر طولانی است، اما از لحاظ اقتصادی اهمیت زیادی برای افغانستان دارد.

قبل بر این، افغانستان از طریق بندر گودار کراچی پاکستان و بندر چابهار ایران به آب‌های آزاد جهان وصل بوده، اما از لحاظ سیاسی این دو راه برای افغانستان هزینه‌های زیادی درپی داشته است. این مشکل باعث شده که افغانستان در رقات‌های منطقه‌ای همواره در مقابل دو کشور همسایه ایران و پاکستان که مسیر افغانستان به آب‌های آزاد است، کوتاه بیاید که کشور ما از گذشته‌های دور تا اکنون از این لحاظ آسیب پذیر بوده است. کشورهای همسایه همواره از این مسئله به عنوان ابزار سیاسی علیه افغانستان استفاده کرده و هر از گاهی مشکلاتی را به وجود آورده اند. مسدود کردن راه‌ها از سوی سایر کشورها، بخصوص کشورهای همسایه تجاري، باعث بروز یک سلسله مشکلات اقتصادي در مقاطع مختلف تاریخی در افغانستان شده است.

به نظر میرسد که این طرح در راستای سیاست‌های اقتصادی دولت افغانستان در بسیج سازی کشورهای همسایه مخصوصاً

# گمرک الکترونیک و تأثیرات مثبت آن بر تجارت



احمد پیش رفیقی

تیم لیدر تادیات داخلی آمریت تادیات

المللی در جهان بدون استفاده از خدمات گمرکی معنی و مفهومی ندارد. گمرک به عنوان یکی از اجزای مهم تجارت خارجی هر کشور، محل تماس، ارتباط و ارائه اطلاعات از جانب عاملین تجارت و مجری قوانین و مقررات و دستورالعمل‌های صادره در زمینه‌ی امور واردات و صادرات می‌باشد. اهمیت نقش گمرک به حدی است که میزان سرعت و کارایی آن بعضی اوقات به عنوان معیاری

«

حصول ارز از یک کشور به کشور دیگر نیز می‌باشد. بدون تردید، توسعه و گسترش واردات و صادرات در جهان امروز و در شرایط که هر کشور تلاش میکند تا سهم بیشتری از بازار جهانی را نصیب خود سازد، کار سهل و آسانی نیست. بدین لحاظ کشورها بیش از گذشته دریافته اند که داشتن سهمی از بازار یک کشور فقط محدود به منافع مادی و اقتصادی نیست، بلکه تعبیر حضور فرهنگی و سیاسی نیز می‌باشد. حساسیت و اهمیت واردات و صادرات کالا و خدمات برای کشورها موجب شده است تا این کشورها ابزار و عوامل مؤثر آنرا شناسایی و در جهت توسعه‌ی واردات و صادرات تلاش نمایند.

خدمات گمرکی از عوامل مؤثر در توسعه‌ی واردات و صادرات کالاها و خدمات می‌باشند. در حقیقت تجارت بین

گمرک الکترونیکی عبارت از بکارگیری سیستم‌های الکترونیکی در ادارات گمرکی، جهت تأمین و رفع نیازهای اداری و خدماتی و استفاده از سهولت‌ها و مزایا برای شرکت کننده گان در تجارت، حمل و نقل بین‌المللی و افزایش رقابت تجاری از طریق ترخیص سریع کالاهای افزایش درآمد و محافظت مرزها از قاچاق کالا می‌باشد.

الکترونیک سازی اطلاعات، گمرک‌ها در تحقق اهداف قبلًا تذکر داده شده کمک کرده و استفاده از تکنالوژی میتواند گمرک و خدمات گمرکی را به نحو شکری متحول سازد و در راه توسعه امور تجارت، بسیاری از قید و بندهای گذشته را حذف و شیوه‌های نوین را جاگزین روش‌های سنتی نماید.

تجارت بین‌المللی طبعاً شامل واردات و صادرات اجنبی و کالاها بوده که راه

مشتریان عبارت از بهبود سطح خدمات و دسترسی به اطلاعات و همچنین امکان تأمین نیازهای تجار مورد اعتماد است. مزایای کسب و کار الکترونیکی ادارات گمرک برای اقتصاد ملی مشتمل بر افزایش رقابت تجاری از طریق ترخیص سریع تر کالاهای افزايش درآمد و امنیت و محافظت مرزها می باشد.

در قسمت فواید و مزایای بهره گیری از گمرک الکترونیک میتوان گفت که تکنالوژی با رشد شتابان عرصه های گوناگون زنده گی بشریت را تحت تأثیر قرار داده و باعث تحولات بنیادی در بسیاری از اصول و شیوه های اقتصاد و تجارت شده است. تجارت الکترونیکی (حاصل پیوند میان تجارت و تکنالوژی) به سرعت در حال گسترش است. در همین ارتباط گمرک الکترونیک به عنوان یکی از ارکان مهم تجارت الکترونیکی به طرق مختلف می تواند ضیاع وقت گمرکی را کاهش دهد یا حتی در برخی موارد برطرف سازد. در معاملات تجارت الکترونیکی کالاهایی که مستلزم تحويل فریکی است، ارسال الکترونیکی اسناد مربوط به حمل و نقل و اظهارنامه های

برنامه های توسعه اقتصادی و اجتماعی در تجارت الکترونیکی انتخاب کرده اند.

امروز گمرک به عنوان اولین و مهمترین مجری مقررات تجارت خارجی در کنار سایر عوامل در تجارت بین الملل اعم از بانک، بیمه، مؤسسات حمل و نقل و غیره متأثر از اوضاع و شرایط حاکم بر زنجیره تجارت بین الملل است. عوامل و جریانات مؤثر بر عملکرد گمرکات، فضایی که گمرکات در آن کار می کنند و سرانجام نحوه رویکرد و تعامل گمرک با این عوامل و شرایط، مسائلی هستند که بررسی محیط عملیاتی را تشکیل می دهند.

با توجه به حجم بالای تجارت و سرعت در معاملات تجاري، گمرکات نیز، ناگزیر متحول گردند؛ زیرا مراجعه کننده گان به گمرک به همان سرعتی که کالاهای خود را خریده و حمل می کنند، توقع دارند تا با همان سرعت هم عملیات ترخیص کالا در سیستم گمرکی پیش برود. کسب و کار الکترونیکی به ادارات گمرک امکان می دهد که به طریقه بهتری نیازهای ذینفعان مشارکت کننده در تجارت و حمل و نقل بین المللی را تأمین کنند. مزایای کسب و کار الکترونیکی ادارات گمرک برای

برای ارزیابی فعالیت های تجارت خارجی هر کشور و یا حتی اقتصاد کلان در نظر گرفته میشود.

گسترش تجارت الکترونیکی در سطح بین المللی به شکل سریع صورت گرفته و مزایای مرتبط با آن به اندازه ای روشن و روز به روز در حال افزایش است که کشورهای در حال توسعه به شدت در استفاده از آن ترغیب شده و هر کدام برنامه های خاصی را برای شروع تجارت الکترونیکی، نهادینه کردن آن و رشد آن انتخاب کرده اند. مزایای مرتبط به استفاده از تجارت الکترونیکی مانند کاهش هزینه ها، افزایش کارایی و بهره وری، استفاده از مقیاس وسیع در تولید، رقابتی شدن بازارها، دسترسی سریع و آسان به اطلاعات مورد نیاز در معاملات، کاهش و حذف محدودیت های بازار، افزایش تعداد عرضه کننده گان کالا و بالا رفتن قدرت انتخاب مصرف کننده گان شده و زمینه افزایش رفاه و استفاده بهینه از منابع و امکانات را فراهم می سازد. این موضوع به قدری مورد توجه قرار گرفته که برخی از کشورهای در حال توسعه مثل تایلند و تایوان استراتئی ملی خود را در قالب

**مزایای عمدہ سیستم اسیکودا شامل:**

سرعت، سهولت و دقت بیشتر در امور گمرکی، جلوگیری از فرار عواید، جلوگیری از ضیاع وقت کارمندان و مراجعین گمرک، جلوگیری از جعل تذویر و استفاده جویی، کاهش طی مراحل کاری و اوراق اضافی حین تصفیه اموال در گمرک، ترویج فرهنگ کمپیوتر و تکنالوژی معلوماتی در ادارات دولتی، استفاده از یک اظهارنامه واحد SAD برای تمام طی مراحل محصولات گمرکی، تولید احصائی و ارقام دقیق تجاری برای انکشاف تجارت و تولیدات داخلی، ارائه راپورهای مالی از تمام گمرکات کشور به مرکز بطور سریع و دقیق، خانه پری اظهارنامه گمرکی از طریق کمپیوتر و اینترنت و امکان تبادله اطلاعات و ارقام گمرکی با ادارات دولتی و سایر کشورهای جهان از طریق کمپیوتر می باشد.

#### منابع:

1. جوزا سال ۱۳۹۴ www.mof.gov.af
2. یکشنبه ۳ جوزا سال ۱۳۹۴ www.afghanistan.shafaqna.com

عمده ترین مزایای بکارگیری آن عبارت از نظارت های گمرکی با کارایی بیشتر، ترخیص کالاها با کارایی بیشتر، کاربرد یکسان قوانین گمرکی، جمع آوری بهتر عواید گمرکی، تحلیل بهتر اطلاعات، کیفیت آمار تجارت خارجی و افزایش کیفیت اطلاعات، کاهش زمان تلف شده برای صدور گواهی نامه ها و مجوزها و ترخیص کالا می باشد. خوشبختانه در افغانستان از سال ۱۳۹۴ بدینسو اکثر معاملات کشور نیز با استفاده از سیستم های جدید و الکترونیکی صورت میگیرد که برای تجار و وارد کننده گان سهولت های زیادی را بیان آورده است.

**سیستم اسیکودا و سهولت در تجارت**

اسیکودا سیستم بین المللی طی مراحل اسناد گمرکی میباشد که تمام طی مراحل تجارت خارجی واردات، صادرات، ترانزیت، گدام داری را تحت پوشش قرار میدهد و در کنار آن امور مربوط به اظهار نامه گمرکی، محاسبه محصول و مالیات را توسط کمپیوتر به سهولت سرعت و دقت انجام میدهد.

گمرکی برای ادارات گمرک، این امکان را فراهم می سازد که قبل از تخلیه محموله، اسناد مربوط به آن جهت ترخیص مورد تجزیه و تحلیل قرار می گیرد. بنابراین بدون تأثیر نامطلوب بر اعمال قوانین و مقررات الزام به بازرگانی فزیکی محموله کاهش یافته؛ مستند سازی الکترونیکی بالاستفاده از یک ساختار مشترک و با ایجاد ارتباط اینترنتی بین ادارات نظارتی، میتواند فرایند ارسال اطلاعات لازم برای ترخیص را به ورود یکبار اطلاعات تبدیل کند.

در دسترس قرار دادن طور مستقیم قوانین و مقررات گمرکی بطور قابل ملاحظه ای شفافیت در امور گمرکی را افزایش می دهد. مستند سازی الکترونیکی گمرکات امکان از قبل شناسایی کردن محموله غیر قانونی یا متصدی حمل و نقل مشکوک را فراهم آورده و همچنین کمک می کند که نمونه گیری بهتری از کالاها جهت تفتیش صورت گیرد که این به معنی تفتیش فزیکی بهتر و تأخیر کمتر برای تجار مورد اعتماد و صرفه جویی در وقت کار کنان است. به کارگیری تکنالوژی در گمرک مزایای زیادی به همراه دارد که

# اقتصادی خبر و نه

این محموله‌ها در چهارچوب سیستم تیر منتقل می‌شود. استفاده از سیستم تیر می‌تواند به کاهش زمان و هزینه ترانزیت و افزایش مصنوعیت کالاها کمک کند.

آفای طهماسی گفت میزان صادرات کالا از مسیر راه لاجورد، در ماه‌های آینده افزایش خواهد یافت.

راه لاجورد از افغانستان آغاز می‌شود، به بندر ترکمن باشی در کشور ترکمنستان می‌رسد و سپس از مسیر شهر باکو در آذربایجان به منطقه تفلیس گرجستان وصل می‌شود و از تفلیس به طرف قارس در ترکیه می‌رود. این مسیر از قارس به استانبول و از آنجا تا اروپا ادامه دارد.

دولت افغانستان این مسیر را یکی از کوتاه‌ترین، مطمئن‌ترین و ساده‌ترین راه‌ها برای افغانستان توصیف کرده است، زیرا از مرز افغانستان تا بندر ترکمنباشی هم جاده و هم خط آهن وجود دارد. با کو نیز از طریق

تهدید می‌شدیم که اگر این سرحد و آن سرحد را بسته کنیم، نان خوردن نخواهید داشت."

آفای غنی با بیان این که سرمایه‌گذاری در پروژه راه لاجورد نشان دهنده این است که همسایه‌های شمالی افغانستان به این کشور اعتماد دارند، افزود: "حالا توب در میدان سرمایه‌گذارهای افغانستان است، زمینه مهیا شده است".

مقام‌های افغان می‌گویند موافقنامه لاجورد قاره‌ای است. آنها بر کاهش زمان و هزینه ترانزیت در این مسیر تأکید کرده‌اند.

محترم محمد حامد طهماسی، وزیر ترانسپورت/حمل و نقل افغانستان گفت هم‌زمان با گشایش رسمی این مسیر، ۱۸۰ تن محصولات و تولیدات افغانستان از جمله کشمش، تخم تربوز/هندوانه، کنجد و تار ابریشم، در ۹ کامیون و با شماره پلت (پلاک) افغانستان صادر شد.

گذشته در پایان کنفرانس همکاری‌های اقتصادی منطقه‌ای (ریکا) در شهر

عشق آباد پایتخت ترکمنستان از سوی وزیران خارجه پنج کشور افغانستان، ترکمنستان، آذربایجان، گرجستان و ترکیه امضاء شد.

افغان‌ها معتقدند که این مسیر، جاده‌ای تاریخی است که از حدود دو هزار سال قبل برای صادرات لاجورد بدخشان در

شمال شرق افغانستان به کشورهای آسیای میانه و اروپا مورد استفاده قرار داشت و به همین دلیل هم "راه لاجورد" نامیده شده است.

پیش از این افغانستان عمدتاً

از راه بندر کراچی پاکستان با جهان ترانزیت و تجارت داشت، مسیری که با چالش‌هایی روبرو بود.

رئیس جمهور غنی در مراسم افتتاح این راه گفت: "هدفه سال پیش افغانستان در ارزوا بود و ما راه ارتباطی با کسی نداشیم و سه چهار سال پیش

"راه لاجورد" که تولیدات افغانستان را به اروپا می‌برد، افتتاح شد راه ترانزیتی "لاجورد" که تولیدات داخلی افغانستان را از دو گذرگاه "بندر آقینه" در ولایت فاریاب در شمال، و "بندر تورغنندی" در ولایت هرات به اروپا می‌رساند، بتاریخ ۲۲ قوس ۱۳۹۷ در هرات گشایش یافت.

جلالتماب داکتر اشرف غنی، رئیس جمهوری افغانستان در مراسم افتتاح این راه گفت: "امروز یک مانع بزرگ از سر راه هدف ما که یک افغانستان صادراتی و متوصل است، برداشته شد".

او افزود: "باز شدن این راه به معنی بسته شدن راه‌ها به آسیای جنوبی نیست، بلکه هدف این است که این راه آسیای جنوبی را در قدم دوم به آسیای مرکزی، قفقاز و اروپا وصل کند".

موافقنامه احیای این میسر تاریخی در نوامبر سال

وروسته به تر راتلونکو شلو  
ورخو پوري د ولسي جرگي  
عمومي بحث ته وړاندي شي.  
هغه وویل: "اوسم بودیجه په  
مالی کمپیون کې تر خپرنو  
لاندې ده، هیله مند یو چې تر  
راتلونکو شلو ورخو پوري  
چمتو شي، چې د ولسي  
جرگي عمومي مجلس ته به د  
رای ګکري لپاره وړاندې شي."  
مالې وزارت د روان ۱۳۹۷  
مالی کال د بودیجې د زیات  
صرف لامل په پروژو او  
تدارکاتي مسایلو کې د دغه  
وزارت لخوا د اسانټیاو رامنځته  
کول بشه يې.

دوی وايي، دا چې په تپرو  
کلونو کې مالي بوديجه کمه  
مصرفېدل لامل ېپه ظرفيت  
او امنيت نشتوالي، د پروژو سم  
نه خپړل کېدل د تدارکاتي  
پرسو پېچلتيا او خينې نور  
مسابا، يه ګو ته کوي

لیندی میاشتې تر ختمېدو پورې پای ته رسپویری. مالیې وزارت وايی د راتلونکې ۱۳۹۸ مالي کال لپاره یې هم ۳۹۹ مiliارد افغاني بوديجه تاکلې چې ۱۲۴ مiliارد افغانی یې پراختياب او پاته یې عادي بوديجه د چې د تصویب لپاره ملي شورا ته لېرل شوې ۵۵. د دغه وزارت وياند شمروز خان مسجدي وویل چې د راتلونکې مالي کال بوديجه د مشرانو جرګې لخوا تصویب شوې او ولسي جرګې ته لېرل شوي ۵۵.

پر همدي مهال د افغانستان د  
ولسي جرگهي د ملي کمپسيون  
غوري صادق نيلي زاده وايي له  
تپرو دوو اوانيو را پدېخوا په  
دغه کمپسيون کې د  
کال ملي بوديجه تر  
څېښو لاندي ۵۰.

بناگلی نیلی زاده وویل چې د  
مالی کمیسیون تر خېرنو

جاده و خط آهن به قارس و استانبول وصل است.

ارزیابی های دولت افغانستان نشان داده که انتقال اموال از طریق بندر کراچی پاکستان به شهر مرزی جلال آباد در شرق افغانستان حدود ۱۴ روز وقت می گیرد و تنها هزینه انتقال یک کامیون کالا بیشتر از ۵ هزار دالر است. هزینه استفاده از مسیر قراقستان که ۶ هزار و ۲۰۰ کیلومتر است بیش از ۴ هزار دالر و از مرز تورغندی تا قارس ترکیه (راه لاجورد) دو هزار و ۲۰۰ کیلومتر و اندکی

مالی وزارت وايي، د روان  
مالی کال لپاره شاوخوا ۳۷۷  
مiliارde افغانی بوديجه تاکل  
شوې وه چې خه باندي ۱۱۱  
مiliارde افغانی يې پراختيایي  
بوديجه وه .

مسجدی زياته کړه: مونږ اتیا  
فيصده خپل پراختيایي بوديجه  
صرف کړي ده، لا تر اوسه  
هم د مالي کال تر ختمېدو  
پوري خه باندي لس ورځې  
پاتې دي تمه لرو چې د ليندي  
مياشتې تر اخره پوري وکولاي  
شو د غه مصرف تر اتیا سلنې  
هم لوړ کړو " ...

دا په داسې حال کې ده چې د  
افغان حکومت ادارې د تېرو  
18 کلونو راهیسې نه دي  
توندېلې چې خپل ټوله مالي  
بودیجه مصرف کړي چې له  
امله یې د ولسي جرګې او  
نورو بنسټونو لخوا تر انتقادونو  
لاندې راغلي دي.  
د افغانستان مالي کال د روانې

جاده و خط آهن به قارس و استانبول وصل است. ارزیابی های دولت افغانستان نشان داده که انتقال اموال از طریق بندر کراچی پاکستان به شهر مرزی جلال آباد در شرق افغانستان حدود ۱۴ روز وقت می گیرد و تنها هزینه انتقال یک کامیون کالا بیشتر از ۵ هزار دالر است. هزینه استفاده از مسیر قزاقستان که ۶ هزار و ۲۰۰ کیلومتر است بیش از ۴ هزار دالر و از مرز تورغندی تا قارس ترکیه (راه لاجورد) دو هزار و ۲۰۰ کیلو متر و اندکی بیشتر سه هزار و ۲۰۰ دالر است.

مالیې وزارت وايی د روان  
مالی کال ۸۰ سلنې بودیجه  
صرف کړې  
د افغانستان مالیې وزارت  
وايی، د روان ۱۳۹۷ مالی کال  
له ټاکل شوي بودیجي خخه  
بې ۸۰ سلنې صرف کړي ۵۵

سرچینی:

۱. بی بی سی تاریخ نشر ۲۲ قوس ۱۳۹۷

۲۰ د نشر نیته: د ۱۳۹۷ کال د لیندی <https://www.pashtovoa.com/a/afghan-finance-ministry-say-we-spent-80-budget-/4692158.html>

# استفاده از صنایع داخلی، بهبود اقتصاد کشور را به همراه دارد

دولتی باید در خریداری های خود اجناس و کالا های داخلی را نظر به اجناس خارجی ترجیح دهدن. در قسمت مالیاتی که از تولیدات داخلی اخذ می گردد، مالیات کمتری وضع گردد و بر عکس بالای کالا های خارجی که مشابه آن در داخل کشور تولید می شود، مالیات نسبتاً بلند وضع گردد تا سرمایه گذاران تشویق و میزان سرمایه گذاری های خود را توسعه بخشنند.

بدین ترتیب با افزایش سرمایه گذاری ها در کشور زمینه اشتغال و کار و بار برای مردم فراهم می شود و در نتیجه ای چنین حمایت ها، نه تنها اینکه تولیدات کشور رشد می نماید، بلکه از طرف دیگر کشور از وضعیت مصرفی بیرون شده و به سوی خود کفایی اقتصادی و رفاه همگانی سوق خواهد گردید که سر انجام صادرات کشور افزایش یافته و در ارزآوری نیز کمک می نماید. ☐

صنایع نو پای داخلی است تا متشبthen و تولید کنندگان داخلی به باور کامل و اطمینان خاطر سرمایه گذاری ها، تشبثات و فعالیت های اقتصادی خود را جهت رشد و توسعه اقتصادی کشور تا حد ممکن و هر چه بیشتر از امروز وسعت بخشنند.

حمایت از صنایع داخلی باید یکی از اهداف اولیه دولت جمهوری اسلامی افغانستان باشد. دولت باید محصولات و صنایع نوپای داخلی کشور در مقابل اجناس خارجی را حمایت جدی کرده و در خریداری ها به اجناس داخلی کشور اولویت دهد و نظر به اجناس قیمتی و تجملی از تولیدات داخلی استفاده نماید. همچنان با تدویر نمایشگاه ها و سایر برنامه های تشویقی مردم را در جهت استفاده از تولیدات داخلی تشویق و ترغیب نماید.

رشد و افزایش تولیدات داخلی و سرمایه گذاری ها در کشور به چنین حمایت های معقول نیاز دارد و دولت و سایر ادارات مربوطه باید از آنها حمایت کنند و با راه ها و شیوه های مختلف، تولید کنندگان صنایع داخلی را تشویق نماید. همه ادارات

پیشرفت صنایع و تولیدات داخلی در عصر کنونی یکی از عوامل اساسی توسعه یافته‌گی کشورها بشمار میرود. رشد و توسعه تولیدات داخلی مانند هر پدیده دیگر نقطه آغاز و اتمام دارد که به شکل تدریجی پروسه تکامل را پیموده و فیصلی سهم آن در رشد تولیدات ناخالص داخلی کشورها هویدا می گردد. افغانستان طی ۱۷ سال گذشته برای رسیدن به یک رشد مطلوب اقتصادی، تولیدات داخلی خود را تا حد امکان حمایت نموده است. دولت جمهوری اسلامی افغانستان بعد از سال ۱۳۸۰، کوشیده است تا فرست های خوبی را برای سرمایه گذاری در بخش های مختلف اقتصادی فراهم سازد.

دولت جمهوری اسلامی افغانستان برای رشد و تقویه هر چه بیشتر سرمایه گذاری ها در ابعاد گوناگون اقتصادی سعی و تلاش می نماید تا تجار و سرمایه گذاران و متشبthen افغان در داخل کشور سرمایه گذاری خود را توسعه بخشنند. در این میان یکی از عمدۀ ترین مسائل که باید به آن توجه بیشتر صورت گیرد، حمایت از

# مطالعه بازار؛ تأسیس و بهبود تجارت

اجتماعی و شناخت دقیق از رقبایان اصلی و واکنش احتمالی آنها می باشند. مصارف تولید عبارت از مصارف کارخانه، مصارف سیستم تولید و مصارف ثابت، مصارف عمومی، متشکل از مصارف اداری، توزیع، بازار یابی و مصارف تحقیق و توسعه هستند و همچنان مصارف عملیاتی، در برگیرنده مصارف مواد خام، کارگر عملیاتی، نظارت از کارخانه و نگهداری از آن می باشند. بخش عمده دستورالعمل بازاریابی را مرحله پیش از سرمایه گذاری، مرحله سرمایه گذاری و بخش های عملیاتی مانند بررسی سهولت دسترسی به مواد اولیه، بررسی تقاضای آینده محصولات، شناسایی فرصت ها و بازارهای مختلف داخلی و خارجی تشکیل می دهد. مطالعه بازار، جزء لاینک تدوین گزارش های امکان سنجی، در پژوهه های صنعتی و خدماتی است، این مطالعات به صورت مستقل از بخش های دیگر انجام شده و نتایج، حکایت از آن دارد که آیا در بازار «

بینی عبارت اند از بودجه، زمان، روش پیش بینی تقاضا، درجه اطمینان و اطلاعات می باشد. در تحلیل و ارزیابی بازار، در محیطی که پژوهه ایجاد می گردد، اطلاعات رول اساسی داشته و بر اساس آن، شرکت ها روند آینده خود را با بهترین حالت بررسی نموده و موفق می گردند. در این بخش عوامل ماهیتی طرح پژوهه نظری کاربرد، کیفیت و ظاهر آن مد نظر بوده و همچنان عوامل محیطی مانند حجم بازار و نرخ رشد، رقبا و عکس العمل آنها در حال و آینده، وضعیت قیمت ها، تولید و تقاضا در حال و آینده و در نهایت کجا و کدام کشور ها بهترین بازار برای محصول می باشند، اهمیت بسزایی دارند. بررسی ساختار بازار محصول عبارت از تغییک مناسب بازار، شناخت درست از ابعاد بازار، روش تولید، تکنالوژی موجود، نیروی انسانی متخصص، مواد اولیه، انرژی موجود، تعیین قیمت بر اساس میکانیزم بازار، مصرف تمام شد، منابع عمومی و

یکی از مهمترین بخش های مطالعه بازار را پیش بینی بازار تشکیل می دهد. مطالعه بازار امکان فروش محصول دست داشته، کسب سهم بازار، استراتیزی های بازار و فروش محصولات را در بازار مورد ارزیابی قرار می دهد. بدون شک، گردآوری اطلاعات درباره وضعیت بازار، قبل از شروع هر فعالیت، بررسی روند گذشته کسب و کار و مطالعه و پیش-بینی روند تغییرات کوتاه مدت و بلند مدت آن در آینده، عبارت از شرط لازم شروع تأسیس یک اداره اقتصادی موفق است و میتوان گفت که مطالعه بازار با ابزاری که در اختیار صاحبان دستگاه اقتصادی قرار دارد، امر ضروری محسوب می شود. ارزیابی های بازار معمولاً وابسته به نوع پژوهه و طول عمر آن، برای دوره های کوتاه مدت (از یک تا سه سال)، میان مدت (بین چهار تا هفت سال) و دراز مدت (بین سال های پنج تا بیست سال) صورت می گیرد و عوامل مؤثر در پیش

زمانی که یک تحقیق، بازار را هدایت می‌کند، از نتایج آن جهت ایجاد کسب و کار جدید و برنامه بازاریابی یا برای ارزیابی موفقیت برنامه فعلی تان استفاده خواهد کرد و این دلیل خوبی است مبنی بر اینکه چرا باید در تحقیقات بازار سوالات درست با شیوه درست و از افراد درست پرسیده شوند. زیرا تحقیق نامناسب می‌تواند صاحبان یک کسب و کار را به سوی اشتباهات جبران نا شدنی هدایت کند. ■

عبدالحفيظ شاهین

منابع:

۱. <https://da.azadirido.com> - عنوان /

وزارت تجارت و صنایع یک طرح اقتصادی را ایجاد کرد. سه شنبه ۱۳ قوس ۱۳۹۷

۲. <https://mawdoo3.com> - عنوان /

تعريف السوق/بواسطه محمد ابو خليف-

آخر تحدث ۱۲.۵ . ۲۷ مارس ۲۰۱۷

۳. <https://profile.chatrsun.could> - عنوان / تحقیقات بازار یا مطالعه بازار

چیست؟ / توسط سید جواد مرتضوی اناری

تصمیم‌های جدید خواهد بود. مدیران شرکت‌های اقتصادی و سرمایه‌گذاران، با تهیه مطالعه بازار، اطلاعاتی دقیق از مشتریان، رقبا و دیگر عوامل محرك در بازار را بدست می‌آورند و با شناخت دقیق از وضعیت موجود، فعالیت اقتصادی خود را بهبود می‌بخشند.

بهره‌گیری از نتایج این مطالعات می‌تواند زمینه لازم را به منظور افزایش بهره‌گیری و ایجاد ایده‌های نو برای صاحبان کسب و کار و دیگر فعالان اقتصادی فراهم آورد. یک واقعیت مسلم است که انجام مطالعات بازار در هر مرحله از عمر ارگان مالی و یا هر مرحله از عمر محصولات، ویژگی و اهمیت خاص خود را دارد. بناءً بهره‌جستن از مشاوران کار آزموده و خبره در زمینه تهیه مطالعات بازار، می‌تواند در پیشبرد اهداف سرمایه‌گذاری ارزشمند و کارساز باشند.

در نهایت می‌توان گفت که مطالعه بازار می‌تواند برای یک شرکت مشخص کند که چه محصولات یا خدمات جدید در بازار سودآور است و برای محصولات و خدماتی که در حال حاضر در دسترس هستند، مشخص می‌کند که آیا آنها توقعات و نیازهای مشتریان را برآورده می‌سازند یا نه؟

تقاضایی برای خدمت تعریف شده و یا محصول تولیدی وجود دارد یا خیر؟ زیرا

یکی از مهمترین روش‌های سرمایه‌گذاران فروش کالا و یا خدمت ارائه شده می‌باشد و واضح است که اگر محصول یا خدمتی که برای آن سرمایه‌گذاری می‌شود، مورد استقبال بازار قرار نگیرد و به فروش نرسد، آن سرمایه‌گذار بدون شک با شکست رو به رو خواهد شد.

با مطالعه بازار کارشناسی شده و معتبر، می‌توان تاحد زیادی خطر تطبیق و انجام پروژه را کاهش داد و بهترین شکل وضعیت بازار را سنجید و از شکست احتمالی جلوگیری نمود. همچنان در زمان مناسب به بازار پاسخ مثبت داد. بناءً سرمایه - گذاران نیازمند مشاوران کار آزموده می‌باشند تا آنها را از مخاطرات موجود احتمالی و همینطور فرصلت های موجود در بازار مطلع سازند.

فعالیت شرکت مشاوره مدیریت خوب اینگونه است که با بررسی وضعیت موجود، تحلیل اطلاعات و ارزیابی یافته‌ها و آینده فعالیت اقتصادی را پیش‌بینی کرده، در ضمن راهکارهایی مؤثر را به منظور پیشرفت آن ارائه می‌دهد که قابل اطمینان بوده و منبعی غنی برای اتخاذ

# کرنیزه وده اقتصادي پياور تيما منحته کوي

بزگرانو کورني لګښتونه بشپړ کري او له  
بل پلوه به پر اقتصادي پرمختګ مثبت  
اعيز وشيندي.

د دي لپاره چې د افغانستان کرنیز سکتور  
په پښو ودریوري او کرنې برخه وده  
تضمين کړاي شي، په لاندنسيو کربشو تم  
کېرو چې کولای شي کرنیزې ودي او  
بيا اقتصادي ودي لپاره لاري چاري  
هوارې کري.

د کرنې سکتور ماشيني کول  
په افغانستان کې د کرنې سکتور ماشيني  
کول هغه لاره ده چې کولای شي د  
افغانستان شاوخوا اتيا سلنې خلک چې په  
کرنیزه برخه کې لګیا دي او د خپلې  
کورني عواید هم له دي لاري پیدا کوي،  
اقتصاد ې پورته او کرنیز سکتور له ودي  
سره مخ کړي. د يادولو وير ده چې د  
کرنې سکتور د افغانستان د کورنيو  
ناخالصو عوایدو شاوخوا ۲۰ سلنې برخه  
رانغاري.

د زعفرانو د کښت ترويج

په افغانستان کې تر ټولو مهم کرنیز توکي  
غم دی، خو زعفران او سپئنه لوبيا چې  
له ديارلس خوارلس کلونو راهيسې د

سکتور پر وړاندې ستر خنډونه شمېرل  
کېري، خو دا نيمګړتیا په یو سېستم  
پورې اړه لري چې افغان بزگر ېې له  
نړيوالو مارکېټونو سره نه دي تړلي، که دا  
سېستمونه ورغول شي، نو چېر کاري  
فرصتونه به پيدا شي، خکه کرنیزه وده د  
نړيوال ثبات او امنيت کيلې ده.

د افغانستان د کرنې او مالداري وزارت  
نوې شمېرې بنسي چې ۸۵ سلنې  
اوسيدونکې ېې په کرنیز سکتور کې په  
کار بوخت دي، خو بيا هم افغانستان هر  
کال شاوخوا دوه نيم مليونه ټنه غنم له  
نورو هپوادونو خخه واردوي. دغه  
وزارت د بودجې له کښت خخه سر  
ټکوي او وايي چې که خه هم د کرنې  
او مالداري سکتور د افغانستان د نفوس  
ډيره برخه په کار اچولې ده، خو د ملي

بودجې یوازي درې سلنې دغه سکتور ته  
څانګړې کېري. اوسم مهال د افغانستان  
کرنیزه برخه د بزگرانو د څمکو او  
کورنيو لګښتونه نشي پوره کولای، د  
بزگرانو کرنیزو محصولاتو ته باید  
مارکېټ پيدا شي او کرنې باید میکانیزه  
شي، خو دا هڅې له به یوې خوا د

افغانستان یو کرنیز هپواد دی چې نبردي  
۸۰ سلنې خلک ېې په کرنې او مالداري  
بوخت دي. د کرنې برخې وده کولاي  
شي د افغانستان اقتصادي پرمختګ ته  
لاره هواره کړي. په دي وروستيو کلونو  
کې په افغانستان کې کرنیزه وده د پام وړ  
ده، خو د کرنیزو محصولاتو د پروسس  
او نړيوالو بازارونو ته د رسپدل په برخه  
کې اوسم هم ډېرې ستونزې شته چې  
حل کولو ته اړتیا لري.

لكه خنګه چې زموږ هپواد د کرنې پر  
سکتور ولاړ هپواد دي؛ د دي سکتور د  
سمې ودي او پرمختګ لپاره په لومړي  
سرکې کرنیز کوپراتيف او بیا د نورو  
کوپراتيفونو (استهلاکې، تولیدي، د  
چرګانو فارم، د شاتو د مچیو روزنې، د  
مالداري وده او ...) دودول یوه اساسی  
اړتیا ګنل کېري.

په همدي بنست د کرنیزو محصولاتو  
موضوع په ربنتیا چې زموږ هپواد لپاره  
ډېره مهمه ده. د کرنیزو تولیداتو په برخه  
کې نيمګړتیاوي او نړيوالو مارکېټونو ته  
زمونږ د کرنیزو محصولاتو نه رسپدل هغه  
دوه اساسی ستونزې دي چې د کرنیز

کرنیزو درملو په ویش کې ونډه اخچستل،  
د اویو سیستم برابرول، د بندونو رغول او  
بزگرانو ته پور ورکول، کولای شي د  
کار، پانګونې، د صنعت د مخ پر ودې  
سکتور لپاره اومه توکي او د تولید شویو  
توکو لپاره مناسب مارکیټ رامنځته او  
کرنیز سکتور له ودې او نړیوالو معیارونو  
سره برابر کړي.

حمیدالله فیضي

د ریاست د دفتر د لوی آمریت د عامه

پوهاوی مدیر

اخيستې:

1. <http://documents.worldbank.org/curated/en/680371467994621244/pdf/870980PASHTO0B0Final0Web0April02014.pdf>

2. [https://www.bbc.com/pashto/a\\_f\\_g\\_h\\_a\\_n\\_i-stan/2010/06/100602\\_your\\_voice](https://www.bbc.com/pashto/a_f_g_h_a_n_i-stan/2010/06/100602_your_voice)

3. [http://www.bbc.com/persian/a\\_f\\_g\\_h\\_a\\_n\\_i-stan/2013/09/130828\\_k05\\_ag-projects\\_role\\_ag\\_afghan\\_economy](http://www.bbc.com/persian/a_f_g_h_a_n_i-stan/2013/09/130828_k05_ag-projects_role_ag_afghan_economy)

د زرونو هغو بنهنو د مدرنيزه کولو چاري  
هم بشپړي شوي دي چې تر دي مخکې  
په ستې توګه اداره کيدل.

سړې خونې، بسته بندی او د کرنیزو  
محصولاتو پروسس

څیني مېوې په ځینو فصلونو کې خپله بیه  
له لاسه ورکوي او یا هم لاس رسی ورته  
له کمبنت سره مخ کېږي، دليل یې هم  
دا وي چې بزگران د هغوي د ساتلو  
امکانات نه لري. په دې وروستيو کې د  
هېواد په بېلا بېلبو برخو کې سړې خونې  
جورې شوي او د دې ترڅنګ د بسته  
بندي او پروسس مرکزونه هم جورې شوي  
چې په معیاري توګه د افغانستان میوې  
بهريو هېوادونو ته صادرېږي.

د کرنیزو محصولاتو لپاره نړیوال بازار

موندنه

په دې وروستيو کې نړیوال بازار موندنې  
په برخه کې هم له چيريو هېوادونو سره  
هوایې دهليزونه پرانیستل شوي، د لارو د  
پرانیستو تپونونه لاسلیک شوي او د  
افغانستان تازه میوې د هواله لارې دغوا  
هېوادونو ته صادرېږي چې د افغانستان  
میوې بې نړیوال بازار کې پلورلو ته  
وړاندې کېږي دي.

د یادونې وړ ده چې په هېواد کې دنه  
بزگرانو ته د کوپراتیفونو جوړول، د  
اصلاح شویو تاخونو، کیمياوي سړې او

افغانستان د کرنیزو محصولاتو یوه برخه  
ګرځدلې، د دغه هېواد په دوو مهمو  
کرنیزو توکو بدل شوي دي.

افغان حکومت هڅه کوي چې د زعفرانو  
کښت د کوکنارو خای ونیسي. د دغه  
بوټي کښت اول وار د افغانستان په هرات  
ولایت کې پیل شو، خو اوس مهال د  
هېواد چيريو ولايونو کې کړل کېږي  
چې د کیفیت له پلوه یې د نړۍ لومړۍ  
څای خپل کړي دي.

په روان کال کې، بیا د افغانستان په ۳۴  
ولايونو کې د زعفرانو د کښت ترویج  
پروګرامونه پیل شوي دي او هر کال افغان  
بزگرو ته په لس هاوو پنه د زعفرانو پیاز  
ویشل کېږي.

بن والي

افغانستان د میوو هېواد دي، له همدي  
کبله د بېلا بېلبو برخو توپیر لرونکي اقلیم  
په دغو سیمو کې د بېلا بېلبو میوو د تولید  
شونتیا برابرولي. د کرنې وزارت ادعا  
کوي چې په تیرو ګلونو کې یې د  
افغانستان په بېلا بېلبو برخو کې په خانکېږي  
توګه د بن والي د ودې لپاره کار کړي  
او اوس هم دا کار دوام لري. د دغه  
وزارت د معلوماتو له مخې تر اوسه  
تر ۱۰۰ زرو زیات د میوو نوي بنهونه د  
افغانستان په بېلا بېلبو برخو کې جورې شوي  
دي. چارواکي زیاتوی چې پر دې سربېره

# مختصری بر نقش مدیریت زمان در پیشبرد امور



محبوب الله شریفی  
مدیر خطرات سرمایه‌گذاری  
آمریت عمومی عملیات بازار

ترغیب می‌کند که با استفاده از مدیریت زمان و مهارت‌های مشابه، ظرفیت و توانمندی خود را افزایش دهد.

رعایت اولویت: مدیریت زمان وقتی نتیجه بخش است که همیشه به ترتیب درجات اولویت کار انجام داده شود. یعنی به کارهاییکه خیلی مهم و مؤثر اند، اهمیت و ترجیح داده شود. دادن وقت در شروع هر روز برای کارهاییکه مطابق پلان صورت میگیرد، نتیجه بهتر خواهد داشت. مدیریت یا تنظیم ارتباطات: وسائل یا ابزار ارتباطات که در دسترس قرار دارد، از

وضعیت خاص یک فرد و ویژه‌گی های مربوطه، مدیریت زمان می‌تواند تأثیر زیادی بر مولیدیت اجرایات در محل کار داشته باشد. این امر نه تنها یک شخص را کارآمدتر خواهد کرد، بلکه به فرد کمک می‌کند که شرایط مهلت کار را رعایت نموده، کار با کیفیت و بهتر را انجام دهد و افکار خویش را توسعه داده و مستوجه گام‌های بعدی در محیط زنده‌گی خود باشد.

شیوه‌های اصلی مدیریت وقت قرار ذیل

مدیریت زمان (Time Management) یکی از ضروریات عمده امور رسمی و زنده‌گی اجتماعی است. زمان (وقت) مهم ترین دارایی است که ما به صورت نقد در اختیار داریم و آنرا هر طوریکه که خواسته باشیم، می‌توانیم سپری کنیم. مدیریت زمان به خود شخص تعلق دارد که از آن چگونه استفاده می‌نماید. بعضاً گفته شده که وقت طلا است، اما در حال حاضر ارزش وقت بالاتر و بیشتر از طلا است.

مدیریت زمان یک عنوان بسیار عمومی است که می‌تواند مجموعه گسترده‌ای از چالش‌ها، مهارت‌ها و مسائل را شامل شود. مدیریت زمان عبارت هماهنگی وظایف و فعالیت‌ها برای به حداقل رساندن اثر بخشی تلاش‌های منحصر به فرد است. اساساً، هدف مدیریت زمان، افراد را قادر می‌سازد تا در زمان کمتر کار بیشتر انجام دهند. عناصر شامل سازماندهی، پلان‌گذاری و اولویت‌بندی وقت برای بهترین استفاده از زمان، در دسترس فرد می‌باشد. همچنین با توجه به

اند:  
تعیین هدف: برای کسب موفقیت در هر کاری باید اهدافی تعیین شوند و در این اقدام باید سطح و زمینه اهداف مشخص گرددند.

اهداف باید مشخص، روشن، دقیق، مُدرن، قابل اندازه‌گیری و تحقق باشند.

تعیین اولویت: در صورت موجودیت اهداف متعدد، باید اولویت‌ها تعیین گرددند. اولویت‌بندی، مهارت ضروری بوده، اما بسیار دشوار و چالش برانگیز است که در بسیاری از موقع، شخص را

نیستند. نبود مدیریت وقت و ضعف در برنامه ریزی، می‌تواند مشکلات فراوانی را برای شخص و اداره ایجاد کند، حتی سبب گندی رشد اقتصادی یک جامعه می‌گردد. هرگاه به شیوه زنده گی مردم کشورهای پیشرفته جهان نظر اندازیم، به خوبی مشاهده می‌گردد که چگونه وقت شانرا مدیریت می‌نمایند، ثانیه‌ها، دقیقه‌ها و ساعت‌ها برایشان از اهمیت زیاد برخوردار است. تمام جوانب پیشبرد امور کشورهای غربی، از ترانسپورت تا حکومت داری همه و همه وابسته به وقت است و به خوبی از وقت مدیریت مینمایند. آنها با استفاده از مدیریت وقت، نیروی کار شان را بشکل بهتر در وقت مشخص و مطابق پلان به نفع کشور خود استفاده می‌نمایند. ❶

#### منابع:

- <https://whatis.techtarget.com/.1definition/time-management>
- <http://ijn.iums.ac.ir/article-۱۲۴۵-fa.pdf>

می‌کنیم، افزایش دهیم. راههای ایجاد وقت عبارت از زنده کردن وقت تلف شده، انجام کارها به طور همزمان، تنظیم وقت استراحت، عقب انداختن کارهای غیر مهم، قاطعیت و نه گفتن به درخواست‌های غیرمهم می‌باشد. نکات مهمی که باید در مدیریت زمان مورد توجه قرار گیرد، شامل تاکید بر اهداف، مشخص و قابل حصول بودن اهداف، نیازمندی برای فعالیت‌های کوچک جهت نیل به اهداف، هر از گاهی تغییر در اولویت‌ها، وقفه حین اجرای کارها، اعتماد به نفس، تلف نکردن وقت دیگران، استفاده احسن از لحظات زنده گی، نداشتن انتظار افراطی از دیگران و ایجاد باور در دیگران می‌باشد.

#### نتیجه گیری

طوریکه در فوق ذکر شد، مدیریت وقت به شخص کمک می‌کند تا کنترول زمان و زنده گی خود را به دست گیرد. وقت را نمی‌توان پس انداز کرد و صرف میتوان آن را خرج یا سرمایه گذاری کرد. شناخت ارزش وقت در کشور ما و در تمام امور کاری دولتی و خصوصی زیاد با اهمیت می‌باشد، زیرا در کشور ما اکثریت مردم برای وقت ارزش قایل

قیل باز نمودن ایمیل‌ها و سایر پیام‌های ضروری در تمام روز یک امر مهم می‌باشد.

• ایجاد فضای مناسب محل کار: هرگاه یک شخص از نحوه مدیریت فعالیت خویش در محیط کاری اطمینان حاصل کند، میتواند به ایجاد یک فضای مناسب کاری کمک کند.

صرف نظر کردن از کارهای غیر مهم و غیر ضروری یک امر دیگر در مدیریت زمان است.

از جمله فواید مدیریت زمان به چند مورد ذیل می‌توان اکتفا کرد:

مدیریت زمان رسیدن به اهداف و موفقیت را ممکن می‌سازد.

مدیریت زمان موجب کاهش استرس شده و این امر موجب بهبود سلامت روحی و جسمی کارکن نیز می‌شود.

مدیریت زمان کمک می‌کند با شناسایی کارهای مهم و اولویت‌ها، برخی از فعالیت‌ها را حذف کرده و به آنچه پردازیم که در تطبیق امور و زنده گی واقعاً مهم است.

مدیریت زمان کمک می‌کند تا از طریق حذف مزاحمت‌ها و فعالیت‌های غیر ضروری مدت زمانی را که واقعاً کار مفید

# چگونگی حمایت از مستهلكین

سالم، شفافیت، حسابدهی، صلاحیت و قدرت، معقولیت، بی طرفی و اشتراک شهروندان در کارها بوده و اساس پالیسی حمایت مستهلكین را عملکرد های مناسب و عادلانه تجاری، کیفیت و مؤثربیت عرضه خدمات و ارائه معلومات به مستهلكین در رابطه به کیفیت، مقدار، قدرت، ترکیب و قیمت جنس مورد خرید و خدمات را تشکیل می دهد و بدون شک تطبیق موفقانه و درست قانون و پالیسی حمایت از مستهلكین موجب تقویه حکومت داری خوب و سالم در کشورها می گردد.

اهداف پالیسی رقابت زمانی بر آورده می گردد که تعداد تولید کننده گان زیاد باشد تا از تراکم حاکمیت به دست یک مولد جلو گیری بعمل آید. همچنین پالیسی رقابت مانع ایجاد کارتل (Cartel) و تفاهم بین مولдин روى قیمت ها می گردد. طبق استناد (UNCTAD)، اهداف عمده و اساسی قانون و پالیسی ملی رقابت عبارت از کنترول یا امحای موافقنامه ها و تفاهمات میان متشبین و اتحادیه های شرکت ها و سوء استفاده از موقف و نفوذ شان در مارکیت می باشد که موجب محدودیت دسترسی به مارکیت و یا سد

بود و درین مصوبه حق تعلیم مستهلكین، محیط زیست، حق دسترسی به مسکن، غذا و لباس نیز اضافه گردید. سرانجام اتحادیه های بین المللی مستهلكین در سال ۱۹۸۳، پانزدهم مارچ را به عنوان روز جهانی حمایت از مستهلكین اعلام نمودند. از آن روز به بعد هر سال از این روز در هر گوش و کنار جهان تجلیل بعمل می آید.

شورای عمومی ملل متحد بخاطر حمایت از مستهلكین به تاریخ ۹ اپریل ۱۹۸۵ رهنمود مشخصی را تصویب نمود و در آن به سرمنشی ملل متحد صلاحیت داد، تا به کشورهای عضو این نهاد تفهیم نماید که این تصویب سازمان ملل را شامل قوانین نافذ کشورهای شان نمایند.

بعدها، این تصویب یا رهنمود به یک چوکات نهایت جامعی برای تحفظ حقوق مستهلكین در بخش های مصونیت جسمی، ترویج منافع اقتصادی و مالی، تضمین مصونیت و کیفیت مواد استهلاکی و ...، مبدل شد. در این سیستم هر شخص باید از عرضه مواد و خدمات مورد نیاز شان راضی باشند.

از سوی دیگر حکومت داری خوب، مستلزم مؤثربیت، کفایت، اخلاق، اقتصاد

حمایت از مستهلكین و آگاهی در مورد کیفیت مواد و خدمات مورد نیاز شان که از آن راضی و قانع هستند یا خیر؟ یکی از موضوعات عمدۀ در افغانستان محسوب می گردد. پروسۀ حمایت از مستهلكین عبارت از بلند بردن سطح آگاهی آنها در مورد حقوق شان پیرامون کیفیت و قیمت محصولات و تولیدات کننده گان، وارد کننده گان، عمدۀ فروشان، پرچون فروشان و سایر گروپ های صنعتی و جلو گیری از تولید و تورید مواد بی کیفیت توسط متشبین و تجار می باشد.

با در نظرداشت سطح پائین سواد در افغانستان، تنها رسانه ها می توانند که نقش اساسی را در آگاهی حمایت از مستهلكین ایفاء نمایند. موضوع حمایت از مستهلكین از گذشته ها تا امروز به شیوه های گونانون مطرح بوده و نظریات زیادی هم در این مورد ارائه گردیده است.

در تاریخ معاصر، موضوع حمایت از مستهلكین زمانی مورد توجه مردم فرار گرفت که به تاریخ ۱۵ ماه مارچ ۱۹۶۲ رئیس جمهور امریکا مصوبه قانون حقوق مستهلكین را به کانگرس امریکا ارائه نمود که دربرگیرنده حق انتخاب، حق معلومات، حق مصونیت و سمع شکایات

ما است. باید یاد آور شد که مؤثثیت و موفقیت فعالیت ها جهت تنویر اذهان مردم و بلند بردن سطح آگاهی شان بخاطر حمایت از مستهلكین مستلزم یک استراتیژی دراز مدت می باشد که بر اصول و تجارب عملی امروز عیار باشد. بناءً بهتر است تا مراجع و ادارات ذیربسط که مسئولیت تطبیق قانون و پالیسی حمایت از مستهلك را به عهده دارند، کوشش نمایند تا این قشر مظلوم همیشه در انتظار تحول و تغییر در زنده‌گی شان، از مزایای قوانین و ارزش پالیسی های تصویب شده به نفع خود بهره‌مند شده و به حیات مرفه و سعادت‌بار، دست یافته و همه مردم بتواند به مثابه یک مستهلك آگاه از همه مزايا و ارزش‌های حقوقی شان بهره مند شوند.

منابع:

<http://moci.gov.af/fa> .1

[www.cpcpd.gov.af](http://www.cpcpd.gov.af) .2

<https://daazadiradio.com> .3

4. / عنوان - قانون حمایت از مستهلكین در

افغانستان ایجاد شد / تاریخ نشر یکشنبه ۴

قوس ۱۳۹۷

زیادی می باشد تا حقوق قانونی آنها در جامعه از هر طریق ممکن توضیح شده و گراف سطح آگاهی مردم از حقوق شان بلند رود.

برای بلند بردن سطح آگاهی مستهلكین از حقوق شان، از طرق مختلف، مانند راه اندازی کمپاین های آگاهی، تهیه و نشر پیام ها از طریق اطلاعات جمعی و رسانه ها و رساندن پیام ها از طریق مساجد، معلمین و متعلمین مکاتب، جامعه مدنی و شبکه های جوانان می توان استفاده نمود. در این آگاهی ها توجه خاص باید به طبقات آسیب پذیر جامعه مانند زنان، اطفال، معلمین و محصلین، کارگر و باشندگان روستا ها مبذول گردد. در کشور ما تا حال در زمینه حمایت از مستهلكین و آگاه ساختن آنها از حقوق قانونی شان هیچ سعی و تلاشی صورت نگرفته و اکثریت مطلق مردم از حقوق شان منحیث یک مستهلك کاملاً آگاه و بی خبر می باشد.

معلومات در مورد کیفیت، کمیت، قوت، خلوص، معیار و قیمت مواد و خدمات، حق انتخاب مواد و خدمات به قیمت های مناسب، حق سمع شکایت و حفظ منافع مستهلكین توسط مقامات ذی ربط، حق پرداخت غرامت در مقابل دادوستد غیر عادلانه و استثمار مستهلكین و حق تعلیم و آگاهی دادن به مستهلكین حق هر شهروند

راه رقابت گردیده و اثرات منفی بر تجارت داخلی و بین المللی از خود بر جا می گذارند.

تطبيق معيار ها، متضمن كيفيت مواد و عرضه خدمات بوده و نقش ارزنده اي را در تحفظ حقوق مستهلكين دارد و معيار ها می توانند بر مقتضاي نيازمندي هاي تехنيكي و مديريت وضع گردد.

تجارب در ييشتر كشور ها به اثبات رسانيده كه وضع معيار ها به تنهائي خود نمي تواند كيفيت مواد و عرضه اي خدمات را معياري سازد، برای معياري شدن مواد و عرضه خدمات، ايجاد ادارات، به خاطر معياري سازی مواد و خدمات، تطبق معيار های وضع شده و نظارت از تطبق معيار ها طبق موازين وضع شده، ضروري است.

از سوي ديگر، تعلم يك امر ضروري اجتماعي بوده و موجب پيشرفت و تعالي كشور می گردد. تعلم افراد جامعه را قادر به انتخاب معقول نموده و به آنها اين ظرفيت را می بخشد که ميان مواد و يا خدمات با كيفيت و بي كيفيت و يا کم كيفيت فرق نمایند و از استفاده مواد و خدمات بي كيفيت و يا کم كيفيت اجتناب ورزند.

بناءً آگاه سازی مردم از حقوق شان منحیث مستهلكین، حق مسلم آنها بوده و در این زمینه نیاز به کار و عرق ریزی های

A close-up photograph of several stacks of Afghan coins and banknotes. The coins are arranged in two main vertical stacks, one gold-colored and one silver-colored, with some coins scattered in front. In the bottom left corner, a portion of a blue and green banknote is visible.

پول افغانی نشانه افتخار،  
اقتدار و هویت ملی ماست!



د افغانستان بانک

# بانک

ماهنامه د افغانستان بانک

سال دوازدهم شماره ۱۳۸، قوس ۱۳۹۷



افغانی، زمونې د ویار، اقتدار او ملي

هویت نښه ۵۵!