



د افغانستان بانک

# بانک

د افغانستان بانک میاشتني

دولسم کال، یوسلو یو خلویستمه ګنه د ۱۳۹۷ د کې میاشت



د ترهگرۍ د تمول او پیسو وینځلو څخه د مخنیوي د همغږي عالي

کمیسیون غونډه جوره شوه



## اطلاعیه

به اطلاع هموطنان عزیز رسانیده میشود که، انجام معاملات مالی با فراهم کنندگان خدمات پولی (حواله داران) و صرافان غیر مجوز بر علاوه اینکه اعتبار قانونی ندارد، دارای مصونیت قانونی نیز نمی باشد.

## خبر تیا

ټولو ھیادوالو ته خبر ورکول کېږي چې پرته له جوازه د پولی خدمتونو وړاندې کوونکو (حواله دارانو) او صرافانو سره معاملې ترسره کول د قانونی اعتبار نه لرلوا سربېره، قانونی مصونیت هم نه لري.

## بانک

صاحب امتیاز: د افغانستان بانک

هیئت تحریر: ایمیل هاشور، داکتر جهانتاب ولیزار و اقبال صافی

سردیر: شفیق الله بارز

مدیر مسئول: یما عفیف

گزارشگر: عبدالحفيظ شاهین

دیزاین: خالد احمد فیضی

فوتوژورنالیست: زیرک مليا

مترجمان: عین الله عیان و مسعود ودان

مسئول چاپ و توزیع: تمیم احمد صمیمی

آدرس: آمریت عمومی دفتر ریاست، د افغانستان بانک

تلفون: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۴۷۶۱

فکس: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۰۳۰۵

پست الکترونیکی: magazine@dab.gov.af

صفحة الکترونیکی: www.dab.gov.af

شماره ثبت: ۶۵۸

[www.facebook.com/AFGCentralbank](http://www.facebook.com/AFGCentralbank) 

[twitter.com/AFGCentralbank](http://twitter.com/AFGCentralbank) 

Da Afghanistan Bank-Youtube 

Da Afghanistan Bank-Google+ 

یاد آوری: به غیر از سرمقاله که دیدگاه رسمی "مجله بانک" است، مسئولیت مضامین و مقالات دیگر به نویسنده‌گان آن بر می‌گردد.

استفاده از مقالات و تصاویر مجله با ذکر مأخذ مجاز است.

## د دې ګنجي مطالب

د دلیز هوایی هرات- دهلي سر آغاز رونق تجارت زون غرب

د ترهگرۍ د تمویل او پیسو وینځلو څخه د مخنیوی د همغږي ...

د مالي ثبات کميتي لوړوندي غونډه جوړه شو

د افغانستان په بانکداری نظام کې اسلامي بانکداری وړئ تر بلې...

د افغانستان صادراتو اوس بهر ته بېلاپې لارې موندلې دي

تأثیر تکنالوژۍ روی سیستم های بانکی

د افغانستان بانک عملیاتی کړونته ځغلنده کښه

منابع آبی افغانستان، فرصتی برای توسعه، اما با چالش های فراوان

د تفتیش او کنټرول ارزونه او مالي چارو کې د تفتیش ارزښت

اهمیت سکتور زراعت در رشد اقتصادی افغانستان

امنیت غذایی چیست؟

اهمیت مدیریت " ارتباط با مشتریان"

مختصری به اقتصاد جهان و افغانستان

فقر او بې وزلي او د هغه د لمنځه ويولو لارې چاري

دمپنګ چیست و چرا از آن استفاده میگردد؟

مختصری در زمينه سازمان های چابک

# آغاز رونق دھلیز ہوایی ہرات - دھلی سر

از سال ۲۰۱۷ بدینسو، محصولات زراعتی کشور که ارزش آن به بیش از ۱۲۳ میلیون دالر میرسد از طریق دهیزهای هوایی به سایر کشورها صادر شده است. آغاز انتقال محموله‌های تجارتی از طریق دهیز هوایی از هرات به سوی دهلي هند که به ارزش حدود ۱۴ میلیون افغانی میرسد، آغازگر تجارت محصولات زراعتی میان هند و زون غرب افغانستان بوده و بدون شک به صادرات کشور می‌افزاید.

ایجاد دهليز های هوایی میان افغانستان و سایر کشورها سبب گردیده است تا حجم صادرات افغانستان به مرور زمان افزایش یابد. دولت جمهوری اسلامی افغانستان برای توازن در بیلانس تجارت (صادرات و واردات) و به تبع آن جهت توازن در بیلانس تادیات کشور همواره تلاش نموده است تا دهليز های هوایی کشور را بنابر نبود راه های بحری بیشتر از پیش تقویت بخشد تا زارعین، تجار و مت شبین کشور بتوانند محصولات تولیدی خویش را به سایر کشور ها صادر نمایند که یکی از نمونه های آن در این اواخر ایجاد دهليز هوایی هرات- دهلي است.

هند را میتوان از جمله بازارهای مناسب برای فروش محصولات زراعی و مالداری افغانستان عنوان کرد که با بهره گیری از این دهليز هوایی مطمئناً حجم صادرات ولایت های غربی افغانستان به هند افزایش خواهد یافت.

ایجاد دهلیزهای هوایی میان افغانستان و سایر کشورها نه تنها این که افزایش صادرات را در پی دارد، بل سبب می‌گردد تا دهاقین و سایر متشبین به تولیدات خویش افزایش بعمل آورده و در رشد تولید ناخالص داخلی و ارز آوری به کشور سهم فعال خویش دان افقاء نمایند. □

# د ترهگرۍ د تمويل او پيسو وينخلو خخه د مخنيوي د همغږي عالي

## كميسيون غونډه جوړه شوه



کې ترسره شي، خو د کميسيون د همکاري او د اپوندو ادارو د همغږي چارې کړندي شي.

د ترهگرۍ د تمويل او پيسو وينخلو خخه د مخنيوي قانون د دري دېشمې مادې پربنست ياد کميسيون د ۱۰ دولتي ادارو په ګلپون رامنځته شوی چې د ترهگرۍ د تمويل او ملي جرايمو خخه د مخينوي لپاره د بنې همغږي او همکاري له لاري خپلې کړنې ترسره کوي.

د يادونې وړ ده چې په دې غونډه کې د افغانستان بانک د لوی رئيس سربېره د ملي، عدلې، بهرييو چارو، کورنيو چارو، د نشهې توكو پرواندي د مبارزې وزارتونو، لوبي خارنوالي، د ملي امنيت شورا او ملي امنيت رياست استازو او د افغانستان د ملي معاملو او راپورنو د خېړنې مرکز مشرتابه پلاوي ګلپون کړي وو.

او نړيواله کچه د پيسو وينخلو او د ترهگرۍ د تمويل او ملي جرمونو خخه د مخنيوي لپاره د همغږي ترسره کول، ګمل کېږي.

شاغلي خليل صديق زياته کړه چې د اپوندو اداراتو په بنې همغږي او همکاري سره به د تروزيزم له ملي سرچينو، نشهې پ توکو، پيسو وينخلو او ملي جرمونو خخه د مخنيوي ترسره شي او په دې برخه کې به مثبت اغیز وکړي.

د ملګرو ملتونو د سازمان غړي هم په ياده غونډه کې له ياد کميسيون سره د مرستې تھر وواهه او زياته کړه چې د ملي جرايمو او د ترهگرۍ د تمويل مخنيوي کولای شي ملي او اقتصادي پرمختګ ته لاره هواره کړي.

په پاڼ کې پريکړه وشهو چې د کميسيون د پاليسې او طرڅي د تصويب غونډه به د راتلونکې یوې میاشتې په ترڅ

د ۱۳۹۷ کال د کب ۷ مه- د ترهگرۍ د تمويل او پيسو وينخلو د مخنيوي د همغږي عالي کميسيون د همکاري لوړۍ غونډه د افغانستان بانک په مرکزي دفتر کې جوړه شوه. د دي غونډې اصلې موخه له پيسو وينخلو سره مبارزه، د ترهگرۍ د ملي سرچينو له منځه ويړ او همدا ډول د پيسو له قاچاقولو او ملي جرايمو خخه د مخنيوي په موخه د طرڅي او پاليسې رامنځته کول وو.

د افغانستان بانک او د ترهگرۍ د تمويل او پيسو وينخلو د مخنيوي ده همغږي عالي کميسيون رئيس شناغلي خليل صديق وویل چې د دې کميسيون اصلې دندې د ترهگرۍ د تمويل او پيسو وينخلو له جرمونو خخه د مخنيوي لپاره د طرڅي او پاليسې رامنځته کول، له رامنځته شوې پاليسې خخه ارزونه او خارنه، د کميسيون د داخلي همکاريو لپاره د یوه منظم چوکات رامنځته کول، د نړيوالو معیارونو او اپتیاوو په خانګړي توګه د (FATF) یا د نړيوالو ملي اقداماتو د ډلي د وړاندیزیونو مراعت کول، د پيسو وينخلو او د ترهگرۍ د تمويل د مخنيوي د قانون په اړه د وړاندیزونو او تعديلاتو ارزونه، د اپوندو اداراتو ترمنځ د همغږي رامنځته کول، د بنې همکاري په موخه د بنوونیزو ورکشاپونو ترسره کول، په ملي

# د مالي ٿبات کميٽي لومنده جوړه شوه



د افغانستان د اسلامي جمهوري ریاست د مقام د ۱۳۹۷/۰۹/۱۳ نېټي د ۳۴۰ گنې حکم پر بنسته، د مالي ٿبات کميٽي لومنده د مالي وزير او د مالي ٿبات د کميٽي رئيس بشاغلي ډاکټر همایون قيومي، د افغانستان بانک عمومي رئيس او د مالي ٿبات د کميٽي مرستيال بشاغلي خليل صديق او د کميٽي نورو غزو په ټکلۇن سره د ۱۳۹۷ کال د کب مياشتني په ۱۴ نېټه باندي د افغانستان د اسلامي جمهوري ریاست کې جوړه شوه.

په دې غوندنه کې د هپواد د بانکي سکتور د وضعیت په اړه د خبرو په ترڅ کې د دې نظام په وړاندې د شته ننګونو، د مالي ٿبات د کميٽي د مقرراتي چوکات په اړه د اصلاحي پروګرامونو، د ۱۳۹۸ مالي کال لپاره پلان شوي پروګرامونو او د مالي وزارت او د افغانستان بانک ترمنځ د هوکړه ليک په اړه خبرې اترې او د نظرونو تبادله وشه او اړين پرپکړي ونیول شول.

د مالي ٿبات کميٽه په هپواد کې د احتمالي مالي کې کيچونو د تنظيم او

۳. د هپواد د نافذه قوانينو او د نړيوالو مدیريت په موخه د لا بنه همغږي لپاره جوړه شوي ده، دا کميٽه لاندې دندې مل شويو معیارونو په پام کې نیولو سره د کميٽي د کاري کړنلارو او پاليسيو چمتو کول او ترتیبول. □

۱. د مالي سیستم په اړه د افغانستان بانک لخوا د وړاندې شويو راپورونو کتنه؛  
۲. د هپواد مالي ٿبات په وړاندې د مالي کې کيچونو د مدیريت او له منځه وړلو په تپاو د اړينو اقداماتو اتخاذول؛

# د افغانستان په بانکداری نظام کې اسلامي بانکداري ورع تر بلې پراختیا مومني



کې ډیری مسلمانان هخولي دي، خو په بانکونو کې پانګه اچونه وکړي او د اسلامي بانکداري له لارې خپل شتمنۍ بدایه کړي.

د اسلامي بانکداري سیستم په اسلامي اصولو او رینبو باندي ولاړ دي او په افغانستان کې به مثبت بدلونونه رامنځ ته کړي، خکه اسلامي بانکداري د نړۍ د مروجې بانکداري هدفونه تعقیبوي، یعنی د خلکو خخه د پیسو راټولول، او د ګټې لپاره د پیسو په کار اچول دي. خو

آسانیاوې رامنځته کړي دي. اوسمهال په بانکداري سکتور کې اسلامي بانکوالی د چټکې ودې په حال کې ده چې د بانکي نظام په ټولګه کې د اسلامي بانکوالی د ونډې شتون ۹ سلنې ته رسپوری چې په راتلونکې کلونو کې به دا ونډه نوره هم پراخه شي.

د یادولو ور ده چې د اسلامي بانکداري پراختیا، اقتصادي ودې ته لاره هواره وي.

د اسلامي بانکداري په اړه د عame پوهاوي لوړوالی، اقتصادي وده او په دې لپ کې د شته ستونزو له منځه ورل هغه ننګونې دي چې اوسمهال د اسلامي بانکداري د پرمختګ پر وړاندې خنډونه جوړ کړي دي، خو د اسلامي بانکداري وده او پر وړاندې د خنډونو له منځه ورل د دولتي او خصوصي بانکونو ترمنځ همغږي او همکاري ته اړتیا لري.

په نړۍ کې د بانکداري د سیستم له پرمختګ سره، اسلامي بانکداري هم وده کړي ده چې د اسلامي هپوادونو په منځ

د افغانستان بانک د اسلامي بانکداري پراختیا او ودې ته ژمن دي. په همدي بنسټ د افغانستان بانک هڅه کوي چې د هپواد په اسلامي ټولنه کې د بانکداري په ټولیز نظام کې اسلامي بانکداري ته هم وده ورکړي او په همدي موځه یې د افغانستان بانک په جوړښت کې د اسلامي مالي خدمتونو د وړاندې کولو او اسلامي بانکداري تر عنوان لاندې آمریت رامنځته کړي دي.

اسلامي بانکوالی په هپواد کې د هپوادوالو لپاره یوه مهمه اړتیا بلل کېږي او د افغانستان بانک د شريعت له اصولو سره سم د اسلامي بانکوالی د دودیدو او د بانکداري په ټولیز نظام کې د اسلامي بانکداري د ونډې د پراختیا غوبښتونکي دی.

اوسمهال په افغانستان کې د اسلامي بانکوالی د سکتور د پراختیا لپاره په بانکي نظام کې یو بشپړ اسلامي بانک پرائیسل شوی چې هپواد والو لپاره یې

اسلامي بانکداري فعالیتونه د اسلامي  
اصولو په رنا کې ترسره کپري چې مهم  
اصل په کې د یوې معاملې خخه د لاس  
ته راغلي ګټې او تاوان ويشل دي.  
په داسې حال کې چې په هپواد کې په  
 بشپړه توګه اسلامي سوداګریز بانک  
شتون لري، چېږي سوداګریز بانکونو چې  
د هپواد دنه فعالیت کوي د اسلامي  
بانکداري خانګې فعالې کپري دي.

چېږي اقتصاد پوهان او هپواد وال په دي  
اند دي چې د اسلامي بانکداري په  
پراختیا او ودې سره به اقتصادي وده  
رامنځته شي او هغه خلک چې اوسمهال  
خچلې شمنې په کورونو کې راکدي  
ساتي او یا یې په بالښتونو او خاورو کې  
ښځې کپري دي، سوداګریز حلقي ته را  
دننه او د اقتصادي پرمختګ لپاره لاري  
چارې هواري کپري.

په داسې حال کې چې د اقتصادي بحران  
له کبله د نړۍ اکثره ستر بانکونه له تاوان  
سره مخامنځ شوي، اسلامي بانکي سیستم  
د ودې په حال کې دي. اسلامي بانکي  
سیستم، چې د خلیج په عربی هیوادونو  
کې خو لسیزې پخوا دود شو، اوس یې  
لویدیخ هپوادونه هم تر خچل اغیز لاندې  
راوستي دي.

له هغه مهاله چې په افغانستان کښې  
دانکداري او اقتصادي علمي فرهنگ،

دود شو، هغه مهال په هپواد کې په  
اسلامي شريعت سمباليه سوچه اسلامي  
بانکداري شتون نه درلود او همدا لوی  
لامل وو چې په افغانستان کې تهولې  
بانکي معاملې د نړيوالو بانکي بنسټونو له  
مخې پرمخ بیول کېډې، خو اوس  
اسلامي بانکداري رامنځته شوي او هر  
څوک چې لیوالیا ولري کولای شي د  
اسلامي بانکداري په برخه کې خچل پیسې  
سپما کپري.

ډيرې غربی هپوادونو د دي اعلان کپري  
چې ټول بانکونه کولای شي چې د  
عنونی بانکونو تر خنګ اسلامي  
بانکداري هم پرمخ یوسې، دا چې غربی  
هپوادونو ته د اسلامي بانکداري اهمیت  
څومره وو، هغوي پري بنه پوهېده، همدا  
وجه وو چې د نړۍ ټول اسلامي بانکونه  
ته یې اعلان وکړ چې ټول اسلامي  
بانکونه کولی شي په ډېږي آسانی سره د  
جوازلاس ته کولو وروسته په غربی  
هپوادونو کښې لکه جرمني او داسې نور  
خچلې اسلامي بانکداري پيل کپري. له ټولو  
څخه مخکې دوه ډېر لوی هپوادونه چې  
کلک اقتصادي نظام لري چې انګلستان  
او امریکه ده، له مخکې په اسلامي  
بانکداري پيل کپري دي.

په نړۍ کې د بانکوالی د صنعت او مالي  
خدمتونو د پراختیا تر خنګ اسلامي

بانکوالی هم د نړۍ په مختلفو اسلامي او  
غېر اسلامي هپوادونو کې د پام وړ  
پرمختګونه کپري د بېلکې په توګه ۲۰۱۴  
زېرديز کال تر پایه پوري په نړۍ کې ۱۴۱  
اسلامي بانکونه په کار بوخت وو چې  
۵۵ سلنې یې د منځني آسيا اړوند وو. دغه  
راز تر ۲۰۱۴ کال پوري ۳۶۰ مالي  
موسسي په شمول سوداګریزو بانکونو، د  
بيډي شرکتونه او د مالي اعتبارونو د  
ورکړې موسسي د نړۍ په ۴۰ هپوادونو  
کې د اسلامي مالي خدمتونو په لاره کې  
په کار بوخت وو، چې اوس یې شمېر  
نور هم لوړ شوي او چېږي بانکونه اوس  
د اسلامي بانکونو د فعالیتونو په پراختیا  
لګکا دي. ■

حمد الله فيضي  
اخيسنې:

1. د افغانستان بانک وېب سایت، د شرعی  
بوره خبری راپور، 2019-02-12  
،09:19:58

<http://mieaoi.ir/article-1-788-.2fa.html>

<https://bmi.ir/fa/pages/162/.3>



## د افغانستان صادراتو او س بهر ته بېلابېلې لارې موندلې دی

سوداګرۍ وزارت د مسوولینو په وینا، تازه او وچه میوه، زعفران، قالین، قیمتی او نیمه قیمتی چبرې هغه شپږ عمدہ صادراتی اقلام دي چې په راتلونکي کې د افغانستان صادرات پیاوړی کولای شي. په ۲۰۱۷ کال کې د افغانستان صادرات په ۹۰ سلنډر وو. په دی کال کې د ارقامو پر بنسته، د افغانستان د صادراتو ارزښت ۶۰۰ میلیونه چالرو ته رسپدې، په داسې حال کې چې واردات بیا له ۱۰ میلیاردو چالرو خڅه زیات وو. خو د سوداګرۍ او صنایعو وزارت وايسي

د صادراتو لپاره خنډه ګرځدہ او دې کار د افغانستان نوي دولت دي ته وهڅوو چې نورې لارې چارې ولټوي. له دې ډلي يو د چابهار بندر پرانیستل وو چې د هند په غوبنتې سره د کابل او نوی ډهلي ترمنځ د سوداګریزو راکړو ورکړو لپاره لاره هواره کړه. د افغانستان عمده صادراتی اقلام قالین، وچه او تازه میوه، نباتي بذرونه، قرقل پوست، کرنیز محصولات او داسې نور دې. له دې ډلي د افغانستان زعفران په نړیوالو بازارونو کې لومړی خای لري. د

د نېړۍ هر هېواد د خپلو صنعتي، تولیدي او ګرنيزو اضافه محصولاتو لپاره په بهر کې صادراتي سرچینې لټوي او هڅه کوي چې صادرات يې د وارداتو په پرتله زیاتې شي. افغانستان له صادراتي پلوه شاته پاتې دی او تر او سه پورې اقتصادي خپلواکي نه لري. د دې دليل د کورنيو محصولاتو کمولۍ نه دې، بلکې د صادراتو لپاره د یوه پیاوړي رسمي ستراتېژي نشتوالۍ دی. پاکستان چې د افغانستان د صادراتو لپاره تر ټولو ارزانه لاره وه، د افغانستان د سوداګریزو توکو

ارزانه او ډاډمنه لاره ده. دغې لارې د فاریاب ولايت د آقینه بندر او هرات ولايت د تورغندی بندر له لارو بهر ته صادراتو باندې پیل کړي دي.

د افغانستان ولسمشر بناغلې اشرف غني د سوداګرۍ او صنایعو د سرپرست وزیر د ورپیژندلو په غونډه کې وویل چې تر ۲۰۲۴ کاله پوري د افغانستان د صادراتو ارزښت به ۸ میلیاردو امریکایي ډالرو ته ورسیپری.

**لیکوونکی:** مسعود ودان  
منابع او مآخذ:

<http://www.bbc.com/persian/> .1  
afghanistan-46552665

<https://dari.wadsam.com/tag/> .2

<https://www.dw.com/fa-af/> .3

<https://www.8am.af/> .4

<https://www.moci/af/dari> .5

کومو محصولاتو لپاره ډېره تقاضا لري خو په اغېزناکه صادراتو سره ډېره ګټه لاسته راشي. دولت باید په کورنۍ او نړيواله کچه د افغانی محصولاتو لپاره نندارتونونه جوړ کړي خو نړیوال د دغو محصولاتو د کیفت، ډولونو، بې او داسې نورو څانګړنو خخه باخبره شي.

د افغانستان د سوداګرۍ وزارت چارواکو د ۲۰۱۹ کال په جنوری میاشت کې رسنیو ته وویل چې اوسمهال د افغانستان سوداګریزې توکی د کابل-نوی ډهلي، کابل-ممبي، کابل-رياض، کابل-استانبول، کابل-ذبې، کابل-الماتا، کابل-

روسیه هوايی دهليزونو له لارې او د دې ترڅنګ اروپاېي ټولنې ہبادونو او چین ته صادرپری. دوى وايې چې د هوايی دهليزونو له لارې په ۴۰۶ الونتو سره د سل میلونه ډالرو په ارزښت ۵۲۰۰ ټېنه صادراتي توکی صادر شوي دي. د ۲۰۱۷ کال په پرتله په ۲۰۱۸ کال کې د هوايی لارو په مرسته د صادراتو ارزښت ۱۹ سلنې زیات شوي دي.

د ۲۰۱۸ کال په دسمبر میاشت کې د لاجورد ترانزيتي لاره پرائیسٹل شوه چې افغانستان د اروپاېي ہبادونو سره نېبلوی. دا لاره د صادراتو لپاره تر ټولو لنډه،

چې د ۲۰۱۸ کال په لوړیو اتو میاشتو کې د افغانستان صادراتو ۳۲ سلنې وده کړي ده. په همدي حال کې د ۲۰۱۶ کال په پرتله په ۲۰۱۷ کال کې د افغانستان صادراتو د ۱۶۰ میلیون ډالرو په ارزښت زیاتوالی موندلی دي. د افغانستان دولت د صادراتو د نوي ملي ستراتیژي په مرسته هڅه کوي چې په خمکنې او هوايی لارو باندې بېلاړلوا ھپوادونو ته پراخ شمېر محصولات صادر کړي. په ۲۰۱۷ او ۲۰۱۸ ګلونو کې افغانستان د هوايی لارو په مرسته هند، ترکیې او سعودي عربستان ته ګڼې شمېر سوداګریز مالونه صادر کړي دي.

د صادراتو د پیاوړی کولو په موځه پکاره د چې د پانګه اچوونکو لپاره په صنعتي پارکونو کې د خمکې او د برینښنا امکانات لازیات شي خو دا ګامونه د اسانه صادراتو لپاره لاره هواره کړي. باید وویل شي چې د ګاونډیو ہبادونو سره د سوداګریزو هوکړه لیکونو لاسلیک کول هم د صادراتو کچه زیاته کړي ده. د دې ترڅنګ، ډېر داسې نړیوال بازارونه شته چې افغانی محصولاتو ته د نورو په پرتله ګټوره پرې وڅي. دولت باید داسې بازار موندنه وکړي چې کوم ہبادونه د

# تائیپر تکنالوژی روی سیستم های بانکی



غلام حسن زاهدی

لیسانس پوهنه‌خی اقتصاد پوهنتون کابل

اروپایی، امکان پرداخت هزینه سوختگیری موتور، با استفاده از ساعت هوشمند، وجود دارد. نرم افزارهای بانکی به کار رفته در این جایگاهها، به راننده امکان می دهد که تنها با وارد کردن نوع سوخت و میزان سوختگیری، به سرعت

دهند. با توجه به مثال های فوق، بانک ها باید روند پیشرفت فن آوری را پذیرند و به فکر ارایه خدمات به مشتریان، به شیوه های جدیدتری باشند، در غیر آن، به زودی در رقابت با شرکت های فن آوری اطلاعات، شکست خواهند خورد.

## نقش تکنالوژی روی سیستم های

### بانک ها در جهان

کریس اسکینر(Chris Skinner)، نویسنده کتاب بانک دیجیتالی(Digital Bank)، پیش‌بینی کرده است که تا سال آینده، کارت های اعتباری پلاستیکی از بین می‌رون و تیلفون های هوشمند، جاگزین آنها می‌شوند.

هم‌اکنون نیز در تعدادی از کشورهای

به نظر می‌رسد که با پیشرفت تکنالوژی؛ تغییراتی در نسل آینده بانکداری نیز ایجاد گردد. در حالی که بانک ها، بر روند پیچیده رسیدگی به درخواست ها، پافشاری می‌کنند، شرکت های بزرگ و نو تأسیس تکنالوژی اطلاعات، شروع به ارایه خدمات مالی، به مشتریان خود کرده‌اند. به عنوان مثال، در حال حاضر ۱۰ درصد از درآمدهای مالی شرکت استارباکس (Starbucks) به وسیله تیلفون های هوشمند به دست می‌آید. هم‌چنین شرکت آمازون، برای پرداخت هزینه، از طریق تیلفون های هوشمند، برنامه دارد. شرکت فیس بوک نیز به کاربرانش اجازه می‌دهد تا از طریق پیام‌رسان خود، مبادلات مالی‌شان را انجام

هزینه را پرداخت کند.

برای برداشت پول، از خودپردازها (ماشین‌های خودکار)، دیگر نیازی به کارت اعتباری نیست، بلکه تنها کافی است کاربر با استفاده از نرم افزارهای بانکداری آن‌لاین تلفون‌های هوشمند، کد کیو آر (QR-Code) را دریافت و وارد صفحه برداشت وجه شود.

سال ۲۰۱۲، میلادی ام. بانک لهستان (Mbank) معماری بانکداری اجتماعی را ایجاد کرد. مشتریان این بانک می‌توانند از طریق فیسبوک، معاملات مالی خود را انجام بدهند و از خدمات مختلف این بانک، مانند خدمات ویدیویی استفاده کنند.

مقامات ام.بانک، تقریباً تمام شعب خود را بعد از تأسیس بانکداری اجتماعی، تعطیل و هزینه نگهداری از زیرساخت‌های آن‌ها را به معماری بانکداری اجتماعی، منتقل کردند. در حال حاضر، ۷۵ درصد از مشتریان ام.بانک، کارهای بانکی خود را با استفاده از خدمات جدید انجام می‌دهند. هم اکنون با احراز هویت، در یکی از بانک‌های لهستانی می‌توان به راحتی در

تمام بانک‌های دیگر حساب افتتاح کرد.  
**۲. انگلستان:** به عنوان مثال دیگر، می‌توان به بانک تمام دیجیتالی اتم انگلیس (Atom bank) اشاره کرد. مشتریان این بانک، همه امور بانکی خود را با بهره گیری از تلفون‌ها و ابزارهای پوشیدنی هوشمند انجام می‌دهند.

برای استفاده از خدمات این بانک، تنها کافی است که مشتریان نرم افزار آن را دانلود و ثبت نام کنند. سپس نوع حساب را مشخص و مشخصات فردی خود را وارد کنند.

**بانک، منتظر بماند؟**

در آینده، شعب بانک‌ها به شکل نمایش‌گاه‌هایی در می‌آیند که تنها در آن، به مشتری‌ها، نحوه استفاده از خدمات بانکی آن‌لاین، آموزش داده می‌شود.

جهت وضاحت بیشتر، در ذیل تعدادی از کشورهایی که در پی ایجاد بانکداری به شکل جدید اند را مختصرأ به معرفی می‌گیریم:

**۱. لهستان:** در حال حاضر در این کشور شرکت‌هایی اند که قصد دارند تا نسل جدیدی از بانکداری را ایجاد کنند. در

امروز هزاران فروشگاه فزیکی و آن‌لاین وجود دارند؛ اما هیچکدام نمی‌توانند به اطلاعات شخصی کاربران، دسترسی پیدا کنند. فروشنده‌گان هیچ تصوری از مشتریانی که بیرون از فروشگاه‌های آن‌ها فعالیت می‌کنند، ندارند و تنها می‌توانند شرایط آن‌ها را حدس بزنند. به عنوان مثال، فروشنده‌گان نمی‌دانند که مشتری‌های آن‌ها، چه زمانی به سفر می‌روند، یا روز تولد آنان و خانواده‌شان، چه روزی است. ممکن است؛ در صورتیکه فروشگاه‌ها به اینگونه اطلاعات شخصی کاربرها، دسترسی داشته باشند، بتوانند به ایشان خدمات بهتری ارایه و میزان فروش خود را افزایش دهند.

**۳. اوکراین:** هم‌اکنون این روش، در بزرگ‌ترین بانک اروپای شرقی و اوکراین، با نام پریوات بانک (Private Bank) به کار گرفته شده است. فناوری اطلاعات، بانک‌ها را مانند انسان‌ها عیار کرده است. اسکینر اعتقاد دارد که بانک‌های آینده، به زودی مشتریان خود را شناخته می‌توانند و درخواست‌های آنان را پیش‌بینی کنند که در آینده باید منتظر این نوع بانکداری بود.

بانک‌های آینده، نسبت به بانک‌های امروزی، اطلاعات بیشتری از مشتریان

در افغانستان، جاییکه از میان تقریباً سی میلیون جمعیت، هفتاد درصد آن بی سواد و در حدود پنج درصد مردم حساب بانکی دارند، این یک واقعیت است.

### نتیجه‌گیری

بانک‌ها از اوایل تأسیس تا اکنون وظایف کلیدی و مهم را در تنظیم و مدیریت پول در کشورها انجام داده‌اند. از تشریفات مقاله چنین نتیجه‌گیری می‌شود که با پیشرفت تکنالوژی و فن آوری، فعالیت‌های بانک‌ها نیز پیشرفته‌تر و مُدرن‌تر خواهد شد.

امروز سیستم بانکی کشورهای جهان با پیشرفت تکنالوژی سیر صعودی خود را طی می‌نماید و به حد کمال خود رسیده است. جای خوشحالی است که بانک‌های افغانستان به شمول بانک‌های دولتی و خصوصی، به ویژه بانک مرکزی نیز از سیستم‌های تکنالوژی مُدرن و پیشرفته برخوردار است. ④

### منابع و مآخذ:

1. سایت بانکی و کارآفرینی
2. سایت باشگاه خبرنگاران
3. سایت روزنامه دنیای اقتصاد
4. سایت رادیو آزادی

دلیل، مؤسسات مالی نیاز به همکاری با شرکت‌های فن آوری اطلاعات دارند تا بتوانند زیرساخت‌های آنرا آماده کرده، هزینه‌هایش را بپردازنند.

**۴. هالند:** در سال ۲۰۱۳، اولین نوع از این بانک‌ها، ساخته شد. بانک هالندی دی. بی. ان (DBN) برای ارایه برخی از خدمات خود، به مشتریان اجازه داد، از وب‌گاه آمازون، بهره‌برداری کنند.

**۵. افغانستان:** افغانستان کشوریست که زیربنایهایش در اثر چندین دهه جنگ از بین رفته و دارای حداقل امکانات پیشرفته است که امروز در نتیجه پیشرفت‌های تکنالوژی اینترنت، خدمات مالی و مخابراتی فراهم شده است. هیچ یک از خدمات این کشور با پیشرفت‌های اخیر تکنالوژی به خصوص در اینترنت، خدمات مالی و مخابراتی مطابقت نداشته است، اما امروز افغانستان در صدر کشورهای که سیستم ارسال پول از طریق موبایل هم مانند کشورهای رو به اکتشاف از کینیا گرفته تا اندونیزیا فراهم شده، قرار دارد.

در این روزها اگر یک پولیس افغان را در پسته یا کمربند امنیتی، در حالی بینید که در موبایل نوکیای خود می‌خواهد مطمین شود، معاش او به حساب مالی موبایلش منتقال یافته، یک امر خیلی غیر عادی نیست.

خود خواهند داشت. بانک‌ها خواهند توانست از موقعیت شغلی یا اقتصادی یک نفر، آگاه شوند و به صورت خودکار به مشتریان خود قرض دهند.

هر بانک، نرم‌افزار توسعه یافته ویژه‌ی دارد که به وسیله نسل‌های مختلف توسعه دهنده‌ها، ایجاد شده است. زبان‌های برنامه نویسی و انواع روش‌های کدزنی، بسیار افزایش یافته‌اند و پیچیدگی‌های فراوانی دارند، اما رقابت با شرکت‌های فن آوری اطلاعات، به کمک رابطه‌های برنامه نویسی نرم‌افزاری (API) و ساده‌سازی آن، امکان‌پذیر خواهد شد.

هم‌اکنون تحلیلگران و برنامه نویسان حرفه‌ای، درباره نسل جدیدی از روش‌های ایجاد نرم‌افزار، صحبت می‌کنند. مقامات بانک‌ها، برای ساخت هسته دیجیتالی، نیاز به رابطه برنامه‌نویسی نرم‌افزاری دارند تا بتوانند خدمات بهتری، به مشتریان خود، ارایه دهند.

با استفاده از یک رابطه مناسب، می‌توان کاری کرد که مشتریان و شرکت‌ها، به راحتی بتوانند از خدمات بانک‌ها، استفاده کنند و از طریق شبکه‌های اجتماعی، مانند توییتر، معاملات مالی یا انتقال وجه را به صورت رمزشده انجام دهند.

در آینده، تمام پردازش‌های مالی، روی فضای ابری، انجام خواهد شد. به همین

# تفاهم نامه تبادل اطلاعات مالی میان مرکز تحلیل معاملات و راپورهای مالی د افغانستان بانک و اداره مبارزه با جرایم اقتصادی لوی خارنوالی جمهوری ازبکستان به امضاء رسید



جلوگیری از تمویل تروریزم و سایر جرایم اصلی مطمئناً تأثیرات مثبت و چشم گیری خواهد داشت. قابل ذکر است که این نُزدهمین تفاهمنامه همکاری پیرامون تبادل اطلاعات مالی مرتبط به پول شویی، تمویل تروریزم و سایر جرایم اصلی می باشد که تا اکنون توسط مرکز تحلیل معاملات و راپورهای مالی د افغانستان بانک با ادارات مماثل خارجی امضا شده است.

پول شویی، تمویل تروریزم و سایر جرایم مرتبط می باشند. این تفاهم نامه به منظور ایجاد چارچوب همکاری، سرعت بخشیدن به تبادل اطلاعات، ایجاد یک میکانیزم و هماهنگی مؤثر در امر مبارزه علیه پول شویی، تمویل تروریزم و سایر جرایم اصلی در هر دو نهاد به امضاء رسیده است. با توجه به همکاری های دو جانبه میان جمهوری اسلامی افغانستان و جمهوری ازبکستان و با در نظر داشت پیوند و ارتباطات تجاری میان دو کشور، این تفاهم نامه در امر مبارزه با پول شویی،

کابل، ۲۷ حوت ۱۳۹۷- مرکز تحلیل معاملات و راپورهای مالی د افغانستان بانک مبتنی به حکم ماده سی و یکم قانون جلوگیری از پول شویی و عواید ناشی از جرایم، تفاهمنامه همکاری پیرامون تبادل اطلاعات مالی مرتبط به پول شویی، تمویل تروریزم و سایر جرایم اصلی را با اداره محترم مبارزه با جرایم اقتصادی خارنوالی جمهوری ازبکستان در مقبر سفارت جمهوری ازبکستان مقیم کابل در حضور داشت محترم یادگار خواجه شادمانوف سفیر محترم کشور جمهوری ازبکستان در افغانستان به امضاء رسانید. براساس مندرجات تفاهمنامه متذکرہ، مرکز تحلیل معاملات و راپورهای مالی د افغانستان بانک و اداره محترم مبارزه با جرایم اقتصادی لوی خارنوالی ازبکستان مکلف به جمع آوری، تحلیل، تجزیه و تسهیل تبادل اطلاعات مالی به صورت خود کار و یا بر اساس درخواست طرفین غرض حمایت در تحقیقات مربوط به

## د افغانستان بانک لومړي مرستیال د کابل بنار د صرافانو د ټولنې له غړو سره لیدنه وکړه

او د راپور ورکونې بهير د لا آسانتیا  
غوبښته وکړه، خو صرافان هم په آسانه  
توګه خپلې مالي معاملې ترسره کړي.  
د یادونې وړ ده چې په دې غونډه کې د  
افغانستان بانک د اړوندو آمرینو په ګډون  
ګنې شمېر د کابل بنار صرافانو ګډون کړي

وو.■

ګټه پورته نشي.  
بناغلي نوشیر زياته کړه چې د افغانستان  
بانک هڅه کوي چې ټولې مالي معاملې  
له خونديتوب خخه برخمنې وي او هیڅ  
ډول معامله هم د تورو پیسو د سپینولو  
لامل ونه ګرځي، خکه صرافان د  
افغانستان مالي او پولي نظام د پیاوړتیا او  
پرمختګونو لپاره لاري چاري هواروي او  
د افغانستان بانک یې هم له قانوني کړنو  
څخه ملاتېر کوي.  
په دې پروګرام کې د صرافانو د ټولنې  
استازو هم خپلې وړاندیزونه وړاندې کړل

۱۳۹۷ کال، د کې ۴ مه - د افغانستان  
بانک لومړي مرستیال بناغلي واحد الله  
نوشیر د صرافانو د غوبښتو او همدا ډول  
د صرافانو له خوا د افغانستان بانک ته د  
راپور ورکونې د بهير په اړه له صرافانو  
سره ولیدل.  
د غونډې په ترڅ کې د افغانستان بانک  
لومړي مرستیال بناغلي واحد الله نوشیر د  
پیسو وینځلو د قانون پر بنسته صرافانو ته  
لازمې لارښونې وکړې او تینګکار وکړ  
چې د صرافانو له کړنو څخه د ترهګرۍ  
د تمويل او تورو پیسو د وینځلو په اړه

## تیم فوتبال د افغانستان بانک در بین تیم های ادارات دولتی، مقام نائب قهرمانی را بدست آورد

نائب قهرمان جوايزی را اعطاء کرد که در  
این میان تیم فوتبال د افغانستان بانک با  
بدست آوردن ۱۲ مداد، چهار تقدیر نامه  
و یک تندیس آقای گول به محترم سید  
محسن سادات تفویض ګردید.

قابل ذکر است که در مسابقات امسال تیم  
های د افغانستان بانک، ولسی جرګه،  
مشرانو جرګه، وزارت مالية، تصدی خانه  
سازی، اصلاحات اراضی، وزارت شهر  
سازی و مسکن و وزارت اقتصاد اشتراک  
ورزیده بودند.■

تیم فوتبال د افغانستان بانک در مقابل تیم  
وزارت شهر سازی و مسکن به میدان  
رفندند. که در نتیجه مسابقه ۲-۱ به نفع  
وزارت شهر سازی و مسکن پایان یافت.  
هدف از راه اندازی این مسابقات ضمن  
توجه به صحت کارمندان، ایجاد روابط  
خوب و روحیه همکاری بیشتر میان  
ادارات دولتی می باشد.

قابل یاد آوری است که در اخیر این  
مسابقات جوايز، مداد ها و تقدیر نامه های  
که از سوی فدراسیون فوتبال افغانستان  
آماده ګردیده بود، برای تیم های قهرمان و

کابل، ۹ حوت سال ۱۳۹۷، در مسابقات  
لیگ فوتبال ادارات دولتی که میان تیم  
های ادارات مختلف دولتی برگزار  
ګردیده بود، تیم فوتبال د افغانستان بانک  
مقام نائب قهرمانی را از آن خود کرد.  
این مسابقات دوستانه هر سال یک بار  
برگزار میگردد، که با آغاز ۳۰ قوس سال  
روان هجری شمسی میان ادارات دولتی  
تحت نظر فدراسیون فوتبال در غازی  
استدیوم کابل راه اندازی شد.  
در روز نهایی این مسابقات که در میدان  
سبز فدراسیون کابل برگزار ګردیده بود،



## منابع آبی افغانستان، فرصتی برای توسعه، اما با چالش های فراوان



احمد میلاد غوئی

آفیسر خطرات مالی، آمریت عمومی اداره خطرات

می باشد؛ به همین دلیل در کنار تأمین ارزی و غذا، تأمین آب نیز از مسائل مهم اقتصادی برای کشورها به شمار میرود. منابع طبیعی افغانستان از جمله بزرگترین نقاط قدرت این کشور برای نیل به توسعه پایدار و همچنان یافتن جایگاه مقتدر در منطقه میباشد. از آنجا که استفاده مؤثر و بکارگیری درست منابع طبیعی یکی از راه حل های تأثیرگذار برای توسعه اقتصادی

آب در سیاست های اقتصادی و بین المللی هم مایه دوستی و همکاری و هم مایه دشمنی و اختلافات است. این منع با ارزش در حال حاضر در محراق اساسی تصمیم گیری های مختلف اقتصادی و سیاسی بین کشورها قرار گرفته است. بر اساس ارقام ملل متحد، از ۱.۴ میلیارد متر مکعب آب جهان، تنها دوصد هزار متر مکعب آن قابل استفاده برای انسان ها

مورد آب‌های دریای هلمند، عقد گردید.

عدم موجودیت قراردادها و توافقات در

مورد استفاده از آب‌های افغانستان با

کشورهای همسایه، مشکلات زیادی را

فراراه افغانستان قرار خواهد داد، چون هر

زمانیکه افغانستان به ساختن بندها اقدام

می‌نماید با واکنش‌هایی از طرف

همسایه‌گان روبرو می‌شود. باید گفت

که با عقد قراردادها با کشورهای همسایه،

این آب‌ها نه تنها باعث تنش در روابط با

این کشورها نخواهد شد، بلکه عامل

افزایش همکاری‌ها میان افغانستان و این

کشورها نیز خواهد گردید.

موضوع و مشکل دیگر آلودگی آبهاست.

هر چند مشکل آلودگی آب‌ها در

افغانستان هنوز به یک مشکل اساسی مبدل

نگردیده، ولی از لحاظ صحی این مسئله

در حال تبدیل شدن به یک مشکل جدی

است که باعث مشکلات صحی و حتی

سبب مرگ از هموطنان ما می‌شود.

مشکل اساسی دیگر، استفاده غیر مؤثر و

مدیریت نادرست این منابع می‌باشد که

متاسفانه افغانستان نتوانسته از این منابع به

نفع اقتصاد کشور استفاده بهینه داشته باشد.

رفته، رفته ما با خبرهای ناخوشایندی در

میروند.

با این همه منابع سرشار، کشور ما هنوز هم

به مشکل کمبود آب برای زراعت و

نوشیدن روبرو است. کمبود آب دو نوع

می‌باشد که نوع اول آن کمبود فزیکی

آب و نوع دوم آن عدم دسترسی به آب

در اثر مشکلات اقتصادی می‌باشد.

بر بنیاد آمار بین‌المللی، افغانستان با کمبود

فزیکی آب روبرو بوده و به اثر مشکلات

اقتصادی دسترسی افغان‌ها به آب‌های

موجود نیز کم می‌باشد. بر اساس یافته‌های

یک سروی، ۷۸ درصد مردم در شهرهای

افغانستان به آب آشامیدنی دسترسی دارند

و این رقم در دهات و قریه‌ها به ۳۹ درصد

کاهش می‌یابد و به صورت مجموعی ۴۸

درصد مردم افغانستان به آب پاک

دسترسی دارند که در مقایسه به

کشورهای دیگر در سطح پائین قرار دارد.

مشکلات آب در افغانستان بسیار گسترده

بوده که در اینجا مختصراً به چند بخش

آن اشاره می‌نماییم:

افغانستان تا حال تنها با یک همسایه اش

توافقنامه تقسیم آب‌ها را به امضاء رسانیده

است. این توافقنامه در زمان صدارت

موسی شفیق با پادشاه پهلوی ایران در

کشورهای در حال انکشاف بشمار می‌رود؛

افغانستان نیز منحیت یکی از کشورهایی که

تازه در راستای رشد و توسعه اقتصادی

گام گذاشته است، نیاز مبرم به استفاده

مؤثر از این منابع دارد.

افغانستان در کمربند خشک جهان و در

همسايگي بیابان‌های صحرایی آسیای

مرکزی و در نزدیکی دشت‌های خشک

خاور میانه و شبه جزیره عربستان واقع شده

است. تنها مسئله ایکه افغانستان را از نگاه

داشتن منابع سرشار آبی نسبت به کشور

های منطقه برجسته ساخته است،

موجودیت کوه‌های سر به فلك کشیده

است که باعث جذب رطوبت و بارندگی

های فراوان می‌شود. این خصوصیت عمدۀ

جفرافیایی افغانستان باعث ایجاد حوزه

های وسیع آبی گردیده است که این

حوزه‌ها شامل حوزه آبی رود هلمند با

و سعت ۲۴۴۹ کیلومتر مربع، حوزه آبی

آمو دریا که ۹۱.۵ کیلومتر مربع، حوزه

هیریود - مرغاب با مساحت ۸۷.۴

کیلومتر مربع و حوزه دریای کابل با ۷۷.۷

کیلومتر مربع است. افغانستان با داشتن

چنین حوزه‌های آبی از جمله غنی ترین

کشورهای منطقه از نگاه منابع آبی بشمار

- north-afghan  
[http://worldwater.org/wp-content/uploads/sites/22/2013/07/data\\_table\\_3\\_access\\_to\\_safe\\_drinking\\_water\\_by\\_country.pdf](http://worldwater.org/wp-content/uploads/sites/22/2013/07/data_table_3_access_to_safe_drinking_water_by_country.pdf)
۲. تحلیل شماره ۱۰۷ مرکز مطالعات استراتژیک و منطقی، «د اوبو مدیریت؛ ستونزی او د برپیننا ظرفیت».
۳. ژورنال مطالعات آبهای افغانستان، م.د رضایی، جی. اف. شرودر، موسسه تحقیقاتی دران، ۱۳۹۶.
۴. ناب، جاوید، بررسی حقوق آب در افغانستان، انتشارات سعید، ۲۰۱۵.

ترین و بهترین منابع آبی کشور به شمار میروند، آب آنها تقریباً بدون استفاده مؤثر از افغانستان خارج شود و تا هنوز قادر به این نشده ایم تا از اکثر آنها که میتوانند در پهلوی آبیاری ساحات بسیار وسیع زراعتی مقدار هنگفت انرژی نیز تولید کنند، حتی به اندازه ایکه بر علاوه تکافوی نیاز های داخل کشور به برق، فرصت صادر کردن برق به دیگر کشور ها را نیز نصیب افغانستان بگرداند، استفاده مؤثری داشته باشیم.

### نتیجه گیری:

در نتیجه گفته میتوانیم که برای رسیدن به رشد و توسعه اقتصادی پایدار باید از منابع آبی کشور استفاده اعظمی صورت گیرد، اول از طریق مهار کردن آبهای به هدف تولید انرژی برق که زیربنای زیربنا گفته میشود و بعد سیراب سازی زمین های فراوان که به دلیل نرسیدن آب از کشت باز مانده اند و دوم میتوان با اقدام به فروش هر متر مکعب این منابع با ارزش به دالر عاید خوبی را نصیب کشو سازیم.

### منابع:

۱. <https://iwpr.net/global-voices/water-pollution-silent-killer->

باره آب های کشور ما رو برو میشویم. تغییرات اقلیمی در جهان، اولین قربانی که میگیرد، منابع آبی است. ما در گذشته حدود ۵۸ میلیون مترمکعب آب های سطحی و حدود ۱۸ میلیارد مترمکعب آب زیرزمینی داشتیم، اما در نتیجه مطالعاتی که JAICA انجام داده است، در حال حاضر از آن مقدار آب های سطحی چیزی حدود ۴۹ میلیارد مترمکعب باقی مانده و آب های زیرزمینی نیز کاهش قابل ملاحظه ای را با افزایش میزان آلودگی به همراه داشته است.

باید افروز که این بحران میتواند مشکلات و منازعات آبی موجود بین کشورهای منطقه را بشدت تندتر بسازد و مسئله مدیریت مؤثر آب های افغانستان را مشکل تر بسازد.

باید پذیرفت که ما تا هنوز نتوانسته ایم از حوزه های مشترک آبی خود استفاده اعظمی کنیم و این موضوع باعث گردیده که همه ساله میلیاردها متر مکعب آب از کشور ما به گونه رایگان به بیرون سرازیر شود. منازعات آبی افغانستان تنها با کشورهای همسایه خلاصه نمیشود، بلکه حوزه آبی کابل و سایر جاها که پر آب

# د تفتیش او کنټرول ارزونه او مالی چارو کې د تفتیش ارزښت



حمیدالله فیضی بابکرخیل  
د افغانستان بانک د ریاست د دفتر د لوی  
آمریت د عامه پوهاوی مدیر

ستونزو او نیمگړ تیاواو له منځه وړل وي.  
اوس دې پایلې ته رسیرو چې مخکینی  
کنټرول د قانون ارزونه ده چې په  
راتلونکې کې له قانونی سرغرونو او  
تیروتنو خخه مخنيوی وشي. خپروونکې په  
دې اند دې هر خومره چې مخکینی  
کنټرول کړه وي، په وروستیو پړاونو کې  
نیمگړ تیاواي او تیروتنې کمې رامنځته  
کېږي.

## ۳. روان کنټرول

د ارزونې هغه پړاو ته وايې چې د کړنو  
په لړ کې ترسره کېږي او موخه یې د  
نیمگړ تیاواو او تیروتنو د دوام مخنيوی  
دي. د دې تعریف خخه موخه هم د  
کړنو د ترسره کولو په لړ کې د تیروتنو  
او نیمگړ تیاواو مخنيوی ګنډل کېږي، له  
همدې امله په توله نړۍ کې د کنټرول او  
تفتیش سیستم د مشرتا به پلاوی يا رهبری  
د پام وړ وي، ځکه چې یوازې له منفي

چې په لاندېو کربنو کې یې د منځپانې  
بشهپرې توضیح ته نفوته شوې دي.  
الف. موثریت یا : Effectiveness:  
موثریت د کارونو په بشه توګه اجرا  
کولوته وايې، چې زموږ سره د یوې  
اداري یا سازمان د اهدافو په ترلاسه کولو  
کې مرسته کوي، په موثریت کې د  
کیفت مسله زیاته مطرح ده.

ب. مولدیت Productivity: د پانګې او  
محصول ترمنځ بیلانس ته ویل کېږي  
چې په هغه کې کیفت ته ډیره پاملرنه  
کېږي.

ث. مشریت، ګټورتیا یا : Efficiency:  
ګټورتیا د کړنو په سمه توګه ترسره کولو  
ته وايې، چې په پایله کې یې له کمې  
پانګې خخه په ګټې اخیستنې سره زیات  
محصول په لاس راشی، یعنې هغه وخت  
په کارونو کې ګټورتیا شته چې محصول  
په کې د پانګې په پرتله ډیر وي. په  
ګټورتیا کې دغه ټکی ډېر د پام وړ دي :

### ۱. کمیت ۲. قیمت ۳. وخت

پورتیو تعریفونو ته په کتو لیدل کېږي  
چې کنټرول په منځ کې د ارزونې او  
پلتې ټول پړاونه له ځان سره لري چې  
همدا ټکی د تفتیش او کنټرول ارزښت  
ته پراختیا ورکوي.

### ۲. مخکینی کنټرول

د ارزونې هغه پړاو دی چې د کړنو له  
پیل خخه مخکې ترسره کېږي او د دې  
ارزونې موخه د چارو پر وړاندې د

د تفتیش (Audit) اصلی معنا پلټنه او  
ټهول دي او د ترسره شویو کړنو د  
کنټرول یو ډول دی چې د مالی او  
حسابي فعالیتونو په پای کې ترسره  
کېږي. یعنې د تیروتنو او اداري اشتباهاتو  
په باره کې معلومات راټولوں او د سمون  
په موخه یې لازمي لارښوونې ترسره  
کېږي.

د قانون، مقررو او معیارونو پربنسته د  
حسابي کړنو، مالي معاملاتو او د  
ځانګړې ادارې د ترسره شویو کړنو  
ارزونې ته تفتیش یا کنټرول ویل کېږي.

پورتني معلومات د کړنو د تفتیش او  
کنټرول خرګندونکې دي، خو که چېږي  
ټول کارونه د قانون، مقررو او منل شویو  
معیارونو سره په ټکر کې وي بیا پورتني  
تعريف نیمگړي دی، ځکه چې د پورتني  
تعريف موخه له معیارونو او قوانینو سره د  
کړنو پرتله کول دي.

ټول پوهېږي چې کنټرول او تفتیش داسې  
یوه وسیله ده چې د ترسره شویو کړنو له  
خرنګوالی خخه په ساده او ځانګړې  
توګه معلومات ورکوي چې لاندېني  
پړاونو له لارې ترسره کېږي.  
د کنټرول چولونه

### ۱ - کنټرول

د قوانینو او موخو په رهنا کې د کړنو  
مخکینی، روانې او راتلونکې ارزونې او  
همدا ډول د کړنو د خرنګوالی اغیز او  
اقتصادي والي ته کنټرول ویل کېږي،

کټور او کنټرول رامنځته کوي. په بشپړه توګه ويالۍ شو چې کنټرول او تفتیش به ټولیزه توګه دریو کچو پلې کېږي چې لاندې ډول دي.

۱. ارزونه د قانونيت په کچه  
۲. ارزونه د اقتصادي والي او رښتنوالۍ په کچه

۳. ارزونه د ګټور والي او د موخو د پلي کیدو په کچه

#### ۱- ارزونه د قانونيت په کچه

د اروزونې یا تفتیش لوړنۍ او پیلیدو کچه د قوانینو، مقررو او تصویبونو د پلي کیدو د خرنګوالي ارزونه ، مالي، حسابي او اقتصادي معاملاتو او کړنو ارزونه او نورو برخو کې خیزېنې او ارزونې ته تفتیش ویل کېږي، یعنې کنټرول کوونکۍ اړ د چې د کنټرول او تفتیش په پراو کې لوړۍ قوانین او مقررې په پام کې ولري، د بېلګې په توګه په پېرودلو کې باید حسابي او پېرودلو مقرره په پام کې ونيول شي چې په بشپړه توګه پلې شوې ده يا هم په ودانیزو چارو کې باید د ودانیزو چارو معیارونه او نورمونه په پام کې ونيول شي.

#### ۲- اقتصادي والي او رښتنولي په کچه

د اروزونې یا تفتیش دویمي کچې ته رښتنوالۍ او اقتصادیتوب کچه وايې چې د کنټرول او تفتیش پروسه رانګاري. کله چې د قوانینو او مقررو له پلې کیدو خڅه ډاډ ترلاسه شو، باید دویمي کچې ته ولاړ شو، خکه چې په دې پراو کې

په پاي کې ترسره کېږي او موخه یې د مالي قوانینو، لګښتي قوانینو له خرنګوالي خڅه ارزونه ده چې د یوه کال په ترڅ کې ترسره شوي دي که خنګه.

پالنه او ارزونه یا تفتیش په حقیقت کې د مالي لګښتونو د ګټور توب او اغیزو ارزونه او همدا ډول د قانون د ترسره شویو کړنو چې د قانون تر سیوری لاندې ترسره شوي ګنټرول دی او په روستيو کې د دولتي بودجې په ګټه توپیرونه بربنډوی. د یادولو وړ ده چې یوازې د نیمګړتیاوو او تیروتنو خرګندول او عدلي او قضایي اړگانونو ته یې پیژندل دا تفتیش یا کنټرول نه دی، خکه خنډونه او منفي کړنې برښهوي او ستونزې له منځه وړي، خو چاري په بنه توګه ترسره شي.

د یوه پلټونکې یا ګنټرولر چاري د یوه طبیب په شان دي چې باید ناروغې تشخيص، لاملونه یې خرګند او بیا د درملنې لپاره متې راونګاري او پرته له دې یوازې ناروغې له منځه نه خې، بلکې نوره هم پراختیا مومي. په همدي توګه کې چېږي د غلا، سرغړونو او بلدو اخیستنو مخه ونه نیول شي، ورڅه تر بلې په یوه دود بدليري او یا يابې مخنيوی هم ګران دی.

#### الف: د تفتیش او کنټرول کچه

کنټرول او تفتیش د ارزښت له پلوه په پېلا پېلا کچو ترسره کېږي چې د ارزونې هره کچه یې له بل سره د زنجیر په توګه تپلتیا لري او د دې تپلتیا له امله بشپړ

کړنو سره مبارزه نه، بلکې د هغوي له رامنځته کيدو خڅه مخکې تر مخکې مخنوی دی.

روان کنټرول د ارزښت له پلوه ډیرو اغیزمنو ګټو خڅه برخمن دی، د دې لپاره چې د مالي، حسابي او اقتصادي کړنو ترسره کيدل له روان کنټرول پرته ګټور نه وي. دېلګې په ډول: که چېږي د ارزونې او پلڼې موخه دا وي چې د توکو له تسلیمي او یوازې د روان کنټرول له لارې کولای شو پایلې ته ورسیرو. په ګمرکاتو د توکو د محصول ورکولو خڅه ډاډ، د دولتي مرسته شویو توکي او داسې نور خیزونه ترسره کيدل، د روان کنټرول پرته ناشونې دی.

#### ۴. وروستني کنټرول

د ارزونې پړاو چې د ترسره شویو کړنو په وروستيو کې ترسره کېږي او موخه یې د ترسره شویو کړنو پرتله کول هغه خڅه سره دي چې تاسو غوبشتل ترسره یې کړئ یا هم په پلان کې توضیح شوي ول. په دې تعريف کې لیدل کېږي چې وروستني کنټرول د ترسره شویو کړنو په وروستيو کې ترسره کېږي او ترسره شوي په سره کړنې له وړاند وینو، موخو، قوانینو، مقررو او معیارونو سره پرتله کېږي.

#### ۵. تفتیش

د چارو په پاي کې وروستني کنټرول ته ويل کېږي چې د مالي او حسابي کړنو

لګښتي برخې چې د اړکان له کړنو خخه  
شمېرل کېږي، ارزول کېږي. لکه توپې  
پېرودنې، میاشتني معاشونه، د مأکول  
لګښتونه، کوپوني لګښتونه، د ودانيو  
ترميم او داسې نور رانغارې.

په توپلیزه توګه ویلی شو چې د چارو د  
برمختګ، سمون او بنه والي په موخه  
توپې ادارې د تفتیش برخه لري او يا هم  
د خانګړو تفتیش ادارو له لوري تفتیش  
کېږي، خو په چارو کې پرمختګ په  
ربنتینوالۍ او روپنځی سره رامنځته شي  
چې د سرغونو، مالي جرايمو، فсад،  
اختلاس او له قانون سره په ټکر کې د  
کړنو د ترسره کيدو مخه ونیول شي. ۱

اخیستني:

۰۲--<http://sao.gov.af/fa/faq/> .1  
۰۲-۲۰۱۹

<https://www.facebook.com/16/01/2019> .2

<http://www.vajehyab.com/moein/%D8%AA%D9%81%D8%AA%DB%8C%D8%B4> .3

18/11/1397

بنو کې توپير شتون لري. په کلې ډول د  
کټرول د دندو او ارزښت په کتو درې  
ډول ارزونه شته دي، چې نمونه وي  
ارزونه، موضوعي يا پرتله ايزه ارزونه او  
 بشپړه يا کمپلکس ارزونه ده.

۱. نمونه وي ارزونه

نمونه وي ارزونه دا ډول ده چې په یوه  
ارګان کې له ترسره شويو کړنو خخه یوه  
برخه او يا هم یوه موضوع چې د پلان له  
مخې خانګړې شوې، ارزول کېږي. د  
بېلګې په توګه په بودجوي اداره کې د  
پېرودلو يا هم یوازې د حق الزحمت  
برخې تر ارزونې لاندې نیول کېږي.

۲. موضوعي او پرتله ايزه ارزونه

په خينو مواردو کې دا ارزونه د پرتلي په  
توګه د خو اړکانونو مالي، حسابي او  
اقتصادي کړنو خرنګوالي په اړه د یوې  
خانګړې موضوع لپاره ترسره کېږي،  
دېلګې په توګه د پېرودلو د توپير او  
ترلاسه کولو شتون په دوو يا ډورو  
ارګانونو کې تر ارزونې لاندې نیول  
کېږي يا هم په پرتله ايزه توګه د حق  
الزحمت ورکول په دوو يا درې بودجوي  
ارګانونو کې د پرتلي په توګه تر ارزونې  
لاندې نیول کېږي چې معلومه شي  
خومره عدالت په پام کې نیول شوي دي.

۴. بشپړه يا کمپلکس ارزونه

د هغو ارزونو له ټولګې خخه ده چې د  
یوه اړکان ټول مالي، حسابي او اقتصادي  
کړنې تر ارزونې لاندې نيسې. د بېلګې په  
توګه په یوه بودجوي اړکان کې ټول

کټرول کوونکي يا تفتیش کوونکي  
ارزونه وکړي چې کړنې خومره  
اقتصادي، مالي او حسابي ترسره شوي  
دي.

۳ کټرتبوب او د موخو د پلي کيدو په  
کچه

دا کچه هم په خينو برخو کې له ډير  
ارزښت خخه برخمنه ده، یعنې وروسته له  
دې چې د کړنو قانوني توب، ربنتینوالۍ  
او اقتصادي توب خخه ډاډ ترلاسه شي بيا  
باید ارزونه ترسره شي چې د چارو  
خرنګوالي خه ډول دي. د بېلګې په ډول:  
که چېږي د یوې الحاقې په جوړولو کې  
لګښت ترسره شوي وي، وروسته له  
قانوني والي، ربنتینوالۍ او اقتصادي توب  
څخه باید ارزونه وشي چې دا الحاقې د  
ارزونې لاندې اړکان د کړنو لپاره خومره  
کټوره ده او آياد الحاقې جوړول د  
خانګړې اړکان په پلان کې ده که  
خنګه، خکه چې ودانۍ د یوه خانګړې  
موخې پر بنسته جوړيرې، خو له هغو  
ودانيو خخه په بېلا بېل ډول ګټه اخیستل  
کېږي.

اوسم په خو کربنو کې تم کېږو او د  
ارزونې يا بررسی ډولونه تر خیرې نې لاندې  
نیسو.

د ارزونې ډولونه

د ارزونې د ډولونو د توضیحاتو خخه  
موخه داده چې د کټرول او تفتیش  
برخې کارکوونکي په معلوماتي رنا کې  
شتون ولري، خکه د ارزونې په ډولونو او

# اهمیت سکتور زراعت در رشد اقتصادی افغانستان



محبوب الله شریفی

مدیر خطرات آمریت عمومی عملیات بازار

سال، سایر محصولات زراعتی نیز به

صورت مجموعی ۵.۷٪ تقلیل یافت.

چالش ها: با وجود اینکه طی یک دهه

گذشته تلاش های در جهت میکانیزه

سازی زراعت کشور منجانب حکومت

صورت گرفته، اما هنوز هم مشکلات،

نارسايی ها و چالش ها گرييان گير اين

سکتور است، که عمدت ترين آنها را ذيلاً

«

آبی فراوان، زمین کافی و خاک مناسب برای تربیه انواع مختلف میوه ها و گیاهان طبی، زراعت می تواند عامل مهم افزایش در عاید خانواده ها از طریق صادرات و ورود اسعار در کشور محسوب گردد.

در گزارشی از اداره احصائیه مرکزی آمده است که در سال ۱۳۹۵، ارزش افزوده سکتور زراعت ۲۷۷۰۴۷ میلیون افغانی بود که به این ترتیب ۲۰.۸٪ از تولید ناخالص را تشکیل داده و نسبت به سال ۱۳۹۴، ۱۲.۴ فیصد رشد را نشان

میدهد.

اما طی سالهای اخیر سهم زراعت در تولید ناخالص داخلی به دلیل کاهش میزان بازنده‌گی با کاهش ثبت شده است. تولید غلات نسبت به سال ۱۳۹۵ به ۱۴.۲۰٪ کاهش یافته است. طبق آمار نمایندگی بانک جهانی در افغانستان، علاوه بر کاهش برداشت غلات، در طول همان

طبق گزارشات اداره انکشافی ایالات متحده امریکا در عرصه زراعت، ۸۰٪ مردم افغانستان به زراعت و مالداری اشتغال دارند، و ۳۱٪ درآمد ناخالص ملی از محصولات زراعتی بدست می آید.

بخش اعظم صادرات افغانستان نیز محصولات زراعتی است. در شرایط کنونی رشد زراعت در کاهش فقر و بیکاری از اهمیت بالای برخوردار است زیرا اکثریت مطلق مردم دهات در سکتور زراعت مشغول میباشند.

بر اساس گزارش اداره احصائیه مرکزی در سال ۱۳۹۵ سکتور زراعت نزدیک به ۲۱٪ در تولید ناخالص داخلی سهم داشته است و براساس پیش‌بینی بانک جهانی، در صورت مدیریت و توجه، این سکتور می‌تواند در یک دهه زمانی، ۱.۲ میلیون شغل ایجاد کند. با درنظر داشت شرایط آب و هوایی و اقلیم مناسب کشور، منابع

اهمار بند های کوچک و متوسط بمنظور  
آب یاری زمین های زراعتی و لامزوع  
نتیجه گیری:

چنانچه قبلًا تذکر داده شد، زراعت یک از شاخص های بالقوه اقتصاد کشور محسوب می گردد، از اینرو گسترش تولیدات زراعتی میتواند سبب اشتغال و کاهش فقر در کشور گردد. گرچه تلاش های زیادی در جهت افزایش محصولات زراعتی از قبیل توزیع تخم های بذری برای دهاقین، ایجاد سرد خانه ها، ایجاد فارم های مرغداری، گاو داری و غیره از جانب نهاد های ذیربط صورت گرفته است، اما نیاز است تا این سکتور از جانب دولت مورد حمایت بیشتر قرار گیرد تا کشور به خود کفایی زراعتی نایل گرددیده و صادرات محصولات زراعتی نیز رشد نماید.

منابع:

۱. مقاله نوشته علی حسینی کارشناس زراعت اخیر انتشار ۲ سپتامبر ۲۰۱۳
۲. مقاله نوشته ضیا داش تاریخ نشر ۱۳۱ اکتبر ۲۰۱۷ سهم سکتور زراعت در اقتصاد

افغانستان

سکتور نیز وجود دارد که باعث توسعه سکتور زراعت شده و می تواند نقش مفیدی را در اقتصاد کشور ایفاء نماید، در اینجا به چند مورد عمده این ذیلاً اکتفا می نمائیم.

- موجودیت منابع غنی آب و خاک برای افزایش محصولات زراعتی در کشور که در صورت توجه سبب افزایش تولیدات زراعتی گردیده، ایجاد شغل و بالاخره بهبود اقتصاد ملی را به همراه خواهد داشت.
- موجودیت بازار های مناسب برای محصولات زراعتی کشور در خارج بخصوص کشور های همسایه هند، چین و سایر کشور های جهان.
- ایجاد سیستم حمل و نقل، بسته بندی و کنترول کیفیت محصولات زراعتی با کشور های همسایه میزان مشارکت کاری زنان در مناطق روستایی و نیز ورود روز افزون جوانان در سکتور زراعت در این مناطق

ارائه می نمائیم.

- نبود ماشین آلات مدرن زراعتی برای دهاقین جهت جمع آوری محصولات زراعتی و جلوگیری از ضایع شدن این محصولات
- عدم دسترسی بیشتر دهاقین برای تخم های اصلاح شده بذری و ادویه ضد آفات طبیعی
- حوادث طبیعی و خشکسالی
- فقدان ویا کمرنگ بودن متخصصین زراعتی در کشور
- افزایش شهرک ها و خانه های مسکونی در زمین های زراعتی قطع جنگلات طبیعی
- نبود بند و انها ر معیاری برای آبیاری زمین های زراعتی و لامزروع
- عدم جاده های معیاری جهت انتقال محصولات زراعتی به بازار های داخلی کشور
- نبود ویا کمرنگ بودن سرد خانه های معیاری بمنظور نگهداری محصولات زراعتی

### فرصت ها:

با وجود مشکلات فراوان فراراه سکتور زراعت در کشور، فرصت های خوب و ظرفیت های بالقوه موجود در این

# اقتصادي خبرونه

چې د لاجوردو تجارتی دهليز د افغانستان د سوداګرۍ لپاره لوی کار دی خو په خبره يې د اوس لپاره د سوداګرو لپاره چېر ارزان نه پريوزي.  
هغه مني چې نوري تجارتی لاري هم شته خو وايي د اوبرد مهال لپاره دا لار افغانستان له تجارتی انزوا او انحصار خخه ژغوري.  
شاوخوا دوي مياشتې مخکې له افغانستان خخه په ۱۸۰ تنه وچو ميو، پنه او نورو توکو بار کاروان له هرات خخه ووت او د لاجورد پر اقتصادي دهليز ترکيې ته ولاړ.

ستونزې شته چې باید حل کړل شي. موټر چلوونکي عبدالرحمن رحمان وايي يوه ستونزه دا وه چې د موټرو پر نمبر پليتو د هپواد نوم ليکل شوی نه وو چې په خبره يې په اروپاينه هپوادونو کې نه پېژندل کېدل او د هغوي په سيسitem کې هم نه شاملېدل.  
بل موټروان غلام نبي وايي بله ستونزه د نورو هپوادونو د ويزو اخیستل وو. وايي هر هپواد ته به چې د افغانستان تجارتی کاروان داخل شو، د ويزو اخیستلو لپاره به خلور- پنځه ورځې تېرېدې.  
افغان سوداګر نويد احمد وفا هم دا ستونزې مني او له افغان حکومت خخه غواړي چې دا ټول مشکلات حل کړي. هغه وايي شک نشه

ورڅ (فبروری ۱۸) افغانستان ده ورسپده. د افغانستان يو شمېر سوداګر وايي د لاجوردو تجارتی دهليز په غوريو، درملو او د لمريزي برپينا په توليدي بترييو بار لومړي کاروان هرات ته ورسپده.  
د هرات والي عبدالقيوم رحيمي د دغه کاروان هرکلي ته ورغلۍ وو. هغه وویل چې د افغان حکومت د هغه پروګرامونو يوه برخه ده چې غواړي افغانستان پر ځینو مشخصو هپوادونو او ګواړۍ یانو باندي له تکيه کېدو او تجارتی انحصار خخه وژغورل شي.  
خو د کاروان ځینې موټروان ادعا لري چې لا هم پر دغه لار يو شمېر د لاجوردو پر لار لومړي تجارتی کاروان له اروپا افغانستان ته ورسپد افغان چارواکي وايي د لاجوردو پر تجارتی دهليز په غوريو، درملو او د لمريزي برپينا په توليدي بترييو بار لومړي کاروان هرات ته ورسپده.  
دا مالونه په هغه پنځو لاريو کې بار وو چې شاوخوا دوه مياشتې مخکې له افغانستان خخه ېې د افغان سوداګرو مالونه ترکيې ته ولپردول.  
افغان چارواکي وايي په کاروان کې د ځینو اروپايني هپوادونو خخه اخیستل شوي تجارتی مالونه بار وو چې د ترکيې، ترکمنستان، آذربایجان او گرجستان نه تر تېرېدو وروسته د دوشنبې په

## ترکیه وارد رکود

### اقتصادی شد

می گوید که بدترین دوره پایان یافته است و انتظار دارد که در پایان سال جاری شاهد بازگشت رشد اقتصادی باشد. اما به گفته کارشناسان شرکت کاپیتال اکونومیکس اگر چه ممکن است که بدترین دوره اقتصادی پایان یافته باشد، اما انتظار می رود که به دلیل عملکرد بد اقتصادی تولید ناخالص سال جاری ترکیه ۲.۵ درصد کاهش پیدا کند. هر چند که این شرکت می افزاید که این پیش‌بینی بدینانه‌تری از سایر تحلیل‌ها است.<sup>۱</sup>

در مجموع کاهش رشد اقتصادی به میزان ۲.۶ درصد در سال ۲۰۱۸ پائین‌ترین میزان کاهش از سال ۲۰۰۹ تا کنون بوده و تفاوت فاحشی با رشد اقتصادی ۷.۴ درصدی سال ۲۰۱۷ دارد.

خبر رکود اقتصادی در حالی منتشر می شود که رجب طیب اردوغان، رئیس جمهور ترکیه، سعی دارد کنترول حزب خود در شهرهای مهم انقره و استانبول را در انتخابات محلی ترکیه حفظ کند.

از جمله مهمترین مسائل مهم این انتخابات بالارفتن قیمت مواد غذایی و نرخ بالای بیکاری است. برات آلبیراک، وزیر اقتصاد ترکیه، سوریه، تصمیم ترکیه به خرید سامانه دفاع موشکی از روسیه و هم چنین نحوه برخورد ترکیه با متهمنان کودتای سال ۲۰۱۶ که به گفته این کشور قصد سرنگونی رجب طیب اردوغان را داشتند.

سال گذشته میلادی ارزش لیره ترکیه در برابر دالر ۳۰ درصد کاهش یافت که منجر به بالارفتن هزینه واردات شد. این امر بانک مرکزی ترکیه را مجبور به افزایش نرخ بهره کرد که این تصمیم بالارفتن هزینه دریافت وام را در پی داشت.

هم چنین فروش مسکن و تولیدات صنعتی نیز تحت تأثیر این عوامل کاهش پیدا کرد.

دولت اسلامی (داعش) در دفتر آمار ترکیه می گوید که در سه ماه پایانی سال ۲۰۱۸ رشد اقتصادی ترکیه دو و چهاردهم درصد در مقایسه با سه ماه قبل از آن کاهش داشته است. با در نظر گرفتن دو دوره متواتی کاهش رشد اقتصادی می توان گفت که ترکیه وارد رکود اقتصادی شده است.

جنگ تجاری ترکیه با امریکا به سقوط ارزش پول ملی و درنتیجه آن بالارفتن هزینه واردات ترکیه منجر شد.

امریکا و ترکیه بر سر بسیاری مسائل اختلاف نظر دارند، از جمله جنگ با گروه موسوم به دولت اسلامی (داعش) در

سرچینی:

۱. امریکا غیر
۲. بی بی سی ۱۱ مارچ ۲۰۱۹



## امنیت غذایی چیست؟

است که می تواند نقش کلیدی را در فقر زدایی داشته باشد.

عدم تأمین غذای کافی و سالم در هر کشوری دلایلی خود را دارد که در اینجا به عمدۀ ترین موارد آن اشاره می نمائیم.  
- رشد سرسام آور جمعیت و در آمد سرانه کشور های تازه صنعتی شده و وضعیت نگران کننده کشور های کم درآمد که عمدتاً با کمبود غذا مواجه می باشند

- میزان عرضه و قیمت های جاری مواد غذایی طوری است که شمار بیشتر فقراء از رژیم غذایی مناسب برخوردار نمی باشند.

کشور ها به شما می رود. در این میان بخش زراعت می تواند در کلیه زمینه ها از جایگاه مهمی برخوردار باشد.

سرمایه گذاری در بخش زراعت می تواند یک عنصر کلیدی برای رفع نیازمندی های مردم به غذا باشد. زیرا کمبود

سرمایه در بخش زراعت باعث پایین آمدن سطح بهره وری تمام بخش های اقتصادی می گردد. تجربه کشور های

موفق در زمینه تولید محصولات زراعی بیانگر آن است که سرمایه گذاری در بخش های مختلف زراعت منجر به افزایش بهره وری اقتصاد می گردد. بنا بر این، رشد پایدار زراعتی از جمله مسائلی

دسترسی همه مردم در تمام اوقات به غذای کافی برای داشتن یک زندگی سالم را امنیت غذایی گویند. امنیت غذایی سه عنصر مهم دیگر را نیز احتوا می کند که شامل موجودیت غذا، دسترسی داشتن به غذا و پایداری می شود.

رشد قابل ملاحظه جمعیت کشور ها طی دهه های گذشته و تقاضای غذا به صورت فزاینده افزایش یافته و تأمین امنیت غذایی را به شکل یک موضوع حیاتی مطرح ساخته است.

از سویی هم در شرایط کنونی ایجاد اشتغال، توسعه پایدار و حفظ محیط زیست مهمترین چالش های اقتصادی

نمودند. همچنان سران کشورهای جهان در سال ۲۰۰۵ در مقر سازمان ملل متعدد نیویارک تأکید کردند که ۷۰ درصد گرسنگان در روستاها زندگی می‌کنند. آنها تأکید نمودند تا جهت ایجاد شغل بیشتر و تولید بیشتر محصولات زراعی توجه به روستاها بیشتر گردد. ■

عبدالحفيظ شاهین

منابع:

<https://Dailyrockoning.com>

Invest In Agriculture

<https://www.eghtesadonline.com>

عنوان / ۵ پیشنهاد رونق سرمایه گذاری

در کشاورزی / تاریخ نشر / ۱۳/۱۴

۱۳۹۵

عنوان / اسهام

النمو الزراعي فى الحد من الفقر والجوع

والسوء التغذوي

شرایط تجارت مواد زراعی بیشتر گردیده اما در عین حال این تجارت‌ها رقابتی تر نیز شده است. این امر برای زراعت کشورهای که توان رقابت مناسب به شرایط روز را در عرصه جهانی ندارند، بحرانی می‌سازد.

- تأمین مالی در بخش سکتور زراعت در کشورهای افریقایی وجود ندارد. از همین رو رقابت بر سر زمین‌های زراعتی، منابع آب، قیمت بالای انرژی و تغیرات آب و هوای همه بیانگر آن است که باید بامنابع کمتر غذای بیشتر برای مردم سراسر جهان تولید کرد.

رهایی از گرسنگی حق اساسی انسانها شمرده می‌شود، فقر به عنوان یک پدیده شوم حرمت انسانها را خدشه دار می

سازد. بناءً با سرمایه گذاری در بخش‌های زراعتی می‌توان به امنیت غذایی در جامعه کمک نمود، تا همه مردم از آن مستفید شوند. روی همین علت سران کشورهای جهان در اجلاس جهانی غذا در سال ۱۹۹۶ میلادی جهت کاهش تعداد گرسنگان جهان تا سال ۲۰۱۵ در مورد سرمایه گذاری دولتی و خصوصی در این عرصه به توافق رسیدند و اساس برنامه خویش را در این عرصه پایه گذاری

- با وجود پیشرفت‌های تکنالوژی جدید در چند دهه گذشته که قادر گردیده تا یک عدد محدودیت‌ها را که سد راه سکنور زراعت می‌باشد، رفع نماید و تولید اقلام مهم غذایی را افزایش دهد، اما این تکنالوژی با شرایط تمام محصولات زراعتی سازگار نمی‌باشد که در نتیجه امنیت غذایی را دچار مشکل ساخته است.

- طی دهه‌های گذشته کل ارضی قابل کشت جهان ثابت بود اما حالا بنا بر دلایلی رو به کاهش رفته است، بخصوص در کشورهای مانند هند، چین و ... کشورهای بزرگ زراعتی که این امر نیز معضل فرا راه تأمین غذایی سالم و کافی برای جمعیت محسوب می‌شود.

- بارش‌د سریع درآمد ها و پدیده شهرنشینی الگوی زراعتی دچار دگرگونی شده و روز بروز مصرف مواد پروتئینی افزایش می‌یابد. بنا بر این امکان این وجود دارد که تا سال ۲۰۲۰ میزان تقاضای مواد غذایی در کشورهای صنعتی معادل ۲۵ فیصد اما در کشورهای در حال رشد ۱۰۰ فیصد اندازه کنونی افزایش یابد.

- در جهانی شدن بازارها گرچه

# اهمیت مدیریت "ارتباط با مشتریان"

بیشترین سرمایه گذاری را روی نرم افزار های تکنالوژی CRM هزینه خواهد کرد. گرچه CRM بطور هنرستی به عنوان یک ابزار بازاریابی و فروش بیشتر، مورد توجه قرار گرفته است، اما برخی از مزایای آن را در بخش های خدمات مشتریان و منابع انسانی نباید نادیده گرفت. کارشناسان عملیه فروش نیز می توانند در کمیقت نسبت به مشتریان داشته، فرصت بیشتر برای فروش، زمان کم تر برای کسب اطلاعات داشته و از کاهش دخالت مدیران مطمئن شوند.

تیم بازار یابی با استفاده از CRM می توانند نسبت به آینده پیش بینی دقیق تری داشته و نقشه واضحی از جذب مشتری تا فروش کالا را در اختیار داشته و از این طریق در کمیقتی به طیف فروش و یا هم اقداماتی را که در آینده روی دست دارند پیدا کنند و بر اساس آن به موفقیت های مزید متوصل شوند.

منابع:

1. / <https://www.salefotse.com>

عنوان / WHAT IS CRM

2. / <https://motamem.org> / عنوان

تعريف دقیق مدیریت ارتباط با مشتری یا

CRM چیست؟

3. / <https://wikipedia.org> / عنوان

تجاره الکترونیه - ویکیپدیا، الموسوعه

الحره

در حال حاضر، سیستم های متعددی در دسترس شرکت های تجاری قرار دارد که به کمک آنها می توانند روابط خود را در بازار ها با مشتریان مدیریت کنند، اما مشهور ترین آنها در این عرصه عبارت از سیستمی موسوم به CRM می باشد. از نرم افزار این سیستم شرکت ها برای ثبت گزارشها، تحلیل معاملات بین شرکت و مشتریان، اطلاعات تماس بیشتر با مشتری مانند، تیلفون، ایمیل، ویب سایت و اطلاعات دیگری مانند اخبار فعالیت های شرکت مورد نظر را بطور اتومات دریافت کرده و جزئیات عالیق شخصی مشتری و ...، را نیز ثبت می نماید.

این سیستم، تاریخچه مکمل از تعاملات افراد و شرکت های مختلف مورد نظر را در اختیار مدیران شرکتها قرار می دهد، تا از این طریق مدیران بتوانند در کمیقتی از مشتریان خود داشته باشند. مدیران با استفاده از این سیستم می توانند با ثبت تعاملات مشتری با کسب و کار و نشان دادن یک نمای ۳۶۰ درجه ای از مشتری و فراهم آوردن اطلاعات مورد نیاز برای داشتن مکالمات بهتر با مشتری و همچنان امکان مدیریت بهتر ارتباط با مشتری را مهیا سازند.

شرکت ها شکل گیری رابطه خوب و زیر نظر داشتن مشتریان بالقوه را ضروری می دانند، از همین جهت است که مؤسسه تحقیقاتی گارتنر پیش بینی می نماید که تا سال ۲۰۲۱ شرکت های مختلف جهان

اصطلاح یا واژه CRM معنی مدیریت ارتباط با مشتریان را افاده نموده و مأخذ از عبارت Customer Relationships Management می باشد. این واژه به عنوان یک ابزار تکنالوژی قوی به مدیران را در جمع آوری اطلاعات کامل از مشتریان، افزایش سرعت عمل مدیران در پاسخگویی به مشتریان، رضایت مشتری و افزایش میزان فروش کمک و یاری رسانیده و جهت بهینه سازی ارتباط مشتریان با واحد های تولیدی فعالیت می نماید.

این سیستم، یک سیستم طراحی شده تجاری است که از هزینه های اضافی کاسته و باعث افزایش منافع یک شرکت تجاری در راستای استحکام وفاداری به مشتریان است و اطلاعات داخلی و خارجی یک شرکت تجاری را برای پشتیبانی و نگهداری مشتری به همراه داشته و برای بالا بردن سطح فروش با استفاده از شیوه های بازاریابی و فروش کالا بکار می رود.

در این مورد، نتایج بررسی ها و مطالعات متعدد نشان می دهد که ارزش مشتری وفادار مساوی به چندین برابر خرید اولیه آنها می باشد. بناءً فراهم آوردن یک تجربه جالب توجه برای مشتری، یکی از ضرورت های انکار نا پذیر برای رشد و توسعه کسب و کار بوده و یکی از موارد مهمی که در این باره نقش اساسی دارد عبارت از نحوه مدیریت " ارتباط با مشتری " است.

# فقر او بې وزلى

## او د هغه د لمنځه ورلوازى چاري



کې د فقر او بې وزلى د زياتېدو بل ستر  
لامل د نفوسو زياتوالى دی. د نفوسو په  
چتکه زياتېدو سره دا هېوادونه نشي  
کولاي، خو خپلو و ګپرو ته په سمه توګه  
روغنيا يي خدمتونه، د خښلوا پاکې او به،  
ښوونه او روزنه او د کارو بار زمينې  
برابرې کړي، یا د دې هېوادونو د خلکو  
روغنيا يي حالت د خوراکي توکو  
د کموالي له امله خرابيرې، د کارکولو  
خواک کم او د بیسواي کچه لوړېږي  
چې په دې کار سره د فقر او بې وزلى  
کچه هم زياتېږي.

سرېبره پر دې، افغانستان ته د کانونو،  
او بو، غردونو، موقعیت، څمکې او نورو په  
ګډون الله (ج) پرېمانه طبیعې زېرمې  
ورکړي. داسې زېرمې چې له برکته یې  
نه یوازې خپل خلک او هېواد له فقر او  
بې وزلى خخه ژغورلى شي، بلکې ډېږي  
نور هېوادونه یې هم له ګټې خخه برخمن  
»

چارواکو د نه پامنځې، ې پرواړي او د  
خلکو د تبلی له امله دا پدیده په ټولنه  
کې داسې وده کوي چې له امله یې د  
خلکو ژوند له بېلاپلو ننګونو سره مخ  
کېږي.

پته دې پاتې نه وي چې فقر او بې وزلى  
د نړۍ په ټولو هېوادونو (پرمختللي او  
پرمختيابي) هېوادونو کې شتون لري خو  
د پرمختللو هېوادونو په پرتله په  
پرمختيابي هېوادونو کې د بې وزلى کچه  
زياته وي چې اصلې لامل یې د دې  
هېوادونو د پانګې کموالي په ګوته  
کېږي. په پرمختيابي هېوادونو لکه  
افغانستان کې د کرنې په سکتور کې له  
دودیزه طریقو (میتدونو) خخه کار  
اخیستل کېږي چې دا طریقې له یوې خوا  
د محصولاتو د کموالي او له بلې خوا د  
بې وزلى د کچې د زیاتديو لامل ګرځي.  
په ورته وخت کې په پرمختيابي هېوادونو

کله چې انسان دې نړۍ ته راغي  
نو له هغه وخت خخه تر او سه  
پوري له ستونزو سره لاس او ګړیوان  
دی، دا ځکه چې د انسانانو اړتیاوې  
او غوبښې ډېږي او پر وړاندې یې توکې  
او وسائل محدود دی. په نړۍ کې د بې  
وزلى د ډېږيدو اصلې لامل د ځمکې پر  
مخ د ګپرو زياتوالى او جګړه بلل کېږي.  
ځکه چې جنګ د ډېر لګښت او سترې  
پانګې پر مت کېږي، د جګړې په اوږدو  
کې د فقر او بې وزلى کچه زياتېږي،  
ډېږي خلک د بې کورې له امله کډوالى  
ته او کېږي، تولیدي مرکزونه، فابريکي،  
دولتي ودانۍ، ښوونځي، روغتونونه او  
داسې نور بېخښتونه ويخارېږي، د خلکو  
د ژوند کچه خرابېږي او په پایله کې له  
يو ستر ناورین سره مخ کېږي.

د یادونې وړ د چې فقر او بې وزلى یوه  
طبعي پدیده نه ده، بلکې ډېږي وخت د

كېدای شي.

لە ھەمدى املە پە ھېواد كې د فقر او بې ٥٤.٥ وزلى گراف لور شوي دى، حتى سلنە ھېوادوال مۇ د ورخى يا يو وخت چۈچى خورىي او يا پە لورە ويدە كېرىي. د افغانستان پە خېر پە طبىعى زېرمۇ بىلائى ھېواد كې دا گراف او حالت يو كىچ دى چې د لە منخە وېلو لپاره بې لەم وخت تە اپتىا لىدل كېرىي.

د افغانستان د مرکزى احصايى د ادارى لخوا تازە سروي چې پە ٢٠١٦ او ٢٠١٧ كلونو كې ترسره شوي، بىكارە كوي چې پە افغانستان كې شاوخوا ٥٤.٥ سلنە افغانان د فقر تر كىرنى لاندى ژوند كوي.

دا سروي د افغانستان د ٣٤ ولايتونو پە ١٥٥٨٠ ادارى واحدونو كې لە كار دا چەنگ تخصص او د كار وېش تە جىي پاملىنە و كېرىي. خىكە چې د تخصص او كار وېش پە پايىلە كې د مؤلدىت كچە لورىيرى او د مؤلدىت د كچە پە لورىيدۇ سره لە يوپى خوا د كەماننى كچە لورىيرى او لە بلپى خوا د ھېواد پە كچە پرمختىڭ رامنخىتە كېرىي.

ھەمدا چول د فقر او بې وزلى لە دې حالت خىخە د راوتلو لپاره مۇنۇر تە پىكار دى چې پە اتحاد او يۈوالى سره روانىي جىڭىي او ناوارىن تە د پايى تىكى كېردى، خو لە يوپى خوا مۇ ھېوادوال پە امن او خوندىي چاپرىيال كې پە آرامە ساه واخلى او لە بلپى خوا ورتە د خېل حالت د بىلولو لپاره د بىنتىز فكر فرصت ور كېل شي. كە چېرى دولت پە ھېواد كې زورواكى او قاچاقبران د كانونو او قېمتى چبرو لە خېلسىرۇ كېندۇ منع كېرىي او پە

قانۇنى توگە كانونە و كىندل شى او پە

ترلاسە شوپۇ عوايدۇ بې بېخښتىيىزى پەرۋىزى پە لارە واچول شى، پە دې كارە سرە لە يوپى خوا خلکو تە د كار كولو زىمینە بىراپىرىي او لە بلپى خوا مۇ پە ھېواد كې د فقر او بې وزلى كچە راكمىرىي. د محدود د كسانو پە لاس كې د مىلياردۇنو پىسۇ پە شتون سرە د ھېواد او خلکو پە وضعىت او ژوند كې كوم مثبت بىلۇن نشي راتلاى، دا بىلۇن ھەنە مەھاڭ راتلاى شى چې پە تولىزە توگە د خلکو پە ژوند كې بىنه والى راشىي او لە فقر او بې وزلى خىخە ورۇغۇرل شى.

د افغانستان دولت تە پە كار دى چې د فقر او بې وزلى د لمنخە وېلو لپاره د كەماننى د كچە ترخىنگ تخصص او د كار وېش تە جىي پاملىنە و كېرىي. خىكە چې د تخصص او كار وېش پە پايىلە كې د مؤلدىت كچە لورىيرى او د مؤلدىت د كچە پە لورىيدۇ سره لە يوپى خوا د كەماننى كچە لورىيرى او لە بلپى خوا د ھېواد پە كچە پرمختىڭ رامنخىتە كېرىي. ھەمدا چول، دولت تە پىكار دى، خو د كەرنىي سكتور تە جىي پاملىنە و كېرىي، خىكە چې افغانستان يو لە هەنۇ ھېوادونو خىخە دى چې لە ٦٠ سلنە چېر و كېرىي يى پە كرنه او مالدارى بوخت دى او د دې دوو سكتورونو د بىنه والى لپاره هر گام كولاي شى چې د دې ھېواد اقتصاد پىاوىرىي كېرىي. لە ھەمدى املە دولت بىايد كەننۇز مەحصولات د ھېواد دنە پىرسىن

كېرىي، خو چېرىي و كېرىي پە كار و كىمارل شى.

سرېپەرھ پە دې د بې وزلى د كچې د كەمانلۇ لپاره باید ھېوادوالو تە د زىدە كەرە فرصنونە برابر شى، خولە يوپى خوا مۇ ھېوادوال د علم پە كەنپە سەمال شى او لە بلپى خوا د لورە او عصرىي زىدە كەرە پە ترلاسە كولو سرە و كولاي شى چې د ھېواد د پرمختىڭ، بىپرازىي او د خلکو د ژوند د بىنه كىدو لپاره گەتكۈر گامونە پورتە كېرىي.

پە پاي كې باید ووايم چې د فقر او بې وزلى د لمنخە وېلو لپاره تر ۋەلۇ مەھمە مۇضۇع پە ۋەلۇنە كې د امنىت تأمينول دى. امنىت يو داسې نعمت دى چې تر چەنلەپىي د ھېواد هەر و كېرىي كولاي شى پە چادە توگە خېل كاروبار تە دوام او پراختىيا ور كېرىي او پە كەنپە سرە د ھېواد پە بىپرازىي او سوکالى كې بىرخە واخلى. د امنىت پە راتلۇ سرە مۇ پانگۇوال پە ھېواد كې پانگۇنې تە زىرە بىنه كوي او د خېلپۇر پانگۇنۇ لە لارې خلکو تە د كارو بار زىمېنى برابروي چې پە دې كار سرە لە يوپى خوا د خلکو پە عوايدۇ كې زىياتولى او لە بلپى خوا د ھېواد پە كچە د بې وزلى پە گراف كې كەمانلى راھىي. عين الله عيان: د ژېپە د بورج مسؤول اخىستىنى:

1. ftp.acci.org.af/pa/home/38-news/467-n.html  
2. https://www.pashtovoa.com/a/more-than-

# د مېنګ چیست و چرا از آن استفاده میگردد؟

چاره‌ای جز تلاش برای کاهش هزینه‌ها و بهبود کیفیت محصول خود نخواهد داشت که در هر صورت، این کار به نفع مصرف کننده خواهد بود.

اثرات منفی نیز قابل مکث است طوریکه با استفاده از روش دمپنگ، کشورهای ثروتمند، قدرت رقابت مصنوعی به کالاهای خود می‌دهند و آن را به بازارهای جهانی صادر می‌کنند و این عمل سبب سلب قدرت رقابت از کالاهای کشورهای توسعه نیافته می‌شود. این عمل نتیجه‌ای جز افزایش فقر در کشورهای توسعه نیافته ندارد. بگونه مثال در کشور عزیز ما افغانستان فرض بر آن که عمل دمپنگ از طرف کشور صادر کننده انجام گیرد، شرکت داخلی که عین محصول را تولید نموده است، جز قبول خساره و یا متوصل شدن به قانون دمپنگ (با توجه به پذیرفتن بازار آزاد در کشور، گزینه متوصل شدن به قانون دمپنگ که از جانب وزارت تجارت ترتیب گردید است، مفیدیت نخواهد داشت)، راه بیرون رفت نخواهد داشت.

دمپنگ به سه نوع مجزا تعریف گردیده است که شامل دائمی، مخرب و تصادفی

را افزایش دهنده که می‌تواند منجر به افزایش هزینه‌های صادرات به کشور آسیب دیده شود یا محدودیت‌هایی را که کشور استفاده کننده وارد می‌کند، افزایش دهد.

اما کاربرد پالیسی ضد دمپنگ حریه برای کشور متضرر عنوان میگردد، ابزاری برای اطمینان از تجارت عادلانه است و اقدامی در جهت حمایت از صنعت داخلی نیست اما به صنعت داخلی در برابر آسیب‌های ناشی از دامپنگ کمک می‌کند.

اما نمی‌توان دمپنگ را همواره حریه ناخوش آیند توصیف نمود، چنانکه کاربرد هر روش جنبه مثبت و منفی را با خود حمل می‌نماید، استفاده از سیستم دمپنگ نیز دارای جنبه مثبت و منفی می‌باشد که

اثرات مثبت دمپنگ در آنست که مصرف کنندگان، محصول را با قیمت پائین‌تر دریافت می‌کنند، این باعث می‌شود که پول آن‌ها ذخیره شود و می‌تواند باعث شود بازارهای خارجی (وارد کنندگان) رقابتی تر و فعالیت‌های شان نوآورانه‌تر باشند. اگر آن‌ها به این باور برستند که دمپنگ ممکن است طولانی مدت ادامه داشته باشد، هیچ

دمپنگ یک اصطلاح اقتصادی است که از کلمه Dump ارزان فروختن گرفته شده و به طور کلی به فروش یک کالا در بازار خارجی با قیمت کمتر از هزینه‌های نهایی تولید آن اطلاق می‌شود. یعنی تولیدگان و تجار معمولاً زمانی به این سیاست رو می‌آورند که بخواهند بازار را تصرف و با استفاده از این شیوه رقبای خود را حذف نمایند.

طبق قوانین سازمان تجارت جهانی (WTO) انجام عمل دمپنگ ممنوع اعلام گردیده است و به دولتها اجازه می‌دهد که اگر موضوع قیمت شکنی اثبات شود، بتوانند بر کالاهای و خدمات وارداتی که موجب ضرر و زیان جبران ناپذیر برای صنایع داخلی شده است، مقررات اعمال کنند و از صنایع خود، دفاع نمایند.

دمپنگ توانایی نفوذ به یک بازار با قیمت محصولات را دارد، کشور صادر کننده ممکن است تولید کننده یک محصول را برای مقابله با زیان‌های ناشی از فروش محصولات بگونه ارزان، ترکیب کند و علاوه بر این، شرکای تجاری که مایل به محدود کردن این نوع فعالیت بازار هستند، ممکن است محدودیت‌های خود

صورت گرفته میتواند. از اینکه صنایع داخلی همواره مورد تاخت و تاز واردات قرار گرفته و بازار واردات، رونق روز افزون داشته، تاثیرات مخرب دمپنگ که از جانب کشورهای صادر کننده بر افغانستان تحمیل میگردد، بیشتر مورد بررسی قرار نمیگیرد و همین امر باعث شده است که صادرات کشور تنها در بخش میوه‌های خشک که محصول با کیفت و بی رقیب دانسته میشود از گزند، این رقابت‌های ناسالم منطقوی در امان بماند، سایر موارد چون سمنت، تولید هر چند با کیفیت اما نتوانسته است، رقبای بازار که تحمیل واردات است را شکست دهد، هرچندی که دولت میتوانست با کارگرفتن دمپنگ مستمر در زمینه فایق آید.

گرد آورنده

محمد کاظم سروری

منابع

1. <http://www.meti.go.jp/english/report/downloadfiles/gCT9905e.pdf>

2. <http://www.hamshahrionline.com>

3. <https://www.ibazaryabi.com>

اقدامات لازم را انجام میدهند، در افغانستان نیز وزارت تجارت و صنایع بمنظور جلوگیری از دمپنگ مسوده را تحت نام قانون اقدامات ضد دمپنگ برای صنایع داخلی ترتیب نمود، در بخشی از این قانون تصریح گردیده است که هرگاه قیمت صادراتی یک محصول از ارزش عادی آن در تجارت افغانستان کمتر یا قیمت صادراتی محصول صادر شده از آن کشور به افغانستان، در جریان تجارت عادی برای محصول مشابه تخصیص یافته جهت مصرف در کشور یا کشورهای مبدا و یا صادرات کمتر از قیمت قابل مقایسه بوده باشد، محصول دمپ شده، تلقی می‌گردد اما با تفاوت اینکه کشور صادرکننده کشور مبدا بوده و در صورتیکه کشور صادر کننده یک کشور وسطی یعنی محصولات صرفاً از طریق آن کشور ترانزیت و محصولات در آن کشور تورید نگردیده باشد ویا برای محصولات در آن کشور قیمت قابل مشابه موجود نباشد درهمچو موارد بررسی دمپنگ در کشور مبدا صورت می‌گیرد.

با رعایت موارد فوق در افغانستان بررسی به منظور تثیت موجودیت، درجه و اثر دمپنگ مورد ادعا، تنها براساس دریافت درخواست (شکایت) کتبی از یک جانب یا به نمایندگی صنعت داخلی افغانی، میباشد. دمپنگ مستمر یا دائمی بر میگردد به تمایل یک انحصارگر داخلی برای حداکثر کردن سود خود با فروش کالا به قیمتی بالا در بازار داخلی که فاقد محدودیت‌های تجاری یا هزینه‌های حمل و نقل است، میباشد؛ دمپنگ مخرب به آن دسته از دمپنگ گفته میشود که فروش موقتی کالا در خارج به قیمت کمتر از قیمت داخل یا حتی با ضرر و فروش آن به قیمت کمتر از هزینه‌های تولید برای بیرون راندن رقبا و یا از بین بردن صنعت داخلی یک کشور، صورت بگیرد؛ دمپنگ تصادفی، عبارت است از فروش اتفاقی یک کالا در بازار خارجی به قیمت کمتر از بازار داخلی است.

بسیاری از کشورهای صنعتی مانند کشورهای عضو اتحادیه اروپا در نظر دارند از دمپنگ مستمر برای مازاد محصولات زراعی خود استفاده کنند. از گذشته‌ها دور بازار داخلی شاهد سیاست‌های دمپنگ کشورهای همسایه بوده است که کار شماری از کارخانه‌های تولیدی را با مشکل رو به رو ساخته طوریکه در فاصله‌های زمانی ما شاهد شکایات شماری از صنعت کاران داخلی بوده ایم.

از اینکه دولت‌ها در چنین موقع بمنظور جلوگیری از رکود صنعت داخلی

# مختصری در زمینه سازمان های چابک

چابک حرکت کنند، استندرد های زندگی در این کشور به خطر جدی مواجه خواهند شد.

بلافاصله در جریان این تحقیقات استراتئیژی شرکت های تولیدی قرن بیست و یکم معروفی شد و در آن عبارت تولید چابک به کار برده شد که بعداً مورد استفاده همگان قرار گرفت. بناءً امروزه سازمان ها و شرکت های تولیدی جهت تحقق بخشیدن رسالت خویش در این مورد، ناچار به همگون سازی ساختار شان با نیاز های محیطی شدنند. در این عرصه آنها ناچار به تغییر بنیادی در سطوح فردی، گروهی و سازمانی پرداختند.

این یک حقیقت انکار ناپذیر است که تغییر یکی از ویژگیهای اصلی نهاد ها در عصر رقابتی پنداشته می شود. در عصر حاضر کمتر نهاد یا شرکت های را می توان یافت که در یک دوره شش ماهه یا

شناخت ریشه های عوامل مؤثر در نظام کسب و کار جهانی روی دست گرفته شده است. ابتداء امریکا بعد از اینکه با رکود چشمگیری در سهم کسب و کار جهانی مواجه شد، صنعتکاران این کشور در سال ۱۹۹۱ متوجه شدند که نرخ افزایش تغییرات در محیط تجاری به شتابان در حرکت بوده و آنها در کنترول این حرکت ناتوان بودند و این ناتوانی ممکن بود در دراز مدت سبب ورشکستگی و ناکامی شان شود.

بناءً پوهنتون لی های امریکا به کمک نیروی دریایی این کشور همراه با مؤسسه یاکوکا، تحقیقاتی را روی ۱۳ سازمان تولیدی انجام دادند، آنها در جریان تحقیقات شان به این نتیجه رسیدند که اگر شرکت های تولید کننده مانند جنرال موتر، جنرال الکتریک و ...، شرکت های تولید کننده امریکایی نتوانند به سمت تولید

سازمان چابک، عبارت از برنامه آگاهانه است که قابلیت سازگاری سریع در واکنش به تحولات و وقایع غیرمنتظره مانند، فرصت های بازار و نیازمندی های مشتری را دارد. سازمان چابک توانایی تولید و فروش موفقیت آمیز، دامنه گسترش محصولات کم مصرف و با کیفیت را برای مشتریان متعدد، از راه تولید برخواسته های آنها، ایجاد می نماید. یا اینکه تولید کننده گان چابک عبارت از آن است که دیدگاه وسیعی در مورد نظام جدید دنیای کسب و کار داشته و با توانمندی های محدود خود به رویا رویی با آشفتگی ها و نابسامانی های نامحدود می پردازد. بر اساس شواهد تاریخی در دهه ۱۹۹۰ در پی تحولات گسترده اقتصادی و سیاسی در سراسر جهان، تلاش های زیادی برای

در سازمان چابک، افراد فنی و حرفوی با مهارت کافی بخاطر بهبود دائمی در سازمان جابجا می‌گردند. این سیستم به کارکنانی نیاز دارد که آمادگی شناسایی فرصت‌ها و تهدیدات را داشته و فرصت‌ها را از دست ندهند. آنها به سرعت حضور یابند، به همدیگر همکاری نموده و نوآوری داشته باشند، در ضمن آینده نگر بوده، دید وسیع مشتری، دانش کافی نسبت به بازار و نتیجه آن، ماهر، استقبال گرا از تجربه، یادگیری سریع، روحیه کاری تیمی و مشتاق به دانش

جدید باشد.

#### منابع

۱. <https://taskulu.com> / عنوان /

روش جدید مدیریت: چگونه سازمان  
های خود را چابک کنیم

<https://fa.wikipedia.org>

عنوان / توسعه نرم افزار چابک

<https://mowdoo3.com>

عنوان / مفهوم الصناعه و تطورها

در حالیکه ساختار سازمان‌های چابک مسطح و مبتنی بر کار تیمی می‌باشد. برخلاف سازمان‌ستی که در آنها مشارکت کارکنان اندک، مهارت کارکنان بسیار کم، چرخه تولید محصولات طولانی، مدیریت دیکتاتوری و انعطاف ناپذیر حاکم می‌باشد.

اما در سازمان‌های چابک، مهارت‌های کارکنان در حد بالا بوده، در تصمیم گیری‌ها سهم فعال دارند، مدیریت مشارکتی بر سازمان حاکم بوده، چرخه تولید محصولات کوتاه‌تر و انعطاف پذیر

می‌باشد. در این سیستم از روش‌های غیر کلیشه‌ای و غیر قراردادی در بازار یابی کار گرفته می‌شود. همچنان در این سیستم از بازار‌های ناب دست نخورده و زیر پوشش قرار نگرفته استفاده بعمل می‌آید،

با مشتری حرفه‌ای رفتار می‌شود. در این سازمان رهبری بیشتر روی آماده سازی هدایت اثر گذاری، تفویض اختیار و متقاعد سازی استوار بوده و تمرکز دارد.

مزایای دیگر این سازمان عبارت اند از خدمت رسانی بهتر، کاهش قیمت‌ها، پاسخ‌گویی سریع به نیاز مشتری، افزایش رضایت خاطر کارکنان، پاسخ‌گویی درست به تغییرات، توسعه چشمگیر، مهارت‌های کارکنان، کنترول سازمان و کاهش هزینه‌ها می‌باشد.

یک ساله تغییراتی را در سیستم کار شان وارد نه نمایند. تمام مؤسسات ناگزیر اند تا تغییراتی را در دانش، نگرش، رویکرد ها و نتایج مورد انتظار شان وارد نمایند. پیامد تغییرات و تحولات در دنیای کسب و کار عبارت از قابلیت دسترسی به تکنالوژی معلوماتی، رقابت شدید بر سر توسعه تکنالوژی معلوماتی، رشد سریع دسترسی به تکنالوژی معلوماتی، رقابت تجاری، جهانی شدن بازارها، مهارت‌های شغلی، تغییر در میزان حقوق دستمزد و ...، می‌باشد.

بنا بر عوامل فوق، شرکت‌ها و مؤسسات ناگزیر اند تا برنامه چابک را در تمام سازو کار شان عملی نمایند، چابک مفهومی است که طی سال‌های اخیر عمومیت یافته و به عنوان استراتیژی موفق ذریعه تولید کننده گانی که خود را برای افزایش عملکرد های قابل ملاحظه آماده می‌سازند، بکار برده می‌شود.

تفاوت میان سازمان‌ستی و سازمان چابک در ویژگیهای مانند ساختار سازمانی، وضعیت کارکنان، مشارکت کارکنان، وضعیت مدیریت، تکنالوژی مورد استفاده، مدیریت زمان و ...، می‌باشد. از لحاظ ساختاری، در سازمان‌های سنتی از ساختار‌های عمودی و سلسه مراتب کار گرفته می‌شود.



# د افغانستان بانک خبر تیا

د افغانستان د برپښنایي ورکړي د سیستم د پراختیا طرحه د اقتصاد د عالی شوراد ۳۰ کې، ۱۴۹۷/۰۷/۱۰ نېټې تصویب له لارې منظور شو.

د دې تصویب پر بنست، دولت د عوایدو تولو ورکونکو او سوداګرو ته خبر ورکول کېږي چې د افغانستان بانک، په اداینو کې د لاسانتیا، په خپل وخت د اجرات او سوداګرو او د دولت د عوایدو ورکونکو لپاره د خطرونو د کمولو په موخه دولتي تعرفي په خانګړي توګه د سترو او منځیو مالیات او ګمرکي عوایدو چې کچه بې له پنځوس زره افغانی زیاته وي، په برپښنایي توګه له لاندې مهال ویش سره سم اجراء کوي:

۱- په کابل کې د ۱۴۹۷ کال د سلواګې له لومړۍ نېټې خڅه

۲- په بلخ، کندز، ننگرهار، پکتیا، هرات او کندھار کې د ۱۴۹۷ کال د کې له لومړۍ نېټې خڅه

۳- د افغانستان په نورو ولايتونو کې د ۱۴۹۸ مالي کال دوري د میاشتې له لومړۍ نېټې خڅه

له پورته نېټو وروسته، د افغانستان بانک په نمایندګیو کې له پنځوس زره افغانی زیاتې نغدي معاملې نه ترسره کېږي، د دولتي عوایدو د تعرفو تاديه کونکي او سوداګر کولای شي خپل اړوند حساب ته په مرکز کې د سوداګریز و بانکونو او د دې بانکونو د لايتي نمایندګیو له لارې خپل لیډونې ترسره کړي.

د عوایدو ورکونکي، د زیاتو معلومات لپاره کولای شي په لاندې تیلفونې شمېرو اړیکه و نیسي.

۰۲۰۲۱۰۲۹۳۸

۰۲۰۲۱۰۲۲۰۹

## اطلاعیه د افغانستان بانک

طرح توسعه سیستم پرداخت الکترونیکی افغانستان ذریعه تصویب شماره ۳۰ مورخ ۱۴۹۷/۰۷/۱۰ شورای محترم عالی اقتصادي منظور گردید.

بر اساس آن، اینک به اطلاع همه پرداخت کننده ګان عواید دولت و تجار محترم رسانیده می شود که د افغانستان بانک برای سهولت هر چه بیشتر تادیاتی، اجرات به موقع و کاهش خطرات امنیتی برای تجار و پرداخت کننده ګان محترم تعرفه های دولتی به ویژه مالیات بزرگ، متوسط و عواید ګمرکی که مبلغ آن بالاتر از پنجاه هزار افغانی باشد، بشکل الکترونیکی طبق زمان بندی ذیل اجراءات می نماید:

۱- در کابل اعتبار از تاریخ اول دلو ۱۴۹۷

۲- در بلخ، کندز، ننگرهار، پکتیا، هرات و کندھار اعتبار از تاریخ اول حوت ۱۴۹۷

۳- در سایر ولایات افغانستان اعتبار از تاریخ اول حمل سال ۱۴۹۸

پس از تاریخ های تذکر رفته، معاملات نقدی بالاتر از پنجاه هزار افغانی در نمایندگی های د افغانستان بانک پذیرفته نشده، پرداخت کننده ګان تعرفه های عواید دولتی و تجار محترم می توانند از طریق بانکهای تجارتی در مرکز و نمایندگی های ولايتي بانک ها انتقالات خود را به حساب مربوطه انجام دهند.

تحویل کننده ګان محترم عواید، جهت معلومات مزید میتوانند به شماره تیلیفون های ذیل به تماس شوند.



# بانک

ماهنامه د افغانستان بانک

سال دوازدهم شماره ۱۴۱، حوت ۱۳۹۷

د افغانستان بانک

افغانی، زمونږ د ویار،  
اقددار او ملي هویت نېټه ده!

پول افغانی نشانه افتخار،  
اقددار و هویت ملي ماست!

