



# بانک

د افغانستان بانک میاشتنی

د یارلسم کال، یوسلو شپږ څلویښتمه گڼه د ۱۳۹۸ کال د زمري میاشت



د غازي امان الله خان اقتصادي فعالیتونه





## د افغانستان بانک خبرتيا!

د مخکينې خبرتيا په تعقيب، د افغانستان بانک يو ځل بيا درنو هېوادوالو ته خبر ورکوي چې په مرکز او يو شمېر ولايتونو کې ځينې وگړي لا هم د فورکس د آنلاين سوداگري په نوم مالي معاملې ترسره کوي. د افغانستان بانک تر اوسه هيڅ وگړي يا شرکت ته د فورکس آنلاين فعاليتونو جواز صادر کړی نه دی او د هغوی فعاليتونه غير قانوني دي. له کومه چې د دغو وگړو او شرکتونو سره معاملې يې خطر نه دي او د هېوادوالو لپاره مالي زيانونه رامنځ ته کوي، له درنو هېوادوالو څخه په کلکه غوښتنه کوو چې د دا شان وگړو او شرکتونو سره له معاملو څخه ډډه وکړي.

د افغانستان بانک په هڅه کې دی چې هغه وگړي چې دا شان فعاليتونه ترسره کوي، وپېژني او عدلي او قضايي ارگانونو ته يې معرفي کړي.

## بانک

صاحب امتیاز: د افغانستان بانک

هیئت تحریر: ایمل هاشور، داکتر جهانتاب ولیزار و اقبال صافی

سردبیر: شفیق الله بارز

مدیر مسئول: یما عقیف

گزارشگر: عبدالحفیظ شاهین

دیزاین: خالد احمد فیضی

فوتوژورنالیست: زیرک ملیا

مترجمان: عین الله عیان و مسعود ودان

مسئول چاپ و توزیع: تمیم احمد صمیمی

آدرس: د افغانستان بانک

تلفون: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۴۷۶۱

فکس: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۰۳۰۵

پست الکترونیکی: [magazine@dab.gov.af](mailto:magazine@dab.gov.af)

صفحه الکترونیکی: [www.dab.gov.af](http://www.dab.gov.af)

شماره ثبت: ۶۵۸

[www.facebook.com/AFGCentralbank](http://www.facebook.com/AFGCentralbank) 

[twitter.com/AFGCentralbank](https://twitter.com/AFGCentralbank) 

Da Afghanistan Bank-Youtube 

Da Afghanistan Bank-Google+ 

## د دې گڼې مطالب

ذخایر ارزی کشور به ۸.۵۱۹ میلیارد دالر امریکایی رسید

د نړیوال بانک له پلاوي سره غونډه جوړه شوه

گرامیداشت از صدمین سالروز استرداد استقلال کشور

د غازي امان الله خان اقتصادي فعالیتونه

گفتگو پیرامون توسعه همکاری های تجارتي و بانکی

په لرې پرتو سیمو کې بانکي خدمتونو ته د لاسرسي په اړه غونډه جوړه شوه

په افغانستان کې د ډالري اقتصاد مسئلې او اندیښنې

د افغانستان بانک عملياتي کړنو ته ځغلنده کتنه

اقتصادي خبرونه

د اروپا د اداینو بهیر د بدلېدو په حال کې دی

د افغانستان طبي بوټي، د هغو اقتصادي ارزښت او صادرات

مبحثی پیرامون فقر و فقرزدایی

د ملی پولې واحد د کارولو گڼې

د لمریزې او بادي انرژۍ تولید مو د برېښنا په برخه کې په ځان بسیا کوي

بهبود اقتصاد کشور، مستلزم تلاش های پیگیر

مدیریت صنعت و تجارت و مرحله بازاریابی

یاد آوری: به غیر از سرمقاله که دیدگاه رسمی "بانک" است، مسئولیت مضامین و مقالات دیگر به نویسندگان آن بر می گردد.

استفاده از مقالات و تصاویر مجله با ذکر مأخذ مجاز است.

## ذخایر ارزی کشور به ۸.۵۱۹ میلیارد دالر امریکایی رسید

سطح ذخایر ناخالص ارزی افغانستان، طی یک و نیم دهه گذشته سیر صعودی داشته است.

ذخایر ناخالص ارزی افغانستان از قرار ۳۰ سرطان ۱۳۹۸ به ۸.۵۱۹ میلیارد دالر امریکایی رسیده که میتواند واردات یکساله کشور را تأمین نماید. این در حالیست که اگر کشوری بتواند واردات سه ماهه خود را بوسیله ذخایر ارزی پوشش دهد، از لحاظ ذخایر ارزی در موقف بهتری قرار دارد.

باید خاطر نشان ساخت که افزایش در میزان ذخایر ارزی، موفقیت د افغانستان بانک را در قسمت مدیریت ذخایر ارزی کشور طی یک و نیم دهه گذشته نشان میدهد. د افغانستان بانک منحصت بانک مرکزی کشور برای نیل به هدف اصلی اش که ثبات قیم است، در کنار لیلام اوراق سرمایوی از لیلام ارز نیز استفاده می نماید. ارزی که در کنار اوراق سرمایوی منحصت وسیله سیاست پولی توسط د افغانستان بانک لیلام می گردد، بر اساس سیاست های پولی و ارزی صورت میگردد. در عین حال، د افغانستان بانک مدیریت لیلام ارز را به شکلی تحت کنترل قرار داده است که هم نرخ مبادله افغانی در مقابل سایر اسعار را تا حد تعیین شده ثابت نگهداشته، هم از ذخایر متذکره برای واردات کالا و اجناس مورد نیاز کشور استفاده نموده و هم میزان ذخایر ارزی کشور را افزایش داده است. ●

# د نړیوال بانک له پلاوي سره غونډه جوړه شوه



پروژې په بشپړېدو سره به په افغانستان کې مالي خدمتونو ته د لاسرسۍ د پراختیا پروژه (SAFI) په ۲۰۲۰ میلادي کال کې پیل شي.

پاتې دې نه وي چې په دې غونډه کې د مالي ټینګښت آمریت آمر ښاغلي سمیع الله مهال، د افغانستان د مالي معاملاتو او راپورونو د تحلیل د مرکز آمر ښاغلي نثار احمد یوسفزي، د اسلامي بانکدارۍ د آمریت آمر ښاغلي ډاکتر یوسف سلیم او د ریاست مقام د مالي چارو مشاور (سلاکار) ښاغلي سید عبدالغفور سادات، هم ګډون کړی وو.

په اډانه کې د دې پروژو پلي کول د خورا ارزښت وړ یاد کړل او په دې برخه کې یې د نړیوال بانک د لایزاتو همکاريو غوښتنه وکړه.

د نړیوال بانک پلاوي هم د افغانستان بانک سره د خپلو همکاريو ډاډ ورکړ او ژمنه یې وکړه چې په ذکر شوو برخو کې به د افغانستان بانک سره خپلو همکاريو ته دوام ورکړي.

د یادونې وړ ده چې د افغانستان بانک په اډانه کې د مالي سکتور د چټک ځواب ویلو پروژه (FSRRP) په ۲۰۱۱ میلادي کال کې پیل شوې او د روان میلادي کال تر وروستیو به دوام وکړي. د دې

کابل، د ۱۳۹۸ کال د زمري ۱۵ مه - د افغانستان بانک د سرپرست او لومړي مرستیال ښاغلي واحدالله نوشیر په مشرۍ د نړیوال بانک له پلاوي سره غونډه جوړه شوه.

په دغه غونډه کې چې د افغانستان بانک یو شمېر آمرینو هم ګډون کړی وو، د نړیوال بانک استازو ته د دې بانک په اډانه کې د مالي سکتور د چټک ځواب ویلو پروژې (FSRRP) د بشپړېدو او په افغانستان کې مالي خدمتونو ته د لاسرسۍ د پراختیا (SAFI) پروژې په اړه معلومات ورکړل شول.

ښاغلي واحدالله نوشیر د افغانستان بانک

## گرامیداشت از صدمین سالروز استرداد استقلال کشور



متعاقباً محترم محمد قسیم رحیمی معاون دوم د افغانستان بانک، صدمین سالروز استرداد استقلال کشور را برای هموطنان، تبریک گفته و پیرامون اهمیت اقتصادی استقلال صحبت نمود.

قابل یاد آوریست که بمناسبت صدمین سالروز استرداد استقلال کشور، د افغانستان بانک نمایشگاه عکاسی را نیز تدویر و عکس های مختلف از اقتصاد، فرهنگ و طبیعت زیبای افغانستان در آن به مدت سه روز به نمایش گذاشته شد تا کارمندان د افغانستان بانک از آن دیدن نمایند.

باید یاد آور شد که این محفل و نمایشگاه عکس در دفتر مرکزی د افغانستان بانک راه اندازی و بر علاوه هیئت رهبری، آمرین و معاونین آمریت ها و کارمندان د افغانستان بانک نیز اشتراک ورزیده بودند.

کابل، ۲۷ اسد ۱۳۹۸- د افغانستان بانک برای بزرگداشت از صدمین سالروز استرداد استقلال کشور، محفلی را در دفتر مرکزی خود تدویر کرده که در پایان آن نمایشگاه عکاسی نیز افتتاح شد. محترم واحد الله نوشیر سرپرست و معاون اول د افغانستان بانک طی این محفل ضمن مبارکی صدمین سالروز استرداد استقلال کشور به حاضرین و همه هموطنان، روی اهمیت استقلال صحبت نموده و از کارنامه های اقتصادی شاه امان الله خان یاد آوری نمود.

محترم نوشیر سرپرست د افغانستان بانک افزود که شاه امان الله خان در دوره ده ساله حکومت خویش اساس اقتصاد نوین را پایه گذاری و فعالیت های مثمر اقتصادی انجام داد.

محترم واحد الله نوشیر در بخشی از سخنان خویش گفت که شاه امان الله خان در بخش اقتصادی روی انکشاف صنایع توجه خاص نموده و اداره را تحت نام اقتصاد ملی ایجاد نمود. محترم نوشیر تصریح نمود که اولین بانکوت افغانی در زمان شاه امان الله خان چاپ و در داد و ستد های مالی قرار داده شد.



# د غازي امان الله خان اقتصادي فعالیتونه

غازي امان الله خان په ۱۸۹۲ م کال د کابل په پغمان کې زیږېدلی، د امیر حبیب الله خان زوی او د امیر عبدالرحمن خان لمسی دی.

نوموړی د ۱۹۱۹ میلادي کال په فبرورۍ میاشت کې د خپل پلار تر مرګ وروسته قدرت ته ورسېد، په همدې کال یې له انگریزانو آزادي تر لاسه کړه او لس کاله د افغانستان پاچا پاتې شو.

غازي امان الله خان د هېواد پرمختګ ته زیاته لېوالتیا درلوده چې په همدې موخه یې د هېواد لپاره ګڼ شمېر بنسټیز کارونه ترسره کړل چې په دې مقاله کې په یو شمېر اقتصادي فعالیتونو تم کېږو. غازي امان الله خان په خپله لس کلنه شاهي دوره کې د اقتصاد په برخه کې د صنایعو انکشاف ته پوره پام وکړ او په بهرنۍ سوداګرۍ کې افغان توکو د نړۍ مارکېټونو ته لاره ومونده. په عمراني برخه کې نوي ښارونه جوړ شول او د کابل ښار ته د پخوا په پرتله څو چنده پراختیا ورکړل شوه. د ولایتونو تر منځ لارې او سړکونو له سره جوړ شول او په کابل، جلال آباد، پغمان او مقر کې د مسافرو د هوساینې لپاره هوټلونه جوړ شول.

غازي امان الله خان په ۱۳۰۷ لمریز کال کې د ملي اقتصاد په نامه

وزارت رامنځته کړ او همدارنګه د ترانسپورت ملي اداره، د لاسي صنایعو، د کرنې او صنعت باصلاحیته ادارې جوړې شوې. په همدې دوره کې د مالدارۍ محصول قانون (محصول مواشی) جوړ شو او د مالیاتي ادارو د چارو د ښه تنظیم لپاره په کابل کې د دفتری اصولو په نوم ښوونځی رامنځته شو او د دې ښوونځي فارغان په دولتي مالیاتي ادارو کې په دندو وګمارل شول، چې د دې کسانو په راتګ سره پخواني سیستمونه له منځه لاړل او نوي ښاري او عصري سیستمونه جوړ شول.

په ۱۹۲۰ میلادي کال کې کاغذي پیسې چاپ شوې چې د یو، پنځه، شل، پنځه ویش، پنځوس او سلګونو نوتونه یې درلودل.

په ياده دوره کې د مقیاساتو د قانون ترڅنګ په ۱۹۲۲ میلادي کال کې د صنایعو د تشویق قانون هم رامنځته شو. دې قانون د صنایعو د پرمختګ لپاره لاره هواره کړه، سوداګرۍ پراختیا وموندله او زیات شمېر پخواني کورني ګمرکونه له منځته لاړل او همدارنګه د پخوانیو حکومتونو له لوري په بزګرانو، مالدارانو او کسب کارانو تحمیل شوي درانده بوجونه را کم کړل شول.

په ۱۹۲۳ میلادي کال کې د کرنې د مامورینو او مالیاتو د تحصیل لپاره قوانین رامنځته شول او د حکامو ښوونځی جوړ شو او فارغان یې محلي ادارو ته ولېږل شول، پاتې د نه وي چې په همدې وخت کې د مامورینو او حکامو د ادارو د تنظیم قانون هم جوړ شو.

د اصلاحاتو په دې لړۍ کې د سوداګرۍ ځانګړې محکمې رامنځته شوې او د تئوريات، موټر، درملو، افغان ملګرو، ضیا - جرمن، د شوروي سوداګریزې کمپنۍ په نومونو کمپنیو په فعالیت پیل وکړ او دولت د لومړي ځل لپاره د امانیه او ثمر په نومونو دولتي سوداګریزې کمپنۍ جوړې کړې.

له انګلیس سره د سوداګریزو اړیکو تړون لاسلیک شو او په ګاونډیو هېوادونو کې د افغانستان سوداګریز استازي ( قنصلان او د سوداګرو نمایندګان) په دندو وګمارل شول. دولت د سوداګرۍ په برخه کې د جرمني هېواد څخه د کامله الوداد حق تر لاسه کړ (کامله الوداد د سوداګرۍ په برخه کې درېیم ګړي هېواد ته د تعرفو او محصول په برخه کې د کموالي راوستلو په معنی دی) له پولنډ هېواد سره یې د آزادي سوداګرۍ حق واخیست، له مسکو او برلین سره یې د سوداګریزو راکړو ورکړو په چارو کې د آسانتیاوو د رامنځته کولو سندونه لاسلیک کړل.

د غازي امان الله خان په وخت کې د ورېښمو تجارتي لارې ته

پراختیا ورکړل شوه او ترانسپورتي برخو ته پاملرنه زیاته شوه. د اور ګاډي لومړنۍ پټلۍ پرانیستل شوه او له جرمني هېواد څخه درې اور ګاډي واخیستل شول، دې اور ګاډو د کابل ښار د دهمزنگ د کارخونې او د پغمان د نوي ښار ګوتي ترمنځ د اوه کیلو متره په واټن فعالیت درلود. په همدې وخت کې افغانستان له دوو آلماني او فرانسوي شرکتونو سره د اوسپنې پټلۍ د غځولو قراردادونه لاسلیک کړل، ترڅو له شمال څخه تر جنوب پورې د اوسپنې پټلۍ وغځوي.

غازي امان الله خان په هېواد کې دننه د لویو ښارونو ترمنځ یو شمېر ملکي هوايي ډګرونه هم پرانیستل او همدارنګه د باندنیو هېوادونو سره یې د هوايي چلند اړیکې ټینګې کړې.

په هېواد کې ۲۴۴ کیلو متره سړکونه په پاڅه او اساسي ډول ورغول شول او بېلابېل ډول کانونه کشف شول، چې دې چارې هم د هېواد په اقتصادي وضعیت اغېز وکړ او هم یې د پانګې اچونې په برخه کې د نړیوالو پام ځان ته راجلب کړ.

په همدې دوره کې ولایتونه له مرکز سره د تلګراف او تېلفوني مزو په واسطه ونښلول شول. په پغمان، جلال آباد او کندهار کې برېښنا کوټونه (سب سټیشنونه) جوړ شول او له دې لارې د چرم جوړونې، باروت جوړونې، سیمټو او ګوګرو کارخونو ته برېښنا ورکړل شوه.

د موټرونو د ترمیم، پرزې جوړونې، ټوپک جوړونې، صابون، عطر، تار، ټیکې (رخت)، نجاری، یخ، پنبې او له هغې د غوړ ایستلو کارخونې په کندهار، هرات او مزار شریف کې جوړې شوې.

همدارنګه د قند جوړونې، نساجۍ، جیم، تنی (دکمه) جوړونې، د مېوې ساتنې، پنبې او کوچ د پروسس، د اوبو او تېل را ایستني



عوايد د تېر په پرتله تر دوه ځله زيات شول او هغه مهال له ۸۰ ميليون افغانیو ۱۸۰ ميليون افغانیو ته لوړ شول.

په همدې دوره کې د کورنیو عوايدو د زیاتوالي په پار د دولت له لوري په بېلابېلو برخو کې مالیات رامنځته شول او دې برخې د کورنیو عوايدو په زیاتوالي کې د لیدنې وړ پرمختګ رامنځته کړ.

حسیب الله نوري

سرچینې:

۱ - افغانستان در مسیر تاریخ: غلام محمد غبار

د پاڼې شمېره: ۷۸۹-۷۹۲

د خپرېدو نېټه: ۱۳۹۱ کال غویی

[https://archive.org/stream/Afghanistan\\_in\\_the\\_course\\_of\\_history\\_Ghubar/Part\\_9of9#page/n41/mode/2up/search/%D8%A7%D9%85%D8%A7%D9%86+%D8%A7%D9%84%D9%84%D9%87+](https://archive.org/stream/Afghanistan_in_the_course_of_history_Ghubar/Part_9of9#page/n41/mode/2up/search/%D8%A7%D9%85%D8%A7%D9%86+%D8%A7%D9%84%D9%84%D9%87+)

۲ - اعلیحضرت شاه امان الله غازي / نوماند اکاډېمیسین سیستمی / رحمت آریا

[http://www.benawa.com/web\\_stuff/amanullah-khan.php#ixzz5vbnyqj1a](http://www.benawa.com/web_stuff/amanullah-khan.php#ixzz5vbnyqj1a)

۳ - شاه غازي امان الله خان او د افغانستان خپلواکي / گل محمد پښتون

[http://www.benawa.com/web\\_stuff/amanullah-khan.php](http://www.benawa.com/web_stuff/amanullah-khan.php)

۴ - د غازي امان الله خان اقتصادي فعالیتونه / عابدالله یوسفزی

<http://www.taand.com/archives/74256>

کارخونو په فعالیت پیل وکړ. د کابل - مزار شریف - شوروي - ایران او ترکیې تر منځ د هوا له لارې د پوستي خدمتونو د رامنځته کولو چارې پیل شوې او د کابل هند تر منځ د ځمکې له لارې پوستي خدمتونه شروع شول.

په همدې وخت کې د غازي او د غزني د سراج د اوبو د بندونو چارې بشپړې شوې او د ځمکنیو د اوبو بند د رغولو او رازق نهر د تکمیل چارې پیل شوې.

همدارنگه د بدخشان د لاجوردو، د هرات د نفتو د کانونو او په هېواد کې د اوسپنې ویلې کولو، اوسپنې د کانونو په برخه کې د پرمختیا، د ډبرو سکرو، سرپو (سرب)، ابرک، تباشیر، مرمرو ډبرې او نورو برخو کې پروگرامونه په لاره واچول شول.

په یاده دوره کې د پکتیا او اسمار د ځنگلونو د تنظیم، د آسونو د نسل د زیاتوالي، د قره قل نسل د رغښت او پيله وری په اړه پلانونه رامنځته شول.

په کابل کې د لومړي ځل لپاره د افغان صنایعو نندارتون جوړ شو او له وطني رخت جوړې جامې د دولتي مامورین لپاره جبري شوې.

د غازي امان الله خان په وخت کې د لومړي ځل لپاره د کابل ښار ته برېښنا ورکړل شوه، د دارالامان ماڼۍ جوړه شوه او په همدې سیمه کې د کابل د نوي ښار د بنسټ ډبره کېښودل شوه.

په کابل او یو شمېر نورو ولایتونو ملکي او نظامي روغتونونه جوړ شول او د لومړي ځل لپاره افغانستان ته د اکسري ماشینونه راوړل شول.

د کابل حربي کارخونه جوړه شوه، له بهر څخه د طیارو لپاره د دافع هوا سیستم، زره پوښ موټرونه او ۱۱ طیارې واخیستل شوې. د غازي امیر امان الله خان د دې اصلاحاتو په ترڅ کې د دولت

# گفتگو پیرامون توسعه همکاری های تجارتي و بانکی

د افغانستان بانک با سفارت ایران مقیم کابل



قابل یادآور است که در این جلسه محترم محمد سلیم صلاح امر عمومی نظارت امور مالی، محترم نثار احمد یوسفزی امر عمومی مرکز تحلیل معاملات و راپور های مالی، محترم نجیب الرحمن امر و عمومی عملیات بازار د افغانستان بانک و محترم سید عبدالغفور سادات مشاور امور مالی و بانکی مقام ریاست نیز اشتراک ورزیده بودند.

تجارت با کشور دوست افغانستان است، آرزو مندیم که در این زمینه پیشرفت های قابل ملاحظه صورت بگیرد. محترم واحد الله نوشیر سرپرست و معاون اول د افغانستان بانک ضمن استقبال از توسعه همکاری های تجارتي میان دو کشور افزود که هر آنچه در چارچوب قانون و مقررات موجود، ایجاب نماید، همکاری خواهند نمود.

کابل، ۱۶ اسد ۱۳۹۸- محترم واحد الله نوشیر سرپرست و معاون اول د افغانستان بانک با سفیر جمهوری اسلامی ایران مقیم کابل تدویر جلسه نمود. طی این نشست که در دفتر مرکزی د افغانستان بانک صورت گرفت، پیرامون توسعه همکاری های تجارتي و بانکی صحبت گردید.

محترم محمد رضا بهرامی سفیر ایران مقیم کابل گفت که ایران علاقمند گسترش

# په لري پرتو سیمو کې بانکي خدمتونو ته د لاسرسي په اړه غونډه



د افغانستان بانک د لومړي مرستيال او سرپرست ښاغلي واحدالله نوشير تر مشرۍ لاندې د ملگرو ملتونو په استازندويه دفتر کې بانکي خدمتونو د عامه لاسرسي په اړه غونډه جوړه شوه.

د افغانستان بانک لومړي مرستيال او سرپرست ښاغلي واحدالله نوشير وويل چې د افغانستان بانک هڅه کوي چې ټول هېوادوال بانکي خدمتونو ته لاسرسي ولري او په دې اړه يې په وار وار له بانکونو او مخابراتو وزارت ترڅنگ له مالي وړو او منځنيو مؤسسو له استازو او ټولې خدمتونو وړاندې کونکو شرکتونو سره گټورې غونډې کړې دي.

د دې غونډې اصلي موخه هم د لري پرتو سیمو اوسيدونکو ته د بانکي خدمتونو رسول، د بانکونو د عملياتي لگښتونو راکمول، مالي خدمتونو ته د عامه لاسرسي زياتول او په هغو سیمو کې چې د بانکونو نمايندگي نشته، د بانکي خدمتونو وړاندې کول په گوته

پيسو د ورکړې او ترلاسه کونې اسانتياوې د موبایل او استازي (اجنټ) له لارې برابرې کړي.

د يادونې وړ ده چې په دې غونډه کې د سوداگريزو بانکونو استازو، د وړو او منځنيو مالي ادارو استازو او د ځينو بهرنيو سفارتونو او مالي مؤسسو استازو هم گډون کړی وو.

شوي دي. اوسمهال بانکونه د افغانستان په ټولو سیمو کې نمايندگي نه لري او نشي کولای چې خدمتونه وړاندې کړي، له همدې امله د بانکي خدمتونو د پراختيا او هېوادوالو لپاره د لازياتو اسانتياوو د برابرولو په موخه د موبایل او استازي له لارې د بانکي خدمتونو وړاندې کول، کولای شي د افغانستان بانک د بانکوالۍ په برخه کې د جواز لرونکو مخابراتي شبکو او بانکونو له لارې هېوادوالو ته د

# په افغانستان کې د ډالري اقتصاد مسألې او اندېښنې

وروستی برخه

تعقيبوي. په دا ډول رژيم کې په گړدښت کې د پيسو کره شمېرې او د يو معقول پولي سياست د تطبيق لپاره د نورې نقدينه گټې درلودل خورا اړين دي. همدا ډول په يو ډالري اقتصاد کې د پولي سياست چارواکو لپاره په گړدښت کې د اسعارو محاسبه يا سنجش او د پراخه مفهوم په توگه د پيسو د اسعارو د برخې کنټرول ستونزمنه کوي. له همدې امله د پولي عرضې په تعيينولو کې د پولي سياست رول راکموي او په پايله کې د پولي سياست اغېزناکتيا او گټورتيا په معکوسه توگه زيانمنه کېږي.

په قسمي ډالري اقتصادونو کې د پولي سياست د تطبيقولو په لاره کې بل خنډ د مبادلې له نرخ څخه کورني بيو ته اسعاري معاوضه ده. په هره کچه چې د انتقالي اغېزو کچه زياته وي په هماغه اندازه د پولي سياست لپاره د پولي هدف په مرسته د انفلاسيون د نرخ کنټرول ستونزمن کېږي. له همدې امله کولای شو ووايو په داسې يو شديد ډالري اقتصاد کې چې د نه پلور وړ توکو او خدمتونو بېي بې په اسعارو باندې ټاکل کېږي، د مبادلې د نرخ اغېزې د گڼ شمېر توکو له لارې کورني بيو ته ليردول کېږي چې له امله يې په ډالري اقتصاد کې د مبادلې د نرخ نوسانونه ډېرې ستونزې راولاړوي.

په ملي پيسې باندې د مبادلې د ارزښت ټيټيدونکي فشارونه: په پراخه کچه د معاملو ډالري کېدل (د اسعارو معاوضه) په اقتصاد کې د اسعارو لپاره د تقاضا او د مبادلې په نرخ باندې د فشارونو په زياتېدو سره ملي پيسې کمزوره کېږي. سربېره پر دې، څيرنې او

د پور ورکولو د وروستۍ مرجع په توگه د رول د بايللو خطر: د پور ورکړې د وروستۍ مرجع په توگه مرکزي بانک هڅه کوي څو د مشتريانو د امانتونو د ډله بيزه هجوم د کنټرولولو لپاره له هغو بانکونو سره مرسته وکړي چې د نغدو پيسو له کمښت سره مخ شوي دي. له هغه ځايه چې په نيمايي ډالري اقتصادونو کې مرکزي بانکونه د بهرنيو اسعارو د چاپولو قانوني واک نه لري، خو د مالي کړکيچ پر مهال د بانکي نظام په وړاندې په مطلقه توگه د پور ورکړې د وروستۍ مرجع په توگه د خپل ظرفيت يوه برخه له لاسه ورکوي. اسعاري امانتونه په بانکي نظام کې د شته ټوليزه امانتونو ۶۵.۹۳ سلنه جوړوي چې د ۱۳۶.۵۲۱ ميليارده افغانۍ (معادل يې ۲.۲۷۵ ميليارده امريکايي ډالرو) ته رسېږي. له نغدي کمښت سره د مخ شويو بانکونو د مرستې لپاره د افغانستان بانک توانايي هغه مهال کمزوره کېږي چې اسعاري امانتونه په ډله بيزه توگه له بانکونو څخه وويستل شي او همدا ډول د ۶.۷ ميليارده امريکايي ډالرو په ارزښت د اسعاري زېرمو له امله د پور ورکړې د وروستۍ مرجع په توگه د افغانستان بانک رول محدود ساتي.

د پولي سياست ناگټورتيا: د ډالري اقتصاد په اړه نږدې ټول شته معلومات په دې ټينگار کوي چې ډالري اقتصاد د اغېزناکه پولي سياست په پلې کولو باندې ناوړې اغېزې لري. د څيرنو او معلوماتو له مخې، ډالري اقتصاد د پولي ليرد پر ميکانيزم باندې د منفي اغېزو له امله د پولي سياست اغېزناکتيا زيانمنه کوي.

بايد يادونه وشي چې افغانستان د پولي هدف د ټاکلو رژيم

بانک د لوی اقتصاد د بې ثباتۍ له امله یې په پانگه ایزو شرایطو باندې جدي مقررات وضع کړي دي. په ورته وخت کې څیړونکي په دې باور دي چې د نړیوالو بانکونو شتون به د هېوادوالو د باور کچه په بانکي نظام باندې لوړه کړي. حال دا چې اوس مهال د ۱۶ شته بانکونو له ډلې څخه ۶ یې بهرني بانکونه دي.

په پراخه کچه د ډالري اقتصاد بله ستره ګټه دا ده چې په افغانستان کې میشت وګړي پر دې برلاسي کوي خو د انفلاسیون او د پیسو د ارزښت د کمېدو پر وړاندې د خپلو شتمنیو ارزښت وساتي. که څه هم انفلاسیون په تېرو څو کلونو کې په نسبي توګه ثبات درلوده، خو د افغانۍ ارزښت (ملي پیسې) د پام وړ کموالی تجربه کړی دی. همدا ډول په بهرنیو اسعارو د امانتونو پرايستل کولای شي د مبادلې د نرخ خطر کم یا له منځه یوسي او د بهرنیو مستقیمو پانګونو د هڅولو او د لا اقتصادي ودې لپاره فرصتونه برابر کړي.

#### سپارښتنه

دا څیړنیزه مقاله په ډاګه کوي چې په افغانستان کې د ډالري کېدو کچه په دوامداره توګه لوړه شوې ده او لا تر اوسه اړوندې هلې ځلې په دې توانیدلي نه دي چې د ډالري اقتصاد کچه راکمه کړي. څرنګه چې پورته یادونه شوې د ډالري اقتصاد لګښت د ګټې په پرتله د پام وړ زیات دی. له همدې امله مونږ د یوې داسې پالیسي د جوړېدو وړاندیز کوو چې په هېواد کې دننه په اقتصادي راکړو او ورکړو کې د ډالرو کارولو مخنیوی لپاره اقتصادي، مقرراتي او اداري اړخونه تر پوښښ لاندې ونیسي او په دوامداره توګه په هېواد کې دننه په اقتصادي راکړو او ورکړو کې د ډالرو کارولو د مخنیوی لپاره طرحه عملي کړي.

نړیواله تجربې ښيي چې د ډالري اقتصاد د بهیر بېرته بدلول سخت کار دی او په اغیزناکه توګه د ډالرو د له منځه وړلو بهیر اوږد مهاله پروسه ده چې د مطلوبې پایلې لپاره یې څو لسيزې وخت په کار دی. د ډالرو کارولو د مخنیوی په اړه دا څیړنیزه مقاله په ډاګه کوي هغه هېوادونه چې په جبري توګه خپل ډالري اقتصاد له منځه وړي، ښې تجربې نه لري. په ډېرو مواردو کې په جبري ډول د ډالري اقتصاد د له منځه وړلو پروسه معکوسې پایلې لري او د پانګې د تښتې انگیزې زیاتوي او د مالي نظام د کمو مداخلو په پایله کې د اقتصادي ودې کچه راکموي.

عملي شواهد ښکاره کوي چې په لوړه کچه د اسعارو مبادله د مبادلې د نرخ نوسانونه زیاتوي. په بل عبارت، هر څومره چې د اسعارو د تعویض کچه زیاته وي، په هماغه کچه به د مبادلې د نرخ نوسانونه لوړ وي (اکسی او نور ۱۹۹۷). همدا ډول د مبادلې د نرخ نوسانونه، د انفلاسیون د نرخ د نوسانونو په زیاتېدو سره په کورني اقتصاد باندې منفي اغېزه کوي چې له امله یې د مبادلې د نرخ خطر زیاتېږي.

#### د ډالري اقتصاد ګټې

نړیواله تجربې ښکاره کوي چې د ډالري اقتصاد د بهیر یوه برخه په بنسټیزه توګه د انفرادي اشخاصو لخوا د خپلو عوایدو د واقعي ارزښت ساتلو په موخه هڅو پورې تړاو لري او د انفرادي اشخاصو د عوایدو د حقيقي ارزښت د ساتلو پر وړاندې تر ټولو ستر ګواښ لوړ انفلاسیون دی. په یو ستر ډالري اقتصاد (افغانستان) کې په اسعارو د امانتونو پرايستل د پانګې د تښتې په مهارولو کې مرسته کوي.

په هغه هېوادونو کې چې پر اوسیدونکو یې د بهرنیو اسعارو د حسابونو په پرايستلو محدودیت یا بندیز لګیدلی وي، د دې هېوادونو اوسیدونکي اړ کيږي څو خپل اسعار "تر توشک لاندې" وساتي او یا یې بهر ته ولېږدوي. د دې استدلال پر بنسټ کولای شو ووايو چې غیر رسمي ډالري اقتصاد د سوداګرو او کورنیو د هڅولو له لارې مالي بازار پیاوړی کوي، په سیمه ایزو بانکونو کې د پورته یادو شویو اشخاصو په اسعارو د ترلاسه شویو عوایدو او شتمنیو له ساتلو او د بانکي نظام د کړنو او عملیاتو د کچې له زیاتېدو سره مرسته کوي.

همدا ډول په یو ډېر ډالري شوي اقتصاد کې مرکزي بانک هېوادوالو ته د پور ورکولو د وروستۍ مرجع په توګه خپله وړتیا له لاسه ورکوي. له همدې امله، د افغانستان دولت هڅه کوي څو د بنسټیزو سمونونو د راوستلو له لارې د سیالیو د هڅولو ترڅنګ د څارنې او مقرراتو بهیر پیاوړی او له نړیوالو بانکونو سره د اړیکو د درلودلو لپاره لاره هوار کړي.

زمونږ په هېواد کې د افغانستان بانک د پیسو د نړیوال صندوق (IMF) په تخنیکي همکارۍ د خصوصي بانکي نظام له تنظیم او څارنیزو چارو څخه په جدي توګه څارنه کوي او حتی د افغانستان

د یو شمېر هېوادونو له ژورې مطالعې او څیړنې وروسته چې په بریالیتوب سره یې د ډالري اقتصاد بهیر راکم کړی. مونږ دې پایلې ته رسیدلي یو چې د ډالرو کارونې څخه د مخنیوي، اغیزناکه پالیسي له احتیاطي مقرراتو سره یو ځای د کورنیو پیسو د بازار پرمختګ ته اړتیا لري. له احتیاطي مقرراتو څخه زمونږ موخه د پولي سیاست تطبیق په ځانګړې توګه په اسعاري چاپیریال باندې تمرکز او د احتیاطي معیارونو پیاوړتیا ده چې کولای شي له اړوندو خطرونو سره مقابله وکړي. په ورته وخت کې د یو اغیزناکه اسعاري بازار د جوړېدو او پراخېدو موخه د هغو هڅونکو عواملو محدودول دي چې د ډالري اقتصاد بهیر او د کورنیو پیسو اېزرونه پیاوړي کوي.

احتیاطي مقررات احتیاطي معیاري غوره طریقې او همدا ډول هغه مقررات چې په ډالري شویو اقتصادونو کې د بانک په کچه د اسعارو د نا انډولتیا د حل په موخه پلي کېږي ( لکه د زېرمې د التزامونو د توپیر فعاله مدیریت، د ډالري اقتصاد د خطر د داخلي کولو لپاره د انګېزو د رامنځته کولو په برخه کې ګامونه د بېلګې په توګه د بهرنیو اسعارو د امانتونو لپاره د زېرمې لوړ التزامونه، جدي کمی محدودیتونه او د مالې متناسبه سنجش) رانغاړي. همدا ډول دا احتیاطي طریقې د ډالرو د مداخلې لپاره د انګېزو د کموالي لامل کېږي، خو د ملي پیسو د مداخلې د هڅونې په برخه کې اغیزناکه ثابتېږي. په لوړه کچه ډالري شوي اقتصادونو کې په بریالیتوب سره د احتیاطي مقرراتو پلي کول د لوی اقتصاد د ثبات د پالیسيو یو تر ټولو مهم اړخ ګڼل کېږي.

په ۲۰۱۰ کال کې د اسکرېبانو (Escribano) او ساسو (Saso) د راپور پر بنسټ، د لوی اقتصاد د ثبات پالیسي د انفلاسیون د کمېدو، د انفلاسیون د تمو د پیاوړي کېدو او په دوامداره توګه د کورنیو پیسو د ارزښت د زیاتېدو لامل کېږي. د لاتینې امریکې په لوړه کچه د ډالري شویو هېوادونو لکه؛ بولیویا، پاراګوای، پیرو او یوروګوای د ډالري کېدو بهیر په ۲۰۰۰ زېږدیز کال کې د پام وړ کم شوی ؤ چې اصلي لاملونه یې د انفلاسیون د نرخ کنټرولول او د کورنیو پیسو د ارزښت زیاتېدل ګڼل کېږي. د یادونې وړ ده چې د ملي پیسو د ارزښت زیاتېدل د ډالرو کارونې څخه د مخنیوي تر ټولو ستر لامل ګڼل کېږي.

د کورنیو پیسو لپاره د بازار جوړېدل او پرمختیا د دې لپاره اړینه ده چې په دوامداره توګه د ډالري اقتصاد د له منځ وړلو په موخه د اسعارو د مالي نه مداخلې له امله لګښتونه راکم کړي. په ورته وخت کې د ډالري اقتصاد د له منځه وړلو لپاره باید په دوامداره توګه احتیاطي مقرري د کورنیو پیسو له پراخو اېزرونو سره یو ځای شي. په دا ډول سناریو کې د ملي پیسو لپاره د بازار جوړول او پراخول د کورنیو پیسو د اېزرونو د ډولونو د زیاتولو او همدا ډول د امریکایي ډالرو په وړاندې د کورنیو پیسو د ارزښت د زیاتېدو دنده لوبوي. نړیوالې تجربې ښکاره کوي چې د ډالرو کارونې څخه د مخنیوي په پروسه کې د پور ورکړې بهیر د پانګه ایز بازار د پراختیا په مرسته ملي پیسو او په ځانګړې توګه د اوږد مهاله پور پانېو صادرېدو ته اسانه شوی دی. همدا ډول د بولیویا، پیرو او یوروګوای هېوادونو په ملي پیسو باندې اسمي پور پانې معرفي کړي چې د سر رسید موده یې له لسو کالو زیاته ده چې دا کار داخلي ګټه د پام وړ زیاتوي او په کورنیو پیسو باندې د بانکي تمویل او د اوږد مهاله پور د بیو ټاکنو پروسه ګمرندی کوي. په (۲۰۱۰) کال کې د اسکرېبانو لخوا په لاتینې امریکې کې د ډالرو کارونې څخه د مخنیوي د عواملو په اړه ترسره شوې څیړنیزه شننه ښکاره کوي چې په اوږد مهاله توګه د پور پانېو په صادرولو سره، په ډالرو د پور ورکړې کچه په حیرانوونکي توګه راکمه شوې ده، حال دا چې د اوږد مهاله پور پانېو په صادرو سره د ډالري امانتونو په کموالي کې هېڅ بدلون راغلی نه دی. د ډالري اقتصاد د له منځه وړلو په اړه په ۲۰۱۲ کال کې د پیسو د نړیوال صندوق (IMF) خپور شوی راپور ښکاره کوي، هغه هېوادونو چې د ډالرو کارونې څخه د مخنیوي بهیر یې په بریالیتوب سره ترسره کړی، اوس مهال ښه لوی اقتصاد، د اقتصادي ودې لوړه کچه او ښه مالي او بهرنی بیلانس لري او هر کال په دوامداره توګه له کمی پورونو څخه د هغو هېوادونو په پرتله چې په خپل اقتصاد کې د ډالرو کارونې څخه د مخنیوي په هڅه کې بریالي نه دي، کار اخلي. دا راپور زیاتوي چې په بریالیو هېوادونو کې د انفلاسیون نرخ په اوسط ډول له ۱۴ سلنې څخه ښکته ساتل شوی او د مبادلې نرخ یې هم ثابت پاتې شوی دی. که څه هم نا بریالي هېوادونو په دوامداره توګه د انفلاسیون لوړ نرخ او د مبادلې ټیټ نرخ تجربه کړی دی. د دې

د ډالرو کارونې څخه د مخنیوي په برخه کې نړیوالې تجربې ښکاره کوي چې په دوامداره توګه د ډالرو د له منځه وړلو لپاره کومه لڼدمهاله او اسانه لاره شتون نه لري. په ټولیزه توګه، هغه هېوادونو چې په دوامداره توګه د ډالرو کارونې څخه د مخنیوي پر وړاندې یې د بازار له لارې مبارزه کړې، د هغو هېوادونو په پرتله چې د ډالرو کارونې څخه د مخنیوي کې یې له اداري فشار څخه کار اخیستی دی، ډېر بریالي دي. مونږ باید په دې پوه شو چې د ډالرو کارونې څخه د مخنیوي یوه اوږده پروسه ده او دې کار لپاره د لوی اقتصاد ثبات یو اړین شرط ګڼل کېږي. تر څو چې مونږ د خپل اقتصاد اوسنی او ژورې جوړښتیزې کمزورتیاوې حل نه کړو، تر هغې پورې نه شو کولای په دې برخه کې کومه مطلوبه پایله ولرو. له همدې امله، مونږ په دې اند یو چې د لوی اقتصاد ثبات او قانوني سمونونه له ډالرو سره په ټینګې مبارزې کې اړین شرطونه ګڼل کېږي.

ملپانې:

(په افغانستان کې په ګردښت کې د پیسو د کچې اټکل)

- د پیسو د عرضې د فورمول په کارونې سره ملي پیسو لپاره د پولي ضریب ترلاسه کول (mm)
- د پیسو عرضه = په ګردښت کې پیسې (CiC) + ټولیزه امانتونه
- پولي زېرمې = په ګردښت کې پیسې (CiC) + له د افغانستان بانک سره د سوداګریزو بانکونو امانتونه

$$MM = Ms/R$$

$$MML = (CiC + TD)L / (CiC + R)L$$

$$MML = (175,800 + 70,528)L / (175,800 + 21,634)L = 1.25$$

د افغانی او اسعارو د ضریب د ترلاسه کولو فرضیه

$$MMF = (CiC + TD)F / (CiC + R)F = 1.25$$

$$CiCF = [(mmF + RF) - TDF] / (1 - mF)$$

په ګردښت کې اسعارو = ۴۶۷ میلیارده افغانی

د بانکوتونو د چاپ لګښت: د ۳۰ میلیارده افغانیو چاپول شاوخوا ۱

میلیارده افغانی لګښت لري.

د بانکوتونو د ضریب خسارې (په لوړه کچه): شاوخوا ۴۶۰ میلیارده

افغانی دی.

راپور پر بنسټ کولای شو ووايو چې د لوی اقتصاد ثبات ممکن د ډالرو کارونې څخه د مخنیوي تر ټولو لوی عامل وي. د لوی اقتصاد له دوامداره ثبات پرته کېدای شي د ډالرو د له منځه وړلو هڅې معکوسه اغېزه ولري او د نامطلوبه پایلو د رامنځته کولو ترڅنګ په ټول اقتصاد باندې منفي اغېزې وکړي.

پایله

ډالري اقتصاد په افغانستان کې کومه نوې پدیده نه ده. د مبادلې د وسیلې او د ارزښت د زیرمه کولو په موخه د هېوادوالو لخوا د بهرنیو اسعارو پراخه کارونه آن د کورنیو جګړو پرمهال پیل شوې ده. په ملي پیسو باندې د ډاډمنتیا کموالی هغه لامل دی چې په هېواد کې یې د ډالري اقتصاد پراختیا ته لاره هواره کړې او همدا ډول اوږد مهاله سیاسي او امنیتي ګډوډي، د لوی اقتصاد د ستراتیژیک مدیریت نشتوالی، په تېرو کلونو کې د انفلاسیون لوړوالی او د مبادلې د نرخ د شدیدو نوسانونو په ګډون یو شمېر نورو بنسټیزو لاملونو په ملي پیسو د باور کچه راکمه کړې ده.

همدا ډول د ډالري بهیر له کمېدو سره سره اوس هم اسعاري امانتونه د هېواد په بانکي نظام کې د ټولیزه امانتونو شاوخوا ۶۶ سلنه جوړوي، چې دې شمېرې/سلنې افغانستان په نړیواله کچه د لوړ ډالري اقتصاد لرونکو هېوادونو په ډله کې راوستی دی. د اټکل له مخې، په ګردښت کې د بهرنیو اسعارو تر ټولو لوړه ونډه شاوخوا ۴۷۴ میلیارده افغانی ته رسېږي چې په ګردښت کې د ملي پیسو د اوسنی ونډې نږدې درې برابره جوړوي.

د ډالري اقتصاد د بېلابېلو اړخونو تر څېړلو او د افغانستان په شان په نسبتاً کوچني او پرانیستي اقتصاد کې د هغه د لګښتونو او ګټو تر ارزولو وروسته مونږ دې پایلې ته رسېږو چې ډالري اقتصاد زمونږ اقتصاد لپاره ارزښتناکه او اغېزمن دی. په ورته وخت کې د ډالري اقتصاد اړوند لګښتونه لکه د اسعارو نه مطابقت، د بانکوتونو د چاپ زیانونه او د پولي سیاست نا اغېزناکي چې د ګټې په پرتله یې زیان ډېر وي، د پام وړ زیات دي. له همدې امله، مونږ د یو لړ پالیسیو د جوړېدو چې د ډالرو کارونې څخه د مخنیوي اقتصادي، مقرراتي او اداري اړخونه تر پوښښ لاندې ونیسي، وړاندیز کوو چې د هغه په تطبیقولو سره به په هېواد کې د ډالرو کارونې څخه د مخنیوي بهیر په دوامداره توګه وساتل شي.

## په پلازمینه کابل کې د افغانیو زاړه بانکوټونه وسوځول شول



کابل، د ۱۳۹۸ کال - د زمري ۸ مه - د افغانستان بانک د قانون د ۳۹ او ۴۲ مادې پر بنسټ (۲۰۳۵،۲۳۵،۰۰۰) له کاره لوېدلو زړو افغانیو بانکوټونه د افغانستان بانک او یو شمېر نورو اړوندو ادارو د استازو په وړاندې وسوځول شول.

د یادو پیسو سوځولو پر مهال د افغانستان بانک دویم مرستیال بناغلي محمد قسیم رحيمي وویل چې په افغانستان کې له پیسو څخه د سمې ساتنې کلتور باید دود شي، ترڅو د پیسو له ژر زړېدو څخه مخنیوی وشي.

په ورته وخت کې د ملي شورا هغه استازو چې د افغانیو د زړو بانکوټونو د سوځولو او له منځه وړلو پر مهال یې خبرې کولې له ټولو هېوادوالو څخه وغوښتل چې د افغانیو ساتنه کې پوره پام وکړي، ترڅو له ژر زړېدو څخه یې مخنیوی وشي.

که څه هم د افغانیو بانکوټونه په لوړ کیفیت چاپ شوي، خو په ورځنیو چارو کې له دې پیسو څخه د خلکو د ناسمې ساتنې او ناوړه کارولو له امله ژر زړېږي او په بیاخلي چاپ یې لگښت راځي.

د یادونې وړ ده چې په یادو بانکوټونو کې د ۱، ۲، ۵، ۱۰، ۲۰، ۵۰، ۱۰۰، ۵۰۰ او ۱۰۰۰ انواعې شامل وو، چې د ملي شورا غړو (مشرانو جرگې او ولسي جرگې) د عدلې او مالې وزارتونو او امنیتي ادارو د درنو استازو په وړاندې د ده سبزو ولسوالۍ اړوند سیمه کې د زړو بانکوټونو د سوځولو په هدف جوړه شوې احاطه کې وسوځول.

پاتې د نه وي چې په دې پروسه کې د افغانستان بانک د یو شمېر آمریتونو آمرینو

هم ګډون کړی وو.

## نشست هیئت رهبري د افغانستان بانک با بانکهای دولتی، پیرامون راهکارهای جلوگیری از پولشویی



کابل ۲۱ اسد ۱۳۹۸ - محترم واحدالله نوشیر سرپرست و معاون اول د افغانستان بانک در رابطه به راهکار مبارزه با پولشویی با بانکهای تجارتي دولتي، تدویر جلسه نمود.

در این نشست سرپرست د افغانستان بانک گفت که د افغانستان بانک منحيث قانونگذار بانکهای تجارتي و ناظر بر فعالیت های شان همواره تلاش نموده تا زمینه رشد و توسعه نظام بانکی را فراهم و تطبيق قوانين بانکی را رعایت نماید.

محترم نوشیر افزود که رعایت و تطبيق قانون مبارزه با پولشویی، شفافیت را ایجاد نموده و سبب افزایش اعتبار نظام بانکی میگردد.

در این جلسه روی راهکار مبارزه با پولشویی و مقررهای ایجاد شده از جانب د افغانستان بانک در رابطه به قانون مبارزه با پولشویی، بحث و تبادل نظر صورت گرفت.



# د مالیزیا له نیګارا بانک سره د مالي معلوماتو د تبادلې هوکړه لیک لاسلیک شو



د افغانستان بانک د پیسو وینځلو او له جرمونو څخه د ترلاسه شویو عوایدو د مخنیوي قانون د ۳۱ مې مادې پر بنسټ، د مالیزیا نیګارا بانک د مالي استخباراتو له واحد سره د پیسو وینځلو، د ترهګرۍ د تمویل او د نورو اړوندو اصلي جرمونو په تړاو د مالي معلوماتو د تبادلې په برخه کې د همکاریو هوکړه لیک لاسلیک کړ.

دا هوکړه لیک د ۱۳۹۸ هجري لمريز کال د زمري میاشتې په ۲۸ نېټه، د استرالیا په پلازمینه د کانبرا په ښار کې د آرام اقیانوس د پلې (APG) په کلنۍ ناسته کې لاسلیک شو.

د دې هوکړه لیک موخه د همکاری-لپاره د یوې اډانې رامینځته کول، د مالي معلوماتو د تبادلې ګړندي کول، د پیسو وینځلو، د ترهګرۍ د تمویل او نورو اصلي جرمونو پر وړاندې د مبارزې په

مالي معلوماتو د تبادلې اسانتیا ته ژمن دي.

د یادونې وړ ده چې د دوه اړخیزو همکاریو په لړ کې، د افغانستان د مالي معاملو او راپورونو د شننې مرکز له دې مخکې هم له بهرنیو ورته ادارو سره د پیسو وینځلو، د ترهګرۍ د تمویل او د نورو اصلي جرمونو د مالي معلوماتو د تبادلې په برخه کې د همکاری- هوکړه لیکونه لاسلیک کړي دي.

برخه کې د یو اغیزناکه میکانیزم او همغږۍ رامینځته کول دي.

د دې هوکړه لیک پر بنسټ، د افغانستان بانک د مالي معاملو او راپورونو د شننې مرکز او د مالیزیا نیګارا بانک د مالي استخباراتو واحد د پیسو وینځلو، د ترهګرۍ د تمویل او د نورو اړوندو اصلي جرمونو د څیړنو په برخه کې د همکاری- په موخه په اتومات ډول او یا د دواړو اړخونو د غوښتنې په اساس د مالي معلوماتو د راټولولو، شننې، څیړنې او د

# د افغانستان بانک د مالي چارو سلاکار معرفي شو



کابل، د ۱۳۹۸ کال د زمري ۲۷ مه - ښاغلي سيد عبدالغفور سادات په مالي برخه کې د افغانستان بانک د رياست د عالي مقام د سلاکار په توگه په دنده وگمارل شو.

نوموړی د افغانستان بانک د سرپرست او لومړي مرستيال ښاغلي واحدالله نوشېر او د افغانستان بانک د دويم مرستيال ښاغلي محمد قسيم رحيمي له لوري د دې بانک د بېلابېلو آمريتونو آمرينو او مرستيالانو ته ور وپېژندل شو.

د ښاغلي سادات د پېژندنې په مراسمو کې د افغانستان بانک د رهبري پلاوي له لوري په مخکښو دندو کې د نوموړي د چارو او ارزښت ناکو خدمتونو ستاينه وشوه او په نوې دنده کې يې ورته د لا زياتو خدمتونو د ترسره کولو هيله

امريکا او انگلستان هېوادونو په معتبرو پوهنتونونو کې زدکړې کړې دي او په يادو برخو کې درې ماسټرۍ لري. د يادونې وړ ده چې نوموړي له دې وړاندې د افغانستان بانک د مالي ټينگښت آمريت د آمر او د دې بانک د مالي خدمتونو د پراختيا آمريت د سلاکار په توگه دندې تر سره کړې دي.

وښوده. په يادو مراسمو کې ښاغلي سادات په نوموړي د باور له کبله د افغانستان بانک له مشرتابه مننه وکړه او ډاډ يې ورکړ چې په پوره انرژۍ سره به ورسپارل شوې دنده تر سره کوي. ښاغلي سيد عبدالغفور سادات په اداري، مالي او اقتصادي برخو کې د ماليزيا،

## هيئت مديره انستيتوت مالي و بانکداري افغانستان تدوير جلسه نمود

قابل ذکر است که در اين نشست محترم بهرام برزين، داکتر سالم اميد اعضای هيئت مديره انستيتوت مالي و بانکداري و سيد عبدالغفور سادات مشاور مالي د افغانستان بانک نیز اشتراک ورزیده بودند.

جامع را شريک نموده و روی پلان های آینده آن صحبت نمود. محترم واحدالله نوشير طی اين جلسه ضمن قدردانی از پيشرفت، در رابطه به تسريع و بهبود هر چه بهتر کارهای انستيتوت مالي و بانکداري افغانستان رهنمايي های لازم ارائه نموده گفت که د افغانستان بانک با انستيتوت متذکره آماده هر نوع همکاري ميباشد.

جلسه هيئت مديره انستيتوت مالي و بانکداري افغانستان، تحت رياست محترم واحدالله نوشير سرپرست و معاون اول د افغانستان بانک و رئيس هيئت مديره AIBF راه اندازی شد.

در اين نشست ابتدا محترم لطف الحق نور پسری رئيس انستيتوت مالي و بانکداري افغانستان در مورد عملکردهای انستيتوت طی ربع دوم سال مالی ۱۳۹۸ معلومات

# د اسلامي بانکداری په برخه کې د "رهبري په کچه" دویم روزنيز پروگرام جوړ شو



کابل، د ۱۳۹۸ کال د زمري ۱۴ مه - د بشري سرچینو لوی آمریت د ۱۳۹۸ کال له پیل څخه د بانک د کارکوونکو لپاره د رهبري په کچه ګڼو روزنيزو او د عامه پوهاوي پروگرامونو په پام کې نیولي دي، چې په دې لړ کې یې د مالیزیا هېواد د اسلامي بانکداری او تجربو په اړه چې دا هېواد په یاده برخه کې نوښتګر هېواد دی، د دې بهیر دویم روزنيز پروگرام جوړ کړ.

په لومړي سر کې د افغانستان بانک د اسلامي بانکداری د آمریت له لوري د دې بانک د بېلابېلو آمریتونو آمرینو او مرستیالانو ته د مالیزیا هېواد د اسلامي بانکداری د تجربو په اړه معلوماتي پرېزنتیشن وړاندې شو.

یاد پرېزنتیشن چې د اسلامي بانکداری د عمومي آمریت د آمر ښاغلي ډاکتر محمد یوسف سلیم له لوري وړاندې شو په کې له ګډونوالو سره د مالیزیا هېواد د بانکداری او مالي سیستم په اړه هر اړخیز معلومات شریک شول.

سیستم د خورا ارزښت وړ یاد کړ او یادونه یې وکړه چې که څه همدا مهال په افغانستان یو بانک په ټولیز ډول د اسلامي بانکداری په برخه کې کار کوي او په زیات شمېر نورو بانکونو کې د اسلامي بانکداری څانګې فعالې دي، خو هیله یې وښوده چې په هېواد کې به اسلامي بانکداری نوره هم وغوړېږي او پرمختګ به وکړي.

دیادونې وړ ده چې په دې پروگرام کې د ګډونوالو ترمنځ نظرونه تبادله شول او پوښتنو ته ځوابونه وویل شول. ●

نوموړي د پرېزنتیشن د وړاندې کولو په مهال یادونه وکړه چې مالیزیا د اسلامي بانکداری په برخه کې نوښتګر هېواد دی او په دې برخه کې یې ډېر پرمختګونه رامنځته کړي دي.

د ښاغلي سلیم په خبره دا مهال په مالیزیا کې اسلامي بانکونه له نورو سوداګریزو بانکونو سره څنګ په څنګ کار کوي او دا چاره د دې لامل شوې ده چې په یاد هېواد کې دا بانکونه زیات کړي.

نوموړي همدا رنگه د اسلامي بانکداری

## د افغانستان بانک له خوا د غازي امان الله خان په مزار د گلونو کيډې کېښودل شوه



چې سپرکال يې د خپلواکۍ د جشن په لمانځنې کې له هيش ډول هڅې او هاندونو څخه دريغ نه دی کړی. •

د افغانستان بانک له خوا د افغانستان د خپلواکۍ د سلمې کلبزې د لمانځنې په وياړ د بېلا بېلو پروگرامونو ترڅنګ د گلونو يوه گيډۍ چې د غازي امان الله خان تصوير پرې پوښل شوی وو، د ننگرهار ولايت په جلال آباد ښار کې د غازي امان الله خان په مزار کېښودل شوه.

په دې مراسمو کې د افغانستان بانک د ختيځ زون آمر ښاغلي احمدزي توحيد يار او همدا ډول د ننگرهار ولايت د افغانستان بانک اقتصادي کارپوه ښاغلي تاج محمد تمکين د خپلواکۍ د اهميت او د غازي امان الله خان د کارنامو او برياوو ترڅنګ وويل چې د افغانستان بانک له ټولو کارمندانو څخه مننه کوو

## راه اندازی مسابقات دوستانه فوتبال و کرکت به مناسبت صدمین سالروز استقلال کشور



پيروي دست يافته اند.

به همین ترتیب د افغانستان بانک برای بزرگداشت از صدمین سالروز استرداد استقلال کشور در کنار سایر برنامه های که دارد، مسابقه دوستانه کرکت را با تیم MTN راه اندازی نمود. این مسابقه ۲۰ آوره در استادیوم ورزشی کرکت راه اندازی گردیده بود. ابتدا، بازی را تیم کرکت ام تی ان آغاز و با از دست دادن همه بازیکنان اش، ۱۹۴ دوش را برای تیم د افغانستان بانک هدف تعیین نمود. سپس تیم کریکت د افغانستان بانک بازی را آغاز نمود که با تفاوت ۱۳ دوش مسابقه را به تیم ام تی ان واگذار نمود. •

د افغانستان بانک به سلسله برنامه های بزرگداشت از صدمین سالروز استرداد استقلال کشور، مسابقات دوستانه فوتبال و کرکت را نیز تنظیم و راه اندازی نمود.

مسابقه فوتبال میان تیم فوتبال د افغانستان بانک و تیم روشن و مسابقه کرکت میان تیم کرکت د افغانستان بانک و ام تی ان راه اندازی گردید.

در مسابقه فوتبال که در استادیوم غازی شهر کابل راه اندازی گردیده بود، د افغانستان بانک توانست پنج در مقابل دو، بر تیم فوتبال روشن غلبه نماید.

بازی کنان تیم فوتبال د افغانستان بانک در مقابل بازی کنان تیم روشن برتر میدان بودند و اولین گول این بازی توسط مبین به ثمر رسید. در این مسابقه بازی کنان تیم د افغانستان بانک زاهد، آصف و خادم یک یک و مبین دو گول را به دروازه تیم مقابل، وارد نمودند.

قابل یادآور است که تیم فوتبال روشن نیز دو گول را وارد دروازه تیم بانک نمود. تیم فوتبال روشن از جمله تیم های بسیار خوب شمرده میشوند که در چندین مسابقه دوستانه در بیرون از کشور به

## پاس یا POINT OF SALE چیست؟

POS مختصر Point Of Sale یا "نقطه فروش" است و به دستگاهی گفته می شود که در درب خروجی فروشگاه های بزرگ، رستوران ها و نظایر آن برای حصول یا دریافت پول مشتری مورد استفاده قرار می گیرد و کار خرید و فروش را برای فروشنده گان و خریداران سهل ساخته است.

این دستگاه از طریق ارتباط تلفونی یا شبکه ای با سیستم بانکی مرتبط است و دارنده گان حسابات بانکی میتوانند پول خرید یک جنس را از طریق همین دستگاه و با استفاده از کارت اعتباری بدون اینکه پول نقد نزد خود داشته باشند، پرداخت نمایند.



## رایزنی بانک جهانی برای توسعه افغانستان پس از صلح احتمالی با طالبان

دفتر بانک جهانی در افغانستان اعلام کرد که برای برنامه ریزی انکشافی در این کشور پس از توافق احتمالی صلح با طالبان، رایزنی را آغاز کرده است.

بر بنیاد اعلامیه بانک جهانی، تا حالا چندین دور نشست های مشورتی با نمایندگان جامعه جهانی و افغانستان برگزار شده است.

هنری کراالی، رییس دفتر بانک جهانی در افغانستان گفت که دست یافتن به توافق صلح می تواند زمینه رشد اقتصادی پایدار و ایجاد فرصت های انکشافی را در این کشور فراهم سازد.

آقای کراالی، نیز گفت که تلاش ها برای تامین صلح در افغانستان به یک نقطه عطف

رسیده است؛ اما به گفته وی، بانک جهانی در روند مذاکرات صلح میان جوانب هیچ نقشی ندارد و در این راستا می تواند تحلیل جامع از وضعیت و مشوره های تخنیکی ارایه دهد. بانک جهانی می گوید که در کنفرانس ۲۰۱۸ در ژنیو از آنان تقاضا شد تا یک برنامه جامع را برای هماهنگی پروژه های توسعه یی و کمک های جهانی برای رشد اقتصادی و کاهش فقر در افغانستان پس از توافق صلح ترتیب کند.

رییس این بانک در افغانستان تاکید کرد که رایزنی و گرفتن دیدگاه مردم آنان را کمک می کند تا برنامه اقتصادی مبتنی بر نیازمندی های شهروندان افغان را روی دست گیرند.

بانک جهانی که برای پایان دادن به فقر جهانی کار میکند، برای رشد اقتصادی پایدار و

فراهم کردن زیربناهای افغانستان فعالیت دارد و تا اکنون در این بخش نزدیک به ۴.۴ میلیارد دالر به این کشور کمک کرده است.

همچنان، این بانک امور صندوق بازسازی افغانستان را به پیش می برد و این صندوق برای بازسازی افغانستان ۱۱.۴ میلیارد دالر سرمایه گذاری کرده است.

## پاکستان د ترهگری د مالی تمویل د څار ټولني تر نظر لاندې دی

د غیر قانوني پیسو د تطهیر او د ترهگرو د مالی تمویل د منابعو په وړاندې د مبارزې نړیواله ټولنه به د اکتوبر د میاشتې تر غونډې د مخه د ترهگرو سازمانونو د مالی تمویل په وړاندې د پاکستان مبارزه وڅاري.

د پیسو د تطهیر پر وړاندې د مبارزې د آسیا پسیفیک ډلې

(Asia Pacific Group on Money Laundering) په استرالیا کې په خپله تازه غونډه کې د هغو هېوادونو په اړه رپوټونه وڅیړل چې د ترهگرو د مالی تمویل اړوند په څر لست کې شامل شوي دي.

پاکستان او څو نور هېوادونه د پیسو تطهیر او د ترهگرو د مالی منابعو د تمویل د نه کنترولولو له کبله په دغه لست کې شامل شوي دي.

ټاکل شوې چې دغه ډله به په دې اړه خپله وروستی پریکړه د روان کال د اکتوبر په میاشت کې وکړي او خپل رپوټ به خپور کړي.

د څار دغه نړیوالې ټولني پاکستان ته د اکتوبر تر میاشتې وخت ورکړی وو چې د ترهگرو د مالی تمویل په وړاندې د مبارزې چارې پیاوړې کړي او که نه نو د

سختو اقداماتو سره به مخ شي. په همدې ترڅ کې یو شمېر هندي رسنیو د آگسټ په ۲۳ مه رپوټ ورکړی چې د څارو دغې ټولني پاکستان په تور لسټ کې شامل کړی دی، خو د پاکستان د مالي وزارت دغه ډول رپوټونه رد کړي او هغه یې بې بنسټه گڼلي دي. پاکستان باید په هرو دریو میاشتو کې د پیسو د تطهیر او د ترهګرو د مالي تمویل په وړاندې د خپلې مبارزې د پرمختیا په اړه د څارو نړیوالې ادارې ته رپوټ ورکړي. Financial Action Task Force، د ټولني په څېر لسټ کې په شاملېدو سره پر پاکستان

باندې اقتصادي فشارونه زیات شوي او د پیسو د نړیوال صندوق او نړیوال بانک څخه ورته پور اخیستل مشکل شوي دي. دا په داسې حال کې ده چې پاکستان د دې هېواد د پخواني صدراعظم نواز شریف په گډون یو شمیر لوړپوړي چارواکي د پیسو د تطهیر په جرم بنديان کړي وو. **د هلمند د انارو په حاصلاتو کې زیاتوالی راغلی** د هلمند د کرنې، اوبولګولو او مالدارۍ ریاست وايي، چې د دې ولایت د انارو سیرني حاصلات د کمیت او کیفیت له پلوه ښه او ډېر شوي دي.

د یاد ریاست مسئولین وايي، چې د دې ولایت په ۱۱۶۵ هکتاره ځمکه کې د انارو ښونه جوړ شوي دي، چې هر هکتار یې ۲۱ ټنه حاصل ورکوی او په دې سره به د هلمند د انارو سیرني حاصلات ۲۴ زره او ۴۶۵ ټنو ته ورسېږي. د هلمند د کرنې رییس زلمی الکو وايي، چې د کرنې ریاست په هلوځلو د خصوصي سکتور پرمټ په دې ولایت کې د انارو پر ۱۷ ډولونو څېړنې تر سره شوې دي، چې لومړنۍ پایلې یې ښې او مثبتې ارزول شوي دي. د انارو دغه ۱۷ ډولونه، چې پرې څېړنې شوې په ډېر لنډ

وخت کې مېوه نيسي، ونې یې ټېټې او د ښه کمیت او کیفیت لرونکي دي. د دوی د معلومات پر بنسټ د هلمند د کرنې ریاست په پام کې لري چې سړکال هم د دې ولایت ښوالو او ځمکوالو ته له ۳ تر ۵ سوه جریبه ځمکه د انارو نوی ښونه جوړ کړي او د دې جوړېدونکو ښونو نیالګي به د اصلاح شویو نیالګیو د روزنې له نرسریو پېري او د ښوالو او ځمکوالو په واک کې به ورکول کېږي.

سرچینې:

۱- صدای امریکا، تاریخ نشر: اسد ۳۱، ۱۳۹۸

<https://www.darivova.com/a/world-bank-launches-consultations-for-supporting-Afghanistan-after-peace-deal/5052316.html>

۲- د امریکا غږ، د خپرېدو نېټه: وری ۰۱، ۱۳۹۸

<https://www.pashtovoa.com/a/global-watchdog-to-monitor-pakistan-s-progress-in-tackling-militant-funding/5054143.html>

۳- د کرنې اوبولګولو او مالدارۍ وزارت، د خپرېدو نېټه: پنجشنبه ۱۷/۵/۱۳۹۸ - ۸:۲۶

<https://mail.gov.af/index.php/ps/> - د هلمند - انارو - سیرني - حاصلات - ۲۴ - زره - او - ۴۶۵ - ټنو - ته - رسېږي

# د اروپا د اداینو بهیر د بدلېدو په حال کې دی

د اداینو په برخه کې د اروپا د سترو بدلونونو اصلي لاملونه د نویو ټیکنالوژیو رامنځته کېدل، په مقرراتو کې بدلونونه او هغه مشتریان گنل کېږي چې له خپلو بانکي شریکانو څخه د اداینې په بهیر کې د چټکتیا، اسانتیا او روښتیا غوښتنه کوي.

د اروپا د اداینو د خدمتونو لارښودنې (۱ او ۲) د بانکدارۍ له پرانیستلو او ټیکنالوژۍ سره یو ځای چې APIs، مصنوعي ماشينونه (AI) او کلاوډ رانغاړي، د بانکونو او غیر بانکي ادارو په گډون د اداینو د خدمتونو د وړاندې کوونکو لپاره فرصتونه چمتو کړي دي.

لاگرمیت ټیکنالوژي په دوه برخو ویشلې ده: چې یو یې مشتریانو ته د چینل (the front end) او بل یې د بک افسیس په نوم یادېږي. "یو بانک بنایي د ټیکنالوژۍ له پلوه مشتري ته د چینل په برخه کې ډېره پوهه ولري، خو که چېرې دا بانک په بک افسیس کې پوهه ونلري، نو بیا هغه پایله چې مشتري او بانک یې دواړه غواړي، ترلاسه کېدای نه شي."

## په اروپا کې د مالي ټیکنالوژۍ (Fintech) فعالیت

د HSBC په بانک کې د اروپا د مالي ادارو د پلور د څانگې، نړیوالې نقدینه گڼې او د نغدو پیسو د مدیریت سیمه ایز لوی رئیس بناغلی کلیف ټراینس (Clive Triance) وایي. د مالي ټیکنالوژۍ (fintechs) اغیز د نړیوالو اداینو په لید لوري باندې لا تر اوسه پورې دومره زیات نه دی. په هر حال، هغه زیاتوي چې د مالي ټیکنالوژۍ اداره "یقیناً بازار ته نوي نظرونه وړاندې کړي او مونږ ډېری وخت دې ادارې ته د سیال (رقیب) په پرتله د یو شریک په سترگه گورو."

بانکونه او د مالي ټیکنالوژۍ ادارې هغه "د پام وړ بېلابېلې ادارې" دي چې مختلف مهارتونه لري. د بیلگې په توگه، مالي ټیکنالوژۍ کولای شي چې په چټکۍ سره د نوي ټیکنالوژۍ ازمايښت ترسره او بازار ته محصولات وړاندې کړي. بانکونه کولای شي چې په دې برخه کې لومړی ارزونه او بیا پرېکړه وکړي چې د مالي ټیکنالوژۍ له کومې ادارې څخه د همکارۍ غوښتنه وکړي. ټراینس وایي "بانکونه خوښ دي چې د مالي ټیکنالوژۍ اداره بازار ته نوي نظرونه وړاندې کوي او له دوی سره د بانکي او مالي ټیکنالوژۍ په برخه کې همکاري کوي."

که څه هم بانکونه اوس مهال د مالي ټیکنالوژۍ له لوري له خطر سره مخ نه دي، خو که چېرې دوی د خپلو سوداگريزو موډلونو په بدلولو پیل وکړي او د خپلو مشتریانو اړتیاوې پوره کړي، بنایي چې دا قضیه نوره د تل لپاره وتړل شي. بناغلی ټراینس

د پېرودونکو (مشتریانو) په چلند کې بې ساري بدلونونه په دواړو (کوچني او گډې بانکوالۍ کې) د اداینو د اجنډا عمده برخې جوړوي. مرکزي بانکونو اوس مهال سوداگريز بانکونه دې ته اړ کړي دي چې د ټیکنالوژۍ په مرسته آسانه، چټکه او اغیزناکه خدمتونه وړاندې کړي.

په HSBC بانک کې د مالي ادارو، نړیوالې نقدینه گڼې او د نغدو پیسو د مدیریت د نړیوالې څانگې مسؤولي اغلې نادین لاگرمیت (Nadine Lagarmite) وایي "ټول پېرودونکي (مشتریان) ترې ورته غوښتنې لري: چې دا غوښتنې په مناسبه بیه چټکه، آسانه او رڼې اداینې رانغاړي. "همدا ډول هغه زیاتوي "زه فکر نه کوم چې د تېرو لسو کلونو په اوږدو کې مونږ د مشریانو د چلند په شرایطو او د اروپا د اداینو په برخه کې ډیر فعالیت کړی وي."

د چارو تنظیمونکي ادارو دې بهیر ته د بانکدارۍ په پرانیستلو سره ځواب ورکړی دی او نوي لوبغاړي په ځانگړې توگه غیر بانکي سکتور یې بازار ته په ننوتلو برلاسی کړی دی. "مقررات له مونږ سره د چلند په لارښوونه کې مرسته کوي او مونږ د دې جوگه کوي چې څنگه د خپلو پېرودونکو د اړتیاوو ملاتړ وکړو." همدا ډول مقرري لکه



امريکايي ډالره لېږل شوي دي. د نړيوالو اداينو د نوبت (GPI) په کارولو سره د سويټ سيستم له لارې د پولو ترمنځ د پيغامونو شمېر د ۲۰۱۸ کال د پيل له ۱۵ سلنې څخه د همدې کال په پای کې ۵۶ سلنې ته د پام وړ لوړه شوې ده چې د کال په کال محاسبې له مخې ۲۷۰ سلنه زياتوالي ښکاره کوي. ټراينس وايي چې په HSBC بانک کې شاوخوا ۹۰ سلنه اسعار کارول کيږي چې ډېری يې د نړيوالو اداينو په نوبت (GPI) کې شامل دي او "ستر مبلغونه" قبلوي.

همدا ډول نوموړی د نړيوالې اداينې نوبت "د اداينو د يو پي اس (UPS)" په توگه تشریح کوي، ځکه چې يوې اداينې ته د شخص د هويت په اړه د معلوماتو په ضميمه کولو سره اجازه ورکوي چې په دې کار سره د سويټ سيستم کاروونکي برلاسي کېږي، خو هره اداينه د هغه د مودې (لايف سايکل) له لارې تعقيب کړي. "اوس مهال حقيقت دا دی چې تاسو کولای شئ اداينه وکړئ، نه يوازې دا چې څومره په چټکۍ سره اداينه ترسره شوې ده، بلکې چېرته د اداينې د مودې (لايف سايکل) له لارې ترلاسه شوی دی." په همدې ترتيب نړيوالتوب پراختيا پيدا کوي او ډېری پېرېدنې د پولو تر منځ ترسره کېږي، د انفرادي اداينو بهير به د شرکتونو له خزانه دارانو سره مرسته وکړي.

د سويټ د نړيوالو اداينو نوبت (GPI) به په راتلونکي کې د پام وړ وده وکړي ځکه چې ډېری بانکونه په دې نوبت کې د خپلو نومونو د ثبتولو ليوالتيا او اراده لري. تر ۲۰۲۰ کاله پورې، د سويټ اداره هيله لري چې په ټوله نړۍ کې ۱۰۰۰۰ کاروونکي بانکونه ولري.

کليف ټراينس وايي چې د نړيوالې اداينې د نوبت ارزښت ورځ تر بلې زياتېږي، ځکه چې ډېری بانکونه هغه ته ارزښت ورکوي. په پای کې د اداينې کوونکي او د اداينې ترلاسه کوونکي په دې ښه پوهېږي چې اداينې ورته څنگه کېږي او څومره ارزښت لري.

د HSBC بانک باور لري چې د نړيوالو اداينو نوبت (GPI) به د بانکدارۍ د صنعت کارنده طريقه بدله کړي. ټراينس وايي: "مهمه خبره دا ده، که چېرې پوهېږئ چې ستاسو اداينه چيرته کيږي، څومره وخت نيسي او څومره لگښت پرې راځي، نو په دې سره تاسو کولای شئ چې د خپلو اداينو د لېږلو په اړه پرېکړې وکړئ." د اداينو جريانونه به ډېری هغه گټور بانکونو ته ولېږدول شي چې د خپلو مشتريانو لپاره په دې برخه کې کره او دقيق معلومات وړاندې کوي.

هغه زياتوي چې د نړيوالو اداينو د نوبت (GPI) تر شاه ټيکنالوژي دومره پرمختللي نه ده، بلکې "خورا چټکه ټيکنالوژي کولای شي بانکونه سره ونښلوي او د يوې معاملې

زياتوي چې "د اداينو په برخه کې مونږ له يوې داسې نړۍ سره د مخ کېدو په حال کې يو چې ځلانده بروشورونه او فزيکي ليکنې د يو ډيجيټلي ټيکنالوژي پر بنسټ په يو او يا دوه کليکونو سره بدلوي. راتلونکی نسل به هر څه په چټکۍ او همدا ډول په اسانۍ سره غواړي."

په اروپا کې د ليد لوري بدلېدل د يو کليک او چټک ځواب لپاره د مشتري تقاضا له کوچنۍ بانکوالۍ څخه پيل شوې ده، خو دا پديدې په ډېرې چټکتيا سره په سهامي بانکونو کې خپره شوې ده. هغه وايي چې د لگښت کوونکي / مشتري په توگه، خلک د بانکي خدمتونو له چټکتيا او روښتيا سره چې د ډيجيټلي ټيکنالوژي لخوا وړاندې کېږي، عادي شوي دي. دوی اوس غواړي چې په خپل کاري چاپيريال کې ورته گټې تجربه کړي. همدا ډول هغه زياتوي چې "د شرکت د مالي چارو مسؤولين (خزانداران) اوس مهال د روښتيا په ځانگړې توگه د چټکتيا په برخو کې د پام وړ پرمختگونو لپاره د هغو بانکونو په لټه کې دي چې دوي ته روښانه کړي چې څومره لگښتونه او چيرته اداينې وکړي."

د HSBC بانک هغه لومړنی بانک دی چې د سويټ د نړيوالو اداينو نوبت (GPI) يې تجربه کړی دی، چې په دې کار سره يې د مشتريانو هر ډول غوښتنو او اړتياوو ته رسيدنه کړې ده. په ۲۰۱۸ کال کې د سويټ سيستم د نړيوالو اداينو د نوبت (GPI) له لارې شاوخوا ۴۰ تريليونه

دوران رامنځ ته کړي". په شفافه توګه د ادینو په اړه د معلوماتو په وړاندې کولو سره بانکونه کولای شي چې د شرکتونو له خزانه دارانو سره مرسته وکړي خو د ترسره شویو ادینو بهیر ته ښه والی ورکړي او خپل لګښتونه په ښه توګه وڅاري.

کلیم ټراینس وايي: "اوس مهال مونږ کولای شو چې د مالي ټکنالوژۍ له ادارې (Fintechs) سره یو ځای کار وکړو، خو دې ستونزې ته د حل لاره پیدا کړو. د مالي ټکنالوژۍ اداره چې اوس مهال ښه بازار لري، مونږ خوښ یو چې له دې شرکتونو سره د کار کولو فرصت لرو".

په اروپا کې د پرائیستي بانکدارۍ فرصتونه د جنورۍ په میاشت کې د لندن لابراتوار (Lab) اعلان وکړ چې د مالي ټکنالوژۍ (fintechs) ۲۰ پرمختللي ادارو د خپلو ټکنالوژيو او سوداګریزو موډلونو د کچې د معلومولو او پراختیا لپاره د مالي ټکنالوژۍ (fintechs) په وروستي درې میاشتني ګټور پروګرام کې ګډون کړی دی. په روان کال کې د پرائیستي بانکدارۍ لپاره یو اضافي جریان په پام کې نیول شوی دی.

لاګرمیټ وايي: کله چې په اروپا کې پرائیستي بانکداري د یوې مقررې په توګه معرفي شوې، ورته "ذهنیت" د نړۍ په نورو برخو کې هم وټاکل شو. په نړیواله کچه، د ادینو د خدمتونو له وړاندې کوونکو څخه د معلوماتو د راټولولو وړتیا اوس مهال په یو نورم (معیار) بدله شوې دی. "فکر کوم،

مناسبه ده ووايم چې په بریتانیا او اروپا کې د

ادینو اړوند بېخښتونه په لمړیتوب کې دي." د بیلګې په توګه، بریتانیا او اروپا د پرائیستي بانکدارۍ او چټکه ادینو لپاره د یوې داسې لارې په لټه کې دي چې اوس مهال د پراختیا او پیاوړتیا اوج ته رسیدلي وي.

هغه وایي چې پرائیستي بانکداري د شرکتونو د خزانه دارانو لپاره خورا ډېر ارزښت لري چې دوي ته د "لومړۍ شمېرې د لومړیتوب" او د نقدینه ګۍ د وضعیت په اړه معلومات وړاندې کوي. "که چیرې یو خزانه دار له څو بانکونو سره معامله وکړي، پرائیستي بانکداري دوی ته اجازه ورکوي چې یو واحد بانک وکاروي څو معلومات راټول کړي او د نقدینه ګۍ (سیالیت) او د پانګونې په نرخ باندې تمرکز وکړي."

ټول بانکونه په زیاته پیمانې د سترو شرکتونو معلوماتو ته لاسرسی لري، خو د هغوي د معلوماتو د کارولو طریقه، سمو مشتریانو ته د کره معلوماتو وړاندې کول به توپیر ولري. لاګرمیټ وایي چې د APIs اداره له مونږ ټولو سره مرسته کوي خو د مراجعینو/مشتریانو اړتیاوې په چټکۍ سره بشپړې کړو. مونږ کولای شو د APIs په کارونې سره سپارښتي وړاندیزونه وکړو.

په اروپا کې د ایکو سیسټم (Ecosystem) دوره

خصوصي سهامی شرکتونو په مالي ټکنالوژۍ (fintechs) کې شاوخوا ۵۰ میلیارد ډالره پانګونه کړې ده چې دې پانګونې د بانکونو په پیاوړتیا او ښه والي کې ډیره مرسته کړې ده. ټراینس وایي "فکر وکړئ چې مالي ادارې به د مجبورۍ له وجې دا کار ترسره کړی وي. مونږ په حقیقت کې ډیر خوښ یو؛ ځکه چې اوس مهال مونږ د مالي ټکنالوژۍ (fintechs) په ګډې همکارۍ سره د ستونزو لپاره د حل لارو د پیدا کولو وړتیا او خوښ یو چې له دې شرکتونو سره د کار کولو فرصت لرو."

د مقرراتي بدلون د بشپړولو ځواک، د ټکنالوژۍ پرمختګ او د مشتري د چلند بدلون د اروپا د ادینو بهیر ته بدلون ورکړی. یوه ډیر پرائیستي، نښلونکې او ګډه نړۍ د غوړیدا په حال کې ده چې مشتریانو لپاره د هغوی د محصولاتو او خدمتونو د کارونې د څرنګوالي د بیا کتنې په برخه کې د بانکونو د هڅونې لامل کېږي. لاګرمیټ وایي "زه غواړم له هغه چا سره سیالي وکړم چې زه فکر کوم له هره پلوه غښتلی او صحتمند دی."

څرنګه چې د پرائیستي بانکدارۍ له لارې د سترې سیالي لید لوری داسې څه نه دي چې هغه یې د ګواښ په توګه مطرح کوي. هغه وایي: "په پای کې باید ووايم چې سیالي د مالي ادارې، صنعت او مشتري د پایښت او پیاوړتیا لپاره یوه ډېر اغیزناکه عمل دی." •

سرچینه: The Banker Magazine MASTERCLASS (April 2019)

# د افغانستان طبي بوټي، د هغو اقتصادي ارزښت او صادرات

زعفران، انجه (هنگ) او شیرین بویه د افغانستان تر ټولو مشهور طبي بوټي دي

کړي او په هېواد کې به اقتصادي رغښت رامنځته شي، بلکې د هېواد په صادراتو کې زیاتوالي هم رامنځته شي.

د افغانستان زعفران د غوره کیفیت لرونکي دي او دا زعفران په نړیوالو بازارونو کې زیات پېرودونکي لري، په تېر لمریز کال کې ۲۱ ټنه زعفران چې شاوخوا ۲۰ زره کیلو ګرامه کپړي، بهرنیو هېوادونو ته صادر شوي دي چې دا کچه د وړم (۱۳۹۶) لمریز کال په پرتله ډېر زیاتوالی په ګوته کوي.

د یادونې وړ ده چې په ۱۳۹۶ لمریز کال کې بهرنیو هېوادونو ته د افغانستان له لوري ۶ ټنه زعفران چې ۵.۵ زره کیلو ګرامه کپړي، صادر شوي وو. تمه ده چې په راتلونکو کلونو کې به دا کچه نوره هم لوړه شي او افغانستان ته به نېغ به نېغه د اسعارو د راتګ لپاره لاره هواره کړي.

همدارنگه انجه داسې یو بوټی دی چې د طبي موخو لپاره کارول کېدای شي، او په طبعي ډول د یو شمېر ولایتونو په

پلور ته وړاندې کېدل، خو اوس د افغان دولت د هڅو له کبله د افغانستان زعفران د همدغه هېواد په اصلي نوم بهرنیو هېوادونو ته استول کېږي، چې په نړیواله کچه یې د ښه خوند (ذایقې) له کبله څو ځله لومړی مقام تر لاسه کړی دی.

دا مقام د ذایقې او کیفیت د انستیتوت له لوري چې مرکز یې په بروکسل کې دی د افغانستان زعفرانو ته ورکول شوی دی. زعفران د غوره اقتصادي اهمیت لرونکي دي او په هېواد کې د دې بوټي (ګل) دودول به د بزګرانو له اقتصاد سره مرسته وکړي، دا مهال په نړیوالو بازارونو کې د یو کیلو ګرام زعفرانو بیه له ۱۴ سوه تر ۲ زره امریکایي ډالرو او تر دې هم لوړه ښودل شوې ده.

که څه هم افغان دولت د دې بوټي د کرکيلې د دودولو لپاره له دې وړاندې هم ګامونه پورته کړي دي، خو غوره به وي چې د دې بوټي د لا دودولو لپاره زیات ګامونه پورته شي، په دې سره به نه یوازې دا چې بزګران زیاته ګټه تر لاسه

زعفران د نړۍ له تر ټولو ګران بیه ګل دی چې د روزلو او را ټولولو نږدې ټولې چارې یې په لاس ترسره کېږي.

زعفران خپله نورو خوراكي توکو ته خوند او رنگ ورکوي، وازګې (د وجود غوړي) له منځه وړي، په وینه کې د کلسترول د زیاتوالي مخه نیسي او زیات شمېر نورې روغتیايي ګټې له ځان سره لري او دا لامل شوی دی چې اقتصادي ارزښت یې د هرې ورځې په تېرېدو سره زیات شي.

زعفران په افغانستان کې د لومړي ځل لپاره په هرات ولایت کې وکرل شول او اوس یې د هېواد په ډېری ولایتونو کې کرکيله کېږي، د هرات زعفران د لوړ کیفیت لرونکي دي او څو ځله یې د خپل لوړ کیفیت له کبله نړیوالې جایزې ګټلې دي.

په تېرو کلونو کې د افغانستان زعفران د ګاونډیو هېوادونو په نومونو بهرنیو هېوادونو ته صادرېدل او د همغو هېوادونو په نومونه په نړیوالو بازارونو کې

غرونو او دښتو کې شنه کيږي.

دوه لسيزې وړاندې يې په نامسلکي ډول د راتولولو له امله نسل مخ په ختمېدو شو اود کرنې وزارت نږدې ۱۳ کاله وړاندې د دې بوټي په هر ډول کارونه بنديز ولگاوه، خو اوس يو ځل بيا د تاجکستان هېواد څخه د دې بوټي تخمونه راوړل شوي او په ولايتونو کې يې کرکيله را ژوندۍ شوې ده.

افغانستان چې يو غرنی او د پراخو دښتو لرونکي هېواد دی د انچې د توليد لپاره مناسبه هوا لري، د دې طبي بوټي توليد به و کولای شي د هېواد په اقتصادي رغښت کې د ليدنې وړ ونډه واخلي.

د معلوماتو له مخې افغانستان په تېر ۱۳۹۷ لمريز کال کې ۱۵۱۸ ټنه انجه بهرنيو هېوادونو ته صادره کړې ده، چې له دې برخې افغان بزگرانو زياته گټه تر لاسه کړې ده.

د يادونې وړ ده چې د انچې د صادراتو دا کچه په ۱۳۹۶ لمريز کال کې ۱۲۷۵ ټنه وه، په هېواد کې د دې بوټي دودول به په راتلونکو کلونو کې دا کچه نوره هم لوړه کړي او دا چاره به په مستقيم ډول افغانستان ته د اسعارو د راتگ لپاره لاره هواره کړي.

که څه هم افغان دولت د دې بوټي د دود کولو لپاره له دې وړاندې هم گامونه

پورته کړي، خو په دې برخه کې د لا زياتو اقداماتو رامنځته کېدل به د هېواد په اقتصادي رغښت او په کور د ننه د درملو د توليد په زياتوالي کې ونډه واخلي.

بلخوا شيرين بويه هم يو طبي بوټی دی چې د ډېرو ناروغيو د مخنيوي لپاره کارول کيږي او غوره اقتصادي ارزښت لري، دا بوټی هم په ټوله نړۍ کې ښه بازار لري او په افغانستان کې د دې بوټي د زرغونېدو لپاره ښه چاپېريال برابر دی.

د دې بوټي دودول د افغانستان په کرنيز اقتصاد کې رغنده رول لوبولی شي او همدارنگه په کور دننه د درملو په توليد او بهرنيو هېوادونو ته په صادراتو سره يې افغانستان ته د اسعارو د راتگ زمينه برابريږي.

د معلوماتو پر بنسټ په تېر ۱۳۹۷ لمريز کال کې افغانستان بهرنيو هېوادونو ته ۵۴۱۹ ټنه شيرين بويه صادره کړې ده.

د يادونې وړ ده چې په هېواد کې د غوره اقتصادي ارزښت لرونکو بوټو په دودولو سره د دې هېواد د کرنيزو توکو په صادراتو کې زياتوالی راځي او دا چاره دې ته لاره هواروي چې دې هېواد ته د اسعارو د راتگ لاره پرانيستل شي.

له بهرنيو هېوادونو افغانستان ته د اسعارو راتگ د اقتصادي رغښت لامل کيږي او په کور دننه د دندو د پيدا کېدو او

سوداگرۍ د غوړېدو لپاره لاره برابروي. • سرچينې:

۱ - د مرکزي احصايي کلي راپور

د خپرېدو نېټه: ۱۳۹۷ لمريز کال

<http://cso.gov.af/Content/files/salname.20%احصائيو/سالنامه.2097.pdf>

۲ - بي بي سي

راپور: محمد قاضي زاده

د خپرېدو نېټه: 13 سپتمبر 2016 - 23 وري 1395

[https://www.bbc.com/pashto/afghanistan/2016/09/160913\\_mns\\_afghanistan\\_saffron\\_herat](https://www.bbc.com/pashto/afghanistan/2016/09/160913_mns_afghanistan_saffron_herat)

۳ - تخار کې د انچې کرکيله

راپور: زلمی آشنا

د خپرېدو نېټه: 18 نومبر 2018 - 27 لم 1397

<https://www.bbc.com/pashto/afghanistan-46256087>

۴ - شيرين بويه

<https://fa.wikipedia.org/wiki/%E2%80%8Cشیرين>

شیرين

# مبحثی پیرامون فقر و فقرزدایی

بخاطر اینکه مسئله فقر را بصورت درست درک نمائیم، در اینجا به تعاریفی از فقر اشاره میکنیم. تعریف فقر بر اساس مکان و زمان با هم متفاوت بوده و در این مورد بین محققان اختلاف نظر وجود دارد.

تانسند در مطالعات خود در خصوص فقر در دهه های ۱۹۶۰ و ۱۹۷۰ تعریفی را از فقر ارائه داده که بر اساس یافته هایش بسیار مهم بوده و بطور گسترده از آن استفاده بعمل آمده است. او می گوید، افراد، خانواده ها و گروه ها را وقتی می توان فقیر خطاب کرد که با فقدان منابع برای کسب انواع رژیم های غذایی، مشارکت در فعالیت های روزمره و شرایط و امکانات معمول زندگی مواجه باشند.

آمارتیاسن در مطالعات خود در سال ۱۹۸۱ اشاره کرده و می گوید که کلیه تعاریف صورت گرفته در خصوص فقر به نحوی به محرومیت اشاره می کنند. البته محرومیت خود یک مفهوم نسبی است که ممکن در مکانها و زمانهای متفاوت کاملاً با هم فرق داشته باشند.

بدین معنی که در یک کشور در حال توسعه، ممکن فقر به معنی محرومیت از امکانات محسوب گردد که برای ادامه

بسیاری از دانشمندان و سیاست گذاران و حتی اقشاری از مردم در مورد فقر بحث های را انجام داده اند. اساس بحث آنها این است که برای برخورد با مسئله فقر باید مشکل بدرستی شناسایی شود و راه های حل برای آن جستجو گردد. شناخت این افراد از مسئله فقر به یک میزان نبوده و متفاوت می باشد، بنابراین برخورد آنها نیز در این خصوص یکسان نخواهد بود، زیرا فقر به طور اجتناب ناپذیر یک مفهوم سیاسی بوده و بنابراین ذاتاً بحث برانگیز است. ممکن بسیاری از محققان ایده روشنی در خصوص نحوه برخورد با مسئله فقر داشته باشند و توصیف و تعریف آنها از فقر نیز توجیهی داشته باشد، اما اینکه منظور آنها از فقر چیست بستگی به این دارد که آنها می خواهند چه چیزی را در خصوص فقر انجام دهند.

اولین چیزی که در مورد فقر مشخص می شود، اینست که فقر پدیده ساده ای نیست که بتوانیم با بکارگیری یک دیدگاه آنرا تعریف کنیم، بلکه طبیعت چند بُعدی فقر و فقیر باعث میشود که ارائه تعریف جامع و دقیقی از آن داشته باشیم.

اولین چیزی که در مورد فقر مشخص می شود، اینست که فقر پدیده ساده ای نیست که بتوانیم با بکارگیری یک دیدگاه آنرا تعریف کنیم، بلکه طبیعت چند بُعدی فقر و فقیر باعث میشود که ارائه تعریف جامع و دقیقی از آن داشته باشیم.



حيات ضروري است، مانند غذا، مسکن، دوا و ...، در حالیکه در یک کشور توسعه یافته بر محرومیت نسبی از شرایط و امکانات یک زندگی متوسط دلالت دارد. در یک بررسی مفهوم فقر به دو نوع یعنی فقر مطلق و فقر نسبی تقسیم گردیده است که در ذیل به بیان آنها می پردازیم:

فقر مطلق یک موضوع عینی بوده و متضمن تعریف علمی میباشد که بر پایه حداقل معاش شکل گرفته است و منظور از حداقل معاش، حداقل نیازهایی می باشد که برای حفظ زندگی لازم است. اگر سطح زندگی فردی کمتر از این حداقل باشد، توان لازم را برای ادامه زندگی نخواهد داشت.

براساس این تعریف این تناقض پیش می آید که چگونه افراد بدون داشتن حداقل نیازهای اولیه قادر به زندگی خواهند بود؟ جواب این سوال به این مفهوم است که آنها برای مدت طولانی زنده نخواهند بود و اگر برای آنها حداقل معاش فراهم نشود، از گرسنگی خواهند مرد.

بنابر این تعریف، فقر مطلق بستگی به چگونگی تعریف حداقل معاش دارد. برای این کار لازم است که بدانیم مردم به چه چیز نیاز دارند و با دسترسی به چه

میزان از کالاها و خدمات مشکل فقر آنها برطرف خواهد شد.

در مقابل فقر مطلق؛ فقر نسبی قرار دارد. فقر نسبی به عنوان ناتوانی در کسب یک سطح معین از استانداردهای زندگی که در جامعه فعلی لازم یا مطلوب تشخیص داده می شود، تعریف شده است. در فقر نسبی که ناشی از اختلاف درآمدی است، فقر صرفاً ناشی از فقدان منابع جهت تأمین نیازهای اساسی نیست، بلکه ناشی از کمبود منابع فرد جهت دسترسی به حداقل استاندارد های زندگی آن جامعه می باشد.

بنابراین در تعریف فقر نسبی به نابرابری در توزیع درآمد و ثروت بیش از میزان مطلق درآمد افراد توجه می شود. به منظور دستیابی به عمق نابرابری در توزیع درآمد بین افراد یا خانواده ها می توان درصد کل درآمد دریافت شده توسط فقیرترین قشر جامعه را با درصد درآمد دریافت شده توسط ثروتمندترین قشر جامعه مقایسه کرد. البته باید توجه داشت که این مفهوم در کشورهای مختلف به صورت های مختلف تعریف می شود و با گذشت زمان بر اثر تحولات اقتصادی نیز تغییر یافته است.

همچنان قانون بین المللی حقوق بشر، فقر را به وضعیتی تشبیه می کند که در آن به

محرومیت مزمن از منابع، توانمندی ها، انتخاب گزینه ها، امنیت و قدرت که یک فرد برای مستفید شدن از معیار های کافی فرهنگی، اقتصادی، حقوق مدنی، سیاسی و اجتماعی به آن نیاز دارد، تعریف می نماید.

فقر در کشور ما یک امر فراگیر بوده، رابطه بسیار نزدیک با نابرابری های موجود در جامعه دارد و شاخه های متعدد آن میلیون ها انسان را تهدید می کند. فقر در جامعه ما مانند فقر در سایر نقاط جهان ابعاد مختلف داشته و به پروسه های مختلفی ارتباط می گیرد و غیر قابل جلو گیری نمی باشد.

پروگرام های فقر زدایی باید جهت مساعدت با افراد محروم تر جامعه و افرادی که کمتر توان زندگی با کیفیت مانند دسترسی به غذا، صحت، عدالت سرپناه، معارف و ... را ندارند باید تطبیق و مورد بررسی قرار گیرد.

فقر زدایی همیشه در کشور ما وابسته به کوشش های متعدد می باشد، در این پروسه باید ساختار های سوء استفاده از قدرت منحل ساخته شده و قشر فقیر جامعه باید قادر شود تا بتواند به سهولت به منابع مورد ضرورت شان دسترسی حاصل نمایند.

منابع:

۱- <https://mawdoo3.com/>

ماهوالفقر

19 کانون الأول (ديسمبر) ۲۰۱۷...تعريف الفقر .  
الفقر المطلق والفقر النسبي . آثار الفقر . المراجع  
تعريف الفقر الفقر هو الحالة أو الوضع الذي يحتاج  
فيه الفرد أو المجتمع إلى الموارد...

Poverty in Afghanistan | Asian

Development Bank

[https://www.adb.org/countries/  
afghanistan/poverty](https://www.adb.org/countries/afghanistan/poverty)

Get the latest statistical data on  
poverty and socioeconomic  
development in  
Afghanistan and compare poverty  
indicators among countries in  
Central and  
West ...

۳- فقر - ویکی‌پدیا، دانشنامه آزاد

<https://fa.wikipedia.org/wiki/فقر>

سوخت، و بهره برداری بهینه از منابع موجود  
در کشور از ضرورت های عمده محسوب می  
گردد.

باید گفت که داشتن روابط اقتصادی با تمام  
کشورهای جهان بدون در نظر داشت مسایل  
سیاسی باید یکی از نخستین برنامه های روی  
کار باشد. در حال حاضر کشورهای زیادی را  
میتوان نامبرد که علاوه بر داشتن روابط تیره  
سیاسی، مناسبات اقتصادی خویش را حفظ  
نموده و حتی گسترش داده است. همچنان  
داشتن برنامه های منظم ارتباط تجارتي با  
جهان خارج و پیاده نمودن مرحله وار استفاده  
از آن در اقتصاد کشور در اولویت قرار گرفته  
و از فعالیت های کم اثر اقتصادی جلوگیری  
بعمل می آید.

از مطالعه ی آنچه گذشت به این نتیجه می  
رسیم که افغانستان بالقوه دارای قدرت  
اقتصادی بسیار زیادی است. از انرژی نفت و  
گاز گرفته تا معادنی چون طلا، لعل، لاجورد،  
زغال سنگ، آهن و ... که از توانمندی های  
پنهان کشور به شمار میروند و از همه آنها  
میتوان در زدودن و ریشه کن کردن فقر  
استفاده نمود.

عبدالحفیظ شاهین

بر دولت و آگاهان امور لازم است که به  
دور از بلند پروازی ها و با توجه به واقعیت  
های کشور راهکارهای بلند مدت که  
ترسیم کلان امور اقتصادی کشور باشد را  
طرح ریزی نمایند و این راهکارها باید  
بتواند به عنوان چشم انداز آینده کشور به  
حساب آید و در برنامه های چند ساله و  
بودجه سالانه کشور به صورت تدریجی  
قابل تطبیق باشد.

### راهکارهای کوتاه مدت و میان مدت برای فقرزدایی:

با توجه به مقوله تجارت جهانی و اظهارات  
صاحبان تخصص، راه اندازی پروژه های  
زراعتی در کشور باید راهبرد اولیه کشور  
باشد. جلگه ها و دشت های مناطق کشور که  
نمونه های مناسب برای زراعت اند، حل اقل  
با این رویکرد کشور ما میتواند در زمینه  
زراعتی خود کفا شود.

رفع بیکاری و اشتغالزایی از طریق افزایش  
سرمایه گذاری در فعالیت های تولیدی و  
سیاست های کارآمد در بخش های آموزش،  
قوانین بازار کار، و تأمین اجتماعی و همچنان  
توجه به اصلاحات بنیادی در مناطق روستایی  
در بخش های زراعت و اشتغال به منظور  
کاهش مهاجرت، سوق دادن خانواده های  
فقیر به سوی زراعت و مالداري و توجه به  
توسعه و گسترش برق، جاده، آب، مواد

# د ملی پولې واحد د کارولو گټې



تاج محمد تمکین

د افغانستان بانک د ختیځ زون اقتصادپوه

د ملی سرحداتو دننه ژوند کوي، یوه پیسه ده.

همدا شان د پیسو بهرنی ارزښت هغه وخت باثباته ساتل کېدای شي چې د کورني ارزښت د ثبات له اړخه پیسه ځواکمنه وي، نو هلته بیا د بهرنیو اسعارو د تبادلې په بازار کې هم د پیسو ارزښت پیاوړی پاتې کېږي.

د بهرنیو پولې واحدونو د کاریدنې مخنیوي: کله چې د یو هېواد پولې واحد باثباته او د وگړو لخوا په چټکتیا سره

نشي نو وینه یې فایده ده. همدا شان که چېرته پیسې په خزانو کې پرتې وي او جریان کې وانه چول شي، معنی نلري. پیسې، د غوښتنې په کتلو سره جریان کې اچول کېږي او د هغو ارزښت ته په کتلو سره یې په کچه کې تر هر اړخیزو کتنو وروسته زیاتوالی او یا هم کموالی راځي. دا بیا د یو مرکزي بانک په پرېکړه پورې اړه لري چې څومره پیسې د پلان اړوند باید په جریان کې واچول شي او څومره راوویستل شي.

لنډه دا چې، د پیسو جریان د اقتصادي پرمختګ او ثبات په برخه کې د ډېر ارزښت لرونکی دی. د یوې پیسې کورنی او بهرنی ارزښت هغه وخت باثباته ساتل کېدای شي، چې د هېواد وگړي پرې په کاروباري او سوداګریزو معاملاتو کې راکړه ورکړه وکړي او پیسه په جریان کې راولي، جریان کې د پیسو ساتل په اصل کې د پیسو هغه صفت ثابتوي چې پیسه د ټولو لپاره چې

پولې واحد د یو هېواد د هويت نمایندګي کوي، د پولې واحد کارېدنه سیاسي او اقتصادي گټې لري چې د هر هېواد لپاره خورا مهمې دي.

په نړۍ کې ټول هېوادونه هڅه کوي څو خپل ملي پیسې باثباته وساتي او د همدې موخې لپاره له بېلابېلو پولې سیاستونو څخه کار اخلي. دا چې د ملی پیسې کاریدنه د یو هېواد لپاره کومې اقتصادي گټې لري په لاندې ټکو کې خلاصه کېږي:

د پیسو اقتصادي جریان: کله چې د یو هېواد ملی پیسې د ټولو وگړو له لوري په یو وخت کارول کېږي، نو د پیسو چټک اقتصادي جریان رامنځته کېږي، چې دا جریان د پیسو د اقتصادي فعالیتونو د چټکتیا لامل ګرځي.

د پیسو په جریان کې اچول دومره مهم دي، لکه څنګه چې په بدن کې د وینې جریان مهم دی، که چېرته وینه په بدن کې جریان ونلري او د زړه له لوري پمپ



چې د ملي ارزښتونو له ډلې دى نو په کار ده چې خلک دې ارزښت ته په کتلو سره په خپلو راکړو ورکړو کې ترې گټه پورته کړي. که څه هم په دې برخه کې د عامه پوهاوي رامنځته کول وخت غواړي، خو اغېزې يې تلپاتې او د هېواد د ملي واحد په گټه دي.

د يادونې وړ ده، څومره چې د هېواد د خلکو په ملي پولې واحد باور زياتېږي په همغه کچه د هغه پولې واحد ارزښت باثباته کېږي او اهميت مومي. •  
سرچينې:

1. [http://www.sanandres.esc.edu.ar/secondary/economics%20packs/international\\_economics/page\\_61.htm](http://www.sanandres.esc.edu.ar/secondary/economics%20packs/international_economics/page_61.htm)
2. <https://www.ecb.europa.eu/press/key/date/2000/html/sp001007.en.html>
3. <https://leightremain.com/reasons-to-use-a-complementary-currency/>
4. <https://eabr.org/en/press/comments/dollarization-causes-and-solutions/>

ځای باندې د پولې سياست د وسايلو اغېز هم نه وي، ځکه د پولې سياست اغېز په هغه ځای وي چېرته چې ملي پولې واحد کارول کېږي.

لکه څنگه چې پوهېږو د ملي پولې واحد د چاپ، ضرب او خپراوي مسؤليت د مرکزي بانک دى او همدا ډول د پولې سياست د جوړولو مسؤليت هم د مرکزي بانک پورې تړاو لري، نو ويلاى شو چې پولې سياست هغه وخت ښه پایله ورکولای شي چې د يو هېواد خلک يې په راکړه ورکړه کې خپلې ملي پيسې وکاروي.

د ملي پولې واحد د نه دود کېدو بل زيان دا دى چې د حکومت حاکميت تر پوښتنې لاندې راولي، ځکه د حکومت حاکميت سيمه کې بايد د هماغه حکومت پولې واحد چلښت ولري. دا د حکومت لپاره هم د پوښتنې وړ خبره ده چې تر خپل واک لاندې سيمه کې يې د بل هېواد کرنسي يا پولې واحد چلېږي.

د ملي پولې واحد کارول د يو ملي احساس له مخې کېږي چې د هېواد د اقتصاد د پياوړتيا لپاره ډير اړين دى. د هر سيستم لپاره اړينه ده چې د ملي ارزښتونو د درناوي لپاره په خلکو کې عامه پوهاوى رامنځته شي، ملي پولې واحد هم

کارول کېږي، نو د نورو هېوادونو پولې واحدونه د اقتصادي جريان څخه وځي چې دا د يو هېواد د پولې ثبات لپاره ډېره اړينه خبره ده. څومره چې زموږ خپل پولې واحد جريان ته دننه کېږي په هماغه کچه بهرني اسعار د جريان څخه وځي.

د پيسو چلښت د پيسو سياليت ښيي: د پيسو چلښت په هېواد کې دا معنى لري چې پيسې سياليت لري په دې معنى چې په هېواد کې خپلو پيسو ته وگړي هر وخت لاسرسى پيدا کولای شي، دا د يو ښه پولې واحد صفت دى چې په جريان کې د موجوديت له برکته يې د هېواد ټول وگړي ورته لاسرسى پيدا کولای شي، خو که چېرته جريان کې نه وي نو د پيسو دا صفت بيا د ملاحظې وړ گڼل کېږي.

### د ملي پولې واحد د نه کارولو زيانونه

ملي پولې واحد د يو هېواد ملي هويت دى. پدې معنى که چېرته په يوه سيمه کې ملي پولې واحد نه چلېږي، نو معلومېږي چې دغه سيمه له معنوي اړخه زموږ د ملي هويت د تثبيت لپاره ستونزې جوړوي.

همدا رنگه ملي پولې واحد چې کوم ځای کې نه کارول کېږي، نو په هغه

## د لمريزې او بادي انرژۍ توليد مو د برېښنا په برخه کې په ځان بسيا کوي

پروژې د ۳۰ ميگاواټه لمريزې برېښنا د توليد ظرفيت لري، چې د کندهار ولايت د برېښنا شبکې سره د دې پروژو په نښلېدو سره به د ورځې له مخې د دې ولايت زيات شمېر صنعتي کارخونو، سوداگريزو مرکزونو او د اوسېدو ځايونو ته برېښنا ورسېږي.

په ياد ولايت کې له دې برېښنا څخه په گټه اخيستلو سره به هلته سوداگري وده وکړي او کاري زمينې به ورسره زياتې شي.

بل لورته په هرات ولايت کې هم د لمريزې برېښنا د توليد دوې پروژې تر کار لاندې دي چې په بشپړېدو به يې ۵۰ ميگاواټه برېښنا ترلاسه شي.

د دې پروژو په بشپړېدو سره به ياد ولايت ته د ايران هېواد څخه د راغلې وارداتي برېښنا په کچه کې کمښت راشي او دا چاره به له افغانستان څخه ايران هېواد ته د وارداتي برېښنا له کبله د تلونکو اسعارو له تگ څخه په مخنيوي کې مرسته وکړي.

که څه هم افغان دولت ژمنه کړې چې تر راتلونکو څو کلونو به د اوبو، لمر او بادي انرژيو په برخه کې پانگه اچونه کوي او دا هېواد د برېښنا د توليد له کبله په ځان بسيا کوي، خو لا هم په هېواد کې په دې برخه کې د پانگې اچونې په وړاندې د امنيت نه شتون لويه ستونزه

پاکو سرچينو شمېرل کيږي. انسانان چې له زرگونو کلونو را په دېخوا له دې انرژۍ څخه د بېلابېلو موخو لپاره گټه پورته کوي، له اقتصادي اړخه غوره انرژي ده او دا وړتيا لري چې د مصرف په نکته کې يې سرچينې رامنځته شي.

د دې وړتيا ياد مثبت ټکي ته په کتلو سره ويلاى شو چې دا انرژي له اقتصادي اړخه گټوره ده او دېته اړتيا نه لري چې له لرې واټنونو د لگښت تر ځايونو ولېږدول شي، بلکې دا انرژي خپله د لگښت په ځايونو (کارخونو، د اوسېدو ځايونو، سوداگريزو مرکزونو او ...) کې رامنځته کېدای شي او د گټې وړ گرځي. د معلوماتو پر بنسټ افغانستان په کلني ډول ۳ سوه لمړينې ورځې لري چې دا وړتيا افغانستان د لمريزې برېښنا په مرکز بدلولاى شي.

که څه هم په دې وروستيو کلونو کې په افغانستان کې د دې برېښنا د توليد لپاره يو شمېر گامونه پورته شوي، خو دا برخه لا زياتو هڅو ته اړتيا لري او تمه ده چې افغان دولت او خصوصي سکتور به په دې برخه کې په گډه همکارۍ لا زيات گامونه پورته کړي.

د يادونې وړ ده چې په دې وروستيو کې د کندهار په ولايت کې د لمريزې برېښنا دوې لويې پروژې پرانيستل شوې. دا دوې

په افغانستان کې د لمر او بادي انرژيو په برخه کې پانگه اچونه به افغانستان د برېښنا په برخه کې په ځان بسيا او دا چاره به په هېواد کې د صنعت د غوړېدو او کورني توليد د زياتوالي لامل شي.

لمريزې او بادي برېښناوې چې د نوې کېدونکو انرژيو له ډلې دي، دا مهال يې په نړيواله کچه بڼه شهرت موندلی او د نړۍ په پرمختگ کې يې يو نوی انقلاب رامنځته کړی دی.

د يادو انرژيو ډولونه د نوي کېدو وړ انرژۍ له ډلې شمېرل کيږي او په پاکې انرژۍ سره هم شهرت لري، دا انرژي له طبعي سرچينو لکه لمر، اوبو، باد او نورو... څخه لاسته راځي.

د انرژۍ دا طبعي سرچينې له ډېرې پخوا زمانې را په دېخوا د خلکو په خدمت کې دي او انسانان يې له اوږدې مودې راهيسې د گرمولو، ليرد را ليرد، روښنايي او داسې نورو موخو لپاره کاروي.

په نوي کېدو وړ انرژۍ پانگه اچونه دا هېواد د انرژۍ يا برېښنا په برخه کې په ځان بسيا کوي او نورو هېوادونو ته هم د برېښنا د صادراتو وړتيا ورکوي چې دا چاره ورو ورو افغانستان ته د اسعارو د راتگ لپاره لاره برابرولاى شي.

د لمريزې انرژۍ اقتصادي ارزښت لمر د طبعي انرژۍ د توليد له لويو او

ډول د برېښنا د اخیستلو له کبله ۳۲۰ میلیونه ډالر لگښت کوي. تمه ده چې په هېواد کې د برېښنا د تولیدي کارخونو په جوړېدو سره به دا هېواد د برېښنا په برخه کې د نورو هېوادونو له تړلتیا خلاص شي. ●

سرچینې:

۱ - د بادي انرژي نړیواله شورا

Global Wind Energy Council

(GWEC)/GLOBAL STATISTICS

<https://gwec.net/global-figures/>

[graphs/](#)

۲ - نوې کیدونکې انرژي د اقتصادي پراختیا لار/

بريالی نایاب

<http://www.taand.com/>

[archives/88104](#)

۳ - نړیواله انرژي / GE Renewable Energy

<https://www.ge.com/renewableenergy/wind-energy/>

[technology/what-is-wind-energy](#)

۴ - د افغانستان د انرژي معلوماتي مرکز

<http://aeic.af/pa/ppi>

۵ - د نوي کېدو وړ انرژي / محمد فرید عاطف / مې

2019، 13

<http://www.enikassradio.com/>

[renewable-energy/](#)

[renewable-energy/](#)

[renewable-energy/](#)

[renewable-energy/](#)

[renewable-energy/](#)

[renewable-energy/](#)

[renewable-energy/](#)

تولید شي، د انرژي د لگښت ځایونو ته نږدې د انرژي تولید له اقتصادي اړخه گټور تمامېږي او د زیاتو پایو لگولو او د برېښنا مزي غځولو ته په کې اړتیا نه لیدل کېږي.

افغانستان د دې ډول برېښنا د تولید لپاره مناسبه هوا لري، که په دې برخه کې پانگه اچونه وشي دا هېواد به د بادي انرژي د تولید په لوی مرکز بدل کېږي.

د څېړنو له مخې د افغانستان په ډېرې سیمو او دښتو کې د باد چټکتیا له ۶ متر په ثانیه بیا تر ۲۸ متر په ثانیه ( 6m/sec - 28m/sec ) ته رسېږي چې کولای شي د سل کیلو واټه انرژي د تولید دستگه وڅرخوي.

په هېواد کې د باد دې گړندیتوب ( سرعت ) ته په کتلو سره ویلای شو چې افغانستان د بادي انرژي د تولید لپاره ښې سرچینې لري او په دې برخه کې پانگه اچونه به مو د برېښنا له وارداتو او په نورو هېوادونو پورې له تړلتیا خلاص کېږي.

د معلوماتو له مخې افغانستان د برېښنا په برخه کې د په ځان بسیاینې لپاره شپږ ( ۶ ) میلیارد ډالره پانگې اچونې ته اړتیا لري، تمه ده چې افغان دولت به له خصوصي سکټور سره په ګډه همکارۍ په دې برخه کې پانگه اچونه وکړي او افغانستان به د برېښنا په برخه کې په نورو هېوادونو پورې له تړلتیا خلاص کېږي، معلومات ښيي چې افغانستان په کلني

شمېرل کېږي.

تمه ده چې په هېواد کې د امنیتي وضعیت په ښه کېدو سره به په دې برخه کې شته ستونزې حل شي او د برېښنا د بېخښتونو په رامنځته کېدو کې به د پانگې اچونې لپاره لارې چارې برابرې شي او دولت به له خصوصي سکټور سره په ګډه همکارۍ په دې برخه کې پانگې اچونې وکړي.

د یادونې وړ ده چې برېښنا نېغ په نېغه په صنعت، سوداګرۍ او د خلکو په ژوند اغېز لري او د اقتصادي وضعیت په غوړېدو کې مرسته کوي. تمه ده چې په هېواد کې د لمړیزې برېښنا په دود سره به افغانستان ته د وارداتي برېښنا د راتګ مخنیوی وشي او دا هېواد به د برېښنا په برخه کې په ځان بسیا او په دې پار بهرنیو هېوادونو ته تلونکو اسعارو له تګ به مخنیوی وشي.

د بادي انرژي او د هغې اقتصادي ارزښت بادي انرژي د نړۍ له ارزان بیه انرژيو څخه شمېرل کېږي چې دا مهال د نړۍ په بېلابېلو هېوادونو کې ترې ګټه اخیستل کېږي. د معلوماتو له مخې یوازې په چین کې له دې لارې تر سل زره میگاواټه زیاته انرژي تولیدېږي چې د دې هېواد د برېښنا لویه برخه یې جوړه کېږي ده.

دا انرژي هم لمړیزې انرژي ته ورته ځانګړتیا لري او کولای شي چې د مصرف ځایونو ته په نږدې واټن کې

# بهبود اقتصاد کشور، مستلزم تلاش‌های پیگیر

تجربه نشان داده است که در سیستم باز سازی و اقتصادی یک اشتباه کوچک می تواند زیانبار باشد و عواقب ناگوار بشری و اقتصادی را ببار بیاورد. بناءً لازم است تا مردم در روند احیا و باز سازی کشور دخیل باشند و از منافع نهفته‌ای که در برنامه های بازسازی وجود دارد، آگاه شده و در راستای نگهداری و مراقبت آنها کوشش نمایند.

از اینرو شهروندان کشور باید همیشه در تمام روندهای باز سازی و انکشافی هم به حیث مجریان و هم بحیث مستفید شوندگان نقش فعالی را ایفاء نمایند، زیرا مشارکت مردم در طرح ریزی پروژه‌ها ممد واقع شده و در آینده از وقوع اشتباهات جبران ناپذیر جلوگیری بعمل می‌آید.

در این میان، در دراز مدت، تفاوت بازسازی و پروژه های اقتصادی میان شهرها و روستاها از بین رفته و مشکلات اقتصادی که ریشه در مناسبات توزیع نا عادلانه برنامه‌های اقتصادی و بازسازی دارد، از میان برداشته می‌شود. اگر عدالت در سیستم بازسازی میان شهرها و روستاها تأمین نگردد، اقتصاد کشور رشد نخواهد کرد.

در برنامه های انکشافی باید به فقیر ترین و منزوی ترین اعضای جامعه از طریق فراهم سازی زمینه کار اقدام بعمل آید و از مساعدت های تسکینی و موقتی دوری شود و در مقابل در بخش های مختلف انکشاف پایدار کار صورت گرفته و در زدودن فقر به خصوص در ساحات روستایی اقدام عملی صورت گیرد.

به هر اندازه که برنامه های دراز مدت در چهار چوب زمانی دقیق با شفافیت کامل و حسابدهی تقویه گردد و استراتیژی ها به منظور بسیج ظرفیت‌های ملی طرح، پالیسی ها و برنامه ها در مشارکت با جامعه کمک دهنده، همناو گردد، به همان اندازه از امداد شدیداً متکی بر کمک های تسکینی، که می تواند اتکا به منابع خارجی را به درازا بکشاند، نجات می یابیم.

تعدادی از کمک کننده‌گان برای توجیه و طولیل‌المدت ساختن ماموریت شان، ادارات مماثل کشور را به چالش کشانیده و حتی در ناکام ساختن آنها اقدام می نمایند. مسئولین تعدادی از انجیوها در ملاقات های داخلی و خارجی شان کار آرایبی و نبود ظرفیت را به رخ دولت کشانیده و ادارات دولتی را تخریب و سبو تاژ می نمایند تا به عمر خود بیافزایند.

برای بیرون شدن از مشکلات اقتصادی لازم است تا مردم و مقامات مربوط ریاضت اقتصادی را تا یک حدی متحمل شوند. هر دو باید دست به دست هم داده با پلان ها و برنامه های مالی سنجش شده و معقول اقتصاد کشور را از مشکلات رهایی بخشند.

با توجه به مستهلک بودن کشور، وابستگی به واردات امتعه، رشد سطح بیکاری و رشد نفوس کشور باید فابریکات برای جلب و استخدام نیروی کار روی کار آید، فارغان مکاتب و پوهنتون ها جذب و استخدام شوند تا از هم پاشیدگی نظام اجتماعی و اقتصادی جلوگیری بعمل آید.

هرگاه حاصلات کشت و زراعت دهاقین

مصارف سالانه شان را تکافو نماید، زمینه کار یابی برای عودت کنندگان به وجود آید، تناسب منطقی میان مخارج و عواید بمیان آید، مامورین پائین رتبه از حالت خانه بدوشی و ده ها مشکل اقتصادی دیگر رهایی یابند و معاش شان تکافوی زندگی یک فرد خانواده شان را پوره کند، آنگاه وضعیت اقتصادی مردم در حالت مطلوب قرار خواهد داشت.

طی چندین سال گذشته شاهد آن بوده ایم که افغانستان به یک کشور توریدی و مصرف کننده تبدیل شده و تناسب میان واردات و صادرات کشور از بین رفته و تمام مواد اولیه و غیر اولیه استهلاک کنندگان از خارج وارد می شود. بناءً لازم است که در حال حاضر نسل جدیدی که پا به عرصه وجود نهاده اند و از مصائب اقتصادی کشور به گلی آگاه اند، در سایر عرصه ها تلاش نمایند تا در جهت رشد و ترقی متوازن کشور کاری را انجام دهند.

منابع:

1- <https://www.economicshelp.org>

How to increase economic growth | Economics Help  
/.../economics/how-to-increase-economic-growth/

2- النمو الاقتصادي

https://www.aljazeera.net/.../economy/2008/4/6/

الاقتصادی

(اپریل) ۲۰۰۸... النمو الاقتصادي أحد أهم المؤشرات الاقتصادية، ويُعرف بأنه مجموع القيم المضافة إلى كافة وحدات الإنتاج العاملة في فروع الإنتاج المختلفة في اقتصاد...

3- <https://www.chetor.com/40987-3> رشد-اقتصادی-

چیست/

رشد اقتصادی چیست و چه عواملی بر آن موثر است؟ چطور

# مدیریت صنعت و تجارت و مرحله بازاریابی

در دنیای امروز مدیران صنایع باید قادر به یکپارچه‌گی شرکت خود بوده و بتوانند از ایده‌ها و ابزار جدید در راستای تعالی و بهبود شرکت‌های شان بهره‌گیرند.

رشته مدیریت صنعتی، به مجموعه‌ای جامع از دانش روز مرتبط با تکنالوژی، تولید و عملیات، شیوه‌های بهبود، تکنیک‌های بهینه‌سازی، مدیریت کیفیت و تعالی، روش‌های تصمیم‌گیری و ... برای حل و تحلیل مسائل مدیریتی و شرکت اطلاق می‌شود که در صنعت‌های مختلف از جمله تولیدی و خدماتی قابل استفاده است.

رشته مدیریت صنعتی یکی از رشته‌های مدیریتی است که قدامت آن به چندین دهه می‌رسد و تاکنون فارغ‌التحصیلان بسیاری از این رشته وارد بازار کار شده‌اند. این دانش‌آموختگان در بخش‌های مختلف و زمینه‌های متعددی اعم از نهاد‌های صنعتی و یا خدماتی به کار و فعالیت مصروف‌اند و می‌توانند از توانایی‌ها و آموخته‌های خود استفاده ممد و لازم نمایند.

مدیریت صنعتی که سرآغاز آن کشور فرانسه است، از پوهنتون (ESCP Europe) آغاز شد و به بحث در مورد چگونگی کنترل فایده، سرمایه، هزینه و استفاده بهینه از امکانات موجود می‌پرداخت. هدف از این رشته، آشنایی دقیق با وظایف اساسی نهاد‌های صنعتی، افزایش مهارت و توانایی دانشجویان در شناخت مسائل مبتنی بر مدیریت، جمع‌آوری و تجزیه و تحلیل اطلاعات مرتبط به هر یک از این مسائل، ارزیابی راه‌حل‌های مختلف در مورد هر مسئله، تصمیم‌گیری و اجرای تصمیم می‌باشد.

فارغان این رشته با آگاهی و شناختی که از ساختار سازمان، تئوری‌های مدیریت و سازماندهی و تکنیک‌های مختلف دارند، راه‌حل مشکلات را پیدا نموده و همچنین علاوه بر دانش نظری با کاربردهای این رشته نیز آشنا می‌شوند. فارغ‌التحصیلان مدیریت تجارتي می‌توانند در مؤسسات تجاری، امور دفتری مانند تدارکات، اداره امور، امور مالی و بازاریابی مشغول کار شوند.

این رشته دارای گرایش‌های مختلفی می‌باشد که بازاریابی، سیاستگذاری (استراتژیک)، بازاریابی بین‌المللی، تحول سازمان، بخش مالی، بیمه، تجارت بین‌المللی و ... شامل آن می‌شود.

فارغان این رشته با تسلط به مباحث مربوط به بازار، مباحث تدوین استراتژی‌های سازمانی، شناخت مشتریان و نحوه ارتباط با آنها، شناخت مراحل فروش، بازاریابی و خدمات به مشتریان زمینه لازم جهت استخدام در واحدهای تجارتي سازمان‌ها را داشته و نسبت به سایر گرایش‌های مدیریت با توجه به نبود رشته جایگزین از بازار کار مناسبی برخوردارند. در ضمن، دانشجویان این رشته با توجه به شناخت کافی از کسب و کار و نحوه ایجاد تجارت موفق شانس زیادی برای موفقیت در حیطه کار آفرینی و استارت‌آپ‌ها و تشکیل کسب و کار جدید دارند.

مشاوره در امور تجاری و بازاریابی و

بازارسازی در امور تجارتي سازمان ها نیز جزء حیطه کاری این فارغ التحصیلان می باشد. همچنین دانشجویان این رشته با توجه به دروسی که طی دوره لیسانس و بالاتر از آن می گذرانند، بعضاً دروس آنها با رشته حسابداری مشترک بوده که می توانند با گذراندن برخی دوره های کاربردی در سازمان ها با عناوین مالی و حسابداری مشغول به کار شوند.

فارغین این رشته به خوبی می توانند در سطح مدیران اجرایی در نهاد های تجارتي، صنعتی و دولتی به کار اشتغال ورزند یا در سمت مشاور مدیریت انجام وظیفه نمایند. انتظار می رود فارغین این رشته، پس از کسب تجربیات کافی بتوانند مسئولیت های بیشتری را در سطوح بالای نهادهای تجارتي عهده دار شوند.

علاوه بر این، فارغین این دوره می توانند در کارهای پژوهشی و تحقیقاتی که امروز در مؤسسات بزرگ از اهمیت زیادی برخوردار است، مشغول بکار شوند.

رشته مدیریت استراتژیک نخستین بار به عنوان مدیریت سیاستگذاری تجارتي ایجاد شد. این رشته که یکی از گرایش های اصلی رشته مدیریت تجارت در مقطع تخصصی دوکتورا، در خصوص برنامه ریزی و اجرای استراتژی های مراکز اقتصادی است. تاریخچه به وجود آمدن رشته ای تحت عنوان مدیریت استراتژیک (Strategic Management) در جهان چندان طولانی نیست و به نیمه دوم قرن بیستم می رسد.

در این مورد طراحان دوره های پوهنتون مدیریت در امریکا تصمیم می گیرند تا

درس جدیدی برای دانشجویان دوره کارشناسی مدیریت تجارت طراحی نموده و به مدیران آینده در زمینه تصمیم گیری های کلان و مدیریتی یاری رساند. به این ترتیب درس سیاستگذاری تجارتي (Business Policy/Strategy) در برنامه دیپارتمنت های تجارتي جای گرفت و به مرور زمان به رشته ای مستقل در سطح کارشناسی ارشد و دوکتورای عمومی و تخصصی مدیریت و تجارت تبدیل شد.

همان طوری که اشاره شد عنوانی که در ابتدا برای این زمینه دانشی در نظر گرفته شده بود، سیاستگذاری تجارتي، سیاست کسب و کار بود و به مرور زمان به عناوین دیگری مانند «استراتژی تجارتي/کسب و کار»، «استراتژی و سیاست کسب و کار» و ... تغییر نمود.

فاصله ایده تا مرفوع شدن نیازها با استفاده از موضوع تبدیل ایده به کالا و مبادله آنرا بازاریابی نام گذاری کرده اند. البته تعاریف گوناگون از بازاریابی در مراجع مختلف بدست آمده است، ولی نکته محوری در تمام این تعاریف محور قرار دادن کالا سرمایه گذاری شده در بازار می باشد. علم بازاریابی به لحاظ همبستگی بسیار زیاد با مدیریت استراتژیک در بسیاری از موارد به صورت ترکیبی به اجراء درآمده و شرکت ها استراتژی های خود را با استفاده از علوم و زیرشاخه های بازاریابی تکمیل می نمایند. از دانشمندان این زمینه می توان به ایگور انسف اشاره نمود که خود یکی از پایه گذاران این علم نوین تجارت و بازاریابی در دنیا بشمار میرود.

برخی از زیرشاخه های بازاریابی عبارت از E-commerce, E-marketing, بازاریابی بین المللی، رفتار مصرف کننده، بازاریابی داخلی، بازاریابی صنعتی و بازاریابی افقی و عمودی میباشند. هر یک از زیر شاخه های فوق ضمن تبعیت از اصول بازاریابی این امکان را فراهم آورده است تا متخصصین و علاقه مندان در زمینه ای خاص بررسی های لازم را به عمل آورند. ●

منابع:

المدير العام - مدن

<https://www.modon.gov.sa/ar/1>

[aboutmodon/Pages/bio.asp](https://www.modon.gov.sa/ar/1)

9كانون الثاني (يناير) 2019...يشغلالمهندس خالد بن محمد السالم منصبالمدير العام للهيئة السعودية للمدن ... وهو وكيل وزارة الطاقة والصناعة والثروة المعدنية لشؤونالصناعة(المكلف).

katargamdimondindestriz - Surat,

Gujarat - College & University ... (2)

<https://www.facebook.com/pages/katargam...indestriz/594237854094720>

Phone, Suggest a phone number ...

katargamdimondindestriz, Surat, Gujarat. 3

likes. College ... Posts about katargamdimondindestriz. There are no stories ...

(3) رسالةمن المديرالتنفيذي | ] | THKالشرق

الأوسط [ (3)

<https://www.thk.com/?q=eg/node/9883>

رسالةمن المديرالتنفيذي. الرئيسوالمديرالتنفيذي

لشركةTHK، Akihiro

Teramachi.السعي لزيادة قيمة الشركة. بصفتنا

شركة تركر على الإبداع والتطور، فإن

شركة...



## اطلاعیه د افغانستان بانک

به تعقیب اطلاعیه قبلی؛ د افغانستان بانک یک بار دیگر به اطلاع هموطنان عزیز می رساند که تعدادی از افراد در مرکز و بعضی از ولایات هنوز هم تحت نام تجارت آنلاین فورکس به معاملات مالی اقدام می نمایند. د افغانستان بانک تا اکنون به هیچ فرد یا شرکتی جواز فعالیت آنلاین فورکس را صادر ننموده و فعالیت‌های آنها غیر قانونی می باشد. از اینکه داد و ستد با چنین افراد و شرکت‌ها عاری از خطر نبوده و زیان‌های مالی برای هموطنان ما به بار می آورد، از هموطنان عزیز جداً تقاضا می نمائیم تا از انجام معاملات با چنین افراد و شرکت‌ها خودداری نمایند. د افغانستان بانک در تلاش است تا افرادی که چنین فعالیت‌ها را راه اندازی می نمایند، شناسایی نموده و به ارگانهای عدلی و قضایی معرفی نماید.



# بانک

ماهنامه د افغانستان بانک

سال سیزدهم شماره ۱۴۶، اسد ۱۳۹۸



استفاده از پول افغانی در معاملات و داد و ستدهای روز مره وظیفه هر شهروند افغانستان است