



# بانک

د افغانستان بانک میاشتني

دیار لسم کال، ۱۵۶ او ۱۰۴ گنه د ۱۳۹۹ د غږ ګولي میاشت



## د افغانستان بانک سرپرست رئیس معرفی شو





## هموطنان ګرامی!

بېرق ملی، سرود ملی و پول ملی از جمله ارزش‌های ملی ما هستند

### د افغانستان بانک خبر تیا!

د مخکینی خبر تیا په تعقیب، د افغانستان بانک یو خل بیا درنو هپوادوالو ته خبر ورکوي چې په مرکز او یو شمېر ولايتو奴 کې څینې و ګړي لا هم د فورکس د آنلاين سوداګرۍ په نوم مالي معاملې ترسره کوي. د افغانستان بانک تر اوسه هېڅ و ګړي یا شرکت ته د فورکس آنلاين فعالیتونو جواز صادر کړي نه دي او په دې برخه کې ټول فعالیتونه غیر قانوني دي. له کومه چې د دغه و ګړو او شرکتونو سره معاملې بې خطره نه دي او د هپوادوالو لپاره مالي زیانونه رامنځ ته کوي، له درنو هپوادوالو خڅه په کلکه غوبښنه کوي چې د داشان و ګړو او شرکتونو سره له معاملو خڅه ډډه و ګړي.

د افغانستان بانک په هڅه کې دي چې هغه و ګړي چې داشان فعالیتونه ترسره کوي، و پېژني او عدلې او قضایي اړ ګانوونو ته یې معرفې کړي.

## بانک

صاحب امتیاز: د افغانستان بانک

هیئت تحریر: داکتر جهانتاب ولیزار و نصر الله ستانکزی

سردیبر: شفیق الله بارز

مدیر مسئول: یما عفیف

گزارشگران: حسیب الله نوری و عبدالحفيظ شاهین

دیزاین: خالد احمد فیضی

فوتوژورنالیست: زیرک ملیا

مترجمان: عین الله عیان و مسعود ودان

مسئول چاپ و توزیع: تمیم احمد صمیمی

آدرس: د افغانستان بانک

تلفون: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۴۷۶۱

فکس: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۰۳۰۵

پست الکترونیکی: magazine@dab.gov.af

صفحة الکترونیکی: www.dab.gov.af

شماره ثبت: ۶۵۸

www.facebook.com/AFGCentralbank 

twitter.com/AFGCentralbank 

Da Afghanistan Bank-Youtube 

Da Afghanistan Bank-Google+ 

یاد آوری: به غیر از سرمقاله که دیدگاه رسمی "بانک" است، مسئولیت مضامین و مقالات دیگر به نویسنده‌گان آن بر می‌گردد.  
استفاده از مقالات و تصاویر مجله با ذکر مأخذ مجاز است.

## پـیـوـسـهـ وـبـلـدـاـنـ بـرـصـیـ بـرـایـ شـیـوـعـ وـبـرـوـسـ کـرـدـاـنـ

مـیـ دـهـدـ.

شـیـوـعـ وـیـرـوـسـ کـرـوـنـاـ کـهـ درـ اوـاـخـرـ سـالـ ۲۰۱۹ـ مـیـلـادـیـ اـزـ چـینـ آـغـازـ شـدـ،  
مـحـدـودـیـتـ هـایـ تـجـارـیـ مـیـانـ کـشـورـهـاـ، مـسـدـودـ شـدـنـ رـاهـ هـایـ تـجـارـتـیـ وـ تـرـانـزـیـتـیـ  
زـمـینـیـ وـ هـوـایـ وـ حتـیـ تـوقـفـ فـعـالـیـتـ هـایـ اـقـتصـادـیـ درـ جـهـانـ رـاـ بهـ هـمـراـهـ دـاشـتـ.  
اـقـتصـادـ نـوـپـایـ کـشـورـ مـاـ نـیـزـ اـزـ نـاحـیـهـ اـنـسـدـادـ رـاهـ هـاـ، مـشـکـلـاتـ تـجـارـتـیـ مـیـانـ اـفـغانـسـتـانـ  
وـ کـشـورـهـاـ هـمـسـایـهـ، مـسـدـودـ بـوـدـنـ پـرـواـزـ هـایـ خـارـجـیـ، نـبـودـ عـوـایـدـ تـرـانـزـیـتـ  
هـوـایـ، اـفـرـایـشـ قـیـمـتـ اـدوـیـهـ وـ وـسـایـلـ بـهـدـاشـتـیـ وـ غـیرـهـ مـوـارـدـ مـتـأـثـرـ گـرـدـیدـ.  
اـخـتـالـ درـ فـعـالـیـتـ هـایـ اـقـتصـادـیـ درـ جـهـانـ وـ حتـیـ درـ کـشـورـ مـاـ باـعـثـ کـاهـشـ  
تـولـیـدـاتـ وـ عـرـضـهـ کـالـاـهـاـ گـرـدـیدـهـ وـ درـ کـنـارـ اـینـکـهـ باـعـثـ اـفـرـایـشـ قـیـمـتـ مـوـادـ اـولـیـهـ  
گـرـدـیدـ، اـفـرـایـشـ قـیـمـتـ اـدوـیـهـ، وـسـایـلـ بـهـدـاشـتـیـ وـ حتـیـ آـکـسـیـجـنـ رـاـ کـهـ یـکـیـ اـزـ  
نـیـازـهـایـ اـصـلـیـ مـبـلـیـاـنـ بـهـ وـیـرـوـسـ کـرـوـنـاـ استـ، اـفـرـایـشـ دـادـ.

شـیـوـعـ وـیـرـوـسـ کـرـوـنـاـ وـ کـمـبـودـ وـ حتـیـ نـبـودـ وـسـایـلـ صـحـیـ وـ بـهـدـاشـتـیـ درـ کـشـورـ،  
فـرـصـتـیـ اـسـتـ تـاـ مـتـشـبـیـنـ خـرـدـ، مـتوـسـطـ وـ بـزـرـگـ باـ سـرـمـایـهـ دـسـتـ دـاشـتـهـ درـ تـقـوـیـهـ وـ  
تـوـسـعـهـ فـعـالـیـتـ هـایـ اـقـتصـادـیـ وـ بـهـدـاشـتـیـ وـ درـ گـلـ فـعـالـیـتـ هـایـ اـقـتصـادـیـ کـهـ منـجـرـ  
بـهـ بـهـبـودـ اـقـتصـادـ کـشـورـ مـیـشـودـ، بـپـرـداـزـنـدـ وـ باـ تـولـیـدـاتـ دـاخـلـیـ اـزـ یـکـطـرفـ بـهـ نـیـازـهـایـ  
دـاخـلـیـ رـسـیـدـهـ گـیـ وـ اـزـ سـوـیـ دـیـگـرـ اـقـتصـادـ کـشـورـ رـاـ حـمـایـهـ نـمـایـنـدـ.

بـرـایـ اـینـکـهـ اـقـتصـادـ کـشـورـ بـنـابـرـ شـیـوـعـ وـیـرـوـسـ کـرـوـنـاـ وـ قـرـنـطـینـ دـوـامـدـارـ اـزـ اـینـ بـیـشـترـ  
مـتـأـثـرـ نـگـرـدـدـ، نـیـازـ اـسـتـ تـاـ تـولـیـدـ کـنـنـدـگـانـ دـاخـلـیـ اـزـ فـرـصـتـ بـوـجـودـ آـمـدـهـ اـسـتـفـادـهـ  
مـؤـثـرـ کـرـدـهـ وـ درـ تـوـسـعـهـ فـعـالـیـتـ هـایـ اـقـتصـادـیـ نقـشـ اـیـفاءـ کـنـنـدـ وـ باـ اـفـرـایـشـ سـرـمـایـهـ  
گـذـارـیـ درـ بـخـشـ تـولـیـدـاتـ دـاخـلـیـ درـ تـحرـکـ چـرـخـهـ هـایـ اـقـتصـادـیـ تـلاـشـ نـمـایـنـدـ.  
اـفـرـایـشـ سـرـمـایـهـ گـذـارـیـ درـ بـخـشـ هـایـ تـولـیـدـیـ درـ کـشـورـ، نـهـ تـنـهـ اـینـکـهـ اـشـتـغالـزـایـیـ  
وـ فـرـصـتـ هـایـ کـارـ وـ بـارـ رـاـ فـرـاـهـمـ مـیـ سـازـدـ، بـلـکـهـ کـشـورـ رـاـزـ وـضـعـیـتـ مـصـرـفـیـ  
بـیـرونـ نـمـودـهـ وـ آـهـسـتـهـ آـهـسـتـهـ بـهـ سـوـیـ خـودـ کـفـایـیـ اـقـتصـادـیـ وـ رـفـاهـ هـمـگـانـیـ سـوـقـ



## د افغانستان بانک سرپرست رئیس معرفی شو

کابل، د ۱۳۹۹ د غبرګولی ۱۵ مه - بناغلی  
اجمل احمدی د افغانستان بانک د نوي  
سرپرست رئیس په توګه معرفی شو.

د افغانستان بانک د ټولو سرپرست رئیس  
بناغلی اجمل احمدی د اقتصادي پراختیا،  
سوداګری او د بېوزلی د راکمولو په برخه کې  
د ولسمشر بناغلی محمد اشرف غني د خانګړي  
استازی بناغلی محمد یوسف غضنفر له لوري  
معرفی شو.

د ولسمشر خانګړي استازی د بناغلی احمدی د  
معرفی په غونډله کې د ولسمشر ۵۴۴ مه ګنه  
حکم چې د افغانستان بانک د ټولو د سرپرست  
رئیس په اړه منظور شوی ټولوست او نوموري  
ته یې په چارو کې د بریالیتوبونو هیله وښوده.





بناغلي غضنفر هيله وبنوده چې بناغلي  
احمدي به د افغانستان بانک د رياست پر  
مهال د پولي سياست پر تطبيق او هم د  
بانکداري په برخه کې لا زياتې لاسته  
راوونې ولري.

د نوموري د پېژندني په غونډه کې د  
افغانستان بانک لوړي مرستيال بناغلي  
واحد الله نوشير د افغانستان بانک د  
سرپرست رئيس په توګه د ولسمشر له  
لوري د بناغلي اجمل احمدي د تاکل  
کېدو منه وکړه او نوموري ته یې د  
مبارکي ترڅنګ په چارو کې د لا  
بریاليتوبونو هيله وبنوده.

نوموري په تپرو خو ګلونو کې د  
افغانستان بانک په لاسته راوړنو خبرې  
وکړي او په چارو کې ېې د افغانستان  
بانک له نوي سرپرست رئيس سره د  
پوره همکاري ژمنه وکړه.

ورپسي د افغانستان بانک د ټولو  
سرپرست رئيس بناغلي اجمل احمدي  
خبرې وکړي او د ولسمشري ماني له  
باور ېې د منې ترڅنګ په پوره  
څواکمتيا سره د خدمت کولو ژمنه  
وکړه. بناغلي احمدي وویل، چې د پولي  
سياست لپاره به نوي ستراتېژي جوړې  
کړي او له بانکونو خخه د خارني په  
برخه کې به اړین ګامونه پورته کړي.  
د یادونې وړ ده چې د افغانستان بانک

مالې وزارت د سرپرست بناغلي  
عبدالهادي ارغندیوال سرپرېر د یو شمېر  
دولتي او غير دولتي ادارو استازو د ولسي  
جرګې یو شمېر غړو، د بانکونو ریسانو،  
 ملي سوداګرو او د افغانستان بانک یو  
شمېر کارکوونکو هم ګلپون کړي وو.

سرپرست او نوماند رئيس له دې وړاندې  
په مالي او بانکي چارو کې د ولسمشر د  
سلاکار او سوداګرۍ او صنعت وزارت د  
سرپرست وزیر په توګه دندې ترسره  
کړي دي.  
پاتې دې نه وي چې د افغانستان بانک د  
نوي سرپرست د پېژندني په غونډه کې د

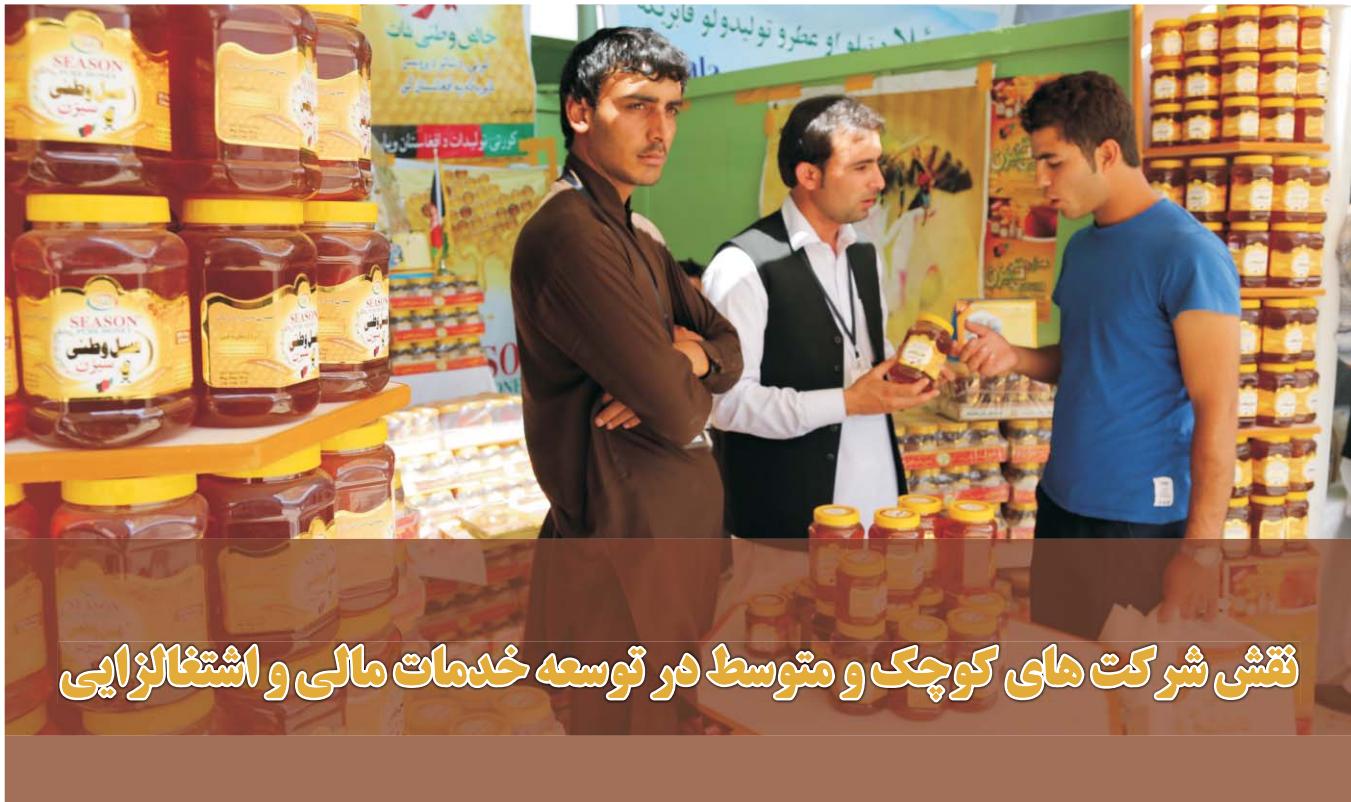
## فراهم سازی تسهیلات، تلاشی برای تداوم فعالیت‌های مالی



متعاقباً محترم محمد قسیم رحیمی معاون دوم د افغانستان بانک خدمت‌های از اجرات آمریت‌های د افغانستان بانک در راستای تطیق فیصله‌های هیئت رهبری گفت که با در نظر داشت وضعیت موجود لازم است تا عرضه خدمات بانکی در کشور جهت رفع نیازهای هموطنان و تجار کشور بگونه نورمال ادامه یابد تا مشتریان سکتور بانکی با مشکل عرضه خدمات بانکی موافق نگردند.

نورمال است که د افغانستان بانک خوشبختانه در این عرصه با بانکها، صرافان و عرضه کنندگان خدمات پولی در سراسر کشور با رعایت موارد صحی در خدمت هموطنان قرار داشته و این فعالیت‌ها بگونه نورمال ادامه دارد. محترم نوشهر گفت که باد در نظر داشت شیوع ویروس کرونا و پیامدهای احتمالی آن در سکتور مالی، د افغانستان بانک تسهیلات بانکی و مالی را در نظر گرفته تا این سکتور بتواند در شرایط کنونی نقش مثبت ایفا کند.

کابل، حمل ۱۳۹۹- هیئت رهبری د افغانستان بانک طی نشست فوق العاده گزارش فعالیت‌ها و دستاوردهای آمریت‌های د افغانستان بانک را پیرامون فعالیت نورمال بانک‌ها، صرافان و عرضه کننده‌گان خدمات پولی استماع نمود. محترم واحد الله نوشهر معاون اول د افغانستان بانک طی این جلسه با اشاره به مشکلات ناشی از شیوع ویروس کرونا گفت که یکی از مکلفیت‌های د افغانستان بانک حصول اطمینان از تداوم فعالیت‌های مالی در سراسر کشور به گونه



## نقش شرکت های کوچک و متوسط در توسعه خدمات مالی و اشتغالزایی

شرکت ها می باشد.

در واقع شرکت های کوچک و متوسط ستون فقرات اقتصاد یک کشور هستند که این فعالیت ها تقریباً برای اقتصاد تمام جهان مهم است؛ به ویژه برای کشورهای در حال توسعه ای مانند افغانستان که با اختلاف عمدۀ درآمد و بیکاری روبرو هستند.

در بخش اول این مطالعه تعاریف مختلف شرکت های کوچک و متوسط ارائه می شود و سپس جایگاه و اهمیت این شرکت ها مورد بررسی قرار می گیرد. پس از آن تمرکز روی نقش این شرکت ها در توسعه خدمات مالی (Financial Inclusion) اشتغالی زایی و نقش آن در تولید ناخالص داخلی صورت گرفته و مقامهای مربوط به آن بررسی می شود. در ادامه راهکارهای کشورها برای حمایت از نهادهای کوچک و متوسط مرور و در پایان پیشنهادها ارائه می گردد.

امروز، شرکت های خرد، کوچک و متوسط (MSMEs) و توسعه آنها به عنوان ماشین محرك اشتغالزایی و رمز توسعه اقتصادی کشورها شناخته شده که می تواند از طریق کار آفرینی، نو آوری، تحول در فناوری و نیز ایجاد پویایی در صنعت، سبب افزایش رشد اقتصادی شود.

شرکت های کوچک و متوسط، نهادهای محدود اقتصادی هستند که از طریق انباست منابع مالی خرد، کار آفرینی و پیوند با صنایع، زمینه های توسعه اقتصادی را فراهم می سازند. این شرکت ها همچنین در رشد اقتصادی، اشتغالزایی، تولید ثروت و کاهش فقر کشورها نقش حیاتی ایفاء می کنند. به همین علت این دسته از شرکت ها کانون توجه دولت و تصمیم گیران اقتصادی بوده اند. هدف از انجام این مطالعه بررسی و بهره گیری از تجربیات کشورهای موفق، روش ها و راهبردهای به کار گرفته شده توسط سیستم های مالی این کشورها در تأمین مالی و حمایت از این

## اهمیت شرکت های کوچک و متوسط در اقتصاد

همانگونه که در بخش قبل ذکر شد، نگاهی به جایگاه و کارکردهای بنگاه های کوچک و متوسط نشان می دهد که این شرکت ها به عنوان ماشین محرک رشد اقتصادی، در کشورها نقش آفرین هستند. جهت تبیین و اهمیت این بنگاه ها در اقتصاد می توان مهمنترین کارکردهای این شرکت ها را در اقتصاد بررسی کرد. مؤلفه هایی که در این باب مورد توجه واقع می شود عبارتند از:

نقش شرکت های کوچک و متوسط در تجمع پس اندازها  
(دسترسی به خدمات مالی)

یکی از راهبردهای مهم برای هدایت بخش غیررسمی بازار به بخش مؤلد اقتصاد، توسعه و حمایت از شرکت های کوچک و متوسط است و رونق این شرکت ها منجر به کاهش نرخ مشارکت نیروی کار در شغل های کاذب و غیررسمی می شود.

این راهبرد، بخصوص در مورد کشورهای کمتر توسعه یافته، به دلیل نسبت بالای بخش غیررسمی، می تواند مؤثر واقع شود. خلق کانال های متنوع و کارآ برای هدایت پس اندازهای خرد به سمت تولید در اقتصاد و دسترسی به منابع مالی یکی از مهمترین دغدغه های اقتصادی دولت هاست. شرکت های کوچک و متوسط به خوبی می توانند ضمن تجمع پس اندازهای پراکنده در اقتصاد، زمینه تزریق منابع مالی خرد به تولید را فراهم کنند. هر چه کشورها پر درآمدتر شوند، شرکت های کوچک و متوسط در آنها بیشتر شده و بازارهای غیررسمی به سمت بازارهای رسمی و مؤلد هدایت می شوند.

تشویق و حمایت این شرکت ها، باعث رشد و تقویت آنها شده و می تواند به مرور زمان به شرکت های بزرگ رسمی تبدیل و به

## تعريف شرکت های کوچک و متوسط

شرکت های کوچک و متوسط در اقتصاد جهانی با تعاریف متفاوتی از دیگر شرکت ها متمایز شده اند. تعريف های متفاوتی برای این شرکت ها از سوی سازمان ها و نهادهای اقتصادی بین المللی صورت گرفته است. لکن تا کنون تعريف جامع و واحدی از شرکت های کوچک و متوسط در دست نیست. هر کشور، سازمان یا نهادی بر اساس معیارهای خاص خود، شرکت های خرد و متوسط را تعريف کرده اند.

معیارهایی که براساس آن شرکت های کوچک و متوسط شناسایی می شوند، عبارت از تعداد کارکنان، میزان سرمایه، ارزش دارایی، میزان فروش سالانه و مالکیت می باشند.

برخی از تعاریف شرکت های کوچک و متوسط بر اساس معیارهای ذکر شده، در سازمان های بین المللی به شرح زیر است:  
جدول ذیل تعريف شرکت های کوچک و متوسط را از نظر سازمان های بین المللی ارائه میکند:

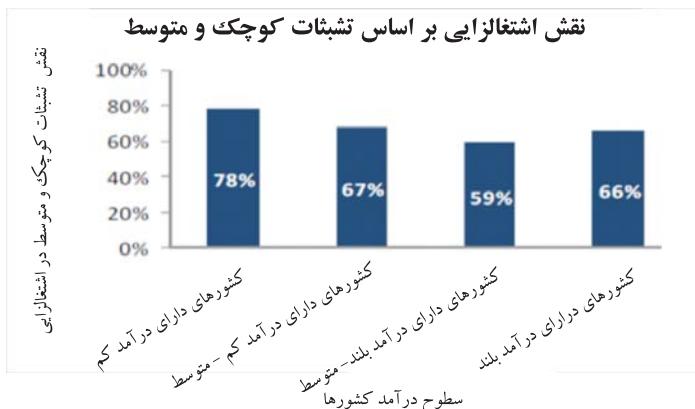
سازمان	حد اکثر دارایی (دلار)	حد اکثر درآمد یا گردش مالی (دلار)	حد اکثر تعداد کارکنان (نفر)
بانک جهانی	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۳۰۰
بانک توسعه قاره امریکا	-	۳,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰
بانک توسعه افريقا	-	-	۵۰
بانک توسعه آسيا	-	-	
بانک توسعه سازمان ملل	-	-	۲۰۰

بانک توسعه آسيا تعريفی رسمی از شرکت های کوچک و متوسط ارائه نکرده و از تعاریف رسمی کشورهای عضو استفاده می کند.

آنها در خلق فرصت های شغلی جدید و بکار گرفتن نیروی های بیکار در کشورهast که این میکانیزم منجر به تعدیل نرخ بیکاری می شود.

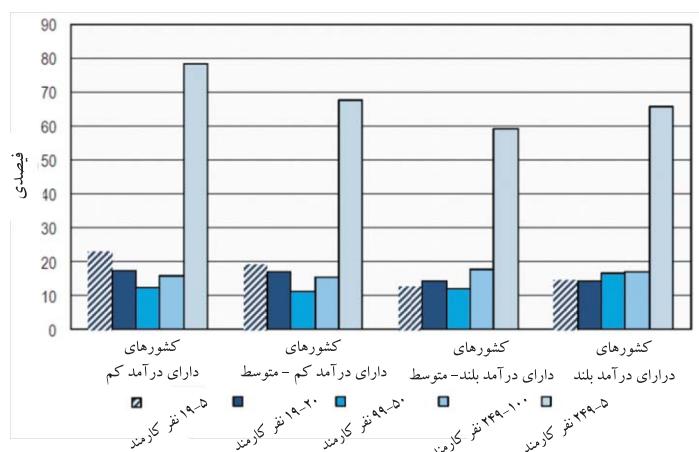
گراف های ذیل، فیصدی اشتغال در شرکت های کوچک و متوسط به تفکیک درآمدی کشورها را نشان میدهد.

**گراف ۱: نقش اشتغالزایی**



منبع: دلبرگ، گزارش حمایت از تشبات کوچک و متوسط از طریق وساطت های مالی در کشورهای رو به توسعه

**گراف ۲: سهم میانگین اشتغالزایی مطابق به اندازه تشبات بر اساس درآمد کشور**



منبع: گزارش چهارم: تشبات کوچک و متوسط و اشتغالزایی مناسب و پرمحمصول،

اداره جهانی کار، سال ۲۰۱۵

منابع مالی رسمی دسترسی پیدا کند. این شرکت ها در صورت ایجاد اشتغال، زمینه دسترسی به خدمات مالی (Financial Inclusion) را نیز افزایش می دهند.

شرکت های مذکور به رشد اقتصادی کمک کرده، سرمایه گذاری ها را در بخش زیربنای سکتور مالی افزایش و باعث پیشرفت توسعه خدمات مالی (Financial Inclusion) می گردند. همچنان کالاها و خدماتی را با قیمت پائین برای خانواده های کم درآمد نظر به تقاضای آنها عرضه می نمایند تا بتوانند وجوه باقیمانده خوبیش را پس انداز نموده به منابع مالی رسمی دسترسی داشته باشند.

**نقش شرکت های کوچک و متوسط در اشتغالزایی**  
این شرکت ها تمایل به کارگیری فرآیندهای تولید را بیشتر از شرکت های بزرگ دارند. فیصدی بالایی از نیروی کار هر کشور در شرکت های کوچک و متوسط فعالیت می کند.

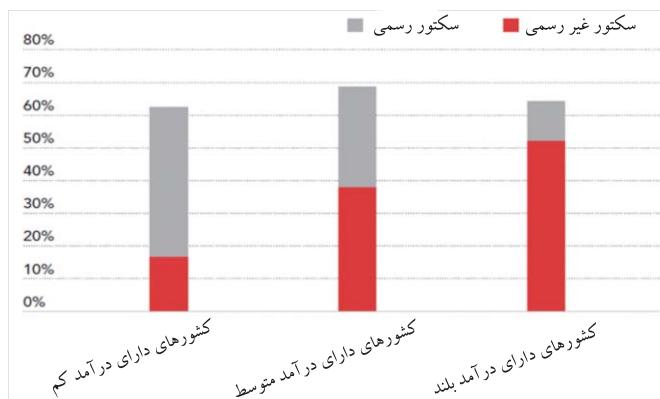
طبق مطالعه ای که در امریکا انجام شده، این شرکت ها ۱۶ برابر اختراج پیشتری در مقایسه با نهادهای بزرگ به ازای هر کارمند به ثبت می رسانند. نمونه دیگری که می توان در اینجا ذکر کرد، در مورد اتحادیه اروپا است. به عبارتی این شرکت ها ستون فقرات اقتصاد و ۹۹ درصد از تمام مشاغل در اتحادیه اروپا را تشکیل می دهند.

بر اساس مطالعه ای که توسط سازمان OECD صورت گرفته، نشان می دهد که شرکت های کوچک و متوسط در کشورهای عضو این نهاد ۶۵ درصد از اشتغال کل صنعت را داشته اند، در حالیکه در بخش خدمات سهم آن ۷۵ درصد است.

دلایل ذیل کافیست تا دولت ها با حساسیت بالایی به عملکرد شرکت های کوچک و متوسط نظارت داشته باشند، اما آنچه درباره بنگاه های کوچک و متوسط حائز اهمیت است، ظرفیت

### گراف ۳: نقش تشبیثات کوچک و متوسط در تولیدات ناخالص

داخلی (ارقام میانگین)



منبع: رشد اقتصاد جهان توسط تشبیثات کوچک و متوسط گروه ایدنبرگ، صفحه ۸

#### پیشنهاد ها

اهتمام به حمایت از شرکت های کوچک و متوسط در کشور، می تواند در فضای کسب و کار، تعدیل نرخ بیکاری و افزایش دسترسی به منابع مالی رسمی مؤثر واقع شود. در این راستا برای حمایت از شرکت های مذبور در اقتصاد می توان راهکارهای زیر را پیشنهاد کرد:

- بانک ها به دلیل ریسک بالای این شرکت ها تمایل به تأمین مالی این بخش از اقتصاد نشان نمی دهند، که باید دولت با تدوین راهکارهای عملیاتی، شکاف تأمین مالی این شرکت ها را بهبود بخشد.
- تأمین زیر ساخت های اقتصادی و کاهش یا معافیت مالیاتی، در ساختار اقتصادی مهمترین ابزارهای قابل دسترس برای رفع مشکلات شرکت های کوچک و متوسط بشمار می روند که باید به آن توجه بیشتر صورت گیرد.
- تدوین بسته های حمایتی مبتنی بر فضای کسب و کار

«

### نقش شرکت های کوچک و متوسط در تولید ناخالص

GDP داخلی

سهم این شرکت ها در رشد تولید ناخالص داخلی از یک کشور نسبت به کشور دیگر متفاوت است. در اقتصاد های با درآمد بالا، این شرکت ها ۵۰ درصد و یا بیشتر از این تولید ناخالص داخلی را تشکیل می دهد و باعث اثر گذاری بیشتر بر رفاه اقتصادی می گردد. در حالیکه در کشورهای با درآمد پائین سهم این شرکت ها ۱۶ فیصد در تولید ناخالص داخلی است. از اینو تولید ناخالص داخلی کشورهای با درآمد بالا و پائین متفاوت است.

جهت معلومات بیشتر در اینجا به نقش شرکت های خرد، کوچک و متوسط در کشورهای هندوستان و مراکش می پردازیم.

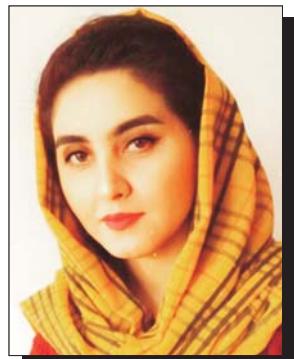
در هندوستان، ۳۶ میلیون شرکت های کوچک و متوسط موجود است که در آن ۸۰ میلیون نیروی کار وجود داشته و ۸ فیصد تولید ناخالص داخلی این کشور را تشکیل می دهد. به این ترتیب، در مراکش وضعیت متفاوت حاکم است، در حال حاضر بخش اساسی اقتصاد این کشور را شرکت های خرد و کوچک که سهم آن در تولید ناخالص داخلی بیش از ۹۰ فیصد، در تولید صنعتی ۳۸ فیصد، سرمایه گذاری های داخلی ۳۳ فیصد و در صادرات ۳۰ فیصد می باشد، تشکیل میدهد.

معمولًاً کشورهای با درآمد بالا، درصد مشاغل و تولید ناخالص داخلی خود را از بخش رسمی شرکت های مذکور به خود اختصاص میدهند، و همچنان کشورهای مانند: امریکا، آلمان، چین و انگلستان پیش شرط های مثبت برای توسعه و پیشرفت این شرکتها مانند رژیم حمایتی مالیاتی، زیر ساختهای مالی و محیط نظارتی را تعیین کرده است.

گراف ذیل سهم SME را در تولید ناخالص داخلی نشان می دهد.

nancing Micro, Small and Medium Enterprises (MSME):  
MSMEs Facilitate Financial Inclusion. PP.14-22

5. International Finance Corporation: IFC Advisory Services,  
“The SME Banking Knowledge Guide”, 2010.



صدیقه علوی

تحلیلگر جنرال آمریت توسعه خدمات مالی

کشور مورد دیگریست که باید به آن توجه مبذول داشت که این بسته های حمایتی باید در بستر ساختار نهادی موجود تدوین شده و مؤثر واقع شود.

### نتیجه گیری

بر اساس مباحث فوق، در شرایطی که کشور با بیکاری و فقر مواجه است، توجه به شرکت های خرد، کوچک و متوسط به عنوان محور اصلی رونق تولید و خلق فرصت های شغلی و دسترسی به منابع مالی در فضای کسب و کار کشور به آنها یک امر ضروری است.

شرکت های کوچک و متوسط، به دلیل داشتن ویژگی هایی بارزی چون نیاز به سرمایه اولیه محدود، داشتن انگیزه بالا و ابتکار عمل و انعطاف پذیری زیاد در مقابل تغییرات بازار و محیط به عنوان ماشین محرك رشد، نوآوری و توسعه کشورها شناخته شده است.

بر اساس مطالعات انجام شده، شرکت های کوچک و متوسط نسبت به هر کشور متفاوت بوده و در بخش های، تولید ناخالص داخلی، اشتغال زایی و کاهش فقر سهم بارزی دارد. بناءً، حمایت از این شرکت ها می تواند که زمینه کار آفرینی، دسترسی به منابع مالی و خدمات بانکی، رشد تولید ناخالص داخلی، تعدیل نرخ بیکاری را افزایش، فقر را کاهش و باعث رفاه اقتصادی جامعه گردد.

### منابع و مأخذ:

1. Inter-American Development Bank (IADB)
2. African Development Bank (AFDB)
3. United Nations Development Programme (UNDP)
4. Frankfurt School of Finance & Management (2017). Fi-



## په اقتصاد کې د لاسي صنایعو وندہ او د دې صنعت پر وړاندې خنډونه



تاج محمد تمکین

د افغانستان بانک د ختیخ زون اقتصاد پوهه

صادراتو له چلپي دي. د احصائي له مخې  
په ۱۳۸۵ کال کې د ۱۸۳,۶۷۵,۰۰۰  
امریکایې ډالرو په ارزښت او په ۱۳۸۶

هېواد کې په خانګړي ډول شمالي  
ولایتونو کې د غاليو صنعت خپله  
خانګړي بنکلا لري او په يو شمېر  
ولایتونو کې بیا د کلالې لوښيو جوړښت  
خانګړي ارزښت لري. همدارنګه تغیر  
جوړونه، یمځۍ جوړونه، سترنجۍ،  
زرګري، ترکاني، دستکول جوړونه،  
فلزکاري او قره قل جوړونه هغه صنعتونه  
دي چې د هېواد په مختلفو ولايتونو کې  
د زیاتو خلکو ژوند ورسره تړلی دي.

د لاسي صنایعو تولیدات ملي عايد لوړونه  
کې مهم رول لري. یوازې که غاليو خڅه  
یادونه وکړو، غالی د افغانستان د مهمو

لاسي صنایع د پرمختیابی هېوادونو په  
اقتصاد کې مهم رول لري، خکه چې دي  
سره د ټولنې د غږيو خلکو ژوند تړلی او  
له همدي لارې خپلې ورځنۍ اړتیاوې  
پوره کوي. لاسي صنایع د لوړنې صنعت  
بنستیزه بهه ده چې عموماً د دوه ګونې  
اقتصاد لرونکي هېوادونو د اقتصاد په  
خانګړي توګه د کليوالې اقتصاد لویه  
برخه جوړوي. زمونږ هېواد هم د لاسي  
صناعو په برخه کې په نړۍ کې خانګړي  
نوم لري. که وګورو نو د پنې خڅه چول  
ډول صنعتي تولیدات لکه د پوشاك  
وسایل او نور جوړوي، همدا شان به ټول

او کیفیت باندی نیغ په نېغه اغېزه لري.

- افغانستان کې د کافی پانګکې د  
نشتوالي له کبله مؤلدين د زياتو  
ستونزو سره لاس او ګربوان دي.  
دوی نه شي کولای چې خپلو کارونو  
ته پراختيا ورکړي، کنه د هېواد په  
سترو ولايتونو کې که پانګه چمتو  
شي د لاسي صنایعو د پیاوړیا لپاره  
بنه زمينه برابر پدلاي شي.  
• د توکو د لېرد رالېرد ستونزه هم  
جدی ده. په افغانستان کې د  
صنایعو به برخه کې د لېرد او رالېرد  
ستونزې د صنایعو پراختيا کې لوی  
خنډ ګرځدلې دي. خرنګه چې  
افغانستان په وچه پورې تړلې هېواد  
دی او له بحر سره نښتی نه دی او  
بحري ترانسپورت د وچې (برې) او  
هوایي ترانسپورت خڅه په مراتبوا  
ارزانه دی او افغانستان له هغه خڅه  
کټه نشي اخیستلای چې دا مسئله د  
افغانی تولیداتو د بیو د زیاتوالي لامل  
کېږي او د رقابت کچه ئې ټیقېږي.  
همدارنګه د خامو موادو لپاره د  
ترانسپورت د ستونزو یادول ضروري  
برېښې یعنې د ترانسپورت د ستونزې  
له کبله يا په وخت سره اومه مواد  
«

کار مثبت لور ته د حرکت په حال  
کې وساتل شي.

د خامو موادو د پروسس د مرکزونو  
نشتوالي، د دي لامل شوي چې زياتې  
ستونزې رامنځته کړي. د دغه ستونزې له  
کبله د هېواد له داخل څخه خام مواد بهر  
ته د پروسس لپاره استول کېږي او  
وروسته بیا د دویم څل لپاره په درې يا  
اوروسټه بیا د دویم څل لپاره په درې يا  
څلور برابره بیه، هېواد ته راوړل کېږي  
چې سنه بلګه يې پنېه ده. پنېه بلجیم او  
نورو هېوادونو ته په ارزانه بیه صادرېږي  
او وروسته له پروسس څخه بیا په ډېره  
لوړه بیه د دویم څل لپاره افغانستان ته د  
غالیو او پغرو د تولید لپاره راوړل کېږي.  
که چېږي دا پنېه د هېواد د ننه پروسس  
او د غالیو په تار واړول شي، لګښت يې  
کمېږي او په نړيوالو بازارونو کې يې  
رقابتی خواک زياتېږي.

کال کی د ۱۷۵،۷۶۰،۰۰۰ امریکائی  
دالرو په ارزښت اعلیٰ غالی بهرنیو  
بازارونو ته وړاندې شوې دي.

له بده مرغه، په افغانستان کې د لاسي  
صنايعو په وړاندې یو شمېر ستونزې  
شتون لري چې دلته به تري په لنډ ډول  
يادونه وکړو:

- د لاسي صنایعو په برخه کې يو گکتور مدیریت شتون نلري. مدیریت، د تولید د عواملو مهم عامل دي چې د دغه عامل د تولید په برخه کې ورځ تربیې ارزښت زیاتوی. مدیریت د تولید د عواملو خڅه هغه عامل دي چې د هغه په وسیله د تولید نور عوامل په مناسبه او صحیح بنه ترکیب او د یوه گکتور محصول د منئته راتګ لامل کېږي. خرنګه چې په هپواد کې د اغېزناک مدیریت د نشتوالي په صورت کې د تولید عوامل په غیرمناسب او نادرست ډول ترکیب او بالاخره د محصول پایله منفي يا کمه راخي، نو هغه کسان باید د صنعتي تصدیقو د اداره کولو لپاره غوره شي چې په دغه خانګه کې پوره بلد تیا ولري، تر خو د امکاناتو خڅه سمه استفاده وکړي او

<p><b>سرچینې</b></p> <p>۱- د افغانستان د سوداګرۍ او صنایعو وزارت ( ) ۱۳۸۷ . سالنامه احصائیوي سال ۱۳۸۶ اداره مرکزی احصائیه .</p> <p>۲- آذرخش حافظي (۲۰۰۹) APEA درمورد ایجاد یک ملیون جای کار برای مردم افغانستان . کابل . ص ۲۱ .</p> <p><a href="http://outlookafghanistan.net/">http://outlookafghanistan.net/</a> -۳</p> <p><a href="https://iwpr.net/global-voices/">https://iwpr.net/global-voices/</a> -۴</p> <p>afghanistans-declining-handicrafts-sector</p>	<p>پرمختیابی هېوادونو کې ګټه پورته کپري .</p> <p>خرنګه چې د چول تعرې د تولیداتي صادراتو بيه په نړیوالو بازارونو کې لوړه بیاېي، نو د صادراتونکو د نارضایتی لامل کپري او خپل صادرات کموي چې بالاخره د تولیداتو د کمنیت سبب ګرخی .</p> <p>د امنیت نشوالي بله موضوع ده چې د صنایعو په برخه کې خندونه رامنځ ته کوي او نه پریوردي چې د نامساعدو زمینو په شتون سره د لاسی صنایعو برخه کې پرمختګ وشي .</p> <p>په افغانستان کې د لاسی صنایعو د پرمختګ لپاره زیات ظرفیت شته چې باید ترې استفاده وشي او ګټه به بې دا وي چې خلک به کارنو او تولیدي پروسه کې بشکيل شي، کورنیو لپاره به عوايد پیدا شي، ملي عايد به لوړ شي او د کار ګمارنې کچه به هم ورسره لوړه شي. په ټوله کې په دې برخه کې پرمختګ د اقتصادي ثبات ترڅنګ هراري خیزې ګټې له خانه سره لري . •</p>	<p>تولیدي خایونو ته نه رسپوري او یا یې هم د بې کچه ډېره لوړوی. له همدې کبله ګاونډیو هېوادونو زمونږ د سوداګرو له دې ستونزې ګټه اخلي او تولیدي توکي په ارزانه بې پېږي .</p> <p>افغانستان ته د بهرنیو ورته اجناسو راواردېدل بله ستونزه ده چې زمونږ په صنعتي سکتور منفي اغېز لري. د افغانستان خينې صنعتي تولیدات نشي کولای د بهرنیو اجناسو په وړاندې رقابت وکړي څکه چې د بهرنیو امتعو بې د کورنیو اجناسو په پرتله ټېټې دی. خرنګه چې د افغانستان خلک فقیر دي، نو دوی د خپلو اړتیاوو د پوره کولو په خاطر بهرنی اجناس د هغه د بیو د ټېټوالي لپاره رانیسي او د هېواد د تولیداتو لپاره غوبښې کمپری چې بالاخره د هغه د سقوط سبب ګرئي .</p> <p>د صادراتي تعرې سلنې باید کمه شي. دا ډول تعرې د یو هېواد د سرحدونو خخه د اجناسو د وتلو په خاطر وضع کپري. په ډېره پرمختیابی هېوادونو کې د دغه ډول تعرفو خخه د دولت لپاره د عايد د لاسته راپړلوا په خاطر استفاده کپري، چې نن ورڅ د افغانستان په شمول د دغه ډول تعرفو خخه په نړۍ کې په زیاتو</p>
--	--	--

# مجله د افغانستان بانک چهارده ساله شد



شفافیت و حسابدهی، پخش و نشر

اطلاعات، آمار و ارقام در زمینه فعالیت های ادارات؛ ضرورت داشتن نسخه ای را جهت پخش و نشر مقاله های علمی- اقتصادی، فعالیت ها و دستاوردهای د افغانستان بانک، پیشرفت های اقتصادی

تصویر شده است.

این استقلالیت، د افغانستان بانک را در مسیر کاری کاملاً جدید قرار داد. گسترش فعالیت های د افغانستان بانک و همچنان توسعه نظام بانکی و فعالیت های بانک و بانکداری در کشور، اصل

بعد از سال ۱۳۸۱ هجری ششمی تغییرات و تحولات اساسی و بنیادی در سایر عرصه ها و بخصوص در نظام بانکی کشور بیان آمد. یکی از آن تغییرات را می توان استقلالیت د افغانستان بانک عنوان نمود که در ماده دوازدهم قانون اساسی کشور

«

عمومی مالی و محاسبه، محترمہ صدیقه علوی تحلیلگر جندر توسعه خدمات مالی و عبدالغفور سهیل مدیر ارشد میدل آفیس امریت عملیات بازار، یحیی عمیم کارمندان آمریت تکالوژی معلوماتی و سایر همکاران قلمی و کارمندان عزیز که در غنامندی مجله ما را یاری رسانده اند صمیمانه سپاسگزاری می نماییم. قابل یادآوریست که مدیریت نشرات آمریت عمومی دفتر ریاست در کنار پیشبرد ماهنامه "مجله بانک"؛ با سعی و تلاش همه آمریت های محترم د افغانستان بانک و تعدادی از کارمندان آمریت عمومی دفتر ریاست راپور سالانه، بولتن های ربuar، رساله ها و سایر نشریه ها را نیز جهت آگاهی عامه، جامعه اکادمیک، محصلین رشته اقتصاد و شرکای ذینفع از فعالیت های د افغانستان بانک تهیه و به نشر می سپارد.●

از محتویات آن در سیمینارها و مونوگراف های خویش استفاده می نمایند.

بعد از ختم سیزدهمین سال فعالیت نشراتی مجله بانک، آمریت عمومی دفتر ریاست از همکاران قلمی که با مقالات و مضامین پرمحتو و مفید اقتصادی شان مجله بانک را همکاری نموده اند و در غنامندی بیشتر مجله سهم فعل گرفته اند، ابراز سپاس و قدردانی می نماید.

به منظور سپاسگزاری از همکاران قلمی مجله بانک، اسمای چند تن از آنها یی را که در تهیه مقالات طی سال گذشته همکاری نموده اند، به نشر می سپاریم و از همه شان تقاضامندیم که با ارسال مقالات تحقیقی و علمی شان و استمرار همکاری های همیشگی قلمی شان مجله "بانک" را یاری رسانند.

از محترمان تاج محمد تمکین اقتصاددان زون شرق د افغانستان بانک، محبوب الله شریفی مدیر خطرات سرمایه گذاری آمریت عملیات بازار، غلام حسن زاهدی مدیر عمومی روابط فرهنگی پوهنتون پولی تخنیک، عابدالله بیدار معاون سکشن اطمینان کیفیت اداره ناظر کل، سعادت شان موسوی کارشناس مالی آمریت

دولت جمهوری اسلامی افغانستان و در کل نظام بانکی کشور، تقویت کرد.

با در نظرداشت اهمیت این موضوع، هیئت رهبری د افغانستان بانک سیزده سال قبل از امروز مجله ای را بنام بانک پایه گذاری نمود.

اولین شماره این مجله در برج سرطان سال ۱۳۸۶ هجری شمسی چاپ و بدسترس شرکای ذینفع از سیاست های د افغانستان بانک و علاقه مندان موضوعات اقتصادی قرار گرفت.

خوشبختانه این مجله بر اثر توجه هیئت رهبری و همچنان سعی و تلاش کارکنان د افغانستان بانک با امکانات محدود توانست در تصریح و تشریح فعالیت های اقتصادی از طریق نشر گزارش ها و مقالات اقتصادی، دستاوردهای نظام بانکداری، پیشرفت ها، دستاوردهای اقتصادی دولت جمهوری اسلامی افغانستان در سایر بخش های تجاری و اقتصادی جایگاه خوبی را در پهلوی دیگر نشریه ها بدست آورد.

این مجله ای اختصاصی اقتصادی با مطالب علمی اقتصادی طور ماهانه به چاپ رسیده و بدسترس علاقمندان قرار میگیرد که دانش آموزان عرصه اقتصادی کشور

# POS خه شی ده او کوم کارونه تر سره کوي؟

رسيدونه در کړي چې يو ېې ستاسو او بل ېې د پلورونکي اړوند دي. تاسو ته د دې رسيدونو رسپدل په دې معنۍ دې چې ستاسو عملیه په بریاليتوب سره ترسره شوه او تاسو کولای شی د همدي عملیې په بشپړدو سره او د همدي دستگاه خخه په ګټې اخيستې خپل بانکي حساب چک او له تر سره شوې عملیې رضایت تر لاسه کړئ.

خنګه کولای شو د کارت لوستونکې

«

کافي ده چې تاسو خپل کارت يادې ماشين ته دنه کړئ او خپل ټاکل شوی مبلغ په کې ولیکۍ، کله مو چې دا کار ترسره کړ خپل پتې نوم يا پاسورډ مو ورکړئ، د دې چاري په ترسره کولو سره به ستاسو له حساب خخه د پېړل شوي توکي پيسې وګرڅول شي.

د دې ټولو چارو ترسره کول یوازې خو ثانې وخت نيسې او په بشپړدو سره به ياد ماشين تاسو ته دوه

کارت لوستونکې ماشين يا POS تاسو ته د دې امکان برابروي چې په هر خاي کې د خپل بانکي کارت خخه د پېړ او پلور پيسې ورکړئ. په سوداګریزو او نورو مرکزونو کې د دې ماشين شتون لامل کېږي چې تاسو له خپل بانکي کارت پرته، نغدي پيسې له خان سره انتقال نه کړئ او د همدي کارت په وسیله سوداګریزې راکړې او ورکړې تر سره کړئ. باید وویل شي چې دا ماشين د دې وړتیا هم لري چې هر وخت او هر خاي کې تاسې خپل بانکي حساب چک کړئ.

د دې ماشين کارونه ډېره ساده ده،



همدي برپښنائي کارتونو له لاري په  
کور دنه او بهر خپلې سوداګریزو  
چاري ترسره کوي.

تمه ده چې په برپښنائي ډول د  
سوداګرۍ د پراختيا لپاره به لازمي  
آسانتياوې رامنځته شي او په دي سره  
به د پيسو د زړښت خخه مخنيوي  
وشي.

باید وویل شي چې د افغانستان بانک  
هر کال د هېواد له بازارونو ټولې هغه  
پیسې چې د زړښت له کبله له کاره  
لوپدلي وي راټولوي او د یوې رنې  
پروسې په ترڅ کې پې سوځوي يا له  
منځه وږي.

که په هېواد کې په برپښنائي ډول د  
سوداګریزو راکړو او ورکړو فرهنگ  
وده وکړي او د نغدو پيسو راکړه او  
ورکړه کمه شي په هېواد کې به هغه  
برخه پیسې سپما شي کوم چې هر  
کال د افغانستان بانک له لوري د پيسو  
د بیا چاپ لپاره کارول کپري.  
سرچینې:

1 - What is POS? The Definitive Definition/  
By Jason Feemster|May 1st,  
2020

<https://www.posusa.com/what-is-pos/>

2 - <https://parmisit.com/support/training-center/articles/item>

د POS شتون په سوداګریزو مرکزونو  
کې پلورونکي د پيسو له پرله پسې  
شمارخلاصوي. د نغدو پيسو راکړه او  
ورکړه په کې له منځه خي.

نغدي پيسې د وپرسونو د لېږد له  
عواملو شمېرل کېږي، د کارت  
لوستونکي ماشين شتون او له برپښنائي  
کارت خخه ګټه اخيسته د دي  
ستونزې تر ټولو غوره حل لاره ده.  
د دي ماشين په کارولو سره پلورونکي  
د نغدو پيسو یا چک له اخيستلو  
خلافصېري او د دوى د مالي چارو په  
مدیریت کې د لیدني وړ پرمختګونه  
رامنځته کپري.

د کارت لرونکي ماشين شتون او  
برپښنائي کارت کارونه د پيسو له  
زړښت خخه مخنيوي کوي. په لنډ  
ډول ويلاي شو چې په برپښنائي ډول  
د سوداګریزو راکړو او ورکړو ترسره  
کول د مالي چارو په مدیریت کې  
رغنده رول لوبوی او په دي برخه کې  
زياتې آسانتياوې رامنځته کوي.

د خوبنۍ ځای دي چې په دي  
وروستيو کې د هېواد په لويو او وړو  
ښارونو کې هم د هېوادوالو لپاره د  
دولتي او خصوصي بانکونو او  
سوداګریزو مرکزونو له لوري په  
برپښنائي ډول د سوداګریزو راکړو او  
ورکړو د ترسره کولو لپاره آسانتياوې  
رامنځته شوې دي او هېوادوال مول د

ماشين په وسیله خپل بانکي حساب  
چک کړو؟

کله چې غواړئ خپل بانکي حساب  
چک کړئ، د اې ته ايم ماشينونو  
سرېږه که تاسو په خپلوا دفترونو،  
سوداګریزو مرکزونو او یا هم  
شرکتونو کې POS ماشين ولري  
کولاي شي د خو ثانيو په ترڅ کې  
خپل بانکي حساب چک کړئ او په  
اړه پې معلومات تر لاسه کړئ.

د دي چاري د ترسره کولو لپاره مو  
خپل کارت په یاد ماشين کې دنه  
کړئ او د دویم پت نوم په دنه کولو  
سره به تاسو یو رسید ترلاسه کړئ  
چې په یاد رسید کې به ستاسو د  
بانکي حساب په اړه بشپړ معلومات  
درکړل شي.

### د POS کارونې ګټې

د دي ماشين په شتون سره د برپښنائي  
کارتونو لرونکي کسان کولاي شي د  
سوداګریزو معاملو د ترسره کولو لپاره  
د نغدو پيسو له انتقال پرته خپلې  
ورځنۍ چاري پر مخ یوسې او د  
راکړو او ورکړو پر مهال له دي ماشين  
ګټه پورته کړي.

یاد کسان د ټولو هغو خطرونو په  
وړاندې امن دي کوم چې د دي  
کارت نه لرونکي کسان د نغدو پيسو  
د انتقال له ستونزو سره لاس او  
ګريوان دي.

# کې خوکاروئ د اټلۇنکى ۲۰ دروپساڭه چې ۹ نئۇ سېما پېل گۈئ



يو وخت داسې وييل كېدل چې د دندې له پېل او بيا د تقاعد تر وخته د خپل معاش لس سلنە برخه سېما کول مو کە شتمن نه كېرى، خو دومره هرومرو كولاي شي چې تاسو خپله مالي خپلواكي تر لاسه كېرى.

خو اوس بيا د مالي برخې مشاوران او سلاکاران وايىي، كە غواپئ چې په مالي برخه کې خپلواكي تر لاسه كېرى او د اقتصاد له پلوه پر خپلو پېنۋو و درپىرى او بل چا ته اړ نه شى، ارينه ده چې د خپلو مياشتنيو عوایدو له ۱۵ نه تر ۲۰ سلنە پورې برخه مو سېما كېرى.

دوى زياتوي، کە ستاسو د سېما كچه تر دې ټېتھه وي، په راتلونكې کې به د پيسو له نشت سره مخ شى او نورو کسانو ته به احتياج او محتاج واوسى.

کە مو ليدلى وي، كله چې خلکو ته د لس سلنە عوایدو د سېما وړاندېز كېرى دوى په حيرانتيا سره دنه پر ويلىو سره خپل سر ته تکان ورکوي، دغه کسان تولې هعه پيسې چې په لاس ورخى لگوئ او هېچ شى نه ورتە پاتې كېرى او آن پورونو ته مخه كوي. دوى ته له خپلو کمو عوایدو خخه د لس سلنە سېما کول ناشونى بنكارى، خو په اصل کې داسې نه ده او يوه بنه حل لاره شتون لري چې مورې بې په لاندې چول درته روښانه كورو:

د يو سلنە سېما فورمول و آزمایى

همدا روانه مياشت مو له خپلو عوایدو خخه يوازې يو سلنە سېما وکېرى او پاتې ۹۹ سلنە نور عواید مو د خپلو ورخنيو چارو د پرمخ ورلۇ لپاره و کاروئ.

باور وکېرى چې همدا يو سلنە کمه سېما هم تاسو ته د دې

په دې مانا چې تر هغې پوري د سپما کولو له دې فورمول ګټه پورته کړئ چې پرمتې یې ستاسو د میاشتنيو عوايدو په لګښت کې تر نیمایي زیاته سپما نه وي رامنځته شوي.

که مو همداسې وکړل، پورونه به مو ورو ورو را تیټې شي او په سپما کې به مو د لیدنې وړ زیاتوالی راشي او یوه روښانه راتلونکې به تاسې ته لارې خاري.

باور وکړئ چې که مو همدما فورمول په خپل ژوند کې پلي کړ، لیرې نه ده چې په لګښتونو کې به مو د لیدنې وړ کموالۍ راشي او خپل ټول لګښتونه به مو په بنه ډول مدیریت کړي او اداره کړي وي. •

سرچینې:

ڇباره او زیاتونه: حسیب الله نوري

1 - [https://ipe.ir/ بهانه-ې-بهانه-فرمول-یک-درصد-برای-پس-ان/](https://ipe.ir/بهانه-ې-بهانه-فرمول-یک-درصد-برای-پس-ان/)

2 - <https://www.cnbc.com/2017/07/17/savings-rate-formula-will-show-you-how-close-you-are-to-retiring-early.html>

روحیه درکوي چې د سپما په اړه فکر وکړئ او په راتلونکو میاشتو کې د خپلې سپما دا کچه نوره هم لوړه کړئ.

یوه یېلګه یې درته په لاندې توګه وړاندې کوو:

که ستاسو د یوې میاشتې معاش ۳۰ زره افغانی وي، ستاسو د ټولې میاشتې یو سلنې سپما به ۳۰۰ افغانی شي او همدا درې سوه افغانی که په دیرسو ورڅه وویشې، هرې ورڅې ته یوازې ۱۰ افغانی رسپږي.

ستاسو له دندې کور ته په رسپدو سره هره ورڅ همدا لس افغانی د خپلې سپما د پیسو په کڅوره کې وړ زیاتې کړئ، د میاشتې په پای کې به وګورئ چې د سپما کولو په اړه مو په ذهن کې خومره مثبت بدلون رامنځته شوي دي.

په دویمه میاشت کې مو د سپما کولو دا کچه دوه سلنې کړئ او وګورئ چې په میاشتنې ډول خومره پرمختګ کولای شي. په همدي ترتیب مخته لار شئ، د هرې چارې پیل یوازې یو زدور خوځښت او حرکت ته اړتیا لري، کله مو چې دا حرکت وکړیا به پوه شئ چې په نړۍ کې ناشونی شتون نه لري او د هر ناشونی کار له منځه وړل شونتیا لري.

هغه یو متل دی چې وايې، په حرکت کې برکت دی. نو که غواړئ چې په سپما کې مو برکت رامنځته شي یوازې یو حرکت ته اړتیا ده او یا د هوبنیارانو په خبره په زحمت پسې راحت شته.

د یو عمل تکرار په راتلونکې کې پر عادت بدليږي. د دې لپاره چې بنه عادتونه مو خپل کړي وي او د خپلې بشې راتلونکې او روښانه سباوون لپاره غوره پلانونه ولرئ همدا نن د سپما کولو لپاره د یو سلنې فورمول خخه ګټه پورته کړئ او دا فورمول نړدي معکوس حالت ته ورسوئ.



## څنګه کولای شی چې خپلې پیسې مدیریت کړئ

خانګړې کړئ، خوبني او خوشالي له هېچا لیرې نه ده، نو که غواړئ چې په خوبني او خوشالي کې مو لاس بل چا ته اوږد نه شي، وړاندې له دې چې خپل ټول میاشتني حقوق ولګوئ یوه اندازه یې خنګ ته کړئ او له لاسرسی یې لیرې وساتئ.

- د لګښت خایونه مو وپېژنۍ د دې لپاره چې پیسې مو په بنه ډول مدیریت کړای شي، دا هم زده کړئ چې پیسې مو خنګه په بنه ډول لګولای شي. دا چاره به تاسو ته د دې ورتیا درکړي چې په بنه ډول مو پیسې مدیریت کړئ او داسې خه و نه پېړئ چې تاسو ورته اړتیا نه لرئ.

خومره ده او نور که په دې اړه له وړاندې معلومات ولرئ، و به کولای شی چې په بنه ډول مو لګښتونه کنترول کړئ.

کله مو چې دا چاره تر سره کړه، د خپل میاشتنيو لګښتونو کچه مو معلومه کړئ او دا کچه له خپلو هغه حقوقی عوایدو منفي کړئ چې تاسو یې په میاشتني توګه ترلاسه کوي.

که مو لګښتونه له میاشتنيو حقوقو خخه زیات شول، ډېر ژر مو په خپلو لګښتونو کې کموالی راوی او مه پرېږدئ چې دا چاره مو پورودي کړي.

### • سپما و کړئ

کله مو چې خپل میاشتني حقوق ترلاسه کړل؛ یوه اندازه پیسې مو له دې حقوقو

که چېرته مو خپلې پیسې مدیریت نه کړئ، غیر ضروري پورونه به مو ژوند ته دنه شي او سپما کول به مو ناشونې شي.

که غواړئ چې د پیسو مدیریت زده کړئ، لاندې ټکو ته پام و کړئ:

- عواید او لګښتونه مو کنترول کړئ

دا ډېره د ارزښت وړ چاره ده چې خپل ټول لګښتونه مو معلوم کړئ او د خپل میاشتنيو عوایدو په اړه معلومات ولرئ،

همدا چاره تاسو ته د دې ورتیا درکوي چې په بنه ډول مو خپلې پیسې په کتیروں کې ولرئ او هغه مدیریت کړئ.

- د لګښت کولو لارې چارې مو په نښه او مشخصې کړئ

له خان و پوښتئ چې په هره میاشت کې بايد خومره بل پړئ کړئ؟ د کور کرايه

سره سم مو هره اونى د بانکونو له  
اتومات ماشینونو يا اي تي اېم پيسپ  
واخلئ او وېي لګوئ.

سرچينې:

1 - [http://share.drtftiyan.com/SC.php?type=component\\_sections&id=3&sid=2533](http://share.drtftiyan.com/SC.php?type=component_sections&id=3&sid=2533)

2 - <https://www fintelligence ir/Blog/Detail/C90D7DE5>

3 - <https://www fintelligence ir/Blog/Detail/FDA3CC3D>  
چشم-و-گوش-بچه هارا/ باز-کيد

4 - Simple Ways to Manage Your 10 Money Better

By LaToya Irby

Updated April 02, 2019

<https://www.thebalance.com/ways-to-be-better-with-money-960664>

لپاره د ياددښت د کتابچې شتون د پيسو  
د مدیریت لوړونې ګامونه دي. که مو دا  
کتابچه له خان سره ولرئ تاسو به د خپلو  
پيسو په لګښت کې پوره پاملننه ولرئ او  
هېڅ داسې کوم خه به وانه خلی چې اړتیا  
ورته و نه لرئ.

- پر باد راوړو پيسو حساب مه کوي  
دا په دې مانا چې د بخششی او داسې  
نورپيسو په اړه چې په زيار ګاللو سره  
مو نه دي ترلاسه کړي، سوچونه مه وهئ.  
يوازې هغه پيسې مو په پوره خير کي سره  
مدیریت کړئ چې تضمین شوې دي او  
هره میاشت یا کال یې د حقوقو په نوم  
ترلاسه کوي.

- اعتباري کارتونه مو په کور کې  
پرپرداي

که کومه ورڅ مو غوبنتل چې له کوره  
بهر ساتېږي ته لاړ شی، د خپلو لګښتونو  
لپاره مو حساب وکړئ او د همغو  
لګښتونو سره سم پيسې در سره واخلئ،  
که داسې و نه کړئ ستاسو د اعتباري  
کارت په شتون سره به زيات لګښتونه  
وکړئ او د پيسو د مدیریت پروسو به مو  
زيانمنه کړئ.

- د یوې اونى د لګښتونو حساب مو  
وکړئ

هره اونى مو د خپلو لګښتونو کچه او  
حساب معلوم کړئ او له همدي حساب

خپلې مالي مونځي مو وټاکۍ

خپلې لنډمهاله او اورد مهاله مونځي مو  
وټاکۍ او دې موخو ته د رسپدو لپاره  
کار وکړئ. په لنډ مهال موخو کې  
کوچني مونځي تارګېټ کېږي، خو په  
اورد مهاله موخو کې بيا لوپې مونځي  
هدف ګرځي. په ياد ولرئ چې دې  
موخو ته د رسپدو لپاره د پيسو د  
مدیریت هغه چاري چې وړاندې یې  
يادونه وشه چېږي اړینې دې.

- د هرې میاشتې لګښتونه مو له وړاندې  
وسنجوئ

د هرې میاشتې په پيل کې موټول هغه  
مالی موارد ولیکې چې غواړئ په دې  
میاشت کې یې ادا کړئ، دا ټول مو په  
بودجه کې خای کړئ، په ياد ولرئ چې  
په دغو مواردو کې د کور کرايه، پورونه،  
قسطونه او نور... شامل دي.

- له تاکلې بودجې زيات لګښت مه  
کوي

په خوله دا خبره چېړه آسانه ده چې تر  
تاکلې بودجې باید زيات لګښت و نه  
شي. دا هم چېړه آسانه ده چې د خپلو  
عادتونو له مخې زيات لګښت وکړو، خو  
دا باید زده کړو چې خنګه او چېرته خپلې  
پيسې ولکوو.

- د ياددښت یوه کتابچه باید ولرو  
د بودجې جوړول او د ورځنيو لګښتونو

# ۲۰۱۹ د میلادی کالدیرې شتمنې بنځی

سوداګریز مرکز دی.  
سوزان مکنزی بزووس (MacKenzie Bezos) د شتمنی کچه: نېړدي ۵۰ میلیارد امریکایي ډالر مکنزی بزووس د جف بزووس پخوانی میرمن ده (جف بزووس د امازون خردہ پلورنځی شرکت خاوند) نوموږی د نېړۍ له شتمنو کسانو شمپرل کېږي. دوی دواړو ۲۵ کاله ګډ ژوند وکړ او په ۲۰۱۹ زپردايز کال کې له یو بل خڅه جدا شول. بزووس امریکایي ده او ۵۰ کال عمر لري. مکنزی د جف بزووس د شرکت له لوړنيو کارکوونکو ده او د خپل شرکت د جوړبدو په لوړیو کلونو کې له یو بل سره آشنا شوي وو. د امریکا د قانون له مخې میرمن د خاوند په مال کې نیمایې برخه لري او د همدي قانون پر بنسټ مکنزی له خپل خاوند خڅه د طلاق تر اخیستو وروسته د امازون شرکت ۵۰ سلنې سهم تر لاسه کړ او د نېړۍ د لسو شتمنو بنځو په نوملړ کې پې درېم مقام خپل کړ.

زپردايز ده او د خپلې شتمنی زیاته برخه پې د خپلې مور لیلیان بتانکور خڅه په میراث ورته پاتې شوې ده.

کله چې په ۲۰۱۷ زپردايز کال کې د نوموږې مور وفات شوه، مايرز ته د لورئال شرکت ۳۳ سلنې برخه ورسپده او اوس د نېړۍ لوړۍ شتمنې بنڅه ګډل کېږي.

۲. آليس والتون(Alice Walton)

د پانګکې کچه: ۵۰ میلیارد امریکایي ډالر آليس والتون د سام والټون لور ده. نوموږې د والمارټ شرکت اصلې سهم لرونکې ده چې ۷۰ کاله عمر لري او د امریکا ده.

نوموږې له ماشومتوبه د خپل پلاز په خنګ کې را لويه شوه، کار او کسب پې زده ګړ او د یاد شرکت لويه سهم لرونکې شوه. والټون اوس په نېړیواله کچه د بشري خدمتونو او خيريه مرستو په برخه کې پېژندل شوې خېړه ده او په دې برخه کې پې د خپلې پانګکې لويه برخه لګولې ده.

باید وویل شي چې والمارټ په نېړۍ کې د خنځيري پلورنځیو تر ټولو لوی شرکت دی.

کله چې د نېړۍ د تر ټول شتمنو کسانو یادونه کېږي، ذهن ته مو یوازې نارینه نومونه راخې، د بیلګې په توګه بیل ګیټس، جف بزووس او وارن بافت.

خو پام مو وي چې په نېړۍ کې یو شمېر شتمنې بنځې هم شته چې تر ډېری نارینه سوداګر وې د پانګکې کچه لوره ده او په خپل غوره مدیریت سره پې دا پانګکې را خپلې کړې دي.

راخې دلته د نېړۍ د لس شتمنو بنځو په اړه معلومات ولولې او وګوری چې دوی په کومو برخو کې په کار او بار بوختې دی.

۱. فرانسو بتانکور مايرز (Françoise Bettencourt Meyers) پانګکه: ۵۵ میلیارد امریکایي ډالر

خنګه شتمنې شوه؟ مايرز په ۲۰۱۹ د میلادی کال کې د نېړۍ تر ټول شتمنې بنڅه ګډل شوې ده. نوموږې د لورئال په نوم د بنګلا او سینګار توکو د شرکت خاوندې ده. دا په نېړۍ کې د سینګار توکو تر ټولو لوی شرکت دی.

مايرز ۶۶ کاله عمر لري، په فرانسه کې

شتمنی وارثه شو. جائز تنها تپر کال تر سل میلیون زیات ډالر په خیریه کارونو لکولی دي.

#### ۹. ایگل جانسون

په دغه لپست کې تر ټولو غېرمشهوره بشخه ده. خو دغه ۵۷ کلنې بشخه اوسمهال ۱۴ میلیارد امریکایي ډالر لري. نوموری د (فیلپتیا نیوست منټ) په نوم د یو پانګونې شرکت مدیره ده.

#### ۱۰. بلیر بری

دغه ۶۹ کلنې بشخه د امریکا او استرالیا هپوادونو تابعیت لري او اوسمهال ۶.۹ میلیارد امریکایي ډالر لري.

سرچنې:

۱- ثروتمندترین زنان جهان در سال ۲۰۱۹ چه کسانی هستند؟ / حدیث رحمانی / ۱۳۹۸

<https://www.bishtarazyek.com>

top 10 richest women in the world; - ۲

.Net worths are as of March 18, 2020

<https://www.forbes.com/sites/kristinstoller/2020/04/07/the-top-10-richest-women-in-the-world-2020/#253ea48e4776>

ورته پاتې ده، خو جالبه پې دا ده چې نومورې په ډېر کم وخت کې وتوانېده چې خپل شتمني دوه برابره کړي.

د نومورې پلاز یانګ ګوکیانګ د کانټري ګارډن شرکت په ۱۹۹۷ کال کې جوړ کړ او په ۲۰۰۷ زپرديز کال کې یې د خپل شرکت ۵۰ سلنډه برخه خپلو لور ګانو ته ورکړه.

#### ۷. سوزان کلاتن (Susanne Klatten)

د شتمني کچه: ۲۹ میلیارد امریکایي ډالر سوزان کلاتن په ۱۹۶۲ کال کې د آلمان هپواد په هامبورګ کې زپرېدلې ده. نومورې د ام بي ډبليو موټر جوړونې شرکت له اصلې سهم لرونکو او مدیرانو خخه شمېرل کېږي. کلاتن د خپلې کورنۍ د غړو سره د یاد شرکت ۵۰ سلنډه برخه سهم لري.

#### ۸. لورن پاول جائز (Laurene Powell Jobs)

د شتمني کچه: ۲۶ میلیارد امریکایي ډالر لورن پاول جائز د ستيو جائز ميرمن ده. نومورې دا مهال د اپل کمپنۍ لویه سهم لرونکې ده او د والټ ډيزنې شرکت کې هم ۸ سلنډه سهم لري. نومورې په ۱۹۹۱ کې له ستيو جائز سره واده وکړ او په ۲۰۱۱ زپرديز کال کې د نومورې تر وفات وروسته د جائز د

#### ۴. جولیا کوخ

د شتمني کچه: ۴۱ میلیارد امریکایي ډالر جولیا کوخ هغه او درې بچې یې د ډیویله کوخ له مرګ وروسته په کوخ شرکت کې ۴۱ فیصله برخه لري او پیسې یې په ۲۰۱۹ کال کې نېړدې ۴۱ میلیارد امریکایي ډالر ده.

#### ۵. ژاکلین مارس (Jacqueline Mars)

د شتمني کچه: ۳۴ میلیارد امریکایي ډالر ژاکلین مارس امریکایي ده، ۸۰ کاله عمر لري او نوموتې مدیره ده. نومورې د مارس ان کارپورېټله شرکت سهم لرونکې او د مشترتابه هیئت غړې ده. ژاکلین د فارست مارس لور او د فرانک سی لمسي ده، فرانګ سی د مارس اينکورپورېټله شرکت بنستهګر ده. نومورې له ۱۹۹۱ زپرديز په یاد شرکت کې دنده پیل کړه او شل کاله پې هلتہ کار وکړ او د دې شرکت د مدیره هیئت غړې وتاکل شو.

#### ۶. یان هویان (Yan Huiyan)

د شتمني کچه: ۳۱ میلیارد امریکایي ډالر هویان د نړۍ د څوانو شتمنو بشخو له ډلي شمېرل کېږي. نومورې ۳۷ کاله عمر لري او د چین هپواد خخه ده. هویان د املاکو په برخه کې کار کوي او د خپلې شتمني سمه نیمه برخه یې د پلاز خخه په میراث

# د کورونا وپروس له خپرېدو سره د کومو کار او بارونو ګټه زیاته شوي؟

قرنطین پر مهال یې د لا ډپرو خلکو توجه جلب کړه. البتہ د نېټفليکس مينه والو شمېر له قرنطین مخکې هم په ډېرېدو وو. په داسې حال کې چې تپرو پنځو کلونو کې د سینما نندار چیانو شمېر ۱۸ سلنې ډپر شویدي، په همدې موده کې د نېټفليکس مشتریانو شمېر بیا ۴۷ سلنې ډپر شوي.

د اپریل پر ۲۲ مه دغه شرکت وویل، له جنوری تر اپریله یې ۱۶ میلیونه نوي مشتریان موندلی دي. د معلوماتو پر بنستې یوازې په ایتالیا او اسپانیا کې د هغو خلکو شمېر په ترتیب سره ۵۷ او ۳۴ سلنې ډپر شوي چې لومړۍ خل یې د نېټفليکس اپلیکشن کارولی دي.

باید وویل شي چې نېټفليکس د جنوری او مارچ ترمنځ میلیونونه نوي مشتریان موندلی، خو دغه کيسه هم یو بل اړخ لري او هغه دا چې یوه لورته د قرنطین له کبله د نویو فلمونو او چرامو ثبت لپي په تېه درېدلې، نوبل لورته د یو شمېر هپوادونو د پیسو ارزښت هم ټیټ شوي. دا چاره بیا ددې لامل شوې چې په نریواله کچه ددغه امریکایي شرکت ګټه ورسره ټیټه شي.

د ساعت تېري یوې بلې امریکایي کمپني چیزني بیا په خینو برخو کې زیان، خو په خینو نورو کې بیا ګټه کړي. د بېلګې په توګه د قرنطین له کبله یې خپل مهم

لاندې فعالیت کوي، داسې رپوتونه خچاره شول، چې مشتریان یې په یوه ثانیه کې تر ۱۱ زره ډالرو پوري لګوی او دې سره دشرکت د ونډو بیه د خپل ریکارډ لوړ کچ ته ورسپده.

ایله خو اونی وروسته بیا د شرکت مسؤولین په یوه جلا لهجه غږېدل. دوی وویل، دجنوری او فبروری میاشتو ترمنځ مو دې لپاره بنايی شرکت په پنځو کلونو کې لومړۍ خل د زیان اعلان وکړي او دا څکه چې د تقاضا پوره کولو لپاره یې لګښتونه ډپر کړي دي.

د شرکت په خبره ۱۷۵ زره اضافي کارکرو ته معاش ورکول، یوه لور ته او د کارکونکو خوندیتوب لپاره پر اقداماتو او تجهیزاتو خلور میلیارده ډالر لګښت بل لور ته هغه خه دي چې د دوی عايد یې زیانمن کړي.

بل لور ته د لګښتونه په تراو د امازون چارواکو له همدې خرگندونو سره هم پرې د کارکونکو خوندیتوب کې د ناغیږي تورونه پوري کېږي او نیوکې پرې شوې دي.

د قرنطین پر مهال له انلاین لارې راکړه

ورکړه ډپره شوې

په انلاین توګه د فلمونو او چرامو وړاندې کونکې اداره نېټفليکس هم له همدې ډلې انلاین شرکتونو یو دې چې د

په دې مقاله کې د هغو کاروبارونو په اړه معلومات را غونډ شوي چې د کورونا وپروس د خپرېدو او قرنطین پر مهال یې ګټه زیاتې شوي دي. تمه ده چې افغان سوداګر به د دې شرکتونو تجربو ته په کتلو سره خپلو سوداګریو ته وده ورکړي او د هپواد د اقتصادي وضعیت په رغولو کې به له دولت سره اوږد په اوړه ګامونه پورته کړي.

په هپواد کې د برياليو سوداګریو له تجربو ګټه اخیستنه ډپره اړینه ده او دا چاره کولای شي د هپواد د اقتصادي ودې په برخه کې مرسته وکړي.

معلومات بنېي، که خه هم یوه لور ته د کورونا وپروس مخنيوي اقداماتو له کبله نړيوال اقتصاد مخ پرڅور دی، خو بل لور ته همدا اقدامات د خینو کار او بارونو لپاره د پرمختګ او ودې لامل هم شویدي.

دبېلګې په توګه له قرنطیني اقداماتو وروسته د انټرنېټ له لارې راکړه او ورکړه ډپره شوې، خو که یوه لورته یې ځینې کار او باریانو ته ګټه ورسپده، نو د امازون په خېر د انلاین کار او بار لوی او مهم کار او باریان بیا ددغې موضوع یوه بل اړخ ته هم اشاره کوي.

د امازون په هکله چې د نړۍ ترټولو شتمن سپري ځیف بیزووس تر مشرى

پارک د خلکو پرمخ تولی. د دغې ادارې  
د اجرایي مشر بوبچاپیک په وینا له کبله  
ېې دوى ته یو اعشاریه خلور بیلیونه  
amerikaii ډالره زیان اوښتی دی.  
د فیلیکس په خبر شرکتونه بیا د  
لوژستیک پر وراندې له خنډونو سره  
مخامنځ دی، خو بل لورته بیا د دوى  
انلاین کار او بارهم خورا چېره وده کړې  
او د ډیزني پلس په نامه پروګرام ېې کړې.  
تېر دسمبر کې ېې بېل کړ، ۵۵ میلیونه  
نوی مشتریان موندلی دی، چې دغه خای  
ته د رسپدو لپاره نېټفليکس ته اووه کاله  
وخت پکار دی.

دغه راز که یوه لورته دانلاین راکړې او  
ورکړې بازار تود دی، نو بل لور ته  
انلاین مشتریانو ته د توکو رسولو په برخه  
کې ییا ستونزې ډېربې شوې دی.

دبېلګې په توګه د امریکا دوو مشهورو  
لوژستیک شرکتونو فیلیکس او یو پې  
ایس له حکومته د دې لپاره مرسته  
غونبنتې چې په ویناپې د قرنطین له کبله  
د استول شویو توکو په لپید رالپید کې له  
خنډ او خنډ سره مخامنځ دی.

له ورته مخ پر خویر اقتصادي حالت سره  
هغه رستورانونه او خوړنځایونه هم لاس  
او ګربوان دي چې کار اوبار ېې پرانیستی  
و، خو یوازې ګورونو او کارځایونو ته د  
خوړو لپیلو اجازه ېې درلوده.

رپوټونو کې ویل شوې، د اروپا په لر او  
بر کې د دغې خوراکی توکو د شرکتونو  
پرتله د هغو د کانونو او هتيو کار او بار

چېر غورېدلی چې ناپاخه شوې یا اومه  
خوراکی توکي پلوري.

د یو ګا فرش په خبر ورزشي آلاتو پلور  
په توله نړۍ کې ډېر شوې دی. د قرنطین  
معدود دیتونو له بېل سره سه د جیم یا  
ورزشي کلبونو کار او بار په تېه ودرید،  
خو له انلاین لارې د ورزشي آلاتو او  
تجهیزاتو پلور له هغو کار او بارونو یو  
دی چې وده ېې کړې.

دغه راز د خواله رسنیو او په څانګړې  
توګه د ویډیویی خواله اپلیکشنونو بازار  
هم د قرنطین په موده کې خورا ډېر  
غويبدلی. د بېلګې په توګه د زوم په نامه  
ویډیویی چت اپلیکشن یوازې په اپریل  
میاشت کې ۱۳۱ میلیونه کسانو ډاونلود یا  
څلوكمپیوټرونو ته بشکته کړې دی، چې  
د سنسور تاور نومي څېړونکي شرکت په  
خبره د تېر کال پرتله ۶۰ سلنډه ډېر دی.

سلامک یوبل دغه چول شرکت دی، چې  
د انلاین له لارې د پیغام رسولو برخه کې  
فعالیت کوي. دغه شرکت هم ویلې،  
د جنوری او مارچ میاشتو ترمنځ موده کې  
ېې د مشتریانو شمېر دوه برابره ډېرسوی  
دی.

ېې پال شرکت چې له ډیجیټل لارې د  
پیسو راکړې او ورکړې یو مهم شرکت  
بلل کېږي، بیاد کووپید-۱۹ له کبله زیانمن  
شوې دی. د شرکت مسوولینو په خبره  
۲۰۲۰ د کال په لوړیو درېیو میاشتو کې  
ېې عايد د پروسېر کال په پرتله ۸۴ میلیونه  
امریکایي ډالره کم شوې دی، خو په

ورته مهال د دغه شرکت د ونډو ېې بیا  
د مېټې ټولو لوړ کچ  
تمېټې  
ته ورسپدې.

اقتصادي ماہرین دغه وضعیت داسې  
تشريح کوي، چې که یوه لورته د قرنطین  
له کبله د خلکو عايد کم شوې او د پیسو  
راکړه او ورکړه کمه شوې، نو بل لور ته  
له انلاین لارې د پیسو لپید د پخوا په  
پرتله زیات شوې، چې ګټه ېې پی پال ته  
رسپدې.

دغه شرکت د جنوری او مارچ تر منځ ۱۰  
میلیونه نوی مشتریان موندلی دی او خلکو  
ددغه شرکت له لارې ۱۹۹ میلیارده ډالر  
لپیدي، چې د ۲۰۱۹ کال هم دې موده  
کې دا ۱۶۱ اعشاریه پنځه میلیاردا  
امریکایي ډالره وو.

سرچنۍ:

The Biggest Business Impacts of the – ۱

Coronavirus Pandemic

<https://www.emarketer.com/content/the-biggest-business-impacts-of-the-coronavirus-pandemic-according-to-business-insider-intelligence>

Which companies are coming – ۲

?through during the coronavirus crisis

<https://www.theguardian.com/business/2020/mar/29/which-companies-are-coming-through-during-the-coronavirus-crisis>

۳ - هغه کاروبار ونه چې د کورونا و پروس بحران کې

ېې ګټه ډېربه شوې

<https://www.bbc.com/pashto/world-52649939>

## د افغانستان بانک عملياتي کې نو ته حغلهنده کته

### ولسى جرگه از کارکردهای د افغانستان بانک ستایش بعمل آورد



کابل، ۳۱ ثور ۱۴۰۰ - شماری از اعضای ولسى جرگه از فعالیت ها و کارکردهای مثبت د افغانستان بانک در رابطه به تأمین و حفظ ثبات قیمت ها، طرح، اتخاذ و اجرای سیاست های معقول برای سمت و سودادن نظام امور مالی و مؤثثیت روند ترویج پول ملی با اعطای لوح تقدیر، ستایش بعمل آوردند.

محترم محمد قسمی رحیمی معاون دوم د افغانستان بانک به نمایندگی از هیئت رهبری و کارمندان د افغانستان بانک از تقدیر اعضای ولسى جرگه سپاسگزاری نموده گفت که تقدیر از کارکردهای د افغانستان بانک نمایانگر تلاش های مثبت کارمندان و رهبری د افغانستان بانک میباشد که تعهد ما را به اجرای مؤثر و ظایف مستحکم تر میسازد.

محترم محمد قسمی رحیمی به نمایندگی از د افغانستان بانک از اعضای محترم ولسى جرگه ابراز امتنان نمود. •

### د کرونا ویروس د مخنيوي په اړه د افغانستان بانک د بېړنۍ کمېټي دويمه غونډه

کابل، د ۱۴۰۰ کال د وري ۳ مه - د کرونا ویروس د خپرپدو د مخنيوي او دغه راز د دي ویروس په اړه د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو د څلواک کمپسيون د طرزالعمل په اړه د افغانستان بانک د بېړنۍ کمېټي دويمه غونډه جوړه شوه.

دا غونډه چې د افغانستان بانک د دويم مرستيال بناغلي محمد قسمی رحیمي په مشري جوړه شوې وه، د افغانستان بانک د بېړنۍ کمېټي په لوړنۍ غونډه کې اړوندو خانګو ته د سپارل شویو دندو په اړه راپور وړاندې شو.

په دې غونډه کې د افغانستان بانک دويم مرستيال د اړوندو خانګو له مسئوليینو مننه وکړه چې ورسپارل شوې چاري په بنه چول ترسره کړي دي.

باید وویل شي چې په دې غونډه کې د کرونا ویروس د مخنيوي په اړه د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو د څلواک کمپسيون له لوري په جوړ شوي طرزالعمل هم خبرې وشوي او اړوندو خانګو ته دنده وسپارل شوه چې له یاد طرزالعمل سره سم اړوندي چاري برابري او په اړه یې برابر شوی راپور راتلونکې غونډه کې وړاندې کړي.

د یادونې وړ ده چې د افغانستان بانک د څلواک کارکوونکو او مراجعيون لپاره د کرونا ویروس خخه د مخنيوي لپاره اړین تدبیرونه نیولي دي. •

# خبرتیا

هُر انو هپوادوالو!

د خپلو مالي معاملو د خونديتوب او د صرافۍ او پولي خدمتونو د کارونې پرمھال د قوانينو او مقرراتو د به پلي کيدو په موخه د صرافۍ او د پولي خدمتونو جواز لرونکو او منع شويو کړنو ته چې لاندې تري يادونه شوې، پاملننه وکړئ، خوبه مالي معاملو کې د خونديتوب ترڅنګ، خپل قانوني او حقوقی مسئوليت هم اداء کړي.

## د مجوزي صرافۍ کړني

- د اسعارو پېر او پلور (د اسعارو مبادله)

- د اسعارو د مخکې پېر د قراردادونو له لاري د معاملو ترسره کول

## د صرافۍ منع شوي کړني

- له صرافانو سره د امانتونو اپښودل: صرافان نشي کولای چې له پېرودونکو خخه پيسې د امانت په توګه ترلاسه او یا وساتي؛
- صرافان نه شي کولای چې کسبګرو، سوداګرو او داسې نورو اشخاصو ته د پور خدمتونه وړاندې کړي؛
- صرافان نشي کولای چې په داخل او یا له هپواد خخه بهر حوالې ترسره کړي او یا بر عکس د حوالې پيسې اجراء کړي.

## د مجوزو پولي خدمتونو د وړاندې کوونکو کړني

- د پيسو لېږد؟

- په نغدو پيسو د چک مبادله؛

- د اسعارو مبادله او یا د صرافۍ نوري جواز لرونکې کړني؛

## د پولي خدمتونو د وړاندې کوونکو منع شوي کړني

- د امانتونو منل (قبلول): د پولي خدمتونو وړاندې کوونکي نشي کولای چې له مشتريانو خخه امانتونه ترلاسه او وساتي؛
- د پولي خدمتونو وړاندې کوونکي نشي کولای چې کسبګرو او سوداګرو ته د پور خدمتونه وړاندې کړي.

# اقتصادی خبرونه

**کرونا، 'تاجران افغان یک و نیم میلیارد دالر زیان دیده اند'** اتاق تجارت و سرمایه گذاری افغانستان به بی بی سی گفت که با گسترش شیوع ویروس کرونا در افغانستان درآمد دولت نسبت به زمان مشابه در سال گذشته ۱۸ درصد کاهش یافته است. درآمد امسال دولت کاهش یافته و کاهش قابل ملاحظه در صادرات و واردات سبب شده که شش میلیارد افغانی (حدود ۷۹ میلیون دالر) درآمد دولت در مقایسه به سال گذشته کمتر شود.

آقای مسجدی می گوید که این روند باعث تأثیرات بزرگ بر منابع درآمد دولت شده که از طریق مالیات، عوارض افغانستان به "سمت صفر رفته و یا حتی به زیر صفر خواهد رفت".

شمعروز خان مسجدی، سخنگوی وزارت مالیه افغانستان افزود که دولت تلاش دارد که در شرایط این چنینی بودجه برخی پروژه های غیر ضروری را تعدیل کند.

**ارگ ریاست جمهوری** افغانستان نیز چند روز قبل اعلام کرده بود که رئیس جمهوری افغانستان دستور بررسی بودجه توسعه ای را به منظور مبارزه با کرونا داده است.

خان جان الکوزی، عضو هیأت مدیره اتاق تجارت و سرمایه گذاری به بی بی سی گفت که شیوع ویروس کرونا باعث شده که کارخانه های تولیدی بسته و میزان صادرات و واردات نیز به شکل بی سابقه افت کند و به پائین تر حد خود برسد.

او افزود که قبل از شیوع ویروس کرونا میزان واردات افغانستان به بیشتر از ۸ میلیارد دالر در سال می رسید. به گفته او تنها از طریق گذرگاه های مرزی با پاکستان همانند تورخم، غلام خان و سپین بولدک روزانه حدود یک هزار ۵۰۰ کانتینر مال (کالا) وارد افغانستان می شد که اکنون در یک هفته به ۳۰۰ الی ۴۰۰ کانتینر کاهش یافته است.

شیوع ویروس کرونا باعث شده که همسایه های شمالی افغانستان نیز مرزهای خود را با این کشور ببنندند. به گفته آرش یونسی، رئیس اتاق تجارت و صنایع بلخ، گذرگاه مرزی حیرتان هم مرز با ازبکستان اکنون بر روی مسافران بسته و تنها

په کمه بیه تازه میوې او سابه  
(سبزی) و پلوری.

نېردې ترانسپورتی لار او د  
بazar تیم سټنپردرد هغه خه دي  
چې افغان سوداګر خپلې ۹۰  
سلنه مېوې دغه هېواد ته  
صادري کړي او نورې بدیلې  
لاري هم ډېږي نشه.

افغان حکومت تېرو کلونو کې  
د اروپا او منځني ختيئخ په  
کلپون مختلفو هېوادونو ته د  
خپلو صادراتو لپاره هوایي  
لاري پرانيستې، خو سوداګر  
يې ډېږي اغېزمې نه بولې.  
•

مخنيوي لپاره له افغانستان سره  
دروازې وتړلې.

د افغانستان د سوداګرو شورا  
وايي، پاکستان ته د صادراتو  
درې میاشتې په ټپه درېدو  
سوداګرو او بزگرانو ته خه  
باندي سل ميليونه ډالره زيان  
اړولۍ. دا شورا زياتوی  
مخکې د تورخم او سپین  
بولدک له دروازو هره ورڅ  
پاکستان ته د تازه میوې او  
سبو (سبزی) ۵۰۰ ګډاډي تلل،  
خو په تېرو درې میاشتو کې  
له دې دروازو هېڅ ګډاډي نه  
دې وتلې.

د دې شورا د مشر اميد  
حیدري په وينا، اوسم دوى اړ  
دي چې په کورني بازار کې

مسافران بسته است. واردات و  
صادرات بين ترکمنستان و  
افغانستان از اين مسیر نيز به  
گفته او ۷۰ درصد کاهش یافته  
است. د پاکستان دروازو تړلوا افغان  
سوداګر خه باندي سل ميليون  
ډالر زيانمن کړي  
افغانستان کې اوسم د تازه  
مېوې موسم دی، افغان  
سوداګر چې پخوا ېې تر ډېره  
دا مېوې پاکستان ته لېږدوله  
اوسم پرې دا دروازې تړلې  
دي. دوى وايي، که دا  
دروازې خلاصې نه شي، ۶۰  
سلنه کرنه زيانميږي.

پاکستان تېر مارچ کې د  
کورونا وپروس د خپرېدو د  
محموله های اندکى مواد  
غذایي از طریق خط آهن و  
کشتی وارد افغانستان می شود.  
براساس آمار اتاق تجارت بلخ،  
قبل از شیوع وپروس کروناء،  
ماهانه بیش از ۲۰۰ هزار تن  
کالا از کشورهای قزاقستان و  
ازبکستان از مسیر بندر حیرتان  
به افغانستان وارد می شد که اين  
رقم حالا به کمتر از ۱۰۰ هزار  
تن رسیده است.

علاوه بر ازبکستان؛ ترکمنستان  
نیز مرز خود را با افغانستان بسته  
است. به گفتہ احمدشاه خان،  
معاون ګمرک ولسوالی  
اندھوی در بندر آقینه ولايت  
فاریاب در مرز ترکمنستان این  
ګذرگاه مرزی بر روی

سرچینې:

۱- <https://www.bbc.com/persian/afghanistan-52475448> تاریخ نشر ۱۱ ثور ۱۳۹۸

۲- بې بې سې پښتو <https://www.bbc.com/pashto/53046483>



# آيا غواړئ چې شتمن شئ؟

خوشاله ساتل دي. تاسې بايد د پېرودونکو د خوبن ساتلو لپاره دا وړتیا ولرئ چې هغوي د نورو پر څای له تاسې سودا واحلي، یعنې هر څل تاسې ته راشي او دومره اغښې پري وکړي چې د خپل خان ترڅنګ نور ملګري هم ستاسي خواته راولي. مه هېږوئ چې له پېرودونکو سره ستاسي دا چول به چلنډ همدا ستاسي د ډېرې ګټې او لوېږي بریا لامل هم کېدای شي.

## • کيفيت لوړ کړئ

د یوې بریالي سوداګرۍ تر ټولو مهمه برخه ستاسي د توکيو د کيفيت لوړوالی دي. نو اړينه د چې له بېلاړلو لارو د خپلو سوداګریزو توکو کيفيت لوړ کړئ. په یاد ولرئ چې د شتمنی سرچینه د کيفيت په لوړوالی کې نغښې ده، څکه کار او

د کاروبار لاندې ستراتېژۍ او لارښوونې مو  
شتمن کولای شي:

په دې مقاله کې د کار او بار داسې یوه ستراتېژۍ در پېژنو چې پر پلي کولو سره به ې شتمن شئ. باور ولرئ که چبرته لاندې ټکي عملی کړئ، غوره پرپکړي به وکړاي شئ او بنې لاسته راړونې به ولرئ:

- د پېرودونکو زیاتوالی موخه وګرځوئ ډير خلک فکر کوي چې د کار او بار موخه د ګټې لاسته راړول دي، خو دا خبره غلطه ده. د کار او بار اصلی او مهمه موخه د زیاتو پېرودونکو موندل او خانته د هغوي راجذبول دي.

د هر کار او بار پنځوس سلنډ وخت، هڅې او لګښتونه بايد پر دې راړول وي چې له بېلاړلو لارو خپل پېرودونکي زیات او له خانه سره ېږي وساتي.

- د پېرودونکي رضایت تر لاسه کړئ د کار او بار د پوره کاميابي او بریاليتوب یوه مهمه برخه د پېرودونکو د رضایت او د هغوي

پت رايلىي وايى، كه غواپئ بنه والى لور ته لاپ نه شى، نو د بدوالى پر لور به ورخئ. يعنې كه مور بې له پرمختگە پاتې شو يا ورته كار ونه كېرو، دا د دې لامل كېري چې د بدوالى پر لور لاپ شو، مانا دا چې له ستونزو بايد تېبىتە و نه كېرو او له ستونزو سره بايد مبارزه وشى.

- زياته پلورنه برياليتوب دئ  
پلورنه د سوداگرى زىره او پايى دى، كه غواپئ چې د سوداگرى زىره مو له كاره و نه لوپىرى او ستنې يې محكمې پاتې شي، د خپلو توکو د پلور لپاره د نورو سوداگرىزو مرکزونو په پرتله د خپلو پېرودونکو لپاره آسانه او غوره كيفيت لرونكى خدمتونه ورلاندى كېئ.

چون او براستهيرت دوو خېرونکو د هغو په زرگونو كمپنيو خېرنه كېري چې له ناكامي سره مخ شوي دى. د دې كمپنيو د ناكامي د چيرو نورو لاملونو ترڅنګ يو دا ؤ چې (كمزوري يا كمه پلورنه) يې درلوده.

- کار او بار ته مو پراختيا ورکړئ  
هر کار او بار بايد د ودې او پراختيا يو پلان ولري. د کار او بار پراختيا بايد ستاسي د فعالیتونو اصلي موخه وي. تاسي بايد په هر کال کې د ۱۰، ۲۰ یا ۳۰ سلنډ ودې او پراختيا موخه ولرئ.

په ياد ولرئ چې داسې كمپني هم شته چې په يوه کال کې يې له ۵۰ تر ۱۰۰ سلنډ پراختيا موندلې ده او وده يې كېري ده، دا کوم تصادف نه دى. د غوره ستراټيزيانو لرل تاسو د بريا لورو خوکو ته رسوي. •

سرچينې:

1 - The Secret to Getting Rich

By: Brian Tracy

<https://www.briantracy.com/blog/financial-success/the-secret-to-getting-rich/>

2 - How to Get Rich (In a Small Business)

Published: Jan 20, 2020 /by Anita Campbell In Finance

<https://smallbiztrends.com/2020/01/how-to-get-rich.html>

3 - <https://yaran.com/business1/byGhaziAbid>

بار هغه وخت ګټه او پراختيا مو مى چې سوداگرېز توکى مو ارزښتمن وي، كيفيت يې بنه وي او هم په بنه چول سره خپل ياد کار او بار پرمخ يوسې.

هره ورخ بايد هڅه وکړئ چې له بيلابيلو لارو مو کار او بار ارزښتمن کړئ او د پېرودونکو تجربې ته مو نوي څه ور اضافه کړئ.

- مرسته کوونکي و اوسي  
په ژوند، کار او سوداگرى کې د دې لپاره چې خوشحاله او بريالي و اوسي، نو په کار ده چې له نورو سره مرستندويه و اوسي. له نورو سره مرسته او همكاري د دې لامل کېدای شي چې ډير خلک ستاسي خواته راجلب شي.

- پوښته وکړئ  
چېړه اړينه پوښته چې تاسي يې خپلو ستونزو د حل لپاره پوښتلای شي، د خنګه (How) پوښته ده. باور وکړئ چې همدي کوچنى پوښتې ډېرې لوپې ستونزې حل کې دې. تاسو همدا اوس د خپلې سوداگرى د بريا په اړه دا وپوښتې چې خنګه کولای شو زياته ګټه وکړو او يا هم له تاوان خڅه مخنيوي وکړو. دې پوښتنو ته څوابونه او د حل لاري پې پیدا کړئ.

پرمختگونو ته مو پوره پاملنې ولرئ د چټکو رقابتونو او سیاليو په ننۍ نړۍ کې لازمه ده چې د پرمختگونو د دوامداره ساتلو لپاره ډېر کار وشى. د باسكټيال يو روزونكى

# اطلاعه

گرانو هپا دوالو!

هموطنان عزیز!

تاسې کولای شی خو خچل زاره بانکتونه د افغانستان بانک او سوداګریزو بانکونو په ټولو نمایندګیو او بشاری خانګو کې له کوم فیس او کمپشن پرته بدالی او یا په خپلو اړوندو حسابونو کې تحويل کړئ.

په ورته وخت کې، د هپا د ټول بانکونه مسؤولیت لري خود زرو بانکتونو له بدلو لو سربېره هغه په ټولو تحويليو کې ومنی او په دې پروسه کې ونډه واخلي.

د شکایتونو په صورت کې، زمونبو هپا دوال کولای شي له لاندې شمېرو سره اړیکه ویسي خوستونزې د حل لپاره یې لازمه اجرات تر سره شي.

شما می توانید بانکنوت های مندرس افغانی خود را در همه نمایندگی ها و شهری خانګه های د افغانستان بانک و بانک های تجاری بدون کدام فیس یا کمیشن تعویض یا در حسابات مربوطه خویش تحويل نمائید.

در عین حال، عموم بانک های کشور مسؤولیت دارند تا بر علاوه تعویض بانکنوت های مندرس آفراد در تمام تحويلی ها پذيرفته و در این پروسه سهیم گردند.

در صورت شکایت، هموطنان ما میتوانند به شماره تيلفون های ذيل در تماس شده تا به مشکل شان رسيدگي لازم صورت گيرد.

۰۲۰۲۱۰۲۹۳۸  
۰۲۰۲۱۰۲۲۱۱  
۰۲۰۲۱۰۰۲۹۷  
۰۲۰۲۱۰۲۲۰۷





## کړانو هپوادوالو!

ملي بېرغ، ملي سرود او ملي پیسې زموږ د ملي ارزښتونو له ډلي څخه دي

### اطلاعیه د افغانستان بانک

به تعقیب اطلاعیه قبلی؛ د افغانستان بانک یک بار دیگر به اطلاع هموطنان عزیز می رساند که تعدادی از افراد در مرکز و بعضی از ولایات هنوز هم تحت نام تجارت آنلاین فورکس به معاملات مالی اقدام می نمایند. د افغانستان بانک تا اکنون به هیچ فرد یا شرکتی جواز فعالیت آنلاین فورکس را صادر ننموده و تمام فعالیتها در این زمینه غیر قانونی می باشد. از اینکه داد و ستد با چنین افراد و شرکت ها عاری از خطر نبوده و زیان های مالی را برای هموطنان ما به بار می آورد، از هموطنان عزیز جداً تقاضا می نمائیم تا از انجام معاملات با چنین افراد و شرکت ها خودداری نمایند. د افغانستان بانک در تلاش است تا افرادی که چنین فعالیت ها را راه اندازی می نمایند، شناسایی نموده و به ارگانهای عدلی و قضایی معرفی نماید.



# بانک

ماهنامه د افغانستان بانک

سال سیزدهم شماره ۱۵۵، ۱۵۶ و ۱۵۷، جوزا ۱۳۹۹



زه افغانه یم، افغانی زما هویت دی.