



مياشتنی | Monthly | ماځنامه

بانک The Bank

۲۱۹ گڼه - ۱۴۴۷ ربيع الثاني - ۱۴۰۴ تله



د فارکس د ممنوعیت شرعي حکم

۳ مخ

From Crisis to Confidence: The Strategic Logic of Gold Reserves

P 31

آموزش؛ کلید به دست آوردن شغل،
رشد و یادگیری مادام العمر است

صفحه ۱۵



بودجه سازی:

یعنی برنامه ریزی برای مصارف مطابق عواید با در
نظر داشت اصل صرفه جویی و پس انداز.





د امتياز خاوند: د افغانستان بانک

کتبلاوی: فدا محمد فیضان، احمد جواد سداد او محمد ادریس رونق

سرلیکوال: شفیق الله بارز

- ۱ د افغانستان بانک د عالي شورا غونډه جوړه شوه
- ۲ هیئت عالي رتبه د افغانستان بانک از نماینده گي های این بانک در چهار ولایت زون جنوب غرب دیدار بعمل آورد
- ۳ د فارکس د ممنوعیت شرعي حکم
- ۵ پنج روند بزرگ که مسیر رشد نظام مالی غیربانکی را رقم می‌زنند
- ۹ د افغانستان ژبو پولیتیکي موقعیت او د هېواد پر اقتصادي ودې بې اغېزې
- ۱۳ اقتصادي خبرونه
- ۱۵ آموزش؛ کلید به دست آوردن شغل، رشد و یادگیری مادام العمر است
- ۱۸ له پوهې تر عمله؛ د ناوړین د خطر لپاره د حل لارو زیاتول
- ۲۰ تولید برق و فرصت‌های سرمایه‌گذاری
- ۲۲ د بانکونو پیریدونکو ته د غوره خدمتونو په وړاندې کولو کې د معلوماتي ټکنالوژۍ رول
- ۳۱ From Crisis to Confidence: The Strategic Logic of Gold Reserves

مسئول مدیر: انور الله حیات

خبريالان: سيد خالد خالقيار او زاهد الله احمدي

دیزاین: خالد احمد فیضی

فوټوژورنالېست: زیرک ملیا

د وېش مسئول: نصرت الله احمدزی

د چاپ شمېر: ۱۲۰۰ ټوکه

کال: اوولسم

پته: د افغانستان بانک

د ثبت ګڼه: ۶۵۸

ټلېفون: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۴۷۶۱

فکس: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۳۰۵

برېښنالیک: magazine@dab.gov.af

وېب پاڼه: www.dab.gov.af

۲۱۹

د مجلې د مقالو او انځورونو کارول د سرچینې په ذکر کولو سره جواز لري.

استفاده از مقالات و تصاویر مجله با ذکر مأخذ مجاز است.

د افغانستان بانک د عالي شورا غونډه جوړه شوه

پرمختګ په اړه تفصیلي معلومات شامل وو. همدارنګه، د ۱۴۰۴ لمریز کال د پلانونو او ستراتیژیکو لومړیتوبونو په اړه هم بحث او سلا مشورې وشوې. د یادونې وړ ده چې د افغانستان بانک عالي شورا د دغه بانک د پرېکړې کولو تر ټولو لوړه مرجع ده، چې په کال کې څلور ځله غونډې کوي او د بانک د اساسي تګلارو او ستراتیژیو د رهبرۍ مسؤلیت پر غاړه لري. باید وویل شي چې په دې غونډه کې د افغانستان بانک د عالي شورا غړو په آنلاین او حضوري ډول ګډون کړی وو.

کې افغانۍ د ډالر پر وړاندې خپل ارزښت ثابت ساتلی او د سیمې او نړۍ د ډېرو هېوادونو د اسعارو په پرتله د ښه کېدو په حال کې ده. هغه زیاته کړه چې د بانکونو د شتمنیو، مدیریت او نغدینګۍ وضعیت په وروستیو میاشتو کې د پام وړ ښه شوی دی. ورپسې د افغانستان بانک اړوندو سکتوري آمریتونو د ۱۴۰۳ لمریز کال د وروستیو شپږو میاشتو د اجرااتو راپورونه وړاندې کړل. په دغو راپورونو کې د پولي سیاستونو د تطبیق، د بانکي سکتور د پیاوړتیا، د اسلامي بانکوالۍ د ودې، د اداري چارو او د اداینو د سیستم د

د افغانستان بانک د عالي شورا غونډه د افغانستان بانک د رئیس ښاغلي نور احمد آغا په مشرۍ چې په ورته وخت کې د دې بانک د عالي شورا مشر هم دی جوړه شوه. د غونډې په پیل کې ښاغلي نور احمد آغا د پولي سیاستونو د اغېزناک تطبیق، د بانکوالۍ سکتور د عمومي وضعیت، په هېواد کې د اسلامي بانکوالۍ د پراختیا د هڅو، د صرافو او پولي خدمتونو د فعالیتونو د میکانیزه کولو، او مالي خدمتونو ته د خلکو د آسان لاسرسۍ په اړه مفصلې څرګندونې وکړې. نوموړي څرګنده کړه چې په تېریو کال

هیئت عالی رتبه د افغانستان بانک از نماینده گی های این بانک در چهار ولایت زون جنوب غرب دیدار بعمل آورد

و هدايات متحد المال د افغانستان

بانک، تدابير لازم اتخاذ نمايند.

همچنان، به مجاهدین پيرامون زيان های قاچاق اسعار معلومات داده شده و از آنان خواسته شد که در بخش جلوگیری از قاچاق در سرحدات، با د افغانستان بانک و ادارات مربوطه همکاری لازم نمايند.

قابل یادآوری است که معاون اول د افغانستان بانک را در این سفر، محترم مولوی فضل الله متوکل آمر زون مرکز، محترم دكتور رقيب الله ابراهيمی معاون اداره ناظر کُل و نمايندگانى از آمریت های نظارت بانكى و غيربانكى همراهی می نمودند.

نمود.

همچنان، هیئت مذکور از ولایت های کندهار، هلمند، ارزگان و زابل که تحت اثر این زون فعالیت می نمايند، بازدیدهای مفصل انجام داده و طی آن به مسئولین در مورد مشکلات و نیازمندی ها صحبت کرده و جهت رفع آن، رهنمودهای مشخص ارائه گردید.

در بخش دیگری از این سفر، هیئت د افغانستان بانک پس از بازدید از نمایندگی سپین بولدک، با مسئولین مربوطه در مورد ترویج پول افغانی در مناطق سرحدی و جلوگیری از استفاده اسعار در معاملات روزانه، گفتگو نمود و از آنان خواست تا برای استفاده از افغانی در معاملات تجارتي مطابق لوايح

هیئتی تحت ریاست محترم صدیق الله خالد معاون اول د افغانستان بانک به زون جنوب غرب سفر کرد و از فعالیت های زون، نمایندگی های تحت اثر، نمایندگی های بانک های تجارتي و صرافی ها، دیدار نمودند.

هیئت اعزامی د افغانستان بانک در جریان سفر خویش از بخش های مختلف این زون (خزانه ها، بخش های اداری و اسناد) و همچنان از فعالیت های بانک های تجارتي و صرافی ها، نظارت نمود.

معاون اول د افغانستان بانک طی این دیدار، توصیه ها و هدايات لازم را جهت عرضه خدمات بانكى بهتر، سریع تر و شفاف تر، به مسولين مربوطه صادر

د فارکس د ممنوعیت شرعي حکم

ته یو حساب پرانيزي او د هغه حساب له لارې بازار ته ننوځي. د فارکس په بازار کې شرکتونه له نورو آسانتیاوو سره سره لوی مقدار پیسې حساب لرونکي ته د ضمانت په توګه هم ورکوي. حساب لرونکي بیا د همدې ضمانت په توګه د ورکړل شویو پیسو پر بنسټ له خلکو سره پېر او پلور او معاملې ترسره کوي او شرکت پر یادو پیسو باندې خپل اجرت اخلي چې دا یا پر قرض باندې سود ګڼل کیږي چې حرام دی او یا هم پر کفالت باندې اجرت ګڼل کیږي چې هغه هم ناجائز دی او د فارکس سره د انټرنیټ له لارې په کاروبار کې پېرل او پلورل فقط د کاغذ تر حده وي پر پېرل شویو توکو نه قبضه کیږي او نه یې هم قبضه موخه وي بلکې فقط ګټه او تاوان برابرول یې مقصد وي چې دا د قمار یو صورت دی او ناجائز دی. نو له همدې امله د فارکس په اړه عمومي حکم دا دی چې د اسعارو د پېرلو او پلورلو لپاره د درو شرطونو وجود ضروري دی. اسعار باید یوازې په حساب کې و نه ښودل شي بلکې راکړه

په معاصر عصر کې د اسعارو نړیوالې معاملې، چې د "فارکس" په نامه یادېږي، د ځینو وګړو پام ځان ته راګرځولی دی. خو د فارکس شرعي حیثیت د فقهي اصولو او شرعي لارښوونو له مخې د ژور بحث وړ دی. په دې مقاله کې د فارکس د کاروبار پر بېلابېلو طریقو بحث ترسره کیږي، او د اسلامي فقهي د اصولو پر بنسټ پکې د فارکس د عدم جواز دلایل څېړل کیږي. د قمار، بیع المعدوم، بیع قبل القبض، او بیع الکالی بالکالی مفاهیمو ته په استناد سره، دا مقاله دا روښانوي چې ولې فارکس په اوسني شکل کې د شرعي اصولو خلاف ګڼل کېږي. همدارنګه، د قرآن کریم آیتونه او د حنفي فقهي معتبرې حوالې یې د اثبات لپاره وړاندې شوي دي. د فارکس د کاروبار بېلابېلې لارې چارې شته چې اکثره یې د شرعي دلایلو د موجودیت په سبب ناجائزې دي. اصلاً په فارکس کې شخص په خپله بازار ته د ننوتلو اهل نه وي بلکې هغه په یاد شرکت کې د یو مقدار پیسو په بدل کې خپل ځان



لوړېدو له لارې د گټې ترلاسه کولو لپاره پېر او پلور کوي. د هغوی موخه پر اسعارو فزیکي یا حقيقي قبضه نه وي نو یاد اشخاص همدا اسعار پرته له قبضې پلوري چې دا بيع قبل القبض یعنې له قبض څخه مخکې پلورل گڼل کېږي او بيع قبل القبض یوه ناجائزه چاره ده.

خلاصه دا چې د فارکس په کاروبار کې د قمار، بيع المعدوم (د غیر موجود توکي بيع)، بيع قبل القبض (له قبضې څخه مخکې د اسعارو پلور) او بيع الکالی بالکالی (د قرض پلورل د قرض په بدل کې) په څېر ناجایزې چارې رانغاړي نو له دې امله فارکس ناجائز دی او په دې کې پانگونه هم نا جائزه ده.

والله تعالی اعلم بالصواب
مفتي رشید احمد انقيادي

ورکړه یې باید حقيقي وي. همداراز، د اسعارو پلورونکي باید حقیقتاً د هغو مالک وي او پر اسعارو یې قبضه هم کړې وي. که د بېلابېلو هېوادونو د اسعارو مبادله وي نو د عقد په غونډه کې باید یوازې پر اسعارو حقيقي یا حکمي قبضه کړې وي. همدا ډول، کله چې حقيقي راکړه ورکړه نه وي شوې نو عموماً دا بيع الدين بالدين دی (د پور بیه په پور باندې) چې دا هم یوه ناجائزه چاره ده.

په راتلونکي کې د پلور په صورت کې د مستقبل پر نېټه پېرل او پلورل جائز نه دي. د فارکس په معاملو کې په عمومي توګه پر سکرین باندې فقط اعداد او شمیرې پورته او کښته کېږي او ګټه او تاوان شمېرل کېږي چې په فزیکي توګه پر هېڅ څیز باندې قبضه نه وي. دا هم ناجائز دي ځکه چې دا د قمار بڼه ده. همدا راز په فارکس کې اکثره خلک یوازې د اسعارو د

والحجة على ما قلنا:

اخذليكونه:

1. فَإِيَّاهُ الَّذِينَ ءَامَنُوا إِنَّمَا لِحُكْمِهِمْ وَلِلْمُتَّقِينَ وَأَلَّا تَأْتُوا مَعَ رَهْشٍ مِّنْ عَمَلِ الشَّيْطَانِ فَإِنَّهُمْ يَحْتَسِبُونَ لَهُمْ مَّا نَلَوْا لَغَوِيبًا [المائدة: 90]
2. وشرط المعقود عليه ستة: كونه موجوداً مالا متقوماً مملوكاً في نفسه، وكون الملك للبائع فيما يبيعه لنفسه، وكونه مقدور التسليم فلم ينعقد بيع المعدوم وما له خطر العدم. [حاشية ابن عابدين = رد المحتار ط الحلبي 4/ 505]
3. ثم التسليم يكون بالتخلية على وجه يتمكن من القبض بلا مانع ولا حائل. وشرط في الاجتناس شرطاً ثالثاً وهو أن يقول: خليت بينك وبين المبيع، فلو لم يقله أو كان بعيداً لم يصرف قبضاً والناس عنه غافلون، فإنهم يشترطون قرينة ويقررون بالتسليم والقبض، وهو لا يصح به القبض على الصحيح وكذا الهبة والصدقة.. [الدر المختار شرح تنوير الأبصار وجامع البحار ص 400]
4. ولأن هذا العقد مبادلة الثمن بالثمن، والتمن يثبت بالعقد ديناً في الذمة، والدين بالدين حرام في الشرع لنهي النبي صلى الله عليه وسلم عن بيع الكالئ بالكالئ فما يحصل به التعيين، وهو القبض لا بد منه في هذا العقد.. [المبسوط للسرخسي 3/ 14]
5. الفقه البيوع ج ٧٦٣١٢ تجارة العملات عن طريق الفوريكس.



پنج روند بزرگ که مسیر رشد نظام مالی غیربانکی را رقم میزنند

(این مقاله از ویبلاگ انگلیسی صندوق بین المللی پول ترجمه شده است)

نفر، به لطف قرضه‌دهندگان مبتنی بر تکنالوژی، توانسته‌اند به قرضه دسترسی پیدا کنند. خانواده‌ها نیز گزینه‌های متنوع‌تری برای خریداری، سرمایه‌گذاری و برنامه‌های تقاعد در اختیار دارند. بازارهای اکویتی (سرمایه سهام‌داران)، درآمد ثابت و مشتقات، همه در سال‌های اخیر رشد قابل توجهی را تجربه کرده‌اند.

اما این تغییرات توسط بانک‌ها بوجود نیامده است، بلکه این نهادهای مالی غیربانکی بودند که در این زمینه نقش برجسته‌ای ایفا کرده‌اند و براساس تازه‌ترین آمار سهم خود را در بازار قرضه و خدمات مالی جهان از ۴۳ درصد در زمان بحران مالی ۲۰۰۸ به نزدیک به ۵۰ درصد در سال ۲۰۲۳ رسانده‌اند. این دگرگونی نقطه عطف مهمی در ساختار نظام مالی جهانی

امروزه نیمی از دارایی‌های مالی جهان در اختیار و مدیریت شرکت‌های قرار دارد که در تعریف سنتی، «بانک» محسوب نمی‌شوند و تحت مقررات و نظارت بانکی قرار ندارند.

بحران مالی جهانی در سال ۲۰۰۸ نظام مالی جهان را به انجماد کشاند؛ بانک‌ها اعطای قرضه را متوقف کردند، خانواده‌ها مصارف خود را کاهش دادند و شرکت‌ها کارگران را اخراج کردند. این وضعیت، روزهای پهراس و بی‌ثباتی را رقم زد و برای صنعت خدمات مالی، یکی از دشوارترین و بحرانی‌ترین مقاطع تاریخ محسوب می‌شد.

امروزه چهره نظام مالی به‌شدت تغییر کرده است. اکنون، انواع مختلف سرمایه‌گذاران و شرکت‌ها به کسب‌وکارها، مردم و دولت‌ها قرضه و نقدینگی فراهم می‌کنند. بیش از یک میلیارد



به‌شمار می‌رود، زیرا اکنون نیمی از خدمات مالی جهان توسط شرکت‌های ارائه می‌شود که بانک محسوب نمی‌شوند و خارج از چارچوب مقررات سنتی بانکی فعالیت می‌کنند.

نهادهای مالی غیربانکی شامل انواع مختلفی از شرکت‌ها هستند که تعریف آن‌ها باتوجه به منابع و نظام‌های مالی متفاوت است. این شرکت‌ها معمولاً در حوزه‌های قرضه‌دهی، تجارت و سرمایه‌گذاری فعالیت دارند، اما برخلاف بانک‌ها سپرده‌های مردم را نمی‌پذیرند و حسابی نزد بانک مرکزی ندارند. به بیان دیگر، آن‌ها از حمایت‌های چون بیمه سپرده و دسترسی به نقدینگی که بانک‌ها در عوض پایبندی به مقررات سخت‌گیرانه نظارتی دریافت می‌کنند، محروم‌اند.

روندهای بزرگ

با توجه به اندازه و اهمیت نهادهای مالی غیربانکی، بررسی روندهای کلیدی که رشد و نفوذ آن‌ها را در نظام مالی جهانی تسریع می‌کند، اهمیت فراوان دارد.

• دولت‌ها اکنون قرضه‌دهندگان جدیدی در اختیار دارند

که به افزایش نقدینگی کمک کرده و نرخ‌ها را در سطح پایین نگه می‌دارند: نهادهای مالی غیربانکی با خرید اوراق بهادار مانند اوراق خزانه آمریکا، نقش مهمی در افزایش نقدینگی بازار و بهبود کارایی آن ایفا می‌کنند. این امر می‌تواند فشار ناشی از سود قرضه دولتی را که در نهایت بر دوش مالیه‌دهندگان قرار می‌گیرد کاهش دهد. در ایالات متحده، شرکت‌های معاملاتی بزرگ مانند سیتادل سکيوریتیز و جان استریت کپیتال با مدل‌های کسب‌وکار مبتنی بر تکنالوژی، از جمله معاملات الگوریتمی و با فرکانس بالا، این روند را شتاب بخشیده‌اند.

• کسب‌وکارهای متوسط اکنون به منابع مالی

گسترده‌تری دسترسی دارند، و این امر موجب تقویت فعالیت‌های اقتصادی، ایجاد فرصت‌های شغلی و افزایش تاب‌آوری مالی شده است. صندوق‌های قرضه‌دهی

خصوصی به شرکت‌های قرضه می‌دهند که برای بانک‌های بزرگ بیش از حد پرخطر به‌شمار می‌روند یا آن‌قدر کوچک هستند که توانایی صدور اوراق قرضه را ندارند. منابع مالی این صندوق‌ها معمولاً از سوی نهادهای غیربانکی مانند شرکت‌های بیمه، صندوق‌های تقاعد، صندوق‌های سرمایه‌گذاری دولتی و بنیادهای خیریه تأمین می‌شود. این نهادها وابستگی کمتری به قرضه و سرمایه کوتاه‌مدت دارند و منابع مالی‌شان نسبت به بانک‌ها باثبات‌تر و درازمدت‌تر است. به همین دلیل، در دوره‌های بحران مالی مجبور به بازپس‌گیری سریع سرمایه‌های خود نیستند، امری که موجب می‌شود نظام مالی در برابر فشارها و نوسانات، مقاوم‌تر و پایدارتر باقی بماند.

• امروزه افراد و کسب‌وکارهای کوچک به انواع مختلفی

از قرضه دسترسی دارند — از قرضه‌های درازمدت برای خرید وسایط نقلیه گرفته تا برنامه‌های «اکنون خریداری کن، بعداً پرداز» و حتی قرضه‌های کوچک از طریق مبالغ در کشورهای مانند کینیا. شرکت‌های تکنالوژی‌محور با استفاده از منابع نوین معلومات برای ارزیابی قرضه و خودکارسازی روند ارائه خدمات، مصارف قرضه‌دهی را به‌طور چشمگیری کاهش داده‌اند. در نتیجه، امکان آن فراهم شده است که مؤسسات مالی بتوانند قرضه‌های کوچک‌تر را به تعداد بیشتری از متقاضیان ارائه کنند. در کشورهای در حال توسعه، این تکنالوژی‌ها نه تنها دسترسی به پرداخت‌ها از طریق مبالغ را گسترش داده‌اند، بلکه راه را برای تنوع‌بخشی بیشتر ارائه خدمات مالی نیز هموار ساخته‌اند.

• امروزه سرمایه‌گذاران، چه کوچک و چه بزرگ، به دامنه

متنوع‌تری از فرصت‌های سرمایه‌گذاری دسترسی دارند که به آن‌ها امکان می‌دهد خطرات سرمایه‌گذاری را بهتر مدیریت کنند. صندوق‌های سرمایه‌گذاری دسترسی

سرمایه‌گذاران فردی به بازارهای سرمایه را آسان‌تر ساخته‌اند. با کاهش بازده (مفاد) دارایی‌های کم‌خطر، سهم صندوق‌های شاخص از مجموع دارایی‌های تحت مدیریت به سرعت افزایش یافته است؛ برای نمونه، در ایالات متحده از ۱۹ درصد در سال ۲۰۱۰ به ۴۸ درصد در سال ۲۰۲۳ رسیده است.

افزون بر این، نهادهای مالی غیربانکی دارایی‌های جدیدی مانند املاک تجاری، فلزات گران‌بها و سرمایه‌گذاری‌های جایگزین را در اختیار گروه وسیع‌تری از سرمایه‌گذاران قرار داده‌اند. در نتیجه، تنوع بیشتر دارایی‌ها به سرمایه‌گذاران کمک می‌کند تا خطرات خود را بهتر مدیریت کنند، هرچند دارایی‌های پرنوسان همچنان خطرات خاص و بالقوه را به همراه دارند.

• **علاوه بر مزایای تنوع‌بخشی**، یکی از ویژگی‌های برجسته سرمایه‌گذاری غیرفعال، نقش تثبیت‌کننده آن در بازارهای مالی است. برخی از صندوق‌های غیرفعال برای حفظ بیلاس سهامی که به سرمایه‌گذاران وعده داده‌اند، به صورت منظم و قابل پیش‌بینی عمل می‌کنند؛ به این معنا که وقتی قیمت سهام کاهش می‌یابد، آن را خریداری می‌کنند و در زمان افزایش قیمت، اقدام به فروش می‌نمایند. این رفتار تکرارشونده می‌تواند نوسانات شدید بازار را تعدیل کند. برای نمونه، زمانی که ارزش سهام یک شرکت به حدی افزایش یابد که وارد شاخص معیار بازار شود یا در اثر کاهش ارزش از آن حذف گردد، صندوق‌های شاخص متناسب با تغییرات یا تحولات عمل می‌کنند. با گسترش و رشد این صندوق‌ها، این الگوی منظم خرید و فروش به عاملی تبدیل شده است که به ثبات بیشتر در بازارهای مالی کمک می‌کند.

این روندها نشان می‌دهد که نوآوری‌های نهادهای مالی غیربانکی، هرچند مزایای چشمگیری برای رشد اقتصادی،

دسترسی مالی و تنوع سرمایه‌گذاری به همراه داشته‌اند، اما رشد سریع و گسترده آن‌ها بدون خطر نیست.

خطرهای احتمالی

یکی از نگرانی‌های مهم، سناریوی کلاسیک «هجوم به (غیر) بانک» است. صندوق‌های سرمایه‌گذاری باز و صندوق‌های بازار پول، درست مانند بانک‌ها، در دارایی‌های بلندمدت سرمایه‌گذاری می‌کنند، اما در عین حال به مشتریان وعده می‌دهند که هر زمان بخواهند می‌توانند وجوه خود را برداشت کنند. برای نمونه، در آغاز بحران نقدینگی ناشی از شیوع ویروس کرونا در سال ۲۰۲۰، برخی از این صندوق‌ها با کمبود شدید نقدینگی روبه‌رو شدند و تنها با حمایت بانک‌های مرکزی، از جمله فدرال رزرو (بانک مرکزی آمریکا)، توانستند به فعالیت خود ادامه دهند. هرچند دولت‌ها در این روند متحمل ضرر مالی مستقیم نشدند، اما عملاً خطرات نهادهای غیربانکی را بر عهده گرفتند.

سناریوی «هشدار مفاد و سرایت خطرات»: قرض گرفتن با مفاد به سرمایه‌گذاران این امکان را می‌دهد که با استفاده از قرضه، سرمایه‌گذاری‌های بزرگ‌تری انجام دهند و در نتیجه مفاد خود را افزایش دهند. با این حال، همین شیوه موجب می‌شود خطرات ضرر نیز چند برابر گردد. برخی از صندوق‌های پوشش خطر و نهادهای مدیریت سرمایه خانوادگی - یعنی مدیران ثروت که بر دارایی یک یا چند خانواده ثروتمند تمرکز دارند - مبالغ هنگفتی را با وثیقه اندک قرض می‌گیرند تا در سرمایه‌گذاری‌های پرنوسان مانند بازار سهام یا اوراق قرضه پرخطر وارد شوند.

در شرایط تنش یا بحران مالی، مؤسساتی که این نهادهای غیربانکی از آن‌ها قرضه می‌گیرند، ممکن است به‌طور ناگهانی شرایط قرضه‌دهی را تغییر دهند و از وثیقه‌های کم به وثیقه‌های بسیار بالا روی آورند. این تغییر سریع و غیرمنتظره، فشار شدیدی بر بازارها وارد کرده و می‌تواند خطرات سیستماتیک را

افزایش دهد.

به دقت شناسایی کنند. به کارگیری مدل‌ها و تکنالوژی‌های نوین امکان درک دقیق‌تر و پیش‌بینی بهتر خطرات مالی جهانی را فراهم می‌کند. از نمونه‌های برجسته در این زمینه می‌توان به سناریوی اکتشافی سیستمی بانک انگلستان که برای نخستین بار در سال ۲۰۲۳ اجرا شد و همچنین تحقیقات اخیر صندوق بین‌المللی پول درباره خطرات ثبات مالی سیستم‌محور در منطقه یورو اشاره کرد.

• استفاده از تحلیل خطر برای تقویت نظارت: با درک

دقیق‌تر و جامع‌تر خطرات، ناظران ملی و بین‌المللی قادر خواهند بود خطرات بالقوه را سریع‌تر شناسایی کنند و با اتخاذ اقدامات پیشگیرانه و مؤثر، نظام مالی جهانی را در برابر شوک‌ها و نوسانات شدید کمتر آسیب‌پذیر سازند.

نتیجه‌گیری:

نهادهای مالی غیربانکی گروهی متنوع و گسترده هستند. برای مدیریت مؤثر خطرات، نیاز است که فعالیت‌های آن‌ها بهتر درک و تحلیل شود و اطمینان حاصل گردد که پرخطرترین فعالیت‌ها تحت نظارت و مقررات مناسب قرار دارند. هدف از این اقدامات، کاهش خطرات احتمالی برای نظام مالی و فعالیت‌های اقتصادی است، در حالی که فضای کافی برای نوآوری و پویایی در ارائه خدمات مالی نیز حفظ می‌شود.

نوسینده: جی سورتی

ترجمه: سید آصف فکرت، عضو بورد ترجمه د افغانستان بانک

اگر این سرمایه‌گذاری‌های پرخطر به شکست منجر شوند، نهادهای غیربانکی ممکن است ورشکسته شوند و این امر باعث ضرر برای نهادهای قرضه‌دهنده و کاهش نقدینگی در بازار شده و فشارهای گسترده‌ای ایجاد می‌کند. نمونه چنین سرایت بحران زمانی رخ داد که دفتر خانوادگی شرکت سرمایه آرچیگوس در سال ۲۰۲۱ فروپاشید و بانک‌های بزرگ جهانی را با خسارات قابل توجه مواجه ساخت.

حفاظت از مردم

• جمع‌آوری معلومات بیشتر و بهتر: این نهادها به‌طور

گسترده از بانک‌ها و دیگر بخش‌های نظام مالی قرضه می‌گیرند، اما الزامات افشا و گزارش‌دهی آن‌ها بسیار محدود است. در نتیجه، نه فعالان بازار و نه ناظران مالی دید جامع و کاملی از خطرات ثبات کلان مالی ناشی از فعالیت‌های آن‌ها دارند. از آنجا که مالیه‌دهندگان اغلب در زمان بحران مجبور به تأمین ضرر می‌شوند، شایسته است که پیش از بحران از خطرات که این نهادها می‌پذیرند، مطلع باشند. وقتی معلومات معاملات به دلایل رقابتی نمی‌تواند در اختیار همه قرار گیرد، دسترسی ناظران به این معلومات و شریک‌سازی آن بین کشورها ضروری است. در این زمینه، گروه کاری ویژه معلومات نهادهای غیربانکی در حال تلاش برای افزایش شفافیت و بهبود نظارت بین‌المللی است.

• استفاده از معلومات برای بهبود تحلیل خطرات: ناظران

مالی می‌توانند با استفاده بهتر از معلومات موجود، شبکه‌های ارتباطی میان بانک‌ها و نهادهای غیربانکی و همچنین ارتباطات داخلی میان خود نهادهای غیربانکی را

مآخذ:

- 1- Surti, J. (2025, September 29). Explainer: Five megatrends shaping the rise of nonbank finance. IMF Blog. <https://www.imf.org/en/Blogs/Articles/2025/09/29/explainer-five-megatrends-shaping-the-rise-of-nonbank-finance>
- 2- www.imf.org/en/Blogs/Articles/2025/09/29/explainer-five-megatrends-shaping-the-rise-of-nonbank-finance

د افغانستان ژيو پوليټيکي موقعيت او د هېواد پر اقتصادي ودې يې اغېزې

ژيو پوليټيک څه ته وايي؟

مخکې له دې چې د افغانستان او سيمې په ژيو پوليټيکي ارزښت او حالاتو بحث وکړو، غوره به وي چې لمرې د ژيو پوليټيک اصطلاح واضح کړو: ژيو پوليټيک له دوو يوناني تاريخي کلمو "گيو" په معنی د ځمکې او "پوليټيکوس" په معنی د سياست څخه جوړه ده. ډېری د ژيو پوليټيک تعريفونه په لمرۍ برخې ټينگار لري پداسې حال کې چې نور پر دويمې برخې ټينگار کوي.

د ژيو پوليټيک اصطلاح په لومړي ځل په ۱۸۹۹ کال کې د

افغانستان د منځنۍ آسيا، سويلي آسيا او منځني ختيځ تر منځ پروت دی، او له دغو سيمو څخه په اقتصادي، سياسي، نظامي او کلتوري برخو کې اغېزمن دی او همدا لامل دی، چې زموږ هېواد تل د ژيو پوليټيکي بدلونونو قرباني شوی هم دی. د ژيو پوليټيک اصطلاح د بېلابېلو هېوادونو د بهرني سياست د مسئلو د تشرېح يا شننې لپاره کارول کېږي. په دې مقاله کې پر هغو عواملو بحث کېږي چې د هېواد د ژيو پوليټيکي موقعيت له امله زموږ پر اقتصاد اغېز کوي.



په وړاندې کولو سره خپل سیاست ته مشروعیت ورکړي. په سیاست، په ځانګړي ډول په ژيو پوليټيک کې ځواک یو له اړینو کټګوريو څخه شمېرل کېږي. سربېره پر دې، ځواک یوه طبیعي پدیده ده، چې پدې توګه کولای شي د سیاست او د اقتصاد ډګر نور لوبغاړي تر اغېزې لاندې راولي.

ژيو پوليټيکي اقتصاد

یو له مهمو عواملو څخه چې د هېوادونو اړیکې اغیزمنوي او د دوی دفاعي ستراتیژيو ته وده ورکوي، ژيو پوليټيکي اقتصادي عوامل دي. اقتصاد د محدودو سرچینو د مدیریت علم دی، د همدې سرچینو پر سر سیالي ده چې ژيو پوليټيک او اقتصاد سره یوځای کوي. تولیدي عوامل لکه: کاري سرچینې، پانګه او ځمکه چې د وسایلو د برابرولو، د تولید او خدمتونو وړاندې کولو لپاره اړین دي، نو ځکه تل د اقتصادي شننو د پیل ټکی ژيو پوليټيک وي. نن سبا، د ژيو پوليټيک اقتصادي عواملو په کارولو سره یو هېواد خپلې ملي ګټې تامینولای شي، او حکومتونه هڅه کوي چې له خپل ژيو پوليټيکي موقعیت او سیاسي ځواک څخه په ګټه اخیستنې د نورو هېوادونو سره سیاسي او سوداګریزو اړیکو کې آسانتیاوې برابرې کړي او د هغو اقتصادي پليټ فارمونو له لارې چې د دولتونو ګټې سره یوځای کوي، کولای شي له نورو هېوادونو سره د خپلو اختلافاتو او کړکېچونو په هوارولو کې پر هغوی برلاسي شي.

لکه څنګه چې په وروستیو پېړیو کې د پولنډ هېواد ژيو پوليټيکي موقعیت د دې هېواد پر اقتصادي پراختیا کې ځانګړی رول ولوباوه، همدارنګه له نورو هېوادونو په ځانګړي توګه له غربي هېوادونو سره د اقتصادي او سیاسي اړیکو په تنظیم سره یې اقتصادي پرمختیا او وده وکړه، خو د دویم نړیوال جنگ پر مهال د دې اړیکو له پرېکېدو سره سم یې د بازارونو او پراختیايي امکاناتو ته زیان ورسېد.

سویډني سیاسي علومو کارپوه روډالف کجیلین له خوا وکارول شوه. وروسته بیا دغه اصطلاح عامه او د نړیوال سیاست او سیاسي علومو یوه مهمه برخه وګرځېدله.

برنارډ کوهېن چې پر ژيو پوليټيک یې ګڼ شمېر کتابونه کښلي، د ژيو پوليټيک په تړاو وایي: ژيو پوليټيک د جغرافیوي لیدلورو او چاپېریالونو، او د سیاسي پروسو د اړیکو شننې ته وایي. له جغرافیوي چاپېریالونو څخه موخه جغرافیوي عنصرونه، نمونې او څو بُعد لرونکې سیمې دي؛ او له سیاسي پروسو څخه موخه هغه ځواکونه دي، چې په نړیواله او سیمه ییزه کچه نړیوال چلندونه تر اغېزې لاندې راولي. او دواړه یو بل اغېزمنوي، چې ژيو پوليټيک د دغو اړیکو تاثیرات په نښه کوي.

ژيو پوليټيکي عوامل

اوس مهال د نړۍ هېوادونه هڅه کوي چې له ژيو پوليټيکي عواملو څخه په ګټې اخیستنې د خپلو ملي ګټو په چوکاټ کې مناسبې تګلارې غوره کړي او پر نورو هېوادونو خپل نفوذ زیات کړي. ژيو پوليټيک ډېر عوامل لري چې هېوادونه ترې ګټه پورته کوي، دلته به د ځینو عواملو څخه لنډه یادونه وکړو: ژيو پوليټيک او نړیوالتوب، ژيو پوليټيک او نړیواله حکومتولي، ژيو پوليټيک او نرم ځواک، ژيو پوليټيکي اقتصاد، ژيو پوليټيک او دیموګرافي، ژيو پوليټيک او منابع، ژيو پوليټيک او ټکنالوژي، ژيو پوليټيک او مذهب، ژيو پوليټيک او نړیوال امنیت، ژيو پوليټيک او نړیوال قوانین. دلته یوازې هغه عوامل چې زموږ پر هېواد اغېزې پرې باسي او یا یې هم له ګټو برخمن کېدای شي واضح کېږي.

نرم ژيو پوليټيکي ځواک

دولتونه کولای شي نور دولتونه راجلب کړي چې خپل سیاسي ارزښتونه او کړنلارې چې دوی پخپله خوښه غوره کړي، سره شریکې کړي. د دولتونو موخه دا وي چې د دوی پر وړاندې راپورته شوي اعتراضونه په پام کې ونيسي او د اخلاقي توجیهاتو

ژيو پوليټيک او منابع

په دې برخه کې ژيو پوليټيک د سياسي او اقتصادي موخو د ترلاسه کولو لپاره د سرچينو کارول پوښي. په سياسي موخو کې د هغو هېوادونو د حاکميت محدودول شامل دي چې سرچينې واردوي. د ژيو پوليټيک له پلوه، مهمې سرچينې هغه دي چې د هېوادونو په اقتصادي پرمختگ کې کليدي رول لوبوي. د انرژۍ سرچينې لکه تيل، گاز، او د ډبرو سکاره او د ځمکې نادر فلزات (چې هيڅ بدیل نلري)، او له نېکه مرغه افغانستان پدې برخه کې خورا بډايه دی. د انرژيو سرچينې د نورو انرژيو د توليد لپاره کارول کيدای شي.

د افغانستان داتصال ستراتيژيکي سوداگريزې لارې:

افغانستان د منځنۍ آسيا له لارې د شمال - سويل او ختيځ لويديزې آسيا د دهليزونو له لارې د سوداگرۍ آسانتياوې برابروي. د جغرافيوې ثقل د مرکز په توگه افغانستان د مرکزي آسيا د سيمه ييزې اقتصادي همکارۍ په پروگرام کې ځانگړی رول لوبولای شي، چې د سړکونو، انرژۍ او سوداگرۍ په برخه کې پانگونه ته زمينه برابروي. د مرکزي آسيا د سيمه ييزې اقتصادي همکارۍ د شپږو پېژندل شويو دهليزونو څخه، درې يې له افغانستان څخه تېرېږي. سړکونه او د اورگاډي پټلۍ افغانستان له بهرنۍ نړۍ سره نښلوي او کولای شي د آسيا څو بېلابېلې سيمې له يو بل سره وصل کړي. سربېره پر دې، دا سړکونه د افغانستان ولايتونه، ښارونه، ښارگوټي او کلي او باندې هم سره نښلولای شي. د ورېښمو لرغونې لار هم د سوداگرۍ له پاره يوه مهمه لار وه، چې د چين له مدنيت څخه پېل شوې د دغې زړې اقتصادي او ترانزيتي لارې، چې آن تر افريقا او اروپا پورې غځېدلې وه، ډېری برخه يې له افغانستان څخه تېرېدله. د لرغوني افغانستان په ځانگړي ډول د کوشاني امپراتورۍ پرمهال کابل، کندهار او بلخ هغه درې ستر مرکزونه وو، چې له هغو څخه به د ورېښمو د لارې کاروانونه تېرېدل. په ټوله کې، د ورېښمو لارې په اوږدو کې د پرتو هېوادونو په

ټولنيز، فکري، عقيدوي او اقتصادي وده کې خورا مهم رول لوبولی دی؛ خو کله چې نړۍ پرمختگ وکړ او سمندري لارې او هوايي کرښې رامنځته شوې، نو بيا د ورېښمو لرغونې لار له پامه وغورځېده او د تاريخ پاڼو ته وسپارل شوه، خو د چين هېواد د لويو اقتصادي طرحو څخه چې اوسمهال يې په لاره اچولې يوه يې د ورېښمو لارې د بيا احيا طرحه ده. ددې لارې په جوړېدو سره به افغانستان اقتصادي وده وکړي، خپل کرنيز محصولات، لاسي صنايع، قيمتي ډبرې او داسې نور به د يادې لارې د لويو وچو بازارونو ته صادرکړي او له دې درکه به نه يوازې سوداگري او اقتصاد پرمختگ وکړي بلکې له سياسي پلوه به افغانستان په نړيواله کچه ځانگړی باور ترلاسه کړي.

اوسمهال افغانستان د انرژۍ د سترو دهليزونو لکه د ترکمنستان-افغانستان-پاکستان-هند (تاپي) د گازو پايپ لاین او د منځنۍ آسيا-جنوبي آسيا (کاسا-۱۰۰۰) د برېښنا د لېږد پروژې په تقاطع کې ولاړ دی.

که چېرې د کاسا-۱۰۰۰ پروژې اقتصادي ارزښت ته وکتل شي نو نه يوازې دا چې د انرژۍ موقتې اړتياوې پوره کوي، بلکې په اوږد مهال کې سيمه ييزه او اقتصادي پراختيا هم پياوړې کولای شي.

افغانستان د سويلي آسيا او تر هغې ورهاخوا سيمو دروازه:

د چين د ورېښمو نوې طرحه په عمده ډول درې مهمې برخې لري: لومړۍ، له چين څخه د وچې له لارې اروپا ته لار. دويم؛ د سمندر له لارې اروپا ته لار. درېيم؛ له بېلابېلو هېوادونو سره شپږ اقتصادي حوزې، چې يوه يې هم د پاکستان-چين اقتصادي حوزه ده. په دغې لويې اقتصادي پروژه کې تقريباً ۶۰ هېوادونه رانغاړل شوي او د اکانوميست مجلې د اټکل له مخې تر نامحدود وخت پورې به د دغه پروژې مجموعي پانگونه له ۴ څخه ۸ ټريليون ډالرو پورې ورسېږي. دا په سيمه ييزه کچه تر ټولو لوی اقتصادي بدلون دی. له همدې ځايه، د نړېوال

اقتصادي ودې لپاره ننگونې او فرصتونه دواړه لري. افغانستان د منځنۍ او جنوبي آسيا ترمنځ د يوې دروازې په توگه د خپل ستراتيژيک موقعيت په کارولو سره کولای شي د سيمه ييز اتصال او سوداگرۍ د يوې برخې په توگه راڅرگند شي او په پراخه سيمه کې د هر اړخيز پرمختگ او ثبات د ټينگښت لامل شي. په هرصورت، د دې ليد درک کول د امنيتي اندېښنو د حل کولو، د حکومتوالۍ د لارښوونو، او د نړيوالو شريکانو د ملاتړ څخه د گټې اخيستنې لپاره گډو هڅو ته اړتيا لري ترڅو د افغانستان د نه کارول شوي اقتصادي ظرفيت ته لار پرانيستل شي. که چېرې له نړيوالو سره د افغانستان اړيکې تنظيم کړل شي لري نده چې د پورته يادو شويو سترو اقتصادي پروژو ترڅنگ به د افغانستان اقتصاد ډېره وده وکړي. همدارنگه ژيو پوليټيکي عوامل او پليټ فارمونه کولای شي د هېوادونو ترمنځ گډ ارزښتونه، همغږي او ښې اړيکې رامنځته او د سيمه ييزو همکاريو د پراختيا لامل شي او غوره فرصتونه رامنځته کړي. هېوادونه کولای شي د فعالې اقتصادي ديپلوماسۍ په مدیریت کولو سره ځان ته فرصتونه برابر کړي، خو که چېرې له دې فرصتونو څخه گټه پورته نشي، لېرې نده چې د هېوادونو په اړيکو، مناسباتو او سيستمونو کې به ځنډ و ځنډ رامنځته شي.

ليکوال: نصير احمد شرف، د افغانستان بانک د پولي سياستونو، د نړيوالې پانگونې ارشد افيسر

سياست يو شمېر مفکرين د چينايانو دغه نوې پروژې د نوي نړېوال نظم سره هم تشبيه کوي. د سويلي آسيا د دروازې په توگه، افغانستان د گاونډيو هېوادونو لکه پاکستان، هند او ايران په څېر د 1.8 مليارډ څخه زياتو خلکو بازار ته د لاسرسي زمينه برابروي. د ترانسپورتي شبکو، لکه لويو لارو، ريل پټليو او بندرونو د پراختيا له لارې د اتصال لوړول کولای شي د سيمه ييزې سوداگرۍ د مرکز په توگه د افغانستان ظرفيت لوړ کړي. سربېره پر دې، د سوداگريزو اړيکو ښه والی کولای شي د افغانستان د طبيعي زېرمو په صادرولو کې آسانتيا رامنځته کړي، لکه: د منرالونو، ليتيم او قيمتي ډبرو، چې دا په بنسټيزې اقتصادي پراختيا او په بهرنيو مرستو باندې د انحصار په کمولو کې له موثر سره مرسته کولای شي.

ننگونې او فرصتونه:

د خپل ستراتيژيک اهميت سره سره، د افغانستان اقتصادي ظرفيت د پرله پسې ننگونو او سياسي بې ثباتۍ له امله له خنډ سره مخ شوی دی. لسيزو جگړو د افغانستان بنسټيزه پراختيا اغېزمنه کړې او د بهرنۍ پانگونې مخه يې نيولې وه، او همدارنگه اوس له افغانستان سره د نړيوالو دوه مخي د سوداگرۍ لپاره د مناسب چاپيريال رامنځته کېدو مخه نيسي په افغانستان کې د امنيت غوره وضعيت او ثبات د پانگونې د راجلبولو او د اقتصادي ودې لپاره يو فرصت برابر کړی. په پايله کې به ووايو چې: د افغانستان ژيو پوليټيک موقعيت د

سرچينې:

1. الهامی، ع.، و شاملو، ر. (۲۰۲۱). تبیین عوامل ژئوپلیټیکي اقتصادی مؤثر بر راهبردهای دفاعی جمهوری اسلامی ایران در حوزه خلیج فارس. سیاست و روابط بینالملل، ۴۰، 51-76.
2. خليلي، ا. ب. (۲۰۱۹). د سیمې ژيو پوليټيکي بدلونونه او پر افغانستان يې اغېزې (۲۰۱۴-۲۰۱۹ ز). د ستراتيژيکو او سيمه ييزو څېړنو مرکز <https://csrskabul.com/?p=5866>.
3. پويا، ښ. (۲۰۲۲). د ټاپي پروژه؛ اقتصادي گټې او فرصتونه. د افغانستان بانک <https://dab.gov.af/index.php/ps>.
4. Kovac, I. (2023). Definitions of geopolitics. Oxford Research Encyclopedia of International Studies. <https://doi.org/10.1093/acrefore/9780190846626.013.823>.
5. Kardan, A. (2010, September 21). Review – Geopolitics of the World System. E-International Relations. <https://www.e-ir.info/2010/09/21/review-geopolitics-of-the-world-system/>.
6. Kloczkowski, J. (Ed.). (2021). Geopolitics. Jesuit University Ignatianum in Krakow. https://wydawnictwo.ignatianum.edu.pl/sites/wydawnictwo/files/publikacje_pdf/geopolityka_ang_net.pdf.
7. Asian Development Bank. (n.d.). Afghanistan: Social safeguards assessment. <https://www.adb.org/sites/default/files/linked-documents/44482-012-afg-ssa.pdf>.
8. شیراني، ف. و. (۲۰۲۳). د ورېښمو لار او د افغانستان لپاره يې اقتصادي گټې. د افغانستان د اقتصاد وزارت <https://dpmea.gov.af/ps>.

تېرو شپږو مياشتو کې د افغانستان او ايران ترمنځ د سوداګرۍ کچه څه باندې ۱.۶ ميليارد ډالرو ته رسېدلې کابل (پژواک، ۷ تله ۱۴۰۴): د صنعت او سواګرۍ وزارت وايي چې د روان لمريز کال په لومړيو شپږو مياشتو کې د افغانستان او ايران ترمنځ د سوداګرۍ کچه يو ميليارد او ۶۲۶ ميليون امريکايي ډالرو ته رسېدلې ده. دغه وزارت نن (دوشنبه، د تلې ۷مه) په يوه خبرپاڼه کې ويلي چې د روان ۱۴۰۴ کال په لومړيو شپږو مياشتو کې د ايران او افغانستان ترمنځ د سوداګرۍ کچه يو ميليارد او ۶۲۶ ميليون امريکايي ډالرو ته رسېدلې چې له دې ډلې ۱۳ ميليون ډالري يې صادرات او يو ميليارد او ۶۱۳ ميليون ډالري يې واردات دي. سرچينې ليکلي چې ايران ته په صادراتي توکو کې سرب، پنبه، سره ممیز، غيرالکولي مشروبات، د سبزیجاتو تخمونه، بادام، کاني ډبرې، پروسس شوې شوکاني او کښته شامل دي. سرچينې دغه راز زياته کړې چې



په وارداتي توکو کې ډېزل، پتېرول، اوبلن ګاز، د موټرو پرزې، سمټ، آهن چادر، کتان او هګۍ شامل دي.

د افغانستان او سيمې اقتصاد د نسبي ښه والي په اړه د نړۍ وال بانک راپور

د نړيوال بانک يو تازه راپور ښيي چې د منځني ختيځ، شمالي افريقا، افغانستان او پاکستان اقتصاد په ورو خو مثبتې وده کې دی. د راپور له مخې، د سيمې د اقتصادي ودې کچه په ۲۰۲۴ کال کې له ۲.۳ سلنې په ۲۰۲۵ کال کې ۲.۸ سلنې ته لوړه شوې او اټکل کيږي چې راتلونکی کال به ۳.۳ سلنې ته ورسېږي. د دغه نړيوال سازمان په وينا، د افغانستان په ګډون د سيمې هيوادونه يوازې هغه وخت اقتصادي ثبات تجربه

وکړي. د اقتصادي چارو شنونکی وايي، که څه هم په افغانستان کې د ودې شاخصونه په وروستيو کلونو کې په نسبي توګه ښه شوي، خو د افغانستان د اقتصادي پرمختګ او ځان بيا پياوړتيا لاره د پانګونې د زمينو برابرول او د خصوصي سکتور جدي ملاتړ دی. د اقتصادي چارو شنونکی عبدالنصير رښتيا په دې باور دی: «که حکومت د خصوصي سکتور جدي ملاتړ وکړي، دا سکتور کولای شي د اقتصادي ودې او پرمختګ په برخه کې مهم رول ولوبوي، ځکه حکومت يوازې نشي کولای له ټولو ننگونو څخه ووځي او دا مهال د پاليسۍ جوړولو، امنيت تامین، د قوانينو جوړولو او د بازار څارنې په چارو بوخت دی.» د افغانستان د اسلامي امارت اقتصاد وزارت وايي، د اقتصادي پرمختګ په لاره کې له شته ننگونو سره سره، هېواد توانېدلی چې له شته فرصتونو په ګټې اخيستني سره، سړ کال د پام وړ اقتصادي وده وکړي. د اقتصاد وزارت وياند عبدالرحمن حبيب طلوع نيزو ته ويلي: «سړ کال،

کولای شي چې کاري فرصتونه زيات شي او له کاري ځواکه په بشپړه توګه ګټه واخيستل شي. د نړيوال بانک د راپور په يوه برخه کې راغلي: «د منځني ختيځ، شمالي افريقا، افغانستان او پاکستان د ودې لرليد له نړيوالو بهيرونو سره سم، په ښه کېدو دی. خو جګړې، حساس حالت او بې ځايه کېدنې لاهم دوامداره ننگونې دي.» د اقتصادي چارو شنونکی نجيب الله صديقي وايي: «که دولتي ادارې د تېرو څلورو کلونو په څېر په ښه نظم، ترتيب او شفافيت سره خپلې چارې پر مخ يوسي، ان شاء الله موږ به لا زيات پرمختګ وکړو. دويم دا چې زموږ ټول هېوادوال، وزارتونه او دولتي ادارې بايد له کورني صنعت څخه ملاتړ



سره له دې چې له اقتصادي محدودیتونو، د اسعارو شتمنیو کنگل کېدو، د نړیوالې ټولنې د پرمختیایي مرستو بندېدو، وچکالۍ او د افغان کډوالو له بېرته راستنېدو سره مخ وو، خو بیا هم، له نیکه مرغه، د اغېزناکو اقتصادي طرزالعملونو له مخې د اقتصادي پرمختګ شاهد یو. که څه هم افغانستان په تېرو څلورو کلونو کې له اقتصادي او سیاسي بنديزونو سره مخ دی، خو د اقتصادي چارو د شنونکو پر باور، د کاسا-۱۰۰۰، ټاپي، د اوبو بندونو د جوړولو او ترانزیتي لارو د پراختیا په څېر د مهمو پروژو بېرته پیلېدل د هېواد د

اقتصادي ودې پر لور مثبت ګامونه ګڼل کېږي.

د افغانستان سوداګریزه راکړه ورکړه د تېر کال پرتله ۳۰ سلنې لوړه شوې

د صنعت او سوداګرۍ وزارت اعلان کړی چې د ۱۴۰۴ کال په لومړیو شپږو میاشتو کې د افغانستان سوداګریزې راکړې ورکړې څه باندې ۶ میلیارده او ۷۸۳ میلیونو ډالرو ته رسېدلې دي، چې د تېر کال د ورته مودې پرتله ۳۰ سلنه زیاتوالی ښیي. د دغو شمېرو له مخې، په دې موده کې د افغانستان صادرات ۷۴۸ میلیون ډالرو ته رسېدلي، چې د تېر کال د لومړیو شپږو میاشتو پرتله ۹

سلنه وده ښیي. د صنعت او سوداګرۍ وزارت ویاند، آخندزاده عبدالسلام جواد په دې اړه داسې وایي: «په صادراتي محصولاتو کې اصلي محصولات، ممیز، اینځر، مالوچ، زردالو، زعفران، پسته، انګور او نوشابې او نور کرنیز محصولات دي. چې چین، هند، پاکستان، متحده عربي امارات، قزاقستان او ترکمنستان او عراق ته صادريږي.» د کرنې او مالدارۍ خونه په هېواد کې د لوړې کچې کرنیزو تولیداتو په تړاو وایي چې د افغانستان محصولات باید د نورو هیوادونو له معیارونو سره سم چمتو شي خو دا محصولات نه یوازې ګاونډیو هیوادونو، بلکې د نړۍ نورو هیوادونو ته هم صادر شي. د کرنې او مالدارۍ خونې د عامل پلاوي رییس، وسیم صافي وویل: «افغاني کرنیز توکي چې څه لري هغه ارګانیک دي او نیمه ارګانیک دي. نړۍ اوس مهال ارګانیکو توکو ته اړتیا لري. یعنې هرڅه طبیعي دي،

کیمیاوي پکې څه نه اضافه کېږي. خو زموږ په صادراتو کې معیارونه ډېر مهم دي چې باید کار پرې وشي.» د اقتصادي چارو شنونکي، احمد فردوس بهګزین هم وایي: «هر څومره چې موږ وکړای شو چې له ګاونډیو هېوادونو سره خپلې اقتصادي اړیکې زیاتې کړو، هماغومره به د خپل هېواد اقتصادي ګراف لا لوړ کړو. اړتیا ده چې په نړۍ والو او ملي کنفرانسونو کې ګډون وکړو. د دولت او خصوصي سکتور ترمنځ غونډو کې فعال حضور ولرو.» د صنعت او سوداګرۍ وزارت د معلوماتو له مخې، په دې موده کې د افغانستان واردات څه باندې ۶ میلیارده او ۳۵ میلیونو ډالرو ته رسېدلي، چې د تېر کال پرتله ۲۱ سلنه زیاتوالی ښیي. د وارداتو د زیاتوالي ارزښت د تېر کال پرتله یو میلیارد او ۴۲ میلیون ډالره اټکل شوی دی.

سرچینې:

۱- پښتو، ۱۴۴۷ ربيع الثاني ۶ (۱۴۰۴/۰۷/۰۷) ۲- طلوع نیوز، ۱۴۴۷ ربيع الثاني ۱۵ (۱۴۰۴/۰۷/۱۶) ۳- طلوع نیوز، ۱۴۴۷ ربيع الثاني ۲ (۱۴۰۴/۰۷/۰۳)



آموزش؛ کلید به دست آوردن شغل، رشد و یادگیری مادام العمر است

(این مقاله از ویبلاگ انگلیسی بانک جهانی ترجمه شده است)

اقتصادی می شود. افرادی که داری تحصیلات عالی می باشد بطور دوامدار وظایف بهتری را بدست می آورند. همچنین، هر سال اضافی تحصیل، در حدود ۱۰ درصد درآمد آینده یک شخص را افزایش میدهد. همچنان سرمایه بشری شامل آموزش و صحت، نیمی از تفاوت در درآمد سرانه بین کشورها را تشکیل میدهد.

با این حال، وعدهای آموزش خوب برای بسیاری از مردم، دور از دسترس می ماند.

آموزش اساس برای اشتغال خوب و مطمئن ترین راه خروج از فقر است. ما می دانیم که آموزش یادگیرنده گان را به مهارت های اساسی مهم چون سواد آموزی، توانایی حساب و شایستگی های اجتماعی و عاطفی که برای کار و زنده گی مهم و اساسی می باشد، مجهز می سازند. این مهارت ها به کودکان امروزی کمک میکند تا کارگران مؤلف فردا باشند.

سرمایه گذاری در آموزش همچنین یک ضرورت اقتصادی برای رفاه فردی و رشد کلی اقتصادی است. شواهد نشان میدهد که آموزش بیشتر منجر به اشتغال بهتر، درآمد بالاتر و رشد سریع

بحران رو به رشد مهارت‌ها

امروز جهان با بحران عمیق مهارت‌ها مواجه است. نزدیک به ۴۰ درصدی کودکان بین ۳ تا ۶ سال، به آموزش پیش از مکتب دسترسی ندارد، این سالها برای رشد مهارت‌های شناختی و عاطفی که اساس یادگیری مادام‌العمر را تشکیل می‌دهند، حیاتی هستند. برای آن‌های که به مکتب می‌روند، نتایج یادگیری به شدت پائین است: ۷۰ درصد کودکان در کشور های با درآمد پائین و متوسط تا سن ۱۰ سالگی نمیتوانند یک پاراگراف را بخوانند و بفهمند.

پیامدهای این وضعیت تنها به صنف و مکتب محدود نمی‌شوند. قوه کاری جهانی در آستانه یک تحول بزرگ قرار دارد. پیشرفت‌های سریع در عرصه تکنالوژی ماهیت کار را تغییر می‌دهد و مهارت‌های جدید دیجیتالی و شناختی را ایجاب می‌کند. تا سال ۲۰۳۰، به صورت تخمینی ۶۰ درصدی کارگران نیاز به آموزش جدید خواهد داشت که تقاضای بازار در حال تغییر کار را برآورده سازد.

این تغییرات هم‌زمان با تحولات عمده جمعیتی و تکنالوژیکی رخ می‌دهد. پیش بینی می‌شود که جمعیت جوانان افریقا تا سال ۲۰۵۰، حدود ۴۰ درصد افزایش یابد، که سرمایه‌گذاری های هوشمندانه در آموزش را به اولویت اصلی تبدیل می‌کند.

طرحی برای عمل

برای مبارزه با این چالش‌ها، گروه بانک جهانی یک پلان عالی برای تغییر سیستم های آموزشی طرح نموده است تا مردم را با مهارت های مجهز کند که نه تنها برای زنده ماندن بلکه برای پیشرفت و شکوفایی لازم است.

این پلان به منظور تسریع عمل شامل چهار ساحه استراتژیک می‌باشد، تا آموزش ابتدایی و یاد گیری مهارت های مرتبط به وظیفه را تقویت دهد.

نخست، تقویت یادگیری ابتدایی برای ایجاد یک پایه محکم. بعد، کودکان را در مکتب نگه می‌دارد و با استفاده از ابزارهای

چون حمایت بهتر از معلمان، تکنالوژی یادگیری تطبیقی و انگیزه های شاگردان اطمینان حاصل می‌نماید که آنها یاد می‌گیرند. سپس، وقتی که شاگردان در مراحل تحصیلی پیشرفت می‌کنند، باید مهارت های مرتبط با وظیفه را به ویژه از طریق مشارکت های صنعتی که آموزش عملی و نصاب تعلیمی را مطابق نیازهای بازار کار ارائه می‌دهند، بسازند. در نهایت، مهارت ها را باید با بهبود دسترسی به خدمات کارایی، تشویق به کارآفرینی و ارائه برنامه های مهارت های جدید برای بزرگسالان به کار گرفت. هدف نهایی این است که جوانان را آماده کنیم تا با دانش و مهارت های لازم وارد بازار کار شده و موفق شوند. دیدگاه بانک جهانی این است تا اطمینان حاصل نماید که هر فرد دارای آموزش، مهارت ها و فرصت های مورد نیاز برای دسترسی به شغل است و استعداد بالقوه خود را درک کرده است، مگر هیچ کس نمی‌تواند این کار را به تنهایی انجام دهد.

مشارکت با سکتور خصوصی

سکتور خصوصی نقش بسیار مهمی در آماده کردن جوانان برای وظایف امروز و آینده ایفا می‌کند. بانک جهانی از طریق شاخه سکتور خصوصی خود یا شرکت مالی بین المللی تلاش خواهد کرد تا تاثیر خود را با تأمین مالی روش های ابتکاری برای تقویت تحصیلات عالی و ایجاد فرصت های جدید آموزشی و یادگیری مادام‌العمر برای جوانان و بزرگسالان به حداکثر برساند.

این شامل سرمایه گذاری روی آموزش تکنالوژی است که دسترسی را گسترش و نتایج یادگیری و همکاری با نهاد های تحصیلات عالی برای افزایش اشتغال پذیری را بهبود میبخشد. این همچنان به معنی مشارکت با صنعت برای توسعه برنامه های آموزشی پویا است که مهارت های مناسب از جمله تجربه عملی در محل کار، پروگرام های تخصصی پیشرفته را در زمان مناسب ارائه می‌دهد، تا شناخت و قابلیت انتقال مهارت ها را

تضمین و حرکت به سمت بالا در مسیر شغلی تسهیل دهد.

شناسایی برنامه های مؤثر

برای مقابله با این چالش ها، گروه بانک جهانی همچنان نیاز خواهد داشت که برنامه های موفق را شناسایی، سنجش و تقلید نماید. به طور مثال، در بنگله دیش پروژه ای برای ۲۸۰،۰۰۰ جوان آموزش و مشاوره حرفوی فراهم کرده است. در افریقا، پروگرام مرکز عالی تحصیلات عالی افریقا که برای رفع کمبودهای مهارتی در بخش های علوم ساینسی، تکنالوژی، انجینری، ریاضیات، زراعت، صحت، محیط زیست و آموزش طرح شده است، ۸۱ مرکز عالی را در ۵۰ پوهنتون در ۲۰ کشور ایجاد کرده است. این برنامه ظرفیت تحصیلات عالی و تحقیقات عملی در افریقا را به طور قابل توجهی گسترش داده و کیفیت و مرتبط بودن برنامه های آموزشی و تربیتی را بهبود بخشیده است. با همین حال، پروگرام موفق به تازگی دهمین سالگرد خود را تجلیل کرد. در کشور شیلی شرکت مالی بین المللی با مؤسسه آموزش خصوصی (سانتو توماس) یکی از پیشتاز ترین مؤسسه آموزشی این کشور همکاری کرد تا یک چارچوب ارائه خدمات شغلی مناسب را برای دانشجویان خود در کنار موارد دیگر در بخش های پوهنتونی، تخیکی و حرفوی ایجاد کند. این تلاش ها به دسترسی بهتر به تحصیلات عالی در شیلی، افزایش میزان فراغت و اشتغال زایی و گسترش فرصت ها برای افراد طبقه کم درآمد و والدین کارگر کمک کرده است.

نظارت بر نتایج و تمویل مالی بر اساس نتایج همچنان کمک خواهد کرد تا تمرکز از عوامل به نتایج تغییر یابد. برای انجام این کار، سرمایه گذاری در جمع آوری معلومات کلیدی است. همچنان، یک فرصت مهم دیگر استفاده از تکنالوژی دیجیتال

مآخذ:

و هوش مصنوعی است، که ابزارهای را ارائه می دهد که توانایی بالقوه گسترش دسترسی به آموزش، بهبود تدریس و یادگیری و نظارت و ارزیابی عملکرد را دارد. همچنان برای حمایت از تلاش های مهارت دیجیتلی گسترده، به شمول سواد رسانه یی بسیار مهم خواهد بود. این پلان روی مداخلات سریع تمرکز میکند که موفقیت، تفکر خلاقانه برای مقابله با چالش های جدید و متمرکز ماندن همیشگی روی مردم و توانایی های بالقوه آنها، را نشان داده است.

گروه بانک جهانی به عنوان یک نهاد یکپارچه با استفاده از تخصص چند سکتوری، تمویل مالی ابتکاری و راه حل های مبتنی بر شواهد در سطح گسترده فعالیت خواهد کرد. به منظور بسیج سازی منابع، این شامل حمایت از اصلاحات حکومتی، سرمایه گذاری های دراز مدت و ابزارهای جدید مانند (تبادلۀ قرضه در برابر توسعه) و تبادلۀ قرضه اخیر در کشور ساحل عاج، که منابعی را برای بهبود تعلیم و تربیه در سراسر کشور آزاد کرده است، می شود. به همین منظور، گروه بانک جهانی روی یک پلان تطبیقی کار می کند تا تمام برنامه ها را عملی نماید.

آماده گی شغلی زود آغاز میگردد و نیاز به یادگیری مادام العمر دارد. با همکاری شرکای خود میتوانیم راه حل های هوشمندانه تری طراحی کنیم و دسترسی به آموزش با کیفیت را برای یک آینده روشن تر و منصفانه تر گسترش دهیم.

نویسنده: لوییس بنوینیست

ترجمه: فاتح الله صافی، عضو بورد ترجمه د افغانستان بانک



له پوهې تر عمله؛ د ناورين د خطر لپاره د حل لارو زياتول

(دا مقاله د پيسو نړيوال صندوق له ويبپاڼې څخه ژباړل شوې ده.)

حل لاره: د دولتي-خصوصي بيمې شراکتونه

په مراکش او ترکیه کې د دولتي-خصوصي بيمې شراکتونو په ۲۰۲۳ کال کې د ناورینونو ځینې لگښتونه په ښه توګه جبران کړل. له دوی وروسته ځینو نورو هېوادونو هم دا موډل وکاراوه تر څو د بيمې پوښښ پراخه او د مالي زیانونو پر وړاندې خوندي پاتې شي. اوس پوښتنه دا ده: څنګه نور هېوادونه کولای شي دا موډل (شراکتونه) ومني او بیا په خپلو هېوادونو کې یې پراخه کړي؟

د اغېز چټکتیا: د نړيوال بانک د ډلې اکاډمۍ نوې تګلاره

په دې برخه کې د نړيوال بانک د ډلې اکاډمۍ نوي اغېز لرونکي پروګرامونه جوړ کړل، تر څو هېوادونه وکولای شي په چټکتیا سره اغېزناکې او آزمایښت شوې حل لارې زده او پلي کړي. د دې پروګرامونو له ډلې یو یې هم د ناورين د خطر لپاره مالي اکاډمي ده، چې د دولتي - خصوصي شراکتونو له لارې د ناورين/پېښو پر وړاندې ارزانې بيمې ته ځانګړې شوې ده. د دې اکاډمۍ د جوړېدو موخه دا ده چې پوهه پر عمل بدله کړي.

پوهه، په ځانګړې ډول عملي او تجربوي پوهه، د هېوادونو لپاره حیاتي ارزښت لري تر څو وکولای شي له پرمختیايي ننگونې سره مقابله او د ناورين او کړکېچونو پر وړاندې مقاومت وکړي. د دې عملي پوهې تر ټولو اغېزناکه لاره د پالیسي جوړوونکو او کارپوهانو ترمنځ د تجربو شریکول دي.

پېښو ته د رسېدنې لپاره د بيمې د نشتوالي ستونزه

کله چې طبیعي پېښې رامنځته کېږي، د غوړېدو په حال ډېری هېوادونو کې خلک او کاروبارونه د بيمې آسانتیا نه لري چې دا کار حکومتونه دې ته اړ کوي تر څو د لگښتونو ډېره برخه پر غاړه واخلي. د بېلګې په توګه، په ۲۰۲۳ کال کې په مراکش، ترکیه او سوريه کې سختو زلزلو درانه انساني او اقتصادي زیانونه رامنځته کړل. د زیانونو کچې وښوده چې نه دولتي سکتور او نه هم خصوصي سکتور په یوازې ځان د دې یو ناڅاپي ناورين مدیریت کولای شي.

د دې پروگرام پر بنسټ، د ۲۰۲۵ کال د اپرېل په میاشت کې د اروپا، مرکزي آسیا، منځني ختیځ او شمالي افریقا له ۱۴ هېوادونو څخه شاوخوا ۵۰ ګډونوال د ناورین د خطر مالي اکاډمۍ په غونډه کې راتول شوي وو، تر څو خپلې غوره تجربې شریکې او د یو بل له تجربو او مهارتونو زده کړه وکړي. په یاده غونډه کې دولتي چارواکو، د خصوصي سکتور مشرانو، نړیوالو کارپوهانو او همکارانو لکه د ترکیې د ناورین د بیمې صندوق، د بیمې د پراختیا ټولنې او د سیمې مخکښو پوهنتونونو لکه د بوغازیچي پوهنتون او د استانبول تخنیکي پوهنتون استازو ګډون کړی وو.

د عمل لپاره د اداري جوړول

د ناورین د خطر مالي اکاډمۍ پر درېیو مهمو موضوعگانو څرګندونې کړې چې د اصلاحاتو د چټکتیا او د دولتي - خصوصي شراکتونو د پلي کولو لپاره ډېر ارزښتناکه دي:

۱. له عملي تجربو زده کړه:

بریا هغه مهال ترلاسه کېږي چې د دولتي او خصوصي سکتورونو ترمنځ د پالیسۍ جوړونې ترڅنګ د زیانو په ورکولو کې سره نږدې همکاري موجوده وي. ګډون کوونکو په مستقیم ډول د هغو کسانو له تجربو زده کړه وکړله چې په مراکش او ترکیې کې یې د دولتي او خصوصي شراکتونو پروګرامونه جوړ کړي وو. د مراکش موډل تضمینوي چې هېڅ څوک به د بیمې له پوښښ څخه پاتې نه شي، حال دا چې د ترکیې تګلاره د جبري او ارزانه بیمې له لارې د پراخه پوښښ او د پېښو د زیانونو اغېزمنې اداینې تضمینوي.

۲. د حل لارو پراختیا لپاره پر عملي ګامونو تمرکز

دې پروګرام، د دولتي - خصوصي شراکتونو د رامنځته کولو لپاره په تدریجي ډول تخنیکي لارښوونې وړاندې کړې د دې ترڅنګ یې د خصوصي سکتور متخصصینو د بزرګانو، کورنیو او کاروبارونو لپاره د دولتي - خصوصي شراکتونو د جوړولو عملي بېلګې شریکې کړې او حتی هغه لارې چارې چې تجربې یې بریالۍ نه وې هم روښانه کړې. دې پروګرام له ګډونوالو سره مرسته وکړه تر څو د خپلو هېوادونو د اړتیاوو په پام کې نیولو سره خپلې شته تګلارې اصلاح

کړي او مشخص عملي پلانونه جوړ کړي.

۳. د هېوادونو ترمنځ د متقابلو زده کړو د زمينې برابرول

د بېلابېلو تجربو لرونکو هېوادونو په راتلونکو سره اکاډمۍ د هغو کارپوهانو ترمنځ چې ډېر کله سره نه شي راتلونکې، د آزادې تبادلې او همکارۍ زمینه برابره کړه. تر څو ګډون کوونکي د دې پروګرام له لارې دواړه تخنیکي او عملي برخې وپلټي او خپلې تجربې او مهارتونه سره شریک کړي او همدا ډول د خپلو سیاسي او اداري شرایطو سره سم ورته حل لارې پیدا کړي.

نړیوال اغېز

د دې پروګرام په پای کې څو هېوادونو ژمنه وکړه چې د دولتي - خصوصي سکتور مشارکتی پروژو ته به وده ورکړي او یا به یې پلې کړي. د نړیوال بانک ډلې د اکاډمۍ ملاتړ له استانبول څخه وروسته پای ته نه دی رسیدلی. همدا ډول، اکاډمي په یاده برخه کې د دوامدارې زده کړې ملاتړ کوي. همدا راز له هغو هېوادونو سره چې اصلاحاتو ته لېواله دي، همکاري کوي او ور سره د پایلو په څارلو او ارزولو کې مرسته کوي او په یاده برخه کې ګټورې تجربې راتلونکي تر څو له نورو ګډون کوونکو هېوادونو سره یې شریکې کړي.

د دې حرکت پر بنسټ، نوي اغېز لرونکي پروګرامونه ترسره شوي دي چې دا پروګرامونه له ښارونو سره د برېښنايي ټرانسپورټ د حل لارو په زیاتولو، د ودې لپاره د پرمختللو میتودونو په وړاندې کولو او په پرمختیايي هېوادونو کې د ډېرو او غوره دندو په پیدا کولو کې مرسته کوي. په ورته وخت کې، د نړیوال بانک ډلې اکاډمي د اغېز لرونکي پروګرامونو د جوړېدو له لارې د ټولې نړۍ کارپوهان او تجربه لرونکي اشخاص سره راتلونکي، تر څو له عملي نړیوالو تجربو زده کړه وکړي او سیمه ایزو عملي حل لارو ته وده ورکړي.

لیکوالان: ژان پیسمي او اروپ بانرجي

ژباړونکی: صفي احمد ناصري، د افغانستان بانک د ژباړې د بورډ غړی

اخځلیکونه:



توليد برق

و فرصت‌های سرمایه گذاری

افغانستان سرزمینی است که همزمان با چالش کمبود انرژی، ظرفیت‌های خوبی برای تولید برق دارد. کمبود برق اگرچه برای مردم و صنایع مشکل‌آفرین است، اما برای سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی یک فرصت طلایی محسوب می‌شود. کشوری با کوه‌ها و دره‌های پرآب، روزهای طولانی آفتابی و وزش بادهای مداوم، می‌تواند نه تنها نیاز داخلی خود را رفع کند، بلکه به یک صادرکننده برق در منطقه نیز تبدیل گردد.

آمارها و بررسی‌های انجام‌شده نشان می‌دهد که بیشترین برق افغانستان

هنوز از کشورهای همسایه وارد می‌شود. تولید داخلی نیز بیشتر بر پایه بندهای آبی مانند نغلو، سروبی، کجکی و سلما و گاهی هم ایستگاه‌های دیزلی پرمصرف استوار است. با این حال، ظرفیت واقعی آب‌های روان کشور به اساس آمارها، بیش از ۲۳ هزار مگاوات برآورد می‌شود که کمتر از پنج درصد آن استفاده شده است. این تفاوت بزرگ میان ظرفیت بالقوه و بالفعل، خود دلیلی روشن برای ضرورت سرمایه‌گذاری است.

انرژی خورشیدی یکی از بزرگ‌ترین فرصت‌ها به شمار می‌آید. افغانستان با

داشتن بیش از سه صد روز آفتابی در سال، از معدود کشورهای جهان است که در این بخش ظرفیت تقریباً نامحدود دارد. فارم‌های خورشیدی در هرات و قندهار نمونه‌های موفق سرمایه‌گذاری‌های خصوصی‌اند که نشان داده‌اند برق می‌تواند به ساده‌ترین و پاک‌ترین شیوه در اختیار خانواده‌ها و صنایع قرار گیرد.

انرژی بادی نیز از دیگر ظرفیت‌های بکر افغانستان است. بادهای پیوسته در مناطق غربی و شمالی، به ویژه در هرات و بادغیس، شرایط مناسبی برای

تأسیس فارم‌های بادی فراهم ساخته است. اگر سکتور خصوصی و نهادهای بین‌المللی در این عرصه سرمایه‌گذاری کنند، کشور می‌تواند بخش بزرگی از نیاز انرژی خود را با کمترین هزینه تأمین کند. در کنار این منابع، پروژه‌های منطقه‌ای همچون کاسا-۱۰۰۰ و تاپی جایگاه ویژه‌ای دارند. این پروژه‌ها علاوه بر آنکه افغانستان را به چهارراه انرژی منطقه بدل می‌سازند، زمینه عایدات و کارایی گسترده را نیز فراهم می‌کنند. سرمایه‌گذاری در سکتور انرژی پیامدهای انسانی عمیقی دارد. برق پایدار می‌تواند فقر را کاهش دهد، فرصت‌های کاری تازه ایجاد کند، زمینه رشد آموزش و خدمات صحتی را فراهم آورد و محیط‌زیست را از آلودگی ناشی از سوخت‌های فسیلی محافظت نماید. دسترسی به برق در روستاها امید اجتماعی را افزایش می‌دهد و مانع مهاجرت‌های بی‌رویه به شهرها می‌شود. با وجود ظرفیت‌های عظیم تولید برق در افغانستان، بسیاری از ساختمان‌های شهری هنوز برای تأمین انرژی از

ذغال‌سنگ و سایر سوخت‌های فسیلی استفاده می‌کنند. این روش نه تنها باعث تولید دود و آلودگی شدید هوا می‌شود، بلکه سلامت ساکنان را نیز به خطر می‌اندازد و کیفیت زندگی شهری را کاهش می‌دهد. کمبود برق و استفاده از منابع آلوده‌کننده هوا سبب می‌شود که حتی در ساعات روز، شهرها به ویژه کابل غیرقابل تنفس شود و دید محدود گردد، که زندگی روزمره مردم را تحت تأثیر قرار می‌دهد. این وضعیت نشان می‌دهد که سرمایه‌گذاری در تولید برق پاک و پایدار نه تنها یک ضرورت اقتصادی بلکه یک وظیفه انسانی و اجتماعی است. سرمایه‌گذاران داخلی نقش حیاتی در توسعه پایدار بخش تولید برق دارند. این سرمایه‌گذاران نه تنها با تزریق منابع مالی ظرفیت تولید انرژی را افزایش می‌دهند، بلکه مسئولیت اجتماعی و اقتصادی در قبال جامعه خود را نیز بر عهده دارند. حمایت از پروژه‌های خرد و متوسط تولید برق، به ویژه در بخش انرژی‌های تجدیدپذیر، می‌تواند ایجاد فرصت‌های کاری، بهبود

رفاه اجتماعی و افزایش استقلال انرژی کشور را تضمین کند. بنابراین، سرمایه‌گذاران داخلی با ایفای نقش فعال و مسئولانه، موتور اصلی توسعه اقتصادی و تحقق اهداف انرژی پایدار در کشور هستند.

در نتیجه افغانستان با داشتن ظرفیت بالایی برای تولید برق از منابع تجدیدپذیر، می‌تواند در آینده بیش از ۲۲۲/۰۰۰ مگاوات برق از انرژی خورشیدی و حدود ۶۶/۰۰۰ مگاوات از انرژی بادی تولید کند. بهره‌برداری از این منابع می‌تواند نه تنها نیازهای داخلی کشور را تأمین کند، بلکه امکان صادرات برق به کشورهای همسایه را نیز فراهم سازد. هرچندی که در سال‌های اخیر، سرمایه‌گذاری‌های قابل توجهی در پروژه‌های انرژی خورشیدی و بادی در افغانستان انجام شده است. این سرمایه‌گذاری‌ها می‌توانند به تولید داخلی برق کمک کنند و مسیر رشد اقتصادی و انرژی پاک را هموار سازند.

نویسنده: محمد کاظم سروری مدیر ارتباط رسانه‌یی دفتر ریاست د افغانستان بانک

منابع و مآخذ:

۱. بانک جهانی. (World Bank). Energy Sector in Afghanistan: Opportunities and Challenges. ۲۰۲۳.
۲. وزارت انرژی و آب افغانستان. گزارش سالانه سکتور انرژی. ۱۴۰۲.
۳. بانک آسیایی توسعه. (Asian Development Bank – ADB). Afghanistan Energy Sector Assessment. ۲۰۲۲.
۴. شرکت برشنا افغانستان. (Da Afghanistan Breshna Sherkat – DABS). Annual Report. ۲۰۲۳.
۵. برنامه توسعه ملل متحد. (UNDP). Renewable Energy for Rural Development in Afghanistan. ۲۰۲۱.

د بانکونو پیریدونکو ته د غوره خدمتونو په وړاندې کولو کې د معلوماتي ټکنالوژۍ رول

خدمتونو د بڼې او څرنگوالي په بدلون کې کلیدي رول لوبولی دي. بانکونه اوس په نړیواله کچه له دودیزو فزیکي خدمتونو څخه ډیجیټل او اتوماتو خدمتونو ته مخه کړې ده. دا بدلون د پیریدونکو لپاره د خدمتونو آسانتیاوې رامنځته کوي، د بانکونو داخلي عملیات چټک کوي، او د مالي روښتیا او امنیت په زیاتولو کې مرسته کوي.

د پیریدونکو خدمتونه څه ډول خدمتونه دي؟

د پیریدونکو خدمتونه په بانکونو کې هغه ټولې کړنلارې، پروسې، او ټکنالوژۍ رانغاړي چې د بانک او پیریدونکي تر منځ

په اوسني نړیوال سوداګریز چاپېریال کې د مالي ادارو، په ځانګړې توګه د بانکونو د بریالیتوب لپاره د پیریدونکو خدمتونه ډېر مهم رول لري. د پیریدونکو خدمتونه یوازې د پېسو لېږد او د حسابونو د سمبالولو دنده نه ترسره کوي؛ بلکه د پیریدونکو د اړتیاوو پېژندنه، د هغوی ستونزو ته پر وخت، چټک او اغېزمن ډول ځواب ورکول، او د باور جوړول هم پکې شامل دي. پیریدونکي د بانکونو اصلي پانګه ګڼل کېږي او د هغوی رضایت د بانک د اقتصادي ودې لپاره ضروري دی. په تېرو څو کلونو کې د ټکنالوژۍ بېساري پرمختګ د پیریدونکو



د اړیکو د ښه والي او خدمتونو د وړاندې کولو لپاره کارول کېږي چې د مالي راکړې ورکړې او حسابونو اداره، د مشتریانو پوښتنو ته ځواب ورکول او د هغوی ستونزې حل کول، د معلوماتو ورکول او د خدمتونو په اړه لارښوونه، د نویو محصولاتو معرفي او پیریدونکو ته مناسبې حل لارې وړاندې کول، د شکایتونو اوریدل او په اغېزمن ډول یې هوارول او داسې نورې کړنې پکې شاملې دي. په ښه، آسانه او ګټوره توګه د خدمتونو وړاندې کول د پیریدونکي او بانک تر منځ د باور او اعتماد جوړولو فضا رامنځته کوي.

د پیریدونکو خدمتونو ارزښت او اغېز

په عصري بانکوالۍ کې د پیریدونکو خدمتونه د بانک د شهرت او بازارموندنې لپاره یو مهم عنصر دی. څېړنې ښیي چې که پیریدونکی د خدمتونو څخه خوښ نه وي، په چټکۍ سره د بانک د خدمتونو کارولو څخه لاس اخلي او خپلې مالي اړتیاوې په بل ځای کې پوره کوي. له دې امله، بانکونه باید خپل خدمتونه داسې وړاندې کړي چې پیریدونکي هر وخت قانع او ډاډمن پاتې شي.

د پیریدونکو خدمتونه د بانک داخلي موثریت هم لوړوي. کله چې د پیریدونکي ستونزې ژر او په ښه ډول حل شي، د بانک دننه نورې څانګې لکه د پور ورکولو څانګه، مالي څار، او امنیتي واحدونه هم د خپلو چارو په ښه ترسره کولو توانېږي. په ټوله کې، د پیریدونکو غوره خدمتونو له لارې، بانک کولای شي خپلې مالي ګټې ډېرې کړي، د بازار په سیالۍ کې مخکښ پاتې شي، او په نړیواله کچه خپل موقف پیاوړی کړي.

پیریدونکو ته د خدمتونو په وړاندې کولو کې د ټکنالوژۍ

رول

په تېرو کلونو کې، ټکنالوژۍ په بانکونو کې د پیریدونکو خدمتونو څرنگوالی په بشپړه توګه بدل کړی دی. اوس

پیریدونکي د بانکي خدمتونو لپاره اړتیا نلري چې بانک ته فزیکي مراجعه وکړي؛ دوی کولای شي د موبایل، آنلاین بانکوالۍ، او د صرافۍ خپلکاره ماشینونو (ای ټي ایم) له لارې خپل کارونه په آسانۍ او چټکۍ سر ته ورسوي.

سربېره پر دې، ټکنالوژي بانکونو ته دا توان ورکوي چې د پیریدونکو د اړتیاوو، د هغوی د مالي چلند، او ستونزو په اړه ژوره څېړنه وکړي، او د معلوماتو پر اساس ځانګړي او شخصي شوي خدمتونه وړاندې کړي. دا هم د ټکنالوژۍ په مرسته امکان لري چې بانک د پیریدونکو سره غوره اړیکې وساتي، هغوی ته د خدمتونو وړاندې کولو کیفیت لوړ کړي، او په پایله کې د بانک د اعتبار او باور کچه لوړه کړي.

په اوسنۍ نړۍ کې چې هر څه ډیجیټلي کیږي، بانکونه هم اړ دي چې د خپلو پیریدونکو د اړتیاوو پوره کولو لپاره له پرمختللو معلوماتي ټکنالوژيو څخه ګټه واخلي. د معلوماتي ټکنالوژۍ په مرسته، بانکونه کولای شي خپل خدمتونه چټک، دقیق، شفاف او په مؤثره توګه وړاندې کړي. د ټکنالوژۍ چارې بانکونو ته دا فرصت برابروي چې پیریدونکي په هر وخت او هر ځای کې خدمتونه ترلاسه کړي. د موبایل، آنلاین بانکوالۍ او د صرافۍ خپلکاره ماشینونو (ای ټي ایم) په مرسته، پیریدونکي اړتیا نلري چې په حضوري توګه بانک ته مراجعه وکړي، چې دا کار د وخت او پیسو سپما کوي او خدمتونو ته چټک لاسرسی برابروي.

معلوماتي ټکنالوژي بانکونو ته دا وړتیا ورکوي چې د پیریدونکو ستونزې ژر وپېژني، د هغوی د ترسره کړو معاملاتو په اړه بشپړ معلومات ولري، او د شخصي او متناسبو خدمتونو وړاندې کولو توان ولري. دا د پیریدونکي رضایت زیاتوي او د بانک اعتبار پیاوړی کوي. د پیریدونکو په اړه راټول شوي معلومات د معلوماتي ټکنالوژۍ سیستمونو په مرسته تحلیل کېږي ترڅو

دوی کولای شي په ۲۴ ساعتونو کې، پرته له انساني مداخلې، د عامو پوښتنو لکه د حساب توازن، د پور وضعیت، او د بانک د کاري ساعتونو په اړه معلومات ورکړي. چټ بابت د پیریدونکو رضایت کچه لوړوي، ځکه چې دوی په هر وخت کې چټک ځواب ترلاسه کوي، او د بانک د کارکوونکو وخت سپما کوي ترڅو دوی په پیچلو مسایلو کار وکړي.

د پیریدونکو د خدمتونو د مدیریت سیستم

د پیریدونکو د خدمتونو د مدیریت سیستمونه د پیریدونکو ټول معلومات لکه د هغوی اړیکې، تعاملات، ستونزې، او خدمتونو ته اړتیاوې په یوه ځای کې ساتي. دا سیستم بانکونو ته اجازه ورکوي چې پیریدونکو ته شخصي شوي، دقیق او مناسب خدمتونه وړاندې کړي. د دې سیستم له لارې بانکونه کولای شي چې د معلوماتو تحلیل، د پیریدونکو چلند او اړتیاوې معلومې کړي، چې بانکونه ورڅخه د نوو محصولاتو جوړولو او د بازار د غوښتنو د پوره کولو لپاره ګټه اخلي.

اتومات خدمتونه

د بانکونو اتومات خدمتونه لاندې برخې رانغاړي:

د صرافۍ خپلکاره ماشینونه (ای ټي ایم) چې پیریدونکو ته ۲۴ ساعته د پیسو را ایستلو او جمع کولو آسانتیا برابروي. آنلاین بانکوالي چې له لارې یې پیریدونکي په انټرنیټ د خپلو حسابونو مدیریت ترسره کولای شي، پیسې لیږدولای شي، او مالیاتي راپورونه ترلاسه کوي. موبایل بانکوالي چې د ځیرکو تلفونونو له لارې پیریدونکو ته خدمتونه وړاندې کوي، او د بانک خدمتونو ته لاسرسی آسانوي. د اتوماتو خبرتیاو سیستمونه لکه لنډ پیغام (ایس ایم ایس) یا برېښنالیک چې پیریدونکي په حسابونو کې د بدلونونو، اداینو، او نورو مهمو معلوماتو څخه خبر ساتي.

بانکونه وکولای شي د بازار اړتیاوې په ښه توګه درک کړي، نوي خدمتونه طرحه کړي، او د پیریدونکو ستونزې پر وخت حل کړي. د معلوماتو دا څېړنه د بانک د سوداګریزو پرېکړو لپاره مهمه سرچینه ده.

په بانکوالۍ کې د پیریدونکو د شخصي او مالي معلوماتو امنیت خورا ډېر اهمیت لري. د معلوماتي ټکنالوژۍ په مرسته، بانکونه کولای شي د هک کولو، درغلیو، او نورو سایبري بریدونو مخه ونیسي، چې دا د پیریدونکو باور زیاتوي او بانک له مالي زیانونو څخه ساتي. معلوماتي ټکنالوژي د بانک کارکوونکو لپاره هم آسانه او موثره کاري چاپیریال برابروي. د اتوماتو سیستمونو له لارې، د کارکوونکو وخت سپما کېږي او د ستونزو حل چټک کېږي، چې په پایله کې د بانک ټولیز فعالیت ښه کېږي.

د پیریدونکو د خدمتونو پرمختللي ټکنالوژیکي وسایل

په اوسنۍ نړۍ کې د پیریدونکو خدمتونه یوازې د انسانانو له لارې نه، بلکې د پرمختللو ټکنالوژيو په مرسته هم ترسره کېږي. د بانکوالۍ په سکتور کې لاندې وسایل خورا مهم دي چې د پیریدونکو رضایت زیاتوي او خدمتونه چټک او اغېزمن کوي.

۱. د هیلپ ډیسک یا د مرستې میز سیستم

د مرستې میز د پیریدونکو ستونزې، پوښتنې، او غوښتنې د ثبتولو، تعقیبولو او حل کولو لپاره یو مرکزي سیستم دی. د دې سیستم اصلي موخه دا ده چې د پیریدونکو ستونزې ژر تر ژره حل شي او د خدمتونو کیفیت لوړ شي. په دې سیستم کې د ستونزو ثبت او ډلبندي، د خدمت ښه والی تضمینول، د ستونزو د حل پړاوونه څارل او راپور جوړول، د کارکوونکو ترمنځ ښه همغږي او د معلوماتو شریکول شامل دي.

چټ بابت یا مجازی مرستیال

چټ بابت هغه پروګرامونه دي چې د مصنوعي ځیرکتیا په مرسته د پیریدونکو پوښتنو ته په اتومات ډول ځوابونه ورکوي.

د پیریدونکو مسؤلیت او د بانکي خدمتونو په اړه پوهاوی

بانکونه خپلو پیریدونکو ته مختلف پرمختللي او آسانه خدمتونه وړاندې کوي خو دا مهمه ده چې پیریدونکي هم د دې خدمتونو په کارولو پوهه ترلاسه کړي او خپله ونډه په خوښۍ او ځیرکتیا سره ترسره کړي.

ولې د بانکي خدمتونو په هکله پوهاوی مهم دی؟

کله چې پیریدونکي د بانک د خدمتونو په هکله غوره پوهاوی ولري، نو کولای شي په آسانی او چټکۍ خپلې مالي چارې ترسره او له اوږدو قطارونو او نورو ستونزو څخه ځان وساتي. همداراز، د خدمتونو په سمه توګه کارول د معلوماتو د خوندیتوب سبب ګرځي او د ناڅاپي تېروتنو او درغلیو مخه نیسي. کله چې پیریدونکي د بانک خدمتونو په اړه ښه پوهه ولري، د بانک سره یې اړیکه پیاوړې کېږي او د همکارۍ فضا لا ښه کېږي. د پیریدونکو فعال ګډون بانکونو ته هڅونه ورکوي چې نوي او غوره خدمتونه وړاندې کړي.

پیریدونکي څنګه کولای شي چې د بانکي خدمتونو په هکله غوره پوهاوی ترلاسه کړي؟

- پیریدونکي کولای شي چې لاندې موارد په بام کې ونیسي:
- د بانکونو له خوا وړاندې شوي روزنیز مواد او ویبپاڼه په مینه او لېوالتیا سره وڅاري.
- که کومه پوښتنه یا ستونزه وي، پر وخت له بانک سره اړیکه ونیسي.
- د خدمتونو د کارولو په اړه زدکړې ته دوام ورکړي او له نوو ټکنالوژیو سره ځان بلد کړي.
- خپلو ملګرو او کورنۍ ته هم د بانکي خدمتونو په اړه معلومات ورکړي، ترڅو ټولنه په دې برخه کې پرمختګ وکړي.

که پیریدونکي او بانکونه دواړه په ګډه د خدمتونو د کارولو پر

پوهاوي تمرکز وکړي، نو بانکي سیستم به هر اړخیز پرمختګ وکړي او خدمتونه به نور هم ښه شي.

په اسلامي بانکوالۍ کې د معلوماتي ټکنالوژۍ ځانګړي او پرمختللي خدمتونه

د دې ځانګړتیا له کبله، اسلامي بانکونه د معلوماتي ټکنالوژۍ ځانګړي وسایل او سیستمونه کاروي چې د شریعت د قواعدو سره بشپړ مطابقت لري او پیریدونکو ته آسانتیاوې او خوندي خدمتونه وړاندې کوي. په اسلامي بانکوالۍ کې هره مالي معامله باید له اسلامي اصولو سره سمه وي. د بانک معلوماتي ټکنالوژۍ سیستمونه داسې جوړ شي چې د اسلامي تړونونو لکه مضاربي، مشارکت، مرابحې او اجارې د ثبت او څارنې بشپړ فعالیت وکړي. دا سیستمونه ډاډ ورکوي چې هره معامله د شریعت د بورډ له خوا تصویب شي وي او د اسلامي قوانینو خلاف نه وي.

په اسلامي بانکوالۍ کې ګټې د شریکانو ترمنځ په عادلانه توګه ویشل کېږي، نو د دې لپاره ځانګړي محاسبوي سیستمونه په معلوماتي ټکنالوژۍ کې شامل دي. دغه سیستمونه د ګټو وېش او د مالیاتو د راپور ورکولو چارې په اتومات ډول ترسره کوي چې له دې لارې روڼتیا او دقت تضمینېږي.

د اسلامي بانکوالۍ د پیریدونکو لپاره د معلوماتي ټکنالوژۍ له لارې د خدمتونو وړاندې کولو څو بېلګې لاندې وړاندې کېږي: د سعودي عربستان بانک الاسلامي د مرابحې د تړونونو د ثبتولو لپاره ځانګړی مرکزي بانکي سیستم کاروي چې د هر پړاو (توګي، قیمت، ګټې، قسطونو) معلومات په اتومات ډول ثبتوي او د شریعت بورډ منظوري ترلاسه کوي؛ د پاکستان میزان بانک د مشارکت لپاره د ګټې د ویش ځانګړی سیستم کاروي چې د پانګې، مودې، او عوایدو تحلیل له مخې د ګټې عادلانه ویش تضمینوي؛ د دوبي اسلامي بانک د مضاربي د

خوندي کوي.

پایله او سپارښتنې

د پیریدونکو خدمتونه د هر بانک د بریالیتوب مهم اصل دی، او په ځانګړي ډول په اسلامي بانکوالۍ کې باید د ټکنالوژۍ کارول د شریعت اصولو ته په کتو سره تنظیم شي. د عصري معلوماتي ټکنالوژۍ وسایلو لکه د مرستې میز، چټ بابت او د پیریدونکو د خدمتونو د مدیریت سیستمونو او د اتوماتو خدمتونو په مرسته بانکونه کولای شي خپلو پیریدونکو ته آسانه، چټک، او خوندي خدمتونه وړاندې کړي.

په اسلامي بانکوالۍ کې د ځانګړو معلوماتي ټکنالوژيو پراختیا نه یوازې د شریعت د اصولو د پلي کولو تضمین کوي، بلکه د مالي روښتیا، دقت، او د ګټو عادلانه وېش کې هم مهم رول لري. د نوو ټکنالوژيو لکه مصنوعي څیرکتیا او بلاک چین ټکنالوژۍ کارول، د بانکوالۍ سیستمونو ته نوی ژوند ورکوي او د پیریدونکو باور پیاوړی کوي. پیریدونکي هم باید د دې پرمختللو خدمتونو د کارولو لپاره پوهاوی ترلاسه کړي او له بانکونو سره په ګډه کار وکړي ترڅو په بشپړ ډول د بانکي خدمتونو له ګټو څخه برخمن شي. ټکنالوژي او اسلامي بانکوالي په ګډه کولای شي چې د هېواد اقتصادي پراختیا ته لاره هواره او د بانکوالۍ سیستمونه د عصري نړۍ له معیاري خدمتونو سره برابر کړي.

لیکنه: یحیی همیم - د معلوماتي ټکنالوژۍ د مرستې میز

مدیر، د افغانستان بانک

حسابونو د مدیریت لپاره ځانګړې څارنیز ماډیول کاروي چې د هر حساب لپاره د ګټې او تاوان د ویش ځانګړی تناسب ټاکي او اتومات راپورونه یې شریعه بورډ ته لیږي؛ د "بانک معاملات" په نوم اندونیزیايي بانک د اجارې مدیریت لپاره ځانګړی سیستم لري چې د اجارې موده، قسطونه، د ملکیت وضعیت، او د پای نیټه ثبتوي؛ همدا راز کویت مالي اداره د شریعت د مطابقت لپاره یو ځانګړی سیستم لري چې هر نوی مالی محصول یا تړون لومړی د شریعت تصدیق ته استوي؛ او د بحرین البرکه بانک یو ځانګړی موبایل اپلیکیشن لري چې یوازې اسلامي مالي محصولات پکې شامل دي، سود لرونکي حسابونه نه لري، او د څیرکې ټکنالوژۍ له لارې د معاملاتو تحلیل د شریعت سره سم ترسره کوي.

نوي ټکنالوژۍ او نوبښتونه

د نړۍ مخ پر ودې اسلامي بانکونو کې نوي ټکنالوژۍ لکه مصنوعي څیرکتیا او بلاک چین ټکنالوژي کارول کېږي ترڅو مالي معاملات خوندي، آسانه او چټک شي. د دې ټکنالوژيو په مرسته، بانکونه کولای شي خپلو پیریدونکو ته ځانګړي او شخصي مالي خدمتونه وړاندې کړي.

همدا راز، برېښنايي بڼې او موبایل بانکوالي د اسلامي بانکونو د خدمتونو برخه ګرځېدلې، چې دا هم د شریعت مطابق چمتو کېږي او پیریدونکو ته د مالي معاملو لپاره آسانتیاوې برابروي.

په ټوله کې، د اسلامي بانکوالۍ پرمختللي معلوماتي ټکنالوژيکي خدمتونه پیریدونکو ته آسانتیاوې برابروي، د شریعت اصولو رعایت یقیني کوي، او د بانکوالۍ سیستم

اخځلیکونه:

1. Bakhit, M., Bilal, A. O. A., & Babiker, I. (2024). Exploring Murabaha Financing at Al Rajhi Bank: A Key Indicator of Growth in Saudi Arabia's Islamic Banking Sector. *Open Journal of Business and Management*, 12(6), 4359–4381. <https://doi.org/10.4236/ojbm.2024.126219>
2. Dubai Islamic Bank. (n.d.). Mudaraba Products & Services. Retrieved October 20, 2025, from <https://www.dib.ae/business/products-services/mudaraba>
3. Bakhit, M., Bilal, A. O. A., & Babiker, I. (2024). Exploring Murabaha Financing at Al Rajhi Bank: A Key Indicator of Growth in Saudi Arabia's Islamic Banking Sector. *Open Journal of Business and Management*, 12(6), 4359–4381. https://www.scirp.org/pdf/ojbm2024126_331534189.pdf

پولشویي از چشم نهاد های نظارتی و تنفیذی
پنهان نمی ماند، قبل از آن که پول، دارایی و
شهرت تان صدمه ببیند، از فعالیتهای نامشروع
مالی جلوگیری کنید و طرف بهبود اقتصاد
کشور خود را تقویه کنید.



institutions is fragile.

At the same time, gold is not without limitations. It doesn't yield interest, and its price can fluctuate based on global demand, mining output, and investor sentiment. Yet despite these factors, its role in reserve portfolios remains remarkably stable. Central banks continue to treat gold as a foundational asset, quiet, durable, and ready to serve when other instruments weaken.

Conclusion

Gold remains one of the few assets that transcends political systems, economic ideologies, and market cycles. Its enduring presence in central bank vaults is not a relic of the past, but a reflection of strategic foresight. In times

of crisis, gold offers liquidity without reliance on counterparties. In periods of inflation or currency instability, it preserves purchasing power. And in an increasingly fragmented global landscape, it signals sovereignty, trust, and resilience. Whether accumulated gradually or repatriated with ceremony, gold continues to serve as a quiet guardian of national stability, valued not for what it earns, but for what it protects. As central banks adapt to new financial realities, gold remains a timeless constant in their reserve strategies.

Anwar Ullah Hayat

Senior Publications Manager, DAB

References:

1. World Gold Council. (2025). *Central bank gold reserves survey 2025*. <https://www.gold.org/goldhub/research/central-bank-gold-reserves-survey-2025>
2. World Gold Council. (2025). *Gold reserves by country dashboard*. <https://www.gold.org/goldhub/data/gold-reserves-by-country>
3. International Monetary Fund. (2025). *International Financial Statistics (IFS)*. <https://data.imf.org>
4. Veyrune, R. (2025, September 19). *Stress tests can help determine how much capital central banks need*. IMF Blog. <https://www.imf.org/en/Blogs/Articles/2025/09/19/stress-tests-can-help-determine-how-much-capital-central-banks-need>
5. World Bank Treasury. (2025). *Reserve management survey report*. <https://treasury.worldbank.org/en/about/unit/treasury/impact/reserve-management-survey-report>
6. Bank for International Settlements. (2025). *Central bank reserve management*. <https://www.bis.org>
7. European Central Bank. (2025). *Gold in reserve portfolios*. <https://www.ecb.europa.eu>
8. World Gold Council. (2025). *Gold demand trends Q2 2025*. <https://www.gold.org/goldhub/research/gold-demand-trends>
9. International Monetary Fund. (2025). *IMF annual report 2025 – Appendices*. <https://www.imf.org/external/pubs/ft/ar/2025/pdfs/imf-annual-report-2025-appendices.pdf>

as a strategic buffer against global volatility. The United States holds 8,133.5 metric tons of gold, accounting for approximately 78% of its total foreign reserves. Germany follows with 3,352.6 tons, representing around 68% of its reserves. Italy and France hold 2,451.8 and 2,436.0 tons respectively, each making up about 65% and 64% of their total reserves. Russia, with 2,332.7 tons, has allocated roughly 25% of its reserves to gold. These figures, drawn from the latest World Gold Council and IMF data, highlight gold's continued relevance in a world of shifting economic dynamics.

A strategic Tool

Over the past decade, global data has shown a steady increase in central bank gold reserves, with patterns emerging across both advanced and emerging economies. Reports from institutions like the World Gold Council and the IMF highlight how gold has become a preferred asset during periods of financial stress, currency volatility, and geopolitical uncertainty. Analysts often compare gold's behavior to other reserve assets, noting its resilience and liquidity in times of crisis. Policy statements and historical decisions, such as Germany's gold repatriation or Turkey's accumulation during inflation, offer insight into how different countries use gold to signal stability and safeguard national wealth. By observing these trends, it becomes clear that gold continues to serve as a strategic tool in reserve management, valued not only for its market per-

formance but also for its symbolic and sovereign strength.

Recent patterns in global reserve management show that gold continues to play a vital role in how central banks navigate uncertainty. When currencies fluctuate, interest rates shift, or geopolitical tensions rise, gold often becomes the asset of choice, not because it generates income, but because it preserves trust. Unlike bonds or foreign currencies, Gold carries no counterparty risk because it doesn't depend on another government's promise or a financial institution's solvency. This makes it particularly valuable in times of crisis, when access to cash and trust in financial systems are most important.

Gold's behavior during inflationary periods further reinforces its appeal. In countries facing currency depreciation or rising consumer prices, gold tends to retain purchasing power, offering a hedge against monetary instability. This is particularly evident in emerging markets, where central banks have increased their gold holdings to reduce dependence on volatile foreign exchange reserves.

Moreover, gold's symbolic weight cannot be ignored. It signals strength, independence, and long-term thinking. When a central bank announces gold repatriation or accumulation, it often sends a message to both domestic and international audiences that central bank is prepared and sovereign. This psychological dimension adds to gold's strategic value, especially in regions where public trust in financial

aims to demonstrate why gold remains not merely a relic of the past, but a strategic pillar of modern monetary policy.

Why Gold?

The role of gold in central bank reserve management has been extensively studied across institutional reports, academic research, and historical analyses. The World Gold Council's 2025 Central Bank Gold Reserves Survey found that over 70% of respondents cited gold's performance during times of crisis, its long-term store of value, and its diversification benefits as key reasons for holding it. This aligns with earlier findings from the IMF and Bank for International Settlements, which emphasize gold's ability to strengthen balance sheets and enhance public trust in monetary authorities.

Historically, from the Bretton Woods system to post-crisis stabilization efforts, gold has served as a monetary anchor. Luigi Federico Signorini, Senior Deputy Governor of the Bank of Italy noted that even decades after Bretton Woods, gold continues to account for a significant share of official reserves, with central banks holding around 17% of all gold ever mined. This enduring presence reflects gold's resilience across inflationary periods, currency devaluations, and geopolitical shocks.

The European Central Bank's 2025 analysis further highlights gold's geopolitical relevance. In 2024, gold prices rose to their highest inflation-adjusted levels since the 1979 oil

crisis, and central banks increased their gold reserves to amounts similar to those held during the Bretton Woods period. This resurgence is attributed to rising global tensions, sanctions, and the need for assets that transcend political risk.

Academic literature supports these institutional findings. Scholars argue that gold's lack of counterparty risk makes it uniquely suited for reserve portfolios, especially in emerging markets and politically unstable regions. Its liquidity, though not instantaneous like fiat, is robust in global markets, and its value preservation over centuries makes it a hedge against fiat erosion.

Together, these sources confirm that gold is not merely a legacy asset but a strategic instrument in modern reserve management. Its appeal spans economic ideologies, from Western central banks to Islamic finance systems, where gold's tangible and ethical nature aligns with Sharia principles.

How Much Gold Do Central Banks Hold?

Over the past three years, central banks around the world have collectively acquired more than 1,000 metric tons of gold annually, more than double the average seen during the previous decade. This surge reflects a growing consensus among monetary authorities that gold remains a vital anchor in times of uncertainty. The leading holders in 2025 include the United States, Germany, Italy, France, and Russia, each maintaining significant reserves

From Crisis to Confidence: The Strategic Logic of Gold Reserves

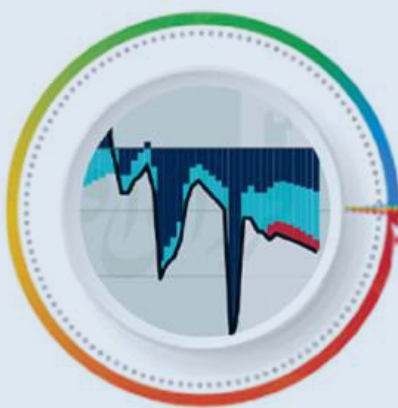
Gold has long stood as a symbol of wealth, power, and permanence. In central banking, it transcends symbolism to become a strategic asset, quietly anchoring national financial systems through crises, transitions, and global shifts. In an era defined by digital currencies, geopolitical fragmentation, and volatile markets, central banks face mounting pressure to safeguard national reserves with assets that offer stability, credibility, and universal value. Gold, despite yielding no interest and lacking modern technological appeal, continues to oc-

cupy a central place in reserve portfolios across the globe. According to the World Gold Council, central banks have consistently been net purchasers of gold for over a decade, with record-breaking acquisitions in recent years, a trend that signals a deliberate shift toward assets that are highly liquid during crises, free from counterparty risk, and resilient across economic cycles.

This article explores the multifaceted role of gold in central bank reserve management, examining how it enhances liquidity by enabling rapid mobilization during financial stress, provides safety as a hedge against inflation, currency depreciation, and systemic risk, and preserves long-term value by maintaining purchasing power across generations. The article



پر دولتونو د بودجې د کسر اغيزې



۱

له ملي او نړېوالو بنسټونو څخه د پور په اخیستلو کې زیاتوالی

۲

د عامه خدمتونو کموالی په ځانګړې توګه د ښوونې او روزنې او روغتیا په برخه کې

۳

پر دولتونو د خلکو او سوداګرو د باور کموالی

۴

پر خلکو د مالیاتو او فشار زیاتوالی

۵

پر بازار د اغیزناک کنټرول نشتون

۶

اقتصادي بحرانونه



دیجیتال سازی، یکی از گام‌های اساسی در راستای تأمین شفافیت مالی و اعتماد عمومی است. د افغانستان بانک متعهد است تا از طریق سیستم‌های دیجیتالی، نظارت، دقت و اطمینان در خدمات مالی را افزایش دهد.

