



میاشتی | Monthly | ماهنامه

بانک The Bank

۲۲۰ گنه - ۱۴۴۷ جمادی الاول - ۱۴۰۴ لرم



په اقتصادي ثبات، مالي شموليت او ټولنيز عدالت کې د اسلامي بانکوالی رول

۳ مخ

Crowdfunding Across the World
and Its Prospects in Afghanistan

نمایشگاه های تولیدات داخلی نویدی است
برای آینده روشن اقتصاد افغانستان!

P 31

صفحه ۱۵



www.dab.gov.af

اقتصاد دیجیتلی، مسیر آینده مطمئن افغانستان است.
د افغانستان بانک با تقویت نظام‌های دیجیتلی، زمینه
دسترسی آسان، شفاف و سریع به خدمات مالی را
فراهم می‌سازد تا مردم کشور از مزایای بانکداری
نوین بهره‌مند شوند.





د امتياز خاوند: د افغانستان بانک

کتبلاوی: فدا محمد فیضان، احمد جواد سداد او محمد ادریس رونق

سرلیکوال: شفیق الله بارز

- ۱ د سوداگریزو بانکونو له رئیسانو سره د افغانستان بانک د لومړي مرستیال غونډه
- ۲ تدویر نشست پیرامون تسهیل پروسه های اداری
- ۳ په اقتصادي ثبات، مالي شمولیت او ټولنیز عدالت کې د اسلامي بانکوالی رول
- ۶ په ښاري وده او د دندو په رامنځته کولو کې د ترانسپورتي زیر بناوو رول
- ۱۰ قواعد و مقررات مالی: تقویت ثبات اقتصادی در برابر فشارهای فزاینده مصارف
- ۱۳ اقتصادي خبرونه
- ۱۵ نمایشگاه های تولیدات داخلی نویدی است برای آینده روشن اقتصاد افغانستان!
- ۱۷ نړۍ وال اقتصاد د یو نوي پړاو پر لور
- ۲۳ نقش مؤسسات مالی در تمویل و رشد تشبثات کوچک و متوسط
- ۳۱ Crowdfunding Across the World and Its Prospects in Afghanistan

مسئول مدیر: انور الله حیات

خبريالان: سيد خالد خالقيار او عبدالقيوم عالم

دیزاین: خالد احمد فیضی

فوټوژورنالېست: زیرک ملیا

د وېش مسئول: نصرت الله احمدزی

د چاپ شمېر: ۱۲۰۰ ټوکه

کال: نولسم

پته: د افغانستان بانک

د ثبت کچه: ۶۵۸

ټلېفون: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۴۷۶۱

فکس: ۰۰۹۳۰۲۰۲۱۰۳۰۵

برېښنالیک: magazine@dab.gov.af

وېب پاڼه: www.dab.gov.af

۲۲۰

د مجلې د مقالو او انځورونو کارول د سرچینې په ذکر کولو سره جواز لري.

استفاده از مقالات و تصاویر مجله با ذکر مأخذ مجاز است.

د سوداگریزو بانکونو له رئیسانو سره د افغانستان بانک د لومړي مرستیال غونډه

د ۱۴۴۷ کال د ربیع الثاني د میاشتې ۲۷ مه - د افغانستان بانک د لومړي مرستیال ښاغلي صدیق الله خالد په مشرۍ د سوداگریزو بانکونو له رئیسانو سره غونډه ترسره شوه. په دې غونډه کې د بانکي سکتور د پیاوړتیا، د اسلامي بانکوالۍ د پراختیا، برېښنايي بانکوالۍ او د بانکي خدمتونو د کیفیت د لوړولو په اړه هر اړخیز بحث وشو.

ښاغلي صدیق الله خالد د غونډې په پیل کې یادونه وکړه چې د هېواد بانکي سکتور د اسلامي کېدو په بشپړ بهیر کې داخل شوی او ډېر ژر به یو شمېر بانکونو ته د بشپړې اسلامي بانکوالۍ جوازونه

ورکړل شي. نوموړي له سوداگریزو بانکونو وغوښتل چې د اسلامي بانکوالۍ له اصولو سره سم، د اسلامي مالي محصولاتو د تنوع او وړاندې کولو له لارې خلکو ته د غوره او باوري خدمتونو د وړاندې کولو زمینه برابره کړي.

د افغانستان بانک لومړي مرستیال همدارنګه د بانکي سکتور د بشري ظرفیتونو د پیاوړتیا پر اهمیت خبرې وکړې او په دې برخه کې یې د مالي او بانکي انستیتوت د بیا فعالیتو یادونه وکړه. نوموړي ټینګار وکړ چې سوداگریز بانکونه باید د خپلو کارکوونکو د مسلکي وړتیاوو د لوړولو په موخه عملي ګامونه

واخلي، ترڅو د نړۍ والو معیارونو سره سم د اغېزناکو او باکیفیته بانکي خدمتونو د وړاندې کولو لپاره لا ډېره زمینه برابره شي.

په غونډه کې له اجنډا سره سم د افغانۍ د ثبات ساتنې، د بانکي خدمتونو د چټکتیا او غوره والي، د بانکي سکتور د پرمختګ، ډیجیټل بانکوالۍ، ستونزو او حل لارو په اړه هم بحثونه وشول.

په دغه غونډه کې د افغانستان بانک د اړوندو آمریتونو استازو، د افغانستان بانکونو ټولنې، او د سوداگریزو بانکونو مشرانو او استازو ګډون درلود.

تدویر نشست پیرامون تسهیل پروژه های اداری

۵ جمادی الاول ۱۴۴۷ - به هدف اجرای فیصله شماره (۵)، بند (۲) مؤرخ ۱۴۴۷/۳/۱ کابینه امارت اسلامی افغانستان و حکم شماره (۶۹۶/۱۸۲۵) مؤرخ ۱۴۴۷/۳/۲۰ عالیقدر امیرالمؤمنین حفظه الله، جلسه اختصاصی تحت ریاست محترم صدیق الله خالد معاون اول د افغانستان بانک، برگزار شد.

این نشست که در آن آمرین و معاونین آمریت های د افغانستان بانک اشتراک ورزیده بودند، پیرامون ساده سازی امور اداری، تسریع جریان تصمیم گیری و افزایش کیفیت عرضه خدمات، برگزار گردید.

محترم صدیق الله خالد معاون اول د افغانستان بانک، طی صحبتی گفت که

طولانی شدن امور اداری، مراحل غیرضروری و تأخیر در تصمیم گیری به اعتماد مردم آسیب می رساند و باعث هدر رفتن زمان و منابع شده که باعث کاهش کارایی اداره میگردد.

وی تأکید نموده گفت که هدف امارت اسلامی افغانستان این است تا همه ادارات، امور خود را ساده، معیاری و شفاف نمایند تا مشکلات مردم در زمان مناسب حل شده و هم موثریت کاری ادارات، افزایش یابد.

محترم خالد افزود که د افغانستان بانک مصمم به تطبیق این تصمیم در تمام آمریت های مربوطه بوده تا موانع احتمالی اداری از میان برداشته شده و به جای کارهای کاغذی، اولویت را به استفاده از سیستم های الکترونیکی

دهد.

پس از بحث مشترک در این جلسه، دو کمیته ویژه برای بهبود تنظیم و هماهنگی امور تعیین گردید که این کمیته ها طرح های خویش را تهیه و ضمن نظارت از جریان تطبیق آن، به کمیته مرکزی گزارش می دهند.

قابل ذکر است که این فیصله از جانب ریاست عمومی اداره امور امارت اسلامی افغانستان جهت اجرا به د افغانستان بانک مواصلت نموده است که بر مبنی آن تمام وزارت ها و ادارات موظف اند که انجام امور خود را مطابق دستورالعمل کمیته تعیین شده، ساده و معیاری نمایند.



په اقتصادي ثبات، مالي شموليت او ټولنيز عدالت کې د اسلامي بانکوالۍ رول

بلاکچين ټکنالوژۍ پر بنسټ تړونونو له لارې ممکنوي. د وړو مالي تمويلاتو پروگرامونه د ټيټ عايد لرونکو کورنيو ته له سود څخه پاک تمويلات ورکوي. نوي محصولات لکه شنه صکوک (د نوې کېدونکې انرژۍ پروژو لپاره اسلامي باندونه) او د مالي ټکنالوژۍ څخه په گټې اخيستنې سره بېلابېل مدرن خدمتونه د عقيدوي ارزښتونو او عصري مالي اړتياوو تر منځ واټن لندوي. دا نوښتونه نه يوازې له ديني ارزښتونو سره سمون لري، بلکې د هغو ټولنو ستونزې هم حلوي چې له مالي خدماتو بې برخې پاتې شوي دي لکه: مالي تمويلاتو ته نه لاسرسی، د مالي سواد کموالی، او په لرې پرتو سيمو کې د

د ثبات لپاره ځانگړې وسيلې وړاندې کوي. د اسلامي بانکوالۍ بنسټ د شريعت پر اصولو ولاړ دی، چې سود (ربا)، غرر (ناڅرگندوالی) او په غير اسلامي او حرامو صنعتونو لکه قمار، شراب او داسې نورو برخو کې پانگونه منع کوي. پر ځای يې د گټې او زيان شريکولو او ټولنيز عدالت ته لومړيتوب ورکوي چې دا چاره شفافيت رامنځته کوي، د شتمنيو د غير عادلانه وېش مخه نيسي، او د تمویل ورکونکي او اخيستونکي تر منځ د انصاف اصل تأمينوي.

په وروستيو کلونو کې نوښتونو د اسلامي مالي نظام ساحه نوره هم پراخه کړې ده. ډيجيټل پلاټفورمونه اوس د شريعت سره سمې معاملې د موبایل اپليکيشنونو او

اسلامي بانکوالي پر يوه پياوړې نړۍ وال سکتور بدله شوې ده چې په ټولنيز عدالت، اقتصادي ثبات او د مالي شموليت د پراختيا په برخه کې يې رول ورځ تر بلې زياتيږي. پخوا د اسلامي بانکوالۍ سکتور يوازې په يو څو هېوادونو کې د ځانگړو مؤسسو له لارې فعال وو، خو اوسمهال اسلامي مالي خدمتونه له ۸۰ څخه زياتو هېوادونو کې شتون لري او شتمنۍ يې تر تریليوونونو ډالرو اوږي. دا وده يوازې د مسلمانانو د زياتېدونکې تقاضا څرگندونه نه کوي، بلکې د پاليسي جوړوونکو او نړۍ والو ادارو له خوا د دې نظام د ځانگړو گټو په گوته کولو ته هم اشاره کوي، ځکه چې اسلامي مالي نظام د شموليت او د اقتصاد

خدمتونو کموالی.

د عقیدې او نوبت د یوځای کولو له لارې، اسلامي بانکوالي د مالي شمولیت د یو پیاوړي محرک په توګه راڅرګنده شوې ده او داسې حل لارې وړاندې کوي چې کلتوري او اخلاقي ارزښتونه پیاوړي کوي او په ورته وخت کې د بېوزلۍ کمولو، د متشبثینو ملاتړ، او د دوامداره پرمختګ پراخې موخې ترلاسه کوي. د دې نظام تکامل ښيي چې څنګه د دیني ارزښتونو پر بنسټ مالي چوکاټ کولای شي د عصري ننگونو سره ځان عیار کړي او هغو خلکو ته فرصتونه برابر کړي چې له دودیزې بانکوالۍ د خدمتونو څخه بې برخې دي.

اسلامي بانکوالي د ټولنیز عدالت د ټینګښت لپاره ځانګړې لارې چارې وړاندې کوي، ځکه چې د شریعت اصول د انصاف، د ټولنې د ملاتړ، او د شتمنیو د عادلانه وېش پر بنسټ ولاړ دي. د سود (ربا) منع کول د دې سبب ګرځي چې پورونه او تمویلات د بې وزلو پر زیان نه وي، بلکې د هغوی د ملاتړ وسیله وګرځي. د قرض حسنه په نوم بې سوده پورونه هغه خلکو ته ورکول کېږي چې عاجلې اړتیاوې لري، لکه: د روغتیا، زدکړې یا د کورنۍ د اړتیاوو پوره کول. دا ډول پورونه د ټولنیز عدالت څرګندونه کوي، ځکه چې د ګټې پر ځای د مرستې او همکارۍ اصل پیاوړی کوي.

د اسلامي بانکوالۍ په چوکاټ کې د ګټې او زیان شریکولو تړونونه هم د عدالت د ټینګښت لپاره مهم دي. په دې ډول تړونونو

کې تمویل ورکوونکي او اخیستونکي دواړه د کاروبار په ګټه او زیان کې شریک وي، ترڅو د خطر بار په مساویانه ډول پر دواړو ډلو تقسیم شي. دا کار د اقتصادي فرصتونو عادلانه وېش تضمینوي او د ټولنې د محرومو طبقو لپاره د مالي شمولیت زمینه برابروي.

سربېره پر دې، اسلامي بانکونه د مالي سواد پروګرامونو له لارې د خلکو د پوهاوي کچه لوړوي. کله چې خلک د مالي پرېکړو د ترسره کولو وړتیا ترلاسه کړي په ټولنه کې د ټولنې د عدالت کچه لوړېږي، ځکه چې هر څوک کولای شي د خپلو حقونو او فرصتونو په اړه روښانه پرېکړې وکړي. دا پروګرامونه د وګړو لپاره مهم دي، ځکه هغوی ته د مالي خپلواکۍ او د ټولنې په اقتصادي ژوند کې د ګډون فرصت ورکوي.

کوچني کاروبارونه د اقتصاد د ودې د ملا تیر دی، خو ډېری وخت د تمویل له ستونزو سره مخ وي. اسلامي بانکونه د مرابحې او اجارې قراردادونو له لارې د کوچنیو کاروبارونو لپاره ارزانه تمویل برابروي. دا ډول قراردادونه د سود پر ځای د عادلانه ګټې پر بنسټ جوړېږي. همدارنګه، د ګټې شریکولو طرحې متشبثین هڅوي چې د پور پر ځای د شریکې ګټې تړونونه وکاروي چې د کاروبارونو د ودې لپاره د فشار کچه راکموي. د اسلامي اصولو پر بنسټ واړه مالي تمویلات د ټیټ عاید لرونکو کورنیو او کوچنیو کاروبارونو لپاره د مالي شمولیت مهمه وسیله ده چې پر بنسټ یې بې وزلو

ته له سود څخه پاک تمویلات ورکول کېږي، او د ټولنیز عدالت او د خلکو د ملاتړ فرهنگ ته وده ورکوي. همدارنګه، د کوچنیو کاروبارونو لپاره د مرابحې پر بنسټ اسلامي واړه مالي تمویلات برابرېږي، چې د سود پر ځای د عادلانه ګټې پر بنسټ محاسبه کېږي. دا ډول تمویلات د کاروبارونو د ودې او د اقتصادي ثبات لپاره ډېر اغېزمن دي.

په ډېرو کلیوالو او لرې پرتو سیمو کې خلک د ربا له امله له بانکوالۍ څخه لرې پاتې کېږي. اسلامي بانکوالي له شریعت سره سم د ربا څخه پاکو بانکي خدمتونو داسې بڼه وړاندې کوي چې د دیني اصولو او ارزښتونو خلاف نه وي. له سود څخه پاکو او د مرابحې پر بنسټ د تمویلونو له لارې خلک کولای شي د خپلو اړتیاوو لپاره مالي سرچینې ترلاسه کړي. سربېره پر دې، د موبایل له لارې اسلامي بانکوالي د جغرافیوي خنډونو مخه نیسي او په ځانګړي ډول په افغانستان او د پرمختګ په حال کې نورو هېوادونو کې د خلکو لپاره د مالي خدماتو لاسرسی آسانوي. ډیجیټل بانکوالي د اسلامي مالي نظام د پراختیا لپاره یو مهم ګام دی. د موبایل اپلیکیشنونو له لارې اوس خلک کولای شي له شریعت سره سمې معاملې ترسره کړي، لکه د حسابونو پرانیستل، د مرابحې پر بنسټ پورونه اخیستل، او نور خدمتونه کارول.

اسلامي واړه تمویلات د محرومو ټولنو لپاره ځانګړي پروګرامونه لري. د کورنیو په

مشری کاروبارونه د ځانګړو تمویلاتو له لارې پانګه تر لاسه کوي، چې د کورنۍ عاید لوړوي او د ټولنې اقتصادي رول پیاوړی کوي. سربېره پر دې، د مالي سواد پروګرامونه چې له اسلامي بانکوالۍ سره تړلي دي، پر بانکي سکتور د خلکو باور زیاتوي او په بانکي سکتور کې د خلکو د ګډون کچه لوړوي. دا پروګرامونه ټولنو ته د مالي پرېکړو کولو وړتیا ورکوي.

اسلامي بانکوالی د اقتصادونو په ثبات کې هم مهم رول لوبوي. د زیربنایي پروژو د تمویل له لارې د هېوادونو په پرمختګ کې ونډه اخلي چې د اوږدمهاله اقتصادي ودې لپاره بنسټیزه ده. همدارنګه، د خطر شریکولو قراردادونه د سودي پوړونو پر ځای د مالي نظام د کمزورتیا کچه راټیټوي، ځکه چې خطر د تمویل ورکوونکي او اخیستونکي تر منځ وېشل کېږي. دا چاره د مالي بحرانو د مخنیوي لپاره اغېزمنه وسیله ده.

ننګونې.

اسلامي بانکوالی د ودې او پراختیا پر لور روانه ده، خو ځینې ننګونې یې د پرمختګ بهیر ورو کوي. د مقرراتي همغږۍ ستونزه یوه مهمه ننګونه ده، ځکه د شریعت بېلابېل تفسیرونه په مختلفو هېوادونو کې د محصولاتو د معیاري کولو بهیر ورو کوي.

کله چې یو هېواد د شریعت اصول په ځانګړي ډول تفسیر کړي، د اسلامي مالي محصولاتو د نړۍ والې همغږۍ لپاره ستونزې رامنځته کېږي. دا چاره د پانګوالو او پیریدونکو لپاره د ګډو معیارونو نشتوالی په ډاګه کوي، چې په پایله کې یې د باور او شفافیت کچه راټیټېږي.

بله ننګونه د ټکنالوژۍ ادغام دی. د ډیجیټل نوښتونو لکه: بلاکچین، موبایل بانکوالی د مالي ټکنالوژۍ پلاټفورمونو کارول د اسلامي بانکوالۍ لپاره ډېرې آسانتیاوې رامنځته کوي، خو د شریعت له اصولو سره د دې نوښتونو همغږي کول دقیقې څارنې ته اړتیا لري. که د ټکنالوژۍ کارول د شریعت له اصولو سره په سمه توګه برابر نه شي، نو د پیریدونکو باور ته زیان رسېږي. له همدې امله، د نوښت او دیني اصولو ترمنځ د توازن ساتل یو مهم مسئولیت دی.

د پوهاوي او زدکړې کموالی هم د اسلامي بانکوالۍ د پراختیا پر وړاندې خنډ دی. ډېری خلک، په ځانګړي ډول هغه وګړي چې د بانکي خدمتونو له کارولو څخه بې برخې دي، د اسلامي مالي محصولاتو په اړه کافي معلومات نه لري. د مالي سواد د کموالي له امله خلک نه شي کولای د اسلامي بانکوالۍ له فرصتونو څخه ګټه

واخلي. د عامه پوهاوي پروګرامونه، د مالي زدکړې کورسونه، او د اسلامي بانکوالۍ د ګټو روښانه کول د دې ستونزې د حل لپاره اړین دي.

له دې ننګونو سره سره، د اسلامي بانکوالۍ فرصتونه ډېر پراخ دي. د اسلامي مالي ټکنالوژۍ له لارې د حلالو پانګونو لپاره نوې لارې پرانیستل کېږي، چې د خلکو د ګډون کچه لوړوي. له شریعت سره سم واړه مالي تمویلات د ټیټ عاید لرونکو کورنیو او کوچنیو کاروبارونو لپاره د مالي شمولیت عملي وسیله ده.

پایله

د اسلامي بانکوالۍ نوښتونه یوازې د مالي سکتور بڼه نه بدلوي، بلکې د عقیدې او مالي نظام تر منځ واټن هم لنډوي. له شریعت سره سم محصولات چې د ټولنو اړتیاوې پوره کوي، د اقتصادي ځواکمنتیا او دوامداره پرمختګ لپاره تر ټولو ښه وسیله ده. په افغانستان کې دا نوښتونه کولای شي د اقتصاد د ثبات او د مالي شمولیت د پراختیا لپاره مهم رول ولوبوي. د اسلامي بانکوالۍ د نوښتونو عملي کول نه یوازې د خلکو باور زیاتوي، بلکې د هېواد د اقتصادي راتلونکي لپاره هم مهم دي.

لیکنه: سید خالد خالقیار

د افغانستان بانک د نشراتو ارشد آفیسر

اخځلیکونه:

- Almaaitah, R. A., & Almaaitah, Z. A. (2023). The role of Islamic banking in promoting ethical finance and social justice. PowerTech Journal. <https://powertechjournal.com/index.php/journal/article/download/1986/1466/3856>
- Alliance for Financial Inclusion (AFI). (2024). Islamic finance and financial inclusion: AFI members' perspectives. AFI Global. <https://www.afi-global.org/wp-content/uploads/2024/10/Islamic-Finance-Financial-Inclusion.pdf>

په ښاري وده او د دندو په رامنځته کولو کې د ترانسپورتي زیربناوړول

(دا مقاله د نړۍ وال بانک له وېبپاڼې څخه ژباړل شوې ده)

ياد ماډلونه چې په تېره لسيزه کې يې په اکاډميک او پرمختيايي برخو کې چټک او زيات شهرت موندلی؛ يو پياوړی چارچوکاټ وړاندې کوي چې له لارې يې دا تحليل شونی دی چې څرنگه ساحوي خنډونه لکه د ترانسپورټ لگښتونه او د سفر وختونه په اقتصادي کړنو او هغو ځايونو چې خلک يې د ژوند او کار لپاره غوره کوي، اغېزه کوي.

کړو چې دا چټکه ښاري وده او پراختيا نه يوازې په بې مهاره توگه د ښارونو د پراختيا لامل شي بلکې ټولگډونه او دوامداره پرمختگ هم رامنځته کړي؟ نړۍ وال بانک دا څېړي چې څرنگه د ساحې/فضا د توازن مقداري ماډلونه د غوره پايلو د لاسته راوړلو په موخه د ښاري بدلونونو په رامنځته کولو، پوهېدلو او شنلو کې مرسته کولای شي.

نړۍ په بې سارې چټکتيا سره د ښاري کېدو پر لور د حرکت په حال کې ده او دا بهير د بل هر ځای په پرتله د سهارا د دښتې په سويل کې په پرتو افريقايي هېوادونو کې ډېر تر سترگو کيږي. د تانزانيا د ډوډوما په څېر ښارونه د چټکې او بې سارې ودې شاهدان دي چې له ځان سره فرصتونه او د پام وړ ننگونې هم لري. څرنگه کولای شو ډاډ ترلاسه



د ډوډوما د ښار کیسه

د ډوډوما د ښار کیسه یوه زړه راښکونکې قضیه ده چې د ښاري پراختیا لپاره د مطالعې ښه بېلگه ګڼل کېږي. دا ښار په ۱۹۷۳ کال کې د تانزانیا د پلازمینې په توګه وټاکل شو، په لومړیو کلونو کې یې وده ورو وه، خو په وروستیو کلونو کې یې وده په بې سارې توګه زیاته شوې ده. کله چې د حکومت د ۲۰۱۶ کال له اجرائیه پرېکړې له مخې پرېکړه وشوه چې مرکزي اداره دې ډوډوما ته ولېږدول شي، نو دا بدلون په څو کلونو کې په تدریجي توګه ترسره او بالاخره په ۲۰۲۳ کال کې د دولتي ماڼۍ په پرانیستو سره بشپړ شو. تر ۲۰۲۴ کاله پورې، ډوډوما د تانزانیا درېیم لوی ښار شو چې تمه کېږي نفوس یې د ۲۰۲۰ او ۲۰۳۰ کلونو تر منځ دوه برابره شي.

د ښار مرکزي سوداګریزه سیمه د درېیو لویو سړکونو په څلور لارې کې موقعیت لري چې یاد سړکونه د ډوډوما ښار د هېواد له سترو ښارونو سره نښلوي. یاد سړکونه چې ډېری یې دوه سړکې لویې لارې دي؛ د لاریو، موټرو، موټر سایکلونو، رکشاوو او حتی د بایسکلونو د ګډ تګ راتګ لپاره کارول کېږي چې له

امله یې ترافیکي ګڼه ګوڼه ډېره زیاته او ټول کاروونکې یې له ستونزو سره مخ کړي دي. تمه کېږي چې یاده ګڼه ګوڼه د نفوسو د متوقعه چټک زیاتوالي له امله لا پسې زیاته او ستونزمنه شي.

همداراز، د ښار له مرکزي سوداګریزې سیمې څخه ۱۸ کیلو متره لرې یو نوی دولتي کمپلیکس جوړېږي. که څه هم د ځمکو د کارونې عمومي طرحه (ماسټر پلان) شته، خو د هغه د پلي کولو وړتیا محدوده ده او د فعالیتونو د مرکزونو خپرېدل په طبیعي ډول ښاري پراختیا ته لاره هواروي.

د دې ترڅنګ، په ډوډوما ښار کې د مهمو زېربنايي پروژو لکه د بسونو چټک ترانزیت سیستم نشتون چې د ښار په منظمه وده او پرمختګ کې مرسته کولای شي، د یادې ستونزې د زیاتېدو یو بل لامل دی. دا وضعیت د سهارا د دښتې په سویل کې د پرتو افریقایي هېوادونو د چټکې ودې لرونکو ډېری متوسطو ښارونو لپاره یو عادي حالت ګڼل کېږي.

د دوامدارې ودې لپاره د زمینې برابرول

د پورتنیو ستونزو د حل لپاره، د نړۍ وال

بانک په ملاتړ یوه پروژه په پام کې نیول شوې چې موخه یې د مهمو ترانسپورتي لارو او دهلیزونو جوړول او پراختیا ده. په یاده پروژه کې د سړکونو پراخول او پخول، په مرکزي سوداګریزه سیمه کې د ګڼه ګوڼې د مخنیوي په موخه د غټو بار وړونکو موټرونو لپاره د یوې جلا لارې جوړول او له موټرونو پرته د نور ترانسپورټ لپاره د ځانګړو زېربناوو جوړول شامل دي.

دا بدلونونه او اصلاحات د ګڼه ګوڼې د کمولو او د راتلونکي اټکل شوې ودې د ملاتړ لپاره ډیزاین شوي دي. خو پوښتنه دا ده چې د دې پروګرامونو اغېزې به څه وي؟ دلته د ساحې/فضا د توازن مقداري ماډلونه مهم رول لوبوي.

د ساحې/فضا د توازن د مقداري ماډلونو پېژندنه

په بنسټیز ډول، د ساحې/فضا د توازن مقداري ماډلونه د ښار دننه د کورنیو، سوداګریو او ودانیو جوړونکو تر منځ اړیکې تشریح کوي.

کورنۍ پرېکړه کوي چې د خپلې هوساینې او ودې لپاره چېرته کار او ژوند وکړي.

سوداګری. دا ټاکي چې د ګټې زیاتولو لپاره خومره کارکوونکي وګماري او خومره ځای/ساحې ته اړتیا ده.

ودانیز شرکتونه دا ارزوي چې له مالي پلوه په بېلابېلو ځایونو کې څو پوړیز ځای جوړول له مالي پلوه ممکن او د ګټې وړ دي.

د پورتنیو درېیو لورو پرېکړې باید ثابتې او همغږې وي. د کار او ځمکې تقاضا باید د هغوی له عرضې سره برابر وي. سربېره پر دې، مزدونه/معاشونه او کرایې باید داسې تعدیل شي تر څو په پایله کې یې بازارونه متوازن حالت غوره کړي. د ساحې/فضا د توازن مقداري ماډلونه، په څرګند ډول د ساحې اړوند توپيرونو په پام کې نیولو سره د کار او جایدادونو د بازارونو ماډلونه جوړوي.

د پورتنۍ طریقي یوه بنسټیزه ګټه دا ده چې اقتصادي نظریه له شته واقعي معلوماتو سره یوځای کوي. دا طریقه د خالصو تیوريکي ماډلونو په پرتله، د ساحې/فضا د توازن مقداري ماډلونه ډېر انعطاف منونکي کوي او تر ټولو مهمه دا چې د بشپړو عملي طریقو په پرتله کمو معلوماتو ته اړتیا لري. د توازن چارچوکات د کمو معلوماتو پر بنسټ هم

استنباط کولای شي. د هغو سیمو لپاره چې په اړه یې کم معلومات شتون ولري، د ساحې/فضا د توازن مقداري ماډلونه ځانګړې ارزښت لري.

د ساحې/فضا د توازن مقداري ماډلونو د کاري اسانتیا لپاره د پیلوټ په نوم د عامه لاسرسي وړ ابزار جوړ شوی دی

د ماډلونو کلیدي موندنې
د پیلوټ په نوم ابزار په کارولو سره د سرکونو د پرمختیايي پروژو احتمالي اغېزې وڅېړل شوې. د پرمختګونو او اصلاحاتو له امله د شبکې د پیاوړې چټکتیا په پام کې نیولو سره، د ۲۰۳۰ کال لپاره دوه سناریوګانې، یو یې د نړۍ وال بانک له پروژې سره او بله یې له پروژې پرته، پرتله او وڅېړل شوې. د یاد ماډل لاسته راغلې پایلې د نفوسو وېش، ټولیز استخدام او د ځمکې د کارونې ډولونه رانغاړي.

کله چې له 'پروژې سره' حالت له 'پروژې پرته' بنسټیز حالت سره پرتله شي، نو څرګندېږي چې د ۲۰۳۰ کال لپاره ټولیزې پایلې هیله بښونکې دي:

د دندو رامنځته کول: تمه کېږي چې دا پروژه به تر ۲۰۳۰ کال پورې په ښار

کې له ۱۰,۰۰۰ څخه زیاتې نوې دندې رامنځته کړي چې د 'پروژې پرته' سناریو په پرتله ۲.۳ سلنه زیاتوالی ښکاره کوي. **د تولید زیاتوالی:** همدا ډول، اټکل کېږي چې د ښار ټولیز تولید به له 'پروژې سره' سناریو کې شاوخوا ۲ سلنه زیات شي.

متمرکز ښاري وده: تمه کېږي چې له 'پروژې سره' سناریو کې د هر اوسېدونکي لپاره د ځای اندازه شاوخوا ۱.۹ سلنه راکمه شي. دا سناریو ښیي چې د ترانسپورت اصلاح شوې زېربناوې کولای شي چې په نوو پرمختګونو تمرکز وکړي، له کنټرول پرته د ښارونو پراختیا راکمه کړي او د ځمکې کارونه لا پسې اغېزناکه کړي.

راتلونکې مسیر

د ډوډوما قضیې مطالعه په څرګنده توګه ښیي چې د ترانسپورت په بنسټیزو زېربناوو کې ستراتیژیکي پانګونې یوازې د وګړو او مالونو د چټک لېږد لپاره نه دي، بلکې د یادو پانګونو په پایله کې ډېرې ګټې رامنځته کېدلای شي.

یادې پانګونې کولای شي د دندو په رامنځته کولو کې فعاله ونډه ولري، د ښاري ودې لوری داسې تنظیم کړي



تحليلونو په مدغم کولو سره، نړۍ وال بانک د ډوډوما په خبر ښارونو سره مرسته کولای شي تر څو د چټکې ودې ننگونې او پيچلتياوې په سم ډول مدیریت کړي او د اقتصاد او چاپيريال له پلوه بډايه او پايښت لرونکي ښارونه جوړ کړي.

ليکوال: هي هي

ژباړن: محمد فاروق تسلي

د افغانستان بانک د ژباړې بورډ غړی

راتلونکي ته په کتو، نړۍ وال بانک د دندو د رامنځته کولو د چارچوکات په پياوړي کولو باندې کار کوي چې دا يو خورا مهم اړخ دی ځکه چې نړۍ وال بانک پر دندو ځانگړی تمرکز لري. نړۍ وال بانک د ساحې/فضا د توازن مقداري ماډلونو د کاروونکو د اړيکې په اصلاح کولو او لوړولو کار کوي او همدارنگه د سيمه ييزې او نړۍ والې سوداگرۍ لپاره د چارچوکات او ماډل لپاره د ورته وسيلو د پراختيا په لټه کې دی.

د اقتصادي نظريې او نوښت لرونکو

چې اغېزناکه او دوامداره بڼه خپله کړي او په پايله کې د خوندي، دوامداره او ټولگډونه لاسرسي ملاتړ وکړي. د نړۍ وال بانک د پروژو د ملاتړ په موخه، د ساحې/فضا د توازن مقداري ماډلونه او د پيلوټ په نوم وسيله د پياوړو تحليلونو او اغېزناکو قضيو د وړاندې کولو زمینه برابروي. د يادو ماډلونو او وسيلې يوه د پام وړ ځانگړنه دا هم ده چې د پياوړې اقتصادي تيورۍ په مدغمولو سره په کمو معلوماتو لرونکو چاپيريالونو کې هم د کارونې وړ دي.

سرچينه:

1- He, H. (2025, September 8). How transport infrastructure can guide growth and create jobs in rapidly expanding cities. Transport for Development Blog, World Bank. <https://blogs.worldbank.org/en/transport/how-transport-infrastructure-can-guide-growth-and-create-jobs-in>

قواعد و مقررات مالی: تقویت ثبات اقتصادی در برابر فشارهای فزایندهٔ مصارف

قواعد و مقررات مؤثر مالی برای رسیدگی به چالش‌های رو به افزایش، از رشد بی‌سابقهٔ قروض و فشارهای فزایندهٔ مصارف دفاعی حکومت گرفته تا کهن سالی جمعیت و نیازهای توسعه و اجتماعی که کشورها با آن روبرو هستند، ضروری است. در نتیجهٔ این چالش‌ها، منابع مالی دولت‌ها در حال کاهش است. در چنین شرایطی، قواعد و مقررات مالی می‌تواند با تعیین حدود مشخص بر مصارف، کسر بودجه یا قروض با حکومت‌ها کمک نماید، و برای تقویت نظم و نشان دادن تعهد به امور مالی عامه سالم منحصیث موانع محافظت‌وی عمل کنند. این یک نظریه جدید نیست. قواعد و مقررات مالی از اواسط سال‌های ۱۹۸۰ به کار گرفته شده‌اند و استفاده از این قواعد در دو دهه اخیر افزایش یافته است. امروز، نظر به ارقام

استفاده از معیارهای مالی محتاطانه، میکانیزم‌های اصلاحی و نهادهای حمایتی می‌تواند به کشورها کمک کند تا به قواعد مالی خود پایبند باشند و سلامت مالی دولت را حفظ کنند. کشورها به طور فزاینده مقررات و چارچوب‌های مالی را روی دست گرفته‌اند که هدف آن شفافیت و قابلیت پیش‌بینی در مصارف دولت می‌باشد، اما این مقررات در حفظ کسر بودجه و قرضه‌ها در حدود تعیین‌شدهٔ خود مؤثر نبوده‌اند. همان‌طوری که در گزارش جدید صندوق بین‌المللی پول آمده است، حدود ۴۰ درصد از اقتصادهای پیشرفته و نزدیک به دو سوم بازارهای نو ظهور فراتر از حدود مالی تعیین‌شدهٔ خود قرار دارد.



دیتابیس قواعد مالی صندوق بین المللی پول و شورای مالی، ۱۲۰ کشور از این قواعد استفاده می‌نماید که در مجموع ۱۲۲ اقتصاد و ۵۴ شورای مالی را در بر می‌گیرد.

افزایش روز افزون استفاده از قواعد و مقررات مالی

تعداد کشورهای دارای حداقل یکی از قواعد و مقررات مالی



منبع: الونسو و دیگران، ۲۰۲۵؛ دیتابیس قواعد و مقررات مالی صندوق بین المللی پول: ۱۹۸۵ - ۲۰۲۴

گزارش صندوق بین المللی پول سیر تکامل قواعد و مقررات مالی و چگونگی رعایت آنها توسط کشورها، را بررسی می‌نماید. صندوق بین المللی پول دریافت که این قواعد و مقررات در سال‌های اول بسیار سخت‌گیرانه بودند و مانع مقابله با رکودهای اقتصادی می‌شدند. با گذشت زمان، انعطاف‌پذیری بیشتر در آن اعمال شد که نتایج مثبتی در پی داشت؛ چون به دولت‌ها اجازه داد تا حمایت لازم را برای اقتصادهای ضعیف، مخصوصاً در بحران‌های شدید مانند شیوع ویروس کرونا فراهم سازد.

به هر حال، شوک‌های شدید اقتصادی آزمایش جدی برای مؤثریت قواعد و مقررات مالی بود چرا که کسرهای بودجه و قرضه بسیاری از کشورها از سقف‌های تعیین‌شده فراتر رفت. بیش از دو سوم کشورها قواعد و مقررات مالی خود را تجدید نظر کرده‌اند؛ آنچه که بیشتر اوقات آنها را بدون تضمین کافی

برای حفظ منابع دولتی، انعطاف‌پذیرتر می‌سازد. **چارچوب‌های محافظتی مؤثر**

برای این که قواعد و مقررات مالی مؤثر باشند، باید تعادل محتاطانه را حفظ کنند: این قواعد و مقررات باید پایداری مالی را تضمین نمایند و در عین حال فضای کافی و انعطاف‌پذیری لازم را برای اولویت‌دهی در مصارف باقی بگذارند. تحلیل صندوق بین المللی پول نشان می‌دهد که قواعد و مقررات مؤثر باید چند عناصر اساسی داشته باشند: باید بر اساس هدف یا معیار واضح و مناسب مالی طرح و تدوین شوند تا پالیسی را هدایت نمایند؛ دارای مکانیزم قوی برای اصلاح مسیر باشند تا در صورت فشارهای مصرف یا شوک‌های منفی باعث انحراف از مسیر درست نشوند؛ و نهادی مالی حمایتی وجود داشته باشد تا در تطبیق و اجرای این قواعد و مقررات همکاری نمایند.

نخست، یک معیار مالی محتاطانه - به گونه‌ای مثال نسبت قرضه با تولید ناخالص داخلی یا هدف بیلانس بودجه میان مدت - باید در چارچوب یک سیستم مدیریت خطرات و با توجه به ظرفیت قرضه کشور و میزان آسیب‌پذیری آن در برابر شوک‌ها طرح و ترتیب گردد. برای این که این معیار مالی معتبر باشد، باید به‌سادگی قابل نظارت باشد، به‌طور واضح به مردم اطلاع رسانی شود و با بودجه‌های سالانه ارتباط نزدیکی داشته باشند.

دوم، هنگامی که سقف‌های تعیین شده نقض می‌شوند، کشورها نیاز به طرزالعمل‌های واضح برای بازگشت به مسیر درست دارند. استفاده از محرک‌ها، جدول‌های زمانی، و اقدامات از قبل تعریف شده در پالیسی می‌تواند در بازگشت به حدود تعیین‌شده قواعد و مقررات مالی کمک کند. مانند مکلف ساختن حکومت‌ها به ارائه پلان‌های مالی یا اتخاذ اقدامات اصلاحی که انضباط مالی را دوباره بازگرداند. بعضی از کشورها فراتر از این اقدامات عمل کرده و از محرک‌های

نظارت نمایند و مردم را از وضعیت مالی حکومت آگاه سازند. به طور مثال، شورای مالی در کشور هالند پیش‌بینی‌های حکومت را ارزیابی کرده، مصارف طرح اقدامات پالیسی را سنجش می‌نماید و در عین حال معلومات ارزشمند را در اختیار مردم قرار می‌دهد.

تحلیل صندوق بین‌المللی پول نشان می‌دهد که کشورهای که دارای شورا‌های مالی مستقل‌تر هستند، معمولاً کسره‌های کمتر بودجه و رعایت بهتر از قواعد و مقررات مالی را تجربه می‌کنند. نتیجه نهایی این است که پیوند میان بودجه‌های سالانه و چارچوب‌های مالی میان‌مدت و ایجاد نظارت مستقل، می‌تواند هم اعتبار پالیسی‌های مالی را تقویت کند و هم مؤثریت قواعد و مقررات مالی را افزایش دهد.

ایجاد توازن میان انضباط مالی و فشارهای مصارف

حکومت‌ها با تقاضاهای فزاینده و مشروع برای سرمایه‌گذاری در زیربنایها، خدمات عامه و تأمین امنیت اقتصادی مواجه‌اند. جوامعی رو به کهن سالی به مصارف بیشتری در بخش‌های صحت و حقوق تقاعد نیاز خواهند داشت، و بسیاری از کشورها نیز مصارف دفاعی خود را افزایش می‌دهند.

وضع قواعد و مقررات مالی با این اهداف در تضاد نیست، اما تنظیم و طرح دقیق این قواعد و مقررات بسیار مهم است. کشورهای که سطح قرضه پایین دارند، می‌توانند حدود مالی خود را تا جایی آسان‌تر سازند که قرضه‌شان در حد ثابت باقی بماند و مصارف رشد اقتصادی را حمایت کند.

در مقابل، کشورهای که دارای سطح بلند قرضه هستند، نیاز دارند تا هر نوع مصرف جدید را با افزایش عواید و/یا تخصیص مجدد مصارف موجود مقایسه کنند تا از افزایش خطرات مالی و قرضه جلوگیری شود.

در صورت تشدید این فشارها، کشورها باید تعهد خود را به انضباط مالی تقویت کنند تا اطمینان حاصل شود که امور مالی دولت منبع ثبات؛ نه منبع آسیب‌پذیری باقی می‌ماند.

نویسنده: اِرا دابلا-نوریس، رافائل لام، فرانسیسکو روچ
ترجمه: فاتح الله صافی، عضو بورد ترجمه د افغانستان بانک

تدریجی استفاده می‌کنند که با نزدیک شدن قرضه به سطح بحرانی، اقدامات سختگیرانه‌تری را به کار می‌برند.

این میکانیزم نه تنها که یک پالیسی خوب است، بلکه به کشورها کمک می‌کند که مصارف تأمین مالی خود را کاهش دهند. تحلیل روی شش کشور (ارمنستان، کاستاریکا، قبرس، جمهوری چک، پولند و جمهوری سلواکیا) نشان می‌دهد که میکانیزم‌های اصلاحی درست تهیه شده در مقایسه با کشورهای که قواعد و مقررات مالی مؤثر ندارد، باعث کاهش حدود ۰.۳ درصد در مصارف قرضه‌دهی ظرف شش ماه و حدود ۰.۷۵ درصد ظرف یک سال شده‌اند.

سیر نزولی مصارف قرضه‌گیری دولت بعد از اعمال قواعد و مقررات قوی مالی



سوم، قواعد و مقررات مالی زمانی بهتر عمل می‌کنند که کشورها نهادهای مؤثر برای حمایت و تطبیق آن داشته باشند. به طور مشخص، چارچوب‌های مالی میان‌مدت باید قواعد و مقررات مالی را به پلان‌های چندساله تبدیل نماید و تصامیم بودجی کوتاه‌مدت را با اهداف قرضه درازمدت هماهنگ سازند. شورا‌های مالی نیز می‌توانند به حیث نظارت کننده گان بی‌طرف عمل نمایند؛ یعنی پیش‌بینی‌های مالی حکومت را تهیه و یا ارزیابی کنند، رعایت از قواعد و مقررات مالی را

منبع:

1-Dabla-Norris, E., Lam, R., & Roch, F. (2025, September 25). Fiscal rules foster stability as spending pressures grow. IMF Blog.

<https://www.imf.org/en/blogs/articles/2025/09/25/fiscal-rules-foster-stability-as-spending-pressures-grow>



د چابهار بندر له لارې د افغانستان د سوداګرۍ زیاتېدل

د صنعت او سوداګرۍ وزارت وايي چې د سیمې او نړۍ له هېوادونو سره د سوداګرۍ د زیاتولو په موخه، هڅه کوي چې په چابهار بندر کې افغان سوداګرو ته اړینې آسانتیاوې برابرې کړي. د صنعت وزارت د لوړپوړي سلاکار محمد هاشم عمري په وینا، اوسمهال د چابهار بندر له لارې د توکو لېږد په کم

لګښت او لنډ وخت کې ترسره کېږي او دا بندر کولای شي له هند او نورو هېوادونو سره د افغانستان د سوداګرۍ لپاره پر یوې باوري لارې بدل شي. هغه وايي: «د چابهار بندر د سوداګرۍ او ترانزیت په برخه کې د افغانستان لپاره خورا مهم دی، ځکه چې دا بندر د یوې باوري لارې په توګه د فارس خلیج آزادو اوبو ته د افغانستان مستقیم لاسرسی برابروي.» بلخوا، د صنعت او سوداګرۍ وزارت وايي چې

تېر کال د چابهار بندر له لارې د ۲ اعشاریه ۶۶۱ میلیارد ډالرو په ارزښت سوداګریزه راکړه ورکړه شوې ده؛ چې له دې منځه ۱۲۷ میلیون ډالريې د افغانستان صادرات وو. د صنعت او سوداګرۍ وزارت ویاند، آخند عبدالسلام جواد وايي: «د ۲۰۲۵ کال په لومړیو نهو میاشتو کې د هېواد د هوايي ډګرونو له لارې د افغانستان صادرات او واردات ۲۷۵ میلیون ډالر وو، چې له دې

څخه ۱۵۴ میلیون ډالره صادرات او ۱۲۱ میلیون ډالره واردات دي.» بلخوا، د وچې مېوې د صادروونکو د ټولنې رئیس عبدالقاسم امرخېل ټینګار کوي چې چابهار بندر د هند بازارونو ته د افغانستان د توکو، په ځانګړې توګه د وچې مېوې په صادراتو کې مهم رول لري. هغه وايي: «اوس مهال، زموږ صادرات ډېر ښه روان دي، او توکي له شاوخوا شلو ورځو تر یوې میاشتې پورې هند ته



رسيږي.» په داسې حال کې چې افغانستان خپله ډېره سوداګري او ترانزيت د پاکستان له لارې کوي، د دواړو هېوادونو ترمنځ د بندرونو بيا بيا تړل کېدو سوداګرو ته درانه زيانونه اړولي دي. اقتصادي شنونکي وايي چې د چاپېر لارې فعالول د افغانستان د سيمه ييزې سوداګرۍ لپاره يو باوري او باثباته بديل کېدای شي.

افزایش ۱۳۰ درصدی صادرات میوه خشک از هرات

اتاق تجارت و سرمایه‌گذاری هرات می‌گوید که امسال صادرات میوه خشک از این ولایت بیش از ۱۳۰ درصد افزایش یافته است. بر اساس آمارهای این اتاق، در شش ماه گذشته حدود چهارده هزار تُن میوه خشک به ارزش

نزدیک به چهل میلیون دالر به کشورهای مختلف صادر شده است. در دوره مشابه سال گذشته، هشت هزار تُن میوه خشک به ارزش شانزده و نیم میلیون دالر صادر شده بود. محمد یونس قاضی‌زاده، رئیس اتاق تجارت و سرمایه‌گذاری هرات، گفت: «بازارهای جهانی برای ما مساعد است. ما به ایران، امارات متحده عربی، لهستان، جنوب شرق آسیا، آسیای میانه، هند، اروپا و آمریکا صادرات داریم.» در همین حال، اتاق زراعت و

علاقه‌مند شوند.» بهبود کیفیت میوه خشک افغانستان، دلیل اصلی افزایش صادرات آن به کشورهای مختلف عنوان شده است. بر پایه آمارهای ریاست زراعت و مالداري هرات، پانزده نوع میوه خشک در این ولایت تولید می‌شود که بخش بزرگی از آن به خارج صادر می‌شود. این میوه‌های خشک شامل پسته، بادام، کشمش، چهارمغز، انجیر خشک، جلفوزه و برخی میوه‌های دیگر هستند.

مالداري هرات اعلام کرده که در ماه‌های اخیر بازارهای جهانی جدیدی به خرید میوه خشک افغانستان علاقه‌مند شده‌اند. به گفته مسئولان این اتاق، با باز شدن این بازارهای تازه، روند صادرات میوه خشک چند برابر افزایش خواهد یافت. امید تیموری، مدیرعامل اتاق زراعت و مالداري هرات، گفت: «خالص بودن محصولات زراعتی افغانستان، به‌ویژه میوه خشک، باعث شده کشورهای زیادی در سراسر جهان به این محصولات

سرچینې:

۱- طلوع نیوز، ۱۴۴۷ جمادي الاول ۱۹ (۱۴۰۴/۰۷/۱۹) ۲- طلوع نیوز ۱۴۴۷ جمادي الاول ۱ (۱۴۰۴/۰۸/۰۱)



نمایشگاه های تولیدات داخلی

نویدی است برای آینده روشن اقتصاد افغانستان

انواع و اقسام وسایل ساخته شده فلزی در فابریکات ذوب آهن کابل و هرات که نمایانگر زحمات کارگران افغان بود، به نمایش گذاشته شده بود. همچنین غرفه های آراسته از انواع دستمال های کاغذی، شوینده های مختلف، مایعات دست شوی، ظرف شوی و انواع صابون های با کیفیت از ترکیب انار کندهار، محصولات طبیعی بدخشان چون زیره، روغن های گیاهی زیتون، کنجد، سیاه دانه و زغر هر بیننده ای را به خود جذب می کرد. زعفران هرات که از شهرت ملی و بین المللی برخوردار است، در بسته بندی های مرغوب و زیبایی خاص خود عرضه شده بود.

به همین منوال، شرکت های سولر سازی، بطری های ساخته شده وطنی و صدها نوع کالاهای تجارتي جهت

شاهد چنین نمایشگاهی تحت عنوان "چهارمین نمایشگاه ملی و بین المللی امام ابو حنیفه "رح" بود. هدف از برگزاری این نمایشگاه، بازاریابی برای محصولات داخلی و تشویق تاجران و سرمایه گذاران داخلی و خارجی در زمینه رونق تجارت کشور بود. در این نمایشگاه صدها غرفه جهت به نمایش گذاشتن محصولات داخلی و شرکت های خارجی با دیزاین های زیبا تزئین شده بود که جلوه خاصی می بخشید.

جواهرات، سنگ های قیمتی وطن، تولیدات داخلی چون قالین، فرش های دست دوزی، لباس های محلی دست دوزی، موره بافی، انواع لبنیات با کیفیت وطنی مشتریان خاص را به خود جذب می کرد. در گوشه دیگر، انواع تولیدات فولاد، سیخ های مختلف گول،

نمایشگاه های ملی و بین المللی نه تنها محلی مهم برای معرفی و بازاریابی تولیدات داخلی اند، بلکه به مثابه پل ارتباطی میان تولیدکنندگان، سرمایه گذاران و مصرف کنندگان عمل می کنند. برگزاری چنین رویدادها زمینه رشد تجارت، تقویت صنایع بومی، ایجاد فرصت های شغلی و جلب اعتماد سرمایه گذاران خارجی را فراهم می سازد. این نمایشگاه ها با نمایش توانمندی های تولیدی کشور، نقش مهمی در خودکفایی اقتصادی، افزایش صادرات و ارتقای جایگاه افغانستان در بازارهای منطقه ای و جهانی ایفا می کنند و در عین حال نمادی از ثبات و امید به آینده روشن اقتصادی کشور به شمار می روند.

به تاریخ ۲۶ عقرب سال روان، کابل

بازاریابی به دید عام قرار گرفته بود. همچنین، شرکت هوایی آریانا که یگانه شرکت دولتی است، زمینه انتقال اموال تجارتي را با اعلانات خود به نازل ترین قیمت به نمایش گذاشته بود. در قسمتی از تالار عمومی نمایشگاه، غرفه های بانک های خصوصی نیز از خدمات خود به علاقه مندان معلومات ارائه می کردند که شامل ماستر ویزا کارت های اعتباری اسلامی، اف پی کارت، خدمات انتقال پول از کشور به همه نقاط جهان، خریداری آنلاین با ماستر کارت از وبسایت های معتبر جهان، خدمات بانکداری اسلامی، تمويلات مالی بر مبنای مراحله و دیگر خدمات مدرن بانکی بود.

در نمایشگاه بین المللی امام ابوحنیفه (ح) حدود ۸۰۰ غرفه برپا شده بود و علاوه بر شرکت های داخلی، بیش از ۳۰۰ تاجر خارجی نیز تولیدات و خدمات خود را به نمایش گذاشتند. به گفته برگزار کنندگان نمایشگاه، قراردادهای میان تجار و سرمایه گذاران سکتور خصوصی افغانستان و کشورهای هند، ازبیکستان و ایران به ارزش بیش از ۳۰۰ میلیون دالر به امضا رسیده است.

گفته می شود که از این نمایشگاه بیشتر

از یک هزار تن از هموطنان ما بازدید کرده اند که در میان آنان مهمانان خارجی از کشورهای آسیایی و اروپایی نیز حضور داشتند.

برگزاری چنین نمایشگاه های باشکوه در کشور، که در آن مهمانان داخلی، خارجی و سرمایه گذاران با خیال راحت اشتراک می نمایند، نمایانگر ثبات، امنیت و علاقه همه جانبه به رشد اقتصاد کشور است. این در حالی است که چالش ها و مشکلاتی چون تحریم های بین المللی، فشارهای سیاسی، منجمد شدن سرمایه ملی کشور، نبود کمک های مالی و قرضه های بین المللی، بازگشت میلیون ها مهاجر به یکباره و موضوع عدم به رسمیت شناختن امارت اسلامی افغانستان از جانب جامعه جهانی، از چالش های عظیم در برابر رشد اقتصاد وطن به شمار می رود.

با آن هم، در این دوره تاریخی کشور عزیز ما با وجود چالش های یاد شده توانسته در حدود ۱۳۰ نوع کالا به خودکفایی مطلق دست یابد که علاوه بر تأمین داخلی، به خارج از کشور نیز صادر می شود. چنان که دیده می شود، سکتور خصوصی کشور در بدترین شرایط گذشته نقش مهمی در رشد

اقتصاد کشور ایفا نمود و نگذاشت تا کشور به سوی بحران برود. علاوه بر آن، نقش مهمی در عواید گمرکات ایفا کرد که کارکردش قابل ستایش است.

باید گفت که استقامت اقتصادی و ثبات پول افغانی از جمله نکات مهمی است که سرمایه گذاران داخلی و خارجی را علاقه مند سرمایه گذاری در بخش های مختلف اقتصادی کشور ساخته است. امارت اسلامی افغانستان با سیاست اقتصاد محور توانسته اعتماد سرمایه گذاران داخلی و خارجی را در پروژه های بزرگ ملی جلب نماید تا زمینه کار و اشتغال برای مردم عام جامعه فراهم شود که نمونه بارز آن تدوین چهارمین نمایشگاه بین المللی امام ابوحنیفه (ح) در کشور است. صاحب نظران بر این باورند که کشور در مسیر درست به پیش می رود و در آینده های نه چندان دور شاهد رونق تجارت، خودکفایی و یک نظام متکی به اقتصاد خود خواهیم بود. به امید یک افغانستان آباد، آرام و شکوفا!

نویسنده زیرک ملیا

فوتو ژورنالیست د افغانستان بانک

منابع:

1. Tawazon. (2024, November 25). Retrieved November 23, 2025, from <https://tawazon.media/da/archives/9987>
2. Qadiri, L. (2024, November 23). Retrieved November 23, 2025, from <https://tolonews.com/index.php/fa/business-196678>



نړۍ وال اقتصاد

د یو نوي پړاو پر لور

(دا مقاله د نړۍ وال بانک له ویبپاڼې څخه ژباړل شوې ده)

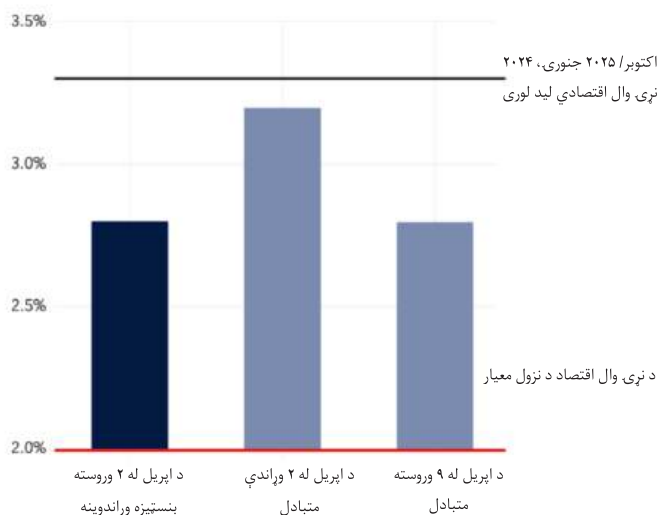
وضع کولو نوې لړۍ پیل کړه. په لومړي سر کې یې کاناډا، چین، مکسیکو او مهم سکتورونه په نښه کړل، خو د اپریل تر دویمې پورې یادې تعرفې نږدې پر ټولو وارداتو وضع شوې. د امریکا د تعرفو اغېزناکه کچه، د ستر اقتصادي رکود په اوږدو کې د تعرفو له کچو هم لوړه شوه چې د لویو سوداګریزو شریکانو د متقابلو اقداماتو په پایله کې د نړۍ والو تعرفو کچه په پراخه توګه لوړه شوه.

د سوداګریزو کړکېچونو او د پالیسیو د لوړو ناڅرګندتیاوو په ترڅ کې به راتلونکي له ننگونو سره د مبارزې او له فرصتونو څخه د ګټې اخیستنې پر بنسټ ټاکل کیږي.

نړۍ وال اقتصادي نظام چې له تېرو اتیا کلونو راهیسې یې په ورته ډول فعالیت کاوه، اوس د بدلون په حالت کې دی او نړۍ ته د یو نوي پړاو پر لور حرکت ورکوي. اوسني قوانین له ننگونو سره مخ دي، خو نوي قوانین بیا لا تر اوسه نه دي رامنځته شوي. د جنورۍ د میاشتې له پای راهیسې، امریکا د تعرفو

د نړۍ والې اقتصادي ودې وړاندوینې د بېلا بېلو سناریوګانو پر بنسټ توپیر لري

د حقیقي ناخالصو کورنیو تولیداتو وده، ۲۰۲۵ کال



سرچینې: د پیسو نړۍ وال صندوق، نړۍ وال اقتصادي لیدلوری؛ د پیسو د نړۍ وال صندوق د کارکونکو اټکلونه.

یادداښت: د اېرېل له ۲ وروسته بنسټیزه وړاندوینه د ۲۰۲۵ کال د اېرېل ۴ نېټې د شته معلوماتو پر بنسټ ده.

د نړۍ وال اقتصادي لیدلوري په بنسټیزه وړاندوینه کې د فبرورۍ د لومړۍ نېټې او اپریل څلورمې تر منځ د امریکا لخوا اعلان شوې تعرفې او د نورو هېوادونو لخوا متقابل اقدامات شاملېږي. بنسټیزه وړاندوینه د نړۍ والې اقتصادي ودې وړاندوینه سر کال ۲۰۲۵ کال د جنورۍ د میاشتې د اقتصادي لیدلوري په پرتله په ټولیز ډول نږدې ۰.۸ سلنه ټیټوالی ښيي.

همدارنګه، دلته د اپریل د میاشتې (د اپریل له ۲ وړاندې وړاندوینې) له تعرفو پرته د نړۍ والې اقتصادي ودې وړاندوینه وړاندې کېږي. د دې بدیلې لارې پر بنسټ به د ۲۰۲۵ او ۲۰۲۶ لپاره نړۍ واله اقتصادي وده ۳.۲ سلنې ته رسېدلې وای او یوازې ۰.۲ سلنه ټولیز کمښت به تر سترګو شوی وای.

په پای کې، د ماډل پر بنسټ یوه وړاندوینه وړاندې کېږي چې د اپریل له څلورمې وروسته اعلانونه او معلومات پکې شامل دي. په یاده موده کې، امریکا ډیری تعرفې وځنډولې، خو پر چین یې بیا تر خورا لوړې کچې پورې پورته کړې. دا ځنډ، که

د امریکا تعرفې په تېره یوه پېړۍ کې تر ټولو لوړې کچې ته رسېدلې او په ورته وخت کې نړۍ والې تعرفې هم په چټکۍ سره د لوړېدو په حال کې دي



سرچینې: د هیور تحلیلونه؛ د نړۍ وال اقتصاد لپاره د پیټرس انسټیټوټ نړۍ وال بانک او د پیسو نړۍ وال صندوق.

یادداښت: د امریکا پر صادراتو د تعرفو وزن شوی اوسط او نړۍ وال اوسط د ۲۰۲۲ کال لپاره د سوداګرۍ د نړۍ وال

مدغم شوي سیستم ویتس ډیټا کاروي. په یاده ډیټا کې د اپریل تر ۱۲ پورې د امریکا پر صادراتو د نړۍ د

هېوادونو لخوا وضع شوې تعرفې شاملېږي.

د تعرفو منځنۍ اغیزناکه کچه، د امریکا متحده ایالاتونه د معلوماتو د نشتوالي له امله ناڅرګندتیا، د پالیسیو ناڅاپي بدلون او د نه وړاندوینې وړ حالت، د اقتصادي لیدلوري د ټاکلو کلیدي عوامل دي. که پورتنۍ وضعیت دوام ومومي، نو په تعرفو کې دا ناڅاپي لوړوالی او تر څنګ یې رامنځته شوې ناڅرګندتیا به د نړۍ والې اقتصادي ودې کچه په پام وړ توګه ټکنۍ کړي. د وضعیت د پېچلتیا او چټک بدلون په پام کې نیولو سره، دا لیکنه د نړۍ وال اقتصاد لپاره یو لړ وړاندوینې وړاندې کوي.

ډول نه څرگندوي. تعرفې، د هغه هېواد لپاره چې پرې وضع کېږي د عرضې منفي شوکونه رامنځته کوي، ځکه چې سرچینې لږو رقابتي توکو ته اړول کېږي چې په پایله کې تولیدي تولیدي وړتیا راټیټوي او د تولید لگښتونه لوړوي. په منځمهاله موده کې، تمه کېږي چې تعرفې سیالي او نوښت راکم کړي او له تولید یا خدمتونو پرته د قواعدو او پالیسیو په اغېزمنولو سره د اضافي گټې د ترلاسه کولو هڅې زیاتې کړي چې دا به پر اقتصادي لیدلوري نور منفي اغېز هم وکړي.

په امریکا کې د پالیسی د لوړې ناڅرگندتیا له امله، تقاضا د پالیسی له وروستیو اعلانونو څخه لا له وړاندې د کمېدو په حال کې وه. د اپریل د دویمې د بنسټیزې وړاندوینې له مخې، د سړ کال لپاره د امریکا د ودې اټکل 1.8 سلنې ته راټیټ شوی دی. چې دا د جنورۍ د میاشتې په پرتله 0.9 سلنه ټیټوالی بڼي چې د دې ټیټوالي 0.4 سلنه د تعرفو له امله رامنځته شوې ده. د امریکا د انفلاسیون وړاندوینه هم نږدې 1 سلنه لوړه شوې چې په دې سره پخواني اټکل له 2 سلنې څخه پورته شوی دی.

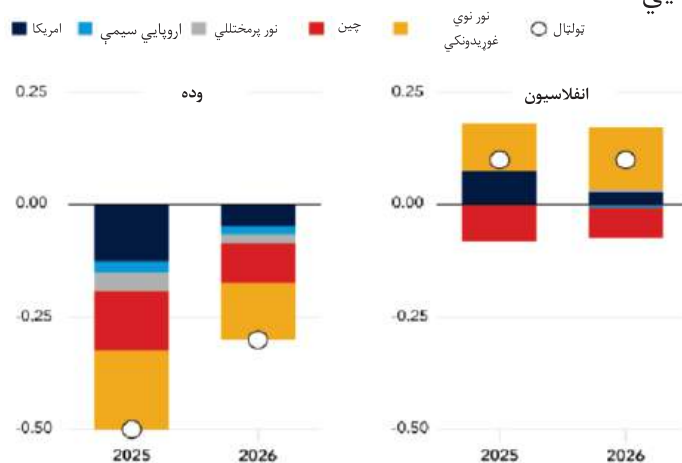
د سوداگریزو شریکانو لپاره، تعرفې تر ډېره د تقاضا منفي شوک رامنځته کوي، ځکه چې د تعرفو له امله د یادو سوداگرو محصولاتو ته د بهرنیو پېریدونکو په تمایلاتو کې کموالی رامنځته کېږي، که څه هم ځینې هېوادونه د سوداگرۍ د لوړي له بدلون څخه گټه اخیستلای شي. له دې دیفلاسیوني فشار سره سم، د چین د سړ کال د ودې وړاندوینه 4 سلنې ته راکمه شوې چې د پخواني اټکل په پرتله 0.6 سلنه کموالی بڼي او انفلاسیون د پخواني اټکل په پرتله نږدې 0.8 سلنه راټیټ شوی دی.

د تعرفو اغیزې د هېوادونو تر منځ توپیر لري

د یورو سیمې وده چې نسبتاً د ټیټو اغیزناکو تعرفو تابع ده، د پخواني اټکل په پرتله 0.2 سلنې په اندازه راټیټه شوې چې اوس مهال 0.8 سلنې ته رسېږي. سړ کال او راتلونکی کال به په یورو

تر نامعلومې مودې هم وغځېږي، د بنسټیزې وړاندوینې په پرتله د نړۍ وال اقتصاد په لیدلوري کې اغېزمن بدلون رامنځته کولای نشي. دلیل یې دا دی چې د امریکا او چین تر منځ عمومي تعرفوي کچه لا هم لوړه پاتې ده، که څه هم هغه هېوادونه چې په لومړیو کې پرې درنې تعرفې لگېدلې وې اوس بڼايي مثبت لاس ته راوړنه ولري، خو د پالیسیو له امله رامنځته شوې ناڅرگندتیا لا کمه شوې نه ده.

سره له دې چې وده ورو شوې، خو د نړۍ وال اقتصاد وده لا هم د رکود له کچو خورا لوړه ده. نړۍ وال انفلاسیون هر کال د نوو لاسته راغلو معلوماتو پر بنسټ نږدې 0.1 سلنه لوړ اټکل کېږي، خو د انفلاسیون د کمېدو بهیر او هڅې لا هم روانې دي. تر دې دمه نړۍ وال سوداگرۍ په نسبتاً پیاوړي حالت کې شتون لري، ځکه چې د اړتیا په صورت کې، تر یوه بریده سوداگرو د سوداگرۍ د جریانونو لپاره بدیلې لارې غوره کړې دي. خو دا ځل کېدای شي دا کار ډېر ستونزمن شي. اټکل کېږي چې د نړۍ والې سوداگرۍ وده به د ټولیزې اقتصادي ودې په پرتله ډېره راکمه شي او په ۲۰۲۵ کال کې به 1.7 سلنې ته ورسېږي چې دا د ۲۰۲۵ کال د جنورۍ د میاشتې د نړي وال اقتصادي لیدلوري د راپور په پرتله د پام وړ راټیټه شوې کچه بڼي.



سرچینې: د پیسو نړۍ وال صندوق، نړۍ وال اقتصادي لیدلوری، د پیسو د نړۍ وال صندوق د کارکوونکو اټکلونه

خو نړۍ وال اټکل د هېوادونو ترمنځ د پام وړ توپیرونه په روښانه

په لنډمهال کې اقتصادي فعالیتونه راکمولای شي، لکه څنگه چې د تېلو د بېو په شدید ټیټوالي کې ولیدل شول.

د اسعارو د تبادلې په نرخونو کې، د تعرفو اغېزې خورا پېچلې دي. امریکا چې په نورو هېوادونو تعرفې وضع کوي، ښايي د خپلو اسعارو په ارزښت کې یې زیاتوالی راشي. خو د پالیسي د زیاتې ناڅرګندتیا، د کمزوري اقتصادي ودې توقعاتو او د ډالرو په شتمنیو کې د نړۍ والې تقاضا د بدلون له امله ښايي د ډالرو ارزښت راټیټ شي، لکه څنگه چې د تعرفو د اعلان راهیسې لیدل شوي دي. په منځمهاله توګه، که چېرې تعرفې د امریکا د سوداګریزو توکو په سکتور کې د تولید وړتیا د نورو سوداګریزو شریکانو په پرتله راکمه کړي، ښايي د ډالرو حقیقي ارزښت راټیټ شي.

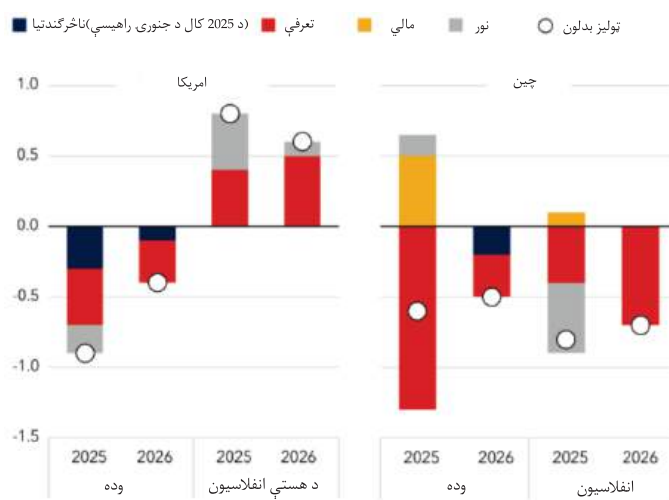
د نړۍ وال اقتصاد خطرونه زیات شوي او تر څنګ یې د سوداګریزو کړکېچونو لاسپسي زیاتیدل، اقتصادي وده نوره هم راکمولای شي. مالي شرایط ښايي نور هم سخت شي، ځکه چې بازارونه د کمزوري اقتصادي ودې د توقعاتو او زیاتې ناڅرګندتیا پر وړاندې منفي غبرګون ښيي. په داسې حال کې چې په عمومي توګه بانکونه کافي پانګه لري، خو مالي بازارونه ښايي له سختو آزمایشونو سره مخ شي.

که چېرې هېوادونه د خپلې سوداګرۍ اوسنۍ پالیسي نرمې او ښه والی پکې راوړي او نوې سوداګریزې هوکړې ترسره کړي، نو د ودې په توقعاتو کې سمډلاسه ښه والی رامنځته کیدلای شي. د کورنیو اقتصادي نابرابریو حل کول، د څو کلونو په موده کې اقتصادي خطرونه راکمولای شي، نړۍ وال تولید لوړولای شي او په ورته مهال کې د بهرنیو نابرابریو په راکمولو کې مهم رول لوبولای شي.

د پورتنیو ټکو په پام کې نیولو سره، اروپايي هېوادونه باید د مولدیت د ودې د ښه والي او چټکتیا لپاره په زیربناوو زیات لګښت وکړي. همداراز، چین باید د کورنۍ تقاضا ملاتړ زیات

سیمه او چین کې، پیاوړې مالي هڅې او اقدامات په وده کې لږ څه زیاتوالی رامنځته کړي. د تعرفو د وروستۍ کچې پر بنسټ، کیدای شي د ډیری غوړیدونکو هېوادونو وده په پام وړ توګه ټکنۍ شي. د یادې ډلې د ودې وړاندوینه 0.5 سلنې ته راتیټه شوې او اوس مهال 3.7 سلنې ته رسېږي.

د ۲۰۲۵ کال د جنوري راهیسې د وړاندوینې بدلون (د سلنې پر بنسټ)



د تعرفې وضع کوونکي هېواد لپاره د عرضې ټکان (شاک)

د تعرفې شوي هېواد لپاره د تقاضا ټکان (شاک)

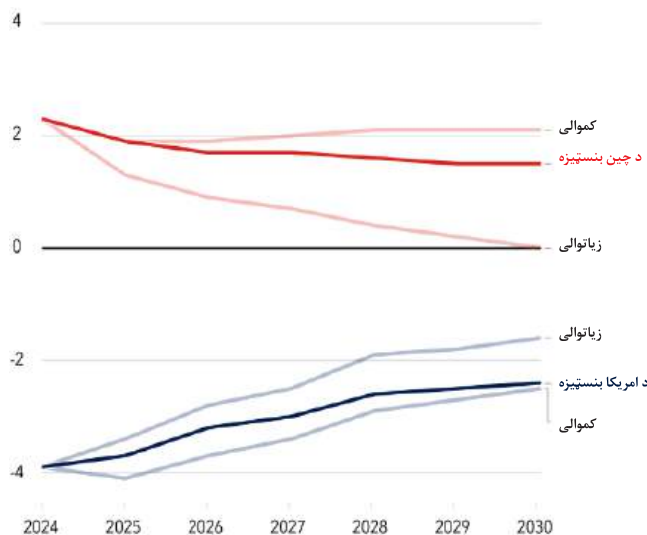
سرچینې: د پیسو نړۍ وال صندوق، نړۍ وال اقتصادي لیدلوری؛ د پیسو د نړۍ وال صندوق د کار کوونکو اټکلونه.

د عرضې نړۍ وال پېچلي زنځیرونه کولای شي د تعرفو او د پالیسيو د ناڅرګندتیا اغېزې په پام وړ توګه زیاتې کړي. ډیری سوداګریز توکي منځني تولیدات دي او مخکې له دې چې په وروستیو محصولاتو بدل شي، څو ځله له پولې څخه تېرېږي. خنډ او ځنډ د نړۍ والې تولیدي شبکې په اوږدو کې رامنځته او خپریدلای شي او په پایله کې لویې ثانوي اغېزې رامنځته کولای شي، لکه څنگه چې د کرونا وبا پر مهال ولیدل شوې. هغه شرکتونه چې بازار ته له ناڅرګند لاسرسي سره مخ دي، احتمال لري چې په نږدې راتلونکي کې خپل فعالیتونه ودروي، پانګونه کمه او ورسره لګښتونه راکم کړي. په ورته ډول، مالي مؤسسې به د خپلو پور اخیستونکو د خطر کچه بیا و ارزوي. زیاته شوې ناڅرګندتیا او د مالي شرایطو محدودیت او تشدید،

کړې او امریکا باید د مالي پالیسیو د اصلاح او توازن هڅې لا ډېرې کړي.

د کورنیو ناندولویو سمون او اصلاح د بهرنیو ناندولویو په نښه والي کې مرسته کولای شي

د جاري حساب د بیلانس سناریوګانې، د ناخالص کورني تولید د سلنې په توګه



سرچینې: د پیسو نړۍ وال صندوق، نړۍ وال اقتصادي لیدلوری، د پیسو د نړۍ وال صندوق د کارکونکو اټکلونه.

د پیسو د نړۍ وال صندوق د پالیسۍ سپارښتنې په احتیاط او ښې همکارۍ باندې ټینګار کوي. لومړیتوب باید د سوداګرۍ د پالیسۍ د ثبات رامنځته کول او داسې هوکړې کول وي چې دواړو خواوو ته ګټورې وي. نړۍ وال اقتصاد یو روښانه او د وړاندوینې وړ سوداګریز سیستم ته اړتیا لري ترڅو د غیرتعرفوي خنډونو یا نورو سوداګریزو محدودیتونو او اقداماتو په پراخه کچه کارولو په ګډون د نړۍ والو سوداګریزو قوانینو اوږدمهالې تشې له منځه یوسي چې دا چاره ښې همکارۍ او همغږۍ ته اړتیا لري.

د پیسو پالیسۍ باید انعطاف منونکې وي، ځکه ځینې هېوادونه ښايي د انفلاسیون د کنټرولولو او اقتصادي ودې تر منځ د غوراوي په اړه له سختو ننگونو او پرېکړو سره مخ شي او په ځینو

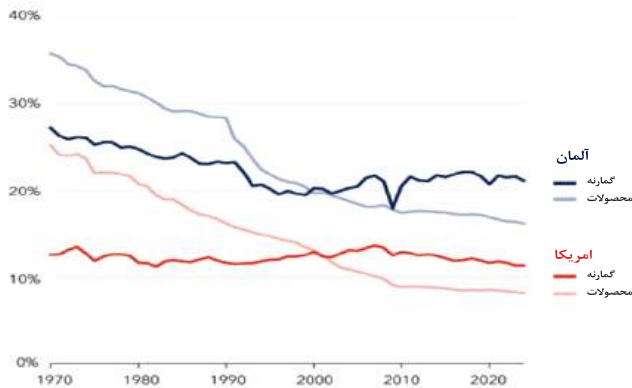
نورو هېوادونو کې بیا د انفلاسیون له مخکینیو شوکونو څخه وروسته د وروستیو شوکونو په رامنځته کیدو سره ښايي د انفلاسیون توقعات خپل ثبات له لاسه ورکړي. هغه هېوادونه چې د بیو د بیا لوړیدو له فشارونو سره مخ کېږي، اړ دي چې سخت پولي سیاستونه پلي کړي او په ځینو نورو هېوادونو کې بیا د تقاضا منفي شوک د سود د کچې د راټیټولو اړتیا رامنځته کوي. په ټولو حالتونو کې د پولي تګلارې اعتبار او د مرکزي بانک خپلواکي، دوه خورا مهم بنسټونه ګڼل کېږي.

د غوړیدو په حال کې هېوادونو لپاره به ګرانه وي چې د تعرفو د تعدیلونو له امله زیاته شوې بهرنۍ بې ثباتي او د اوږدې مودې لپاره له خطر څخه د پانګه والو د ټینډې ممکنه وضعیت اداره کړي. زموږ د تګلارې مدغم شوی چوکاټ پدې ټینګار کوي چې اسعار باید له بنسټیزو عواملو سره سم تعدیل ومومي او هغه ځانګړي شرایط او حالتونه هم په ګوته کوي په کومو کې چې باید هېوادونه مداخله وکړي.

د مالي متخصصینو لپاره د لوړ پوړ، ټیټې ودې او د مخ پر زیاتیدونکو مالي لګښتونو تر منځ غوراوی یوه سخته ننگونه ده. ډېری هېوادونه لا هم کافي مالي ظرفیت نلري او اړتیا لري چې تدریجي او د باور وړ مالي اصلاحي پلانونه پلي کړي، پداسې حال کې چې ځینې تر ټولو غریب هېوادونه چې د رسمي مرستو له کموالي سره مخ دي، د پور له ستونزو سره مخ کېدلای شي.

نوې لګښتي اړتیاوې په هغو مالي ستونزو فشار لا پسې زیاتوي چې مخکې له مخکې موجودې وې او د هغو هېوادونو لپاره چې د شدیدو اقتصادي ټکانونو له امله له ستونزو سره مخ دي، د مرستې غوښتنې بهیر زیاتوي. دا مرستې باید په مشخصو هېوادونو او سکتورونو تمرکز لرونکې وي او په اتوماتیک ډول د پای رسیدو وخت هم ولري. د تېرو څلورو کلونو تجربې دا ښيي چې د مالي ملاتړ پیل کول ډېر اسانه دي، خو ختمول یې ستونزمن دي.

ښایي د ځينو خلکو او ټولنو لپاره ځيني خنډونه او منفي اغيزې هم ولري. دا د ټولو گډ مسؤليت دی چې د پرمختګ يا نړۍ وال کېدنې د چټکتيا او په دې پورې د اړوندو ستونزو او خنډونو د له منځه وړلو تر منځ سم توازن رامنځته کړي.



سرچينې: د هيور تحليل، د امريکا د اقتصادي تحليل مرکز.

نوټ: په ټوليزې گمارنې او حقيقي زيات شوي ارزښت کې ونډه.

پاليسۍ جوړونکي بايد د برياليو او ماتې خوړونکو تر منځ د جبران او د سرچينو د بيا وېش د ساده تگلارې نه ورها خوا فکر وکړي، که هغه د ټکنالوژيکي بدلونونو په محدوده کې وي او که د نړۍ وال کېدنې په محدوده کې وي. پدې اړه کافي گامونه نه دي پورته شوي او ډېر خلک دې ته اړ کوي چې د صفر-جمع (د يو لوري گټه د بل لوري زيان) نړۍ وال ليد ومني چې پدې صورت کې د ځينو گټې يوازې د نورو په زيان کې نغښتې دي. د دې پر ځای، دا مهمه ده چې د دې اصلي لاملونو په اړه ښه درک ولرو تر څو داسې يو پرمختللی سوداگريز سيستم جوړ کړو چې ډېر فرصتونه رامنځته کولای شي.

په پايله کې ويلای شو چې نړۍ وال ادغام پخپله يوه موخه نه ده، بلکې يوه وسيله ده چې يوازې هغه وخت د اهميت وړ بلل کيږي چې د ټولو د ژوند د معيارونو په لوړولو کې مرسته وکړي.

ليکوال: پيري-اوليويير گورينکاس

ژباړن: محمد فاروق تسلي

د افغانستان بانک د ژباړې بورډ غړی

ځينې هېوادونه، په ځانگړې ډول په اروپا کې، تل په دفاعي لگښتونو کې زياتوالی رامنځته کوي. دا لگښتونه بايد څرنگه تمويل شي؟ د هغو هېوادونو لپاره چې کافي مالي ظرفيت لري، يوازې لنډمهاله برخه لکه له نوي چاپيريال سره د تطبيق لپاره موقتي ملاتړ يا د دفاعي وړتياوو د بيا رغونې لپاره لومړني لگښتونه بايد د پور له لارې تمويل شي. د نورو ټولو هېوادونو لپاره، نوي لگښتونه بايد د نورو برخو د لگښتونو د راکمولو يا د اضافي او نوو عوايدو د راټولولو له لارې تمويل شي.

د لا پياوړې ودې اړتيا بايد له پامه ونه غورځول شي. د خصوصي سرچينو د ښې کارونې او د سرچينو د ناسم وېش او تخصيص د راکمولو لپاره، حکومتونه بايد تل د مالي او جوړښتي اصلاحاتو پروسه جاري وساتي. له نوو ټکنالوژيو لکه مصنوعي ځيرکتيا څخه د گټې اخيستنې لپاره، حکومتونه بايد په ډيجيټلي زیربناوو او اړينو روزنيزو پروگرامونو کې پانگونه وکړي.

په پای کې د دې پوښتنې مطرح کول اړين دي چې ولې نړۍ وال نظام د بيا جوړښت اړتيا لري. دا هم بايد درک شي چې د څو لسيزو ژورو سوداگريزو اړيکو چټکه خو غير متوازنه اقتصادي وده رامنځته کړې ده. په ډېری پرمختللو اقتصادونو کې دا ژور احساس او درک شته چې نړۍ وال کېدنې د کورني توليدي سکتور ډېرې دندې په ناعادلانه توگه له منځه وړې دي. که څه هم د توليدي سکتور د گمارنې ونډه په پرمختللو هېوادونو لکه آلمان چې سوداگريز مازاد او امريکا چې سوداگريز کسر لري، کې د وخت په تېرېدو سره په منظم ډول راکمه شوې ده، خو بيا هم د يادو شکايتونو او نيوکو لپاره ځيني دلايل او توجيهاټ شتون لري.

د ياد کموالي تر شا اصلي ځواک نړۍ وال کيدنه نه بلکې ټکنالوژيکي پرمختګ او اتومات کول دي. په يادو دواړو هېوادونو کې د توليدي سکتور د محصولاتو ونډه ثابته پاتې شوې ده. پورتنی دواړه عوامل په اصل کې مثبت اغېز لري، خو

سرچينه:

1- Gopinath, G. (2025, April 22). The global economy enters a new era. IMF Blog. <https://www.imf.org/en/blogs/articles/2025/04/22/the-global-economy-enters-a-new-era>



نقش مؤسسات مالي در تمويل و رشد تشبثات كوچك و متوسط

مقدمه

توليد ناخالص داخلي و فرصت‌هاي شغلي را در اختيار دارند. با اين وجود، رشد اين بخش‌ها با موانع و چالش‌هاي از جمله محدوديت‌هاي مالي، ضعف زيرساخت‌ها و شرايط خاص اقتصادي روبه‌رو است. مؤسسات مالي به عنوان منابع كليدي تامين سرمايه، نقش بي‌بديلي در تأمين مالي و رشد تشبثات كوچك و متوسط دارند. اين مقاله با هدف بررسي جامع نقش اين مؤسسات مالي در حمايت و توسعه تشبثات كوچك و متوسط مطابق با شرايط اقتصادي، اجتماعي افغانستان

تشبثات كوچك و متوسط به عنوان موتور محرک اقتصادهاي در حال توسعه شناخته مي‌شوند. اين تشبثات در افغانستان نيز به دليل سهم بزرگ‌شان در اشتغال و توليد ناخالص داخلي، اهميت ويژه‌اي دارند. در شرايط فعلي کشور، توسعه و حمايت از اين نوع کسب‌وکارها مي‌تواند زمينه‌ساز بهبود وضعيت اقتصادي و اجتماعي کشور گردد.

در افغانستان تشبثات كوچك و متوسط سهم قابل توجهي از

مقیاس فعالیت‌ها و تدوین سیاست‌های حمایتی مناسب کمک می‌کنند و اهمیت دارند تا مؤسسات مالی بتوانند برنامه‌های تامین مالی هدفمندتری ارائه دهند.

اهمیت تشبثات در اقتصاد جهانی و افغانستان

در سطح جهان، تشبثات کوچک و متوسط حدود ۹۰ درصد از کسب‌وکارها و بیش از نصف نیروی کار را تشکیل می‌دهند. این بخش‌ها به علت انعطاف‌پذیری، توان نوآوری و نقش کلیدی در ایجاد اشتغال، بخش مهمی در توسعه اقتصادی کشورها به شمار می‌آیند. در افغانستان، تشبثات کوچک و متوسط به دلیل شرایط اقتصادی و اجتماعی کشور، بیشترین سهم در ایجاد فرصت‌های شغلی و درآمدزایی را داشته و به عنوان موتور محرک رشد اقتصادی عمل می‌کنند. به طوری که وزارت تجارت و صنایع افغانستان هدف دارد که با توسعه تشبثات کوچک و متوسط میلیون‌ها فرصت شغلی ایجاد و تولید ناخالص داخلی را به میزان قابل توجهی افزایش دهد. حمایت از این بخش می‌تواند راهبردی برای کاهش فقر، افزایش ثبات اقتصادی و توسعه پایدار باشد.

تشبثات بیش از ۸۰ فیصد از فعالیت‌های اقتصادی و بیش از ۷۰ فیصد اشتغال در مناطق شهر نشین کشور را تشکیل می‌دهد. تشبثات به طور عموم برای رشد و تداوم نیازمند دسترسی به منابع مالی مطمئن و پایدار اند. مؤسسات مالی از قبیل بانک‌های تجاری و مؤسسات تمويلات مالی کوچک و متوسط به عنوان نهاد‌های مالی رسمی می‌توانند نقش کلیدی در فراهم سازی این منابع ایفا کنند.

نگاشته شده است. تمرکز اصلی بر چالش‌های پیش‌رو و راهکارهای پیشنهادی جهت بهبود دسترسی این تشبثات به منابع مالی خواهد بود تا بتوان سهم آنها را در رشد پایدار اقتصاد افغانستان افزایش داد.

تعریف تشبثات

تعریف ملی تشبثات کوچک و متوسط یک مورد مهم تلقی گردیده است که هر کشور نظر به ساختارهای مالی خویش تعریف‌های متفاوت دارد. به طور عموم تعریف‌ها به اساس تعداد کارمندان، عاید سالانه و مقدار دارایی بیان گردیده است. قابل ذکر است، تعریف تشبثات کوچک و متوسط جهت تمویل مالی و بدست آوردن معلومات در مورد مشتریان برای مؤسسات مالی نقش مهم داشته است.

تعاریف تشبثات کوچک و متوسط توسط سازمان‌های بین‌المللی مختلف از جمله بانک جهانی، اتحادیه اروپا و صندوق بین‌المللی پول به صورت ستندرد تدوین شده است. در اکثر این تعاریف، تشبثات کوچک و متوسط با توجه به معیارهای مانند تعداد کارکنان، حجم فروش سالانه و میزان دارایی‌ها دسته‌بندی می‌شوند. به عنوان مثال، بانک جهانی کسب‌وکارهای با کمتر از ۲۵۰ نفر پرسونل را تشبثات کوچک و متوسط می‌داند، در حالی که اتحادیه اروپا این محدوده را کسب‌وکارهای با کمتر از ۲۵۰ کارمند و گردش مالی کمتر از ۵۰ میلیون یورو تعریف می‌کند. در افغانستان به دلیل شرایط خاص اقتصادی و ساختار بازار، طبقه‌بندی تشبثات کوچک و متوسط بیشتر بر اساس تعداد کارکنان کمتر از ۱۰۰ و حجم فعالیت‌های مالی صورت می‌گیرد. این تعریف‌ها به درک بهتر

چالش‌ها

تشبثات کوچک و متوسط در افغانستان با مشکلات متعددی مواجه‌اند که مانع رشد و شکوفایی آن‌ها می‌شود. نخستین و بزرگ‌ترین این چالش‌ها، محدودیت شدید در دسترسی به منابع مالی رسمی است که به دلیل نیاز به تضمینات بانکی بلند از سوی بانک‌های تجاری و کوتاه بودن مدت تسهیلات است. علاوه بر این، محیط نامناسب اقتصادی، مشکلات زیرساختی، ضعف قوانین حمایتی، کمبود آموزش‌های فنی و مدیریتی، محدودیت در بازارهای داخلی و خارجی و رقابت نامناسب از دیگر موانعی است که تشبثات کوچک و متوسط را درگیر عدم دسترسی به منابع مالی ساخته است. بسیاری از این کسب‌وکارها به صورت غیررسمی فعالیت می‌کنند که این امر نه تنها مانع رشد آنهاست بلکه فرصت‌های مالی و حمایتی را نیز محدود می‌سازد.

در سال‌های اخیر، برخی بانک‌های تجاری افغانستان تلاش کردند تا با ایجاد محصولات مالی ویژه، مانند تمويلات کوچک، برنامه‌های تضمین اعتباری و دسترسی تشبثات کوچک و متوسط را به سرمایه تسهیل نمایند. همچنان همکاری بانک‌ها با نهاد های بین‌المللی در راستای گسترش تمویل تشبثات گامی مؤثر در جهت بهبود نظام مالی افغانستان تلقی می‌گردد. با این حال، برای مؤثرتر ساختن نقش بانک‌های تجاری، نیاز است اصلاحات ساختاری در چارچوب نظارتی د افغانستان بانک اعمال گردد. تسهیل ضمانت‌های بانکی، آموزش‌های مالی برای صاحبان تشبثات و توسعه محصولات مالی مانند مضاربه و مشارکت می‌تواند باعث شود تا بانک‌ها تمایل

بیشتری برای تمویل تشبثات کوچک و متوسط داشته باشند، همچنین، دیجیتل سازی سیستم‌های بانکی می‌تواند روند تمویل را شفاف و سریع سازد.

نقش مؤسسات مالی در رشد و تقویت تشبثات کوچک و متوسط

مؤسسات مالی مانند بانک‌ها، مؤسسات اعتباری خرد، صندوق‌های ضمانت اعتباری و نهادهای توسعه‌ای، نقش اصلی را در تامین مالی و حمایت از تشبثات کوچک و متوسط بر عهده دارند. در افغانستان، این مؤسسات علاوه بر ارائه تمویل، در قالب آموزش‌های مالی، تسهیل کنندگان دسترسی به بازار و ارائه ضمانت‌های مالی به تشبثات کوچک و متوسط کمک می‌کنند. با این حال، سهم عمده تشبثات کوچک و متوسط در بهره‌مند شدن از خدمات بانکی پایین است که نیازمند برنامه‌ریزی‌های دقیق جهت تسهیل شرایط اعطای تسهیلات، کاهش هزینه‌های مالی و توسعه محصولات مالی متناسب با نیازهای تشبثات کوچک و متوسط می‌باشد. بانک‌های اسلامی و توسعه سیستم‌های مالی خرد نیز می‌تواند نقش حیاتی در بهبود وضعیت دسترسی به سرمایه ایفا کند.

محصولات مالی اسلامی مطابق به شریعت اسلامی می‌توانند به عنوان ابزارهای مالی مؤثر میان بانک‌ها و تشبثات کوچک و متوسط عرض اندام نمایند. بانک‌های تجاری افغانستان در صورت توسعه ابزارهای تمویل مالی اسلامی مانند مشارکت، مرابحه، مضاربه و اجاره می‌توانند به طیف وسیعی از متشبثان که تمایل به دریافت تمويلات مالی اسلامی دارند خدمات مؤثر ارائه نمایند. استفاده از این ابزارها نه تنها تقاضا برای تمویل

سیاستگذاری‌های درست، بهبود دسترسی به منابع مالی، ارتقای دانش و ظرفیت مدیریتی و همکاری نزدیک بین دولت، بخش خصوصی و سازمان‌های بین‌المللی، می‌توان زمینه رشد پایدار این تشبثات را فراهم کرد. چنین رویکردی نه تنها باعث افزایش تولید و اشتغال خواهد شد بلکه به تقویت اقتصاد ملی و کاهش فقر طولانی‌مدت در افغانستان کمک شایانی خواهد کرد.

نویسنده: احمد صمیم آصفی

مدیر تمویل تشبثات کوچک و متوسط

آمریت عمومی ثبت اعتبارات و توسعه خدمات مالی

را افزایش می‌دهد. بلکه سطح اعتماد مردم به بانک‌ها را نیز تقویت خواهد کرد.

با توجه به پتانسیل اقتصادی موجود در بخش تشبثات کوچک و متوسط، بانک‌های تجارتي نقش بارز را به عنوان میانجی میان تقاضا کننده و عرضه کننده تمویل مالی ایفا مینمایند. ادارات دولتی مربوطه می‌تواند با ایجاد چارچوب‌های حمایتی مشخص، مانند تخفیف‌های مالیاتی برای بانک‌های که به تشبثات کوچک و متوسط تمویل میدهند، با ایجاد صندوق‌های تضمین خطر، زمینه فعالیت مطمئن را برای بانک‌ها فراهم سازد. همچنان ایجاد هماهنگی همکاری بین نهاد‌های تحصیلی، بانک‌ها و متشبثین میتواند دسترسی به منابع مالی رسمی را تقویت و زمینه شمولیت مالی را فراهم نماید.

جمع‌بندی و نتیجه‌گیری

تشبثات کوچک و متوسط جزء حیاتی اقتصاد افغانستان هستند که با توجه به شرایط اقتصادی و اجتماعی ویژه، حمایت موثر موسسات مالی برای توسعه و رشد آنها امری حیاتی است. اگرچه این بخش با چالش‌های متعدد مواجه است، اما با

منابع و مآخذ:

1. World Bank. (2024). Small and Medium Enterprises Finance. Retrieved from <https://www.worldbank.org/en/topic/sme/finance>
2. European Commission. (2024). SME Definition. Internal Market, Industry, Entrepreneurship and SMEs. Retrieved from https://single-market-economy.ec.europa.eu/smes/sme-fundamentals/sme-definition_en
3. Afghanistan Ministry of Commerce and Industries. (2023). SME Development Strategy. Kabul: Government of Afghanistan.
4. Da Afghanistan Bank. (2024). Financial Inclusion Department Reports. Retrieved from <https://www.dab.gov.af/Financial-Inclusion-Department>
5. Kardan University. (2019). Challenges Faced by Startups and Small and Medium Enterprises in Afghanistan. Kabul University Press.
6. Development Research and Consulting. (2023). SMEs' Development and Financial Access in Afghanistan. Kabul: DRC Publications.
7. Asian Development Bank (ADB). (2024). Supporting SMEs in Fragile and Conflict-Affected Situations. Manila: ADB Reports.
8. United Nations Development Programme (UNDP). (2023). Economic Empowerment through SMEs Growth in Afghanistan. UNDP Reports.
9. Ministry of Economy Afghanistan. (2021). Afghanistan National Development Strategy. Kabul: Government of Afghanistan.

users where they are. Afghanistan's uneven connectivity and variable digital literacy call for offline-to-online bridges. Agent networks, linked to microfinance institutions, NGOs, or community hubs, can assist with onboarding, identity verification, and campaign preparation. USSD and SMS interfaces allow participation on feature phones, while mobile money integration makes small contributions feasible and convenient. Where identity and privacy concerns deter gender-based participation from entering public financial channels, privacy-sensitive onboarding and gender-specific associates facilitated by trusted organizations can expand inclusion without forcing compromises on safety or cultural norms. Multilingual interfaces, including Pashto and Dari, are essential to make platform participation intuitive across regions.

A Prudent Path Forward

The path ahead is to start small and learn quickly. Pilot programs in Kabul and rural provinces can focus on a limited suite of products: musharakah equity for startups, murabaha financing for merchants, and waqf or qard al-hasana for education and health projects. From

the outset, platforms should embed bank custody and escrow, publish Shariah rulings and audit summaries, and report campaign metrics in multilingual formats. Trust is the engine, but transparency is the fuel. Clear disclosures, fair treatment, consistent reporting, and visible community benefits build the confidence needed for crowdfunding to move beyond novelty. In Afghanistan, Islamic crowdfunding can be a practical lever—small contributions woven into resilience, entrepreneurship, and social care. It complements banks, microfinance institutions, and development programs by opening new channels for participation and risk-sharing. With careful governance and patient scaling, it can turn intent to help into structured, sustainable finance that meets people where they are and moves them forward together.

Anwar Ullah Hayat

Senior Publications Manager, Da Afghanistan Bank

References:

1. Accounting and Auditing Organization for Islamic Financial Institutions (AAOIFI). (n.d.). *Shari'ah standards*. Manama: AAOIFI. Retrieved from <https://aaoifi.com/shariaa-standards/?lang=en>
2. Belleflamme, P., Lambert, T., & Schwienbacher, A. (2014). Crowdfunding: Tapping the right crowd. *Journal of Business Venturing*, 29(5), 585–609. Retrieved from <https://perso.uclouvain.be/paul.belleflamme/papers/JBV2013.pdf>
3. International Financial Services Board (IFSB). (n.d.). *Guiding principles on Shari'ah governance systems for institutions offering Islamic financial services*. Retrieved from <https://www.ifsb.org>
4. World Bank. (n.d.). *Findex database: Financial inclusion data for Afghanistan*. Retrieved from <https://microdata.worldbank.org/index.php/catalog/4608>
5. Zetzsche, D. A., Buckley, R. P., Arner, D. W., & Barberis, J. (2017). Regulating a revolution: From regulatory sandboxes to smart regulation. *Fordham Journal of Corporate & Financial Law*, 23(1), 31–103. Retrieved from <https://news.law.fordham.edu/jcfl/wp-content/uploads/sites/5/2018/01/Zetzsche-et-al-Article.pdf>
6. Islamic Development Bank (IsDB). (n.d.). *Islamic social finance and waqf: Models for poverty alleviation*. Retrieved from <https://www.isdb.org>
7. United Nations Development Programme (UNDP). (n.d.). *Private sector development and financial inclusion in Afghanistan*. Retrieved from <https://www.undp.org/afghanistan>
8. Wilson, R. (2012). Islamic finance and ethical investment. *International Journal of Social Economics*, 39(1/2), 82–93. Retrieved from <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/03068291211196850/full/html>
9. Marzban, S., & Asutay, M. (2012). The emergence of Islamic venture capital and private equity. *Journal of Islamic Finance*, 1(1), 15–28. Retrieved from <https://www.researchgate.net/publication/280622606>
10. Securities Commission Malaysia. (n.d.). *Islamic capital market: Frameworks for equity crowdfunding and P2P financing*. Retrieved from <https://www.sc.com.my>

tories. Equity-based crowdfunding using musharakah or mudarabah can bridge this gap by allowing backers to share in profits rather than demand collateralized repayment. For merchants and producers with predictable turnover, murabaha financing enables asset-backed inventory purchases, priced through cost-plus mark-ups rather than interest; this is particularly effective in short-cycle trade where rapid working capital renewal matters. For equipment acquisition and productive assets, ijarah leasing allows gradual payments while the platform's pooled investors collectively own the asset during the lease term. These instruments expand financing options for early-stage and necessity-driven entrepreneurs, helping them break out of cash flow traps and build asset bases that support growth and stability.

Beyond enterprise finance, Islamic crowdfunding supports social resilience. Waqf and qard al-hasana instruments can fund education, primary healthcare micro-projects, and emergency relief in ways that are transparent and accountable. Donation campaigns anchored in local institutions like mosques, community centers and NGOs can deliver fast and targeted support while maintaining strong reporting standards to build trust. In settings where shocks disrupt livelihoods, these social finance channels can stabilize households and communities, complementing market-based products aimed at business growth. The combination of equity, trade-based financing, leasing, benevolent loans, and endowment-backed donations create a steady flow of support, starting with relief and recovery and extending all the way to investment and growth. Diaspora engagement is a critical piece of the puzzle. Afghan diaspora communities rep-

resent significant capital, skills, and mentorship potential that are often channeled into remittances and consumption rather than productive investment. A Shariah-compliant crowdfunding platform, with clear custodial arrangements, transparent project reporting, and multilingual interfaces, can invite diaspora investors to participate in local schemes with manageable ticket sizes and visible impact. When paired with special investment windows and basic currency hedging options, diaspora backers can contribute both capital and market knowledge, raising the quality of campaigns and improving survival rates of funded enterprises. This external confidence, once anchored by credible audits and a consistent disclosure regime, can promote a cycle of repeat funding and wider participation.

Trust and governance are non-negotiable. Crowdfunding succeeds only if platforms establish reliable processes that deter fraud, reduce information asymmetry, and respect investor and beneficiary rights. Practically, this means tiered due diligence calibrated to the size and risk of each campaign, escrow accounts with conditional disbursement tied to milestones and verified documentation, standardized, plain-language disclosures, and strong complaints and remediation channels. Shariah boards should approve product structures in advance, publish rulings and rationales, and conduct periodic audits with summaries available to the public. Transparent screening criteria for halal activities, clear boundaries to avoid gharar (excessive uncertainty) and maysir (speculation), and regular monitoring of actual campaign practices protect both legitimacy and user confidence.

Implementation also depends on practical payment channels and digital pathways that meet

enabled equity crowdfunding for startups, giving investors opportunities to participate in ventures ranging from fintech to hospitality. Saudi Arabia has introduced regulated crowdfunding initiatives under the Capital Market Authority, allowing entrepreneurs to raise funds in compliance with Shariah law. These efforts highlight the growing recognition of crowdfunding as a legitimate and powerful financing tool across Islamic countries. By combining modern digital platforms with traditional values of partnership and risk-sharing, crowdfunding in these regions illustrates how innovation can be harmonized with cultural and religious frameworks, offering both economic opportunity and social impact.

Through the Lens of Islamic Finance

At its core, Islamic finance is built on values such as fairness, transparency, and social justice. It prohibits interest (*riba*), emphasizes risk-sharing, and encourages profit-sharing arrangements that align the interests of both parties. These principles provide a framework for evaluating whether crowdfunding can be considered Shariah-compliant.

One of the strongest points of alignment lies in the profit-sharing and risk-sharing mechanisms that support many crowdfunding models. Equity crowdfunding, for example, allows contributors to participate in a project's success by sharing in profits rather than receiving fixed interest payments. This resonates with Islamic contracts such as *mudarabah* (profit-sharing between investor and entrepreneur) and *musharakah* (joint partnership with shared risk and reward). By structuring crowdfunding campaigns around these models, platforms can ensure that backers are not merely lenders but partners in enterprise, which is consistent with Shariah princi-

ples.

Donation-based crowdfunding also aligns well with Islamic values, particularly the emphasis on charity (*sadaqah*) and community support. Platforms that facilitate fundraising for humanitarian relief, education, or healthcare embody the spirit of social solidarity that Islamic finance seeks to promote.

The main area of concern arises with debt-based crowdfunding, often structured as peer-to-peer lending. Conventional peer-to-peer lending models typically involve interest payments, which are not permissible under Shariah law. However, Islamic alternatives can be designed using contracts such as *qard al-hasana* (benevolent loans without interest) or profit-sharing arrangements that replace interest with agreed-upon returns tied to business performance. These adaptations demonstrate that crowdfunding can be reshaped to fit within Islamic finance frameworks, provided platforms are intentional about compliance.

In Afghanistan

For countries like Afghanistan, where financial inclusion remains a challenge, crowdfunding offers more than just funding, it offers hope. By aligning with Islamic finance principles of risk-sharing and avoiding interest, crowdfunding can provide culturally appropriate solutions. It also opens channels for diaspora communities to directly support local projects, fostering both economic stability and social justice. In this way, crowdfunding is not simply a financial tool, actually it is a pathway to empowerment, resilience, and inclusive growth.

Micro and small enterprises frequently fail to access bank credit due to collateral constraints, limited documentation, and short operating his-

grown rapidly, reaching billions of dollars annually, and is projected to continue expanding at double-digit rates. This growth reflects broader shifts in finance like the rise of digital platforms, the increasing role of social media in building trust, and the appetite for alternative investment opportunities. Crowdfunding matters now because it empowers marginalized groups, supports grassroots innovation, and provides transparent alternatives to traditional finance. It has become a catalyst for social impact, enabling communities to rebuild after crises, entrepreneurs to launch ventures without collateral, and creative thinkers to bring ideas to life.

Across the World

Crowdfunding has moved far beyond its experimental beginnings and is now firmly established as a transformative force in global finance. In 2025, the industry continues to expand at a remarkable pace, with projections indicating that the global market will reach several billions of dollars annually over the next decade.

Platforms such as Kickstarter, Indiegogo, GoFundMe, and CrowdCube have become household names, each carving out a niche in the crowdfunding landscape. Kickstarter remains a hub for creative innovation, funding thousands of projects in art and technology. Indiegogo has distinguished itself in the technology sector, helping startups bring cutting-edge gadgets to market. GoFundMe has become synonymous with donation-based crowdfunding, supporting humanitarian relief, medical expenses, and community rebuilding efforts. Meanwhile, CrowdCube in the United Kingdom has pioneered equity crowdfunding, enabling small investors to participate in startup ventures and thereby broadening access to capital.

Statistics from recent years highlight the diversity of crowdfunding models. Reward-based campaigns continue to dominate, accounting for nearly half of all projects funded globally. Equity crowdfunding, however, is the fastest-growing segment, driven by investor interest in gaining participation rights in promising startups. Debt-based crowdfunding, often structured as peer-to-peer lending, has also gained traction, offering borrowers access to funds while providing lenders with higher returns compared to traditional savings accounts. Together, these models illustrate the versatility of crowdfunding as both a financial tool and a social innovation.

In the Islamic World

In recent years, several Islamic countries have embraced crowdfunding as a means of financing innovation, social causes, and entrepreneurship. In Malaysia, platforms such as Ethis and PitchIN have pioneered Shariah-compliant crowdfunding models, focusing on equity participation and profit-sharing rather than interest-based lending. These platforms have successfully funded real estate developments, halal businesses, and technology startups, demonstrating how crowdfunding can align with Islamic finance principles while still attracting global investors. Similarly, in Indonesia, crowdfunding has been used to support small and medium enterprises, creative industries, and social projects. Platforms like Kitabisa have mobilized millions of dollars for humanitarian relief, education, and healthcare, showing how digital fundraising can empower communities and strengthen social solidarity.

The Middle East has also witnessed notable examples of crowdfunding in action. In the United Arab Emirates, platforms such as Eureeca have



Crowdfunding Across the World and Its Prospects in Afghanistan

Crowdfunding has emerged as a transformative force in the global finance, broadening equal access to capital and enabling innovation across diverse sectors. By allowing individuals and communities to pool small contributions online, it has become a vital tool for entrepreneurs, social activists, and creative thinkers. The global crowdfunding market reached \$17.72 billion in 2024 and is projected to grow to \$38.23 billion by 2029, with a compound annual growth rate of 17.1. More than just a financial tool, it represents a new way of thinking about access to capital that is participatory, inclusive, and driven by collective trust.

This article explores the concept of crowdfunding, its global significance, and why it matters now as societies search for innovative solutions to economic and social challenges. Apart from that, the article discusses the concept of crowd-

funding in Afghanistan scenario and in the light of Islamic finance, along with the opportunities and challenges.

In a Nutshell

Crowdfunding is the practice of raising small amounts of money from a large number of people, usually through online platforms, to finance a project, business, or social cause. Unlike traditional financing, which relies on banks or wealthy investors, crowdfunding broadens and equalizes access to capital by allowing anyone to contribute. This model has evolved into several forms such as donation-based campaigns that support charities and community initiatives, reward-based projects where backers receive products or incentives, equity crowdfunding that offers equity shares in startups, and debt-based models that facilitate peer-to-peer lending. The global crowdfunding market has

با هر معامله بانکی، شما در ساختن یک افغانستان بهتر
سهیم می شوید. مشارکت شما برای ما و افغانستان با
اهمیت است.



اوس مهال خلک خپلې راکړې ورکړې د قلم او کاغذ له لارې نه
محسابه کوي! هر څه ستاسو په موبایل کې دي؛ په ډیجیټلي
بانکوالۍ سره، افغانستان د نوښت او پرمختګ لوری ټاکي.

